

InnovaWelfare

Bando InnovaWelfare

Accelerazione tecnologica e digitale dei servizi di Welfare

Promosso dalle aree Servizi alla persona e Ricerca scientifica



26 maggio 2026
Cariplo Factory

Un progetto di

Fondazione
CARIPLO



con il supporto di



Giordano
Dell'Amore
FONDAZIONE
SOCIAL VENTURE

Il progetto, di respiro pluriennale, si pone l'obiettivo di **potenziare la capacità di innovazione degli enti privati senza scopo di lucro attivi nel sistema del welfare**, sostenendo lo sviluppo di modelli di intervento innovativi, abilitati dalle nuove tecnologie, in grado di essere replicati su ampia scala. Tre assi di lavoro:

Asse 1 – Studio e analisi

Osservatorio tecnologico per offrire agli enti un'analisi del settore e delle opportunità di innovazione tecnologica e digitale

Asse 2 – Sperimentazione e validazione di soluzioni innovative

Bando per supportare gli enti nello sviluppo di progetti di innovazione abilitati da tecnologia e digitale

Asse 3 – Impact investing

In collaborazione con FSVGDA, si ipotizza un ulteriore accompagnamento delle migliori soluzioni basate su formule di **compartecipazione economica** dei risultati raggiunti dalle soluzioni tecnologiche

Bando – terza edizione

Un progetto di

Fondazione
CARIPLO



con il supporto di



Giordano
Dell'Amore
FONDAZIONE
SOCIAL VENTURE

La terza edizione del bando

InnovaWelfare

Linea di mandato 4 del Documento Programmatico di Pianificazione Annuale di Fondazione Cariplo:

Creare le condizioni abilitanti al rafforzamento delle comunità

Bando 2026:

- si rivolge a enti privati senza scopo di lucro che prevedono di **innovare le risposte di welfare** utilizzando le **tecnologie** per migliorare il benessere delle persone
- offre un percorso di «**innovazione aperta**» in cui, partendo dai bisogni espressi dagli enti, saranno facilitati l'incontro e la collaborazione con soggetti innovatori per sperimentare delle soluzioni tecnologiche applicate ai servizi di welfare

Il bando ha un budget di 2.500.000 €

L'iter del bando è stato modificato rispetto alle edizioni precedenti

Obiettivi e progetti sostenuti

InnovaWelfare

L'obiettivo è sostenere iniziative che prevedono di **innovare le risposte di welfare utilizzando le nuove tecnologie** per migliorare il benessere delle persone, in particolare quelle fragili

Il bando mira a:

- **accelerare la creazione di nuovi modelli di servizio di welfare**, abilitati dalle tecnologie emergenti, e ridurre i tempi di sperimentazione e di implementazione
- **migliorare i servizi di welfare esistenti** grazie alla sperimentazione di soluzioni tecnologiche replicabili

Si sosterranno:

- **progetti pilota** per testare la soluzione in un ambiente protetto per validarne efficacia, efficienza e replicabilità e identificare eventuali ulteriori migliorie prima di una futura implementazione su scala più ampia
- **prove sperimentali** per testare la soluzione in condizioni di ordinaria operatività

I Progetti potranno prevedere, se necessario, un'**attività iniziale di sviluppo della soluzione tecnologica** funzionale a rispondere in modo efficace al bisogno individuato

Attenzione alle indicazioni generali sull'ammissibilità contenute nei "Criteri generali per la concessione di contributi" e nella "Guida alla presentazione dei progetti su bando"

Capofila: enti privati senza scopo di lucro che soddisfano i seguenti requisiti:

- Sede legale e/o operativa in Lombardia o nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola
- Legalmente costituiti prima del 1° gennaio 2025
- Patrimonio netto positivo nell'ultimo bilancio consuntivo*
- Valore della produzione o dei proventi di almeno € 300.000 nell'ultimo bilancio consuntivo
- Almeno 3 figure/profili professionali con presenza stabile (dipendenti o collaboratori)

*Oppure presentare provvedimenti intrapresi dell'organo di amministrazione volti a ripristinare il valore positivo del PN tramite strategie di ricapitalizzazione (o di implementazione del fondo di dotazione)

Fase 1

14 LUGLIO 2026

Manifestazione d'interesse

Gli enti si candidano descrivendo le proprie caratteristiche, le esperienze maturate in ambito innovativo e il bisogno su cui intendono intervenire

- Invio di una **Manifestazione di interesse**
- **Selezione degli enti**
- Lancio di una **Call for Solutions** sulla base dei bisogni raccolti e aggregati

Fase 2

MARZO 2027

Progetto esecutivo

Dopo un percorso di facilitazione al matching con un soggetto innovatore, gli enti inviano un Progetto Esecutivo e una richiesta di contributo

- Percorso di **matching** (15 ore) & **invio Progetto Esecutivo** insieme al soggetto innovatore
- **Rimborso** spese di **€ 3.000**
- **Selezione** dei progetti e **delibera del contributo**
- **Percorso di rafforzamento progettuale** (8 moduli plenaria e 14 sessioni 1:1) e **avvio progetti**

Proposte ammissibili

InnovaWelfare

Fase 1

Le Manifestazioni di interesse dovranno:

- Essere redatte sull'apposito **modulo online** disponibile sul sito di Fondazione
- Allegare i **documenti obbligatori**
- **Non** saranno considerati ammissibili alla valutazione le manifestazioni di interesse che prevedono:
 - **bisogni interni agli enti**, come esigenze di rafforzamento organizzativo, gestionale o tecnologico;
 - **bisogni la cui risposta si esaurisce nelle prestazioni sanitarie**, senza una rilevante dimensione sociale o socio-sanitaria

Fase 2

I Progetti esecutivi dovranno:

- Aver **partecipato al percorso** di facilitazione e accompagnamento al **matching**
- **Prevedere l'uso di tecnologia** per sviluppare nuovi modelli o migliorare i servizi esistenti - in risposta al bisogno presentato nella Manifestazione di interesse
- Presentare una richiesta di contributo di massimo **€ 220.000**, non superiore all'**80% dei costi** (cofinanziamento minimo del 20%)
- Avere una durata **massima di 24 mesi**
- Essere redatti sull'apposito format disponibile sul sito di Fondazione Cariplo

DOCUMENTAZIONE RICHIESTA

FASE 1

InnovaWelfare

Entro il
14 luglio 2026

Modulo online di Manifestazione
d'interesse
Organigramma
Lettera accompagnatoria (Fase 1)
Anagrafica



Anagrafica:

Atto costitutivo

Statuto

Ultimi due bilanci consuntivi in
forma civilistica

Bilancio preventivo dell'anno in
corso

CRITERI DI SELEZIONE – FASE 1

- **Solidità economico-organizzativa** adeguata al percorso
- **Esperienze di collaborazione** pregresse tra enti, in contesti di lavoro in rete e relazioni strutturate
- **Gruppo di lavoro** adeguato (competenze e disponibilità coerenti con tipo di progetto)
- **Bisogno chiaro e circoscritto**, supportato da un'**analisi solida** di problema e contesto
- **Esperienza pertinente** rispetto al bisogno individuato
- **Motivazione** coerente con obiettivi e impegno richiesto
- **Propensione all'innovazione**, desumibile da:
 - esperienza di progetti o metodologie innovative
 - azioni di adattamento a contesti complessi o all'evoluzione dei bisogni
 - uso di strumenti tecnologici e dati
 - formazione su cambiamento/innovazione

CRITERI DI SELEZIONE – FASE 2

- **Completezza e coerenza** tra obiettivi, strategie e attività, modalità, tempi, risultati attesi del progetto esecutivo
- **Cambiamento atteso** rispetto al bisogno e/o al benessere dei destinatari
- Adeguatezza di **monitoraggio e valutazione** previsti per la fase di implementazione
- **Congruità del piano di spesa e credibilità delle coperture**
- **Competenze e capacità** attuativa del **team di lavoro** (personale coinvolto, consulenti, altre risorse)
- **Adeguatezza** del progetto **rispetto alla maturità** della soluzione tecnologica proposta
- **Capacità di risposta** al bisogno identificato
- **Fattibilità tecnico-economica** della soluzione
- **Accessibilità** tecnica-economica per i destinatari/utilizzatori finali
- **Scalabilità e replicabilità** della soluzione tecnologica

14 maggio 2026

Publicazione del bando

Ottobre 2026

Esiti fase 1

Marzo 2027

Scadenza Fase 2

Giugno 2027

Percorsi di rafforzamento e a seguire avvio dei progetti

14 luglio 2026

Scadenza fase 1 del bando

**Ottobre 2026 –
Gennaio 2027**

Call for Solutions e percorso di preparazione e facilitazione al matching

Maggio 2027

Esiti fase 2

Tutti i materiali sono disponibili nella sezione «Bandi» del sito di Fondazione Cariplo nella pagina dedicata al bando InnovaWelfare: <https://www.fondazionecariplo.it/bando/innovawelfare-2/>

Qui troverete:

- Testo del bando
- FAQ (in aggiornamento)
- Documenti generici per la presentazione dei progetti su bandi di Fondazione Cariplo
- Tutorial per l'utilizzo della piattaforma online

Per dubbi o domande, è possibile scrivere a innovawelfare@fondazionecariplo.it

Domande



Un progetto di



con il supporto di



InnovaWelfare

GRAZIE



Un progetto di



con il supporto di

