

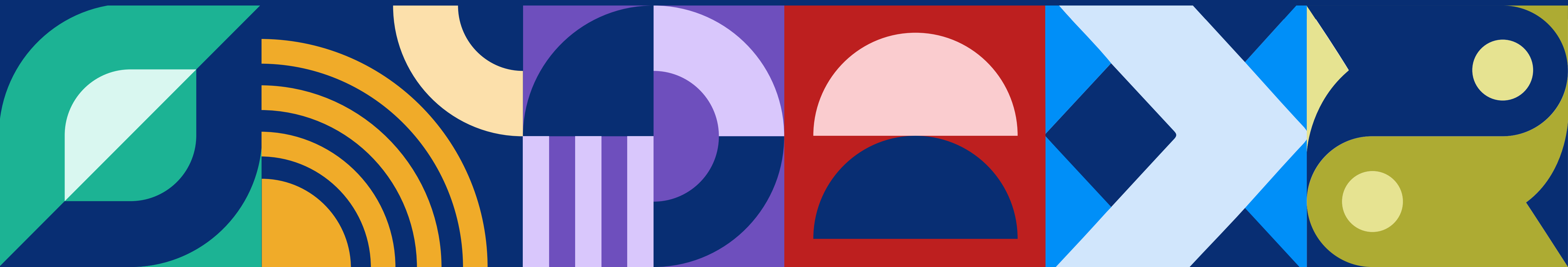
Fondazione
CARIPLO



CREDERE *ancora* *nel* FUTURO

Presentazione del **Piano di attività 2026** di Fondazione Cariplo.
Proposte e progetti per dare risposte concrete
alle speranze e ai bisogni delle comunità

9 Febbraio - ore 10 | Centro Congressi Cariplo | Via Romagnosi, 8 - Milano

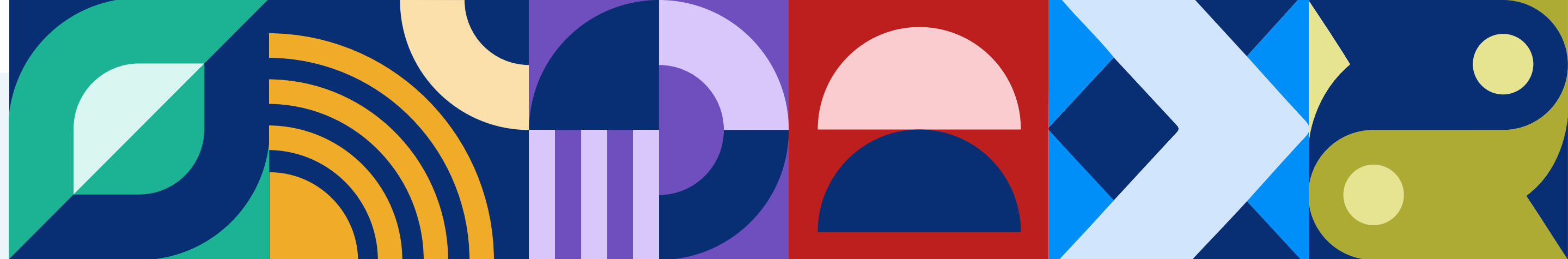


Fondazione
CARIPLO



Dario Bolis

Direttore Comunicazione Fondazione Cariplo

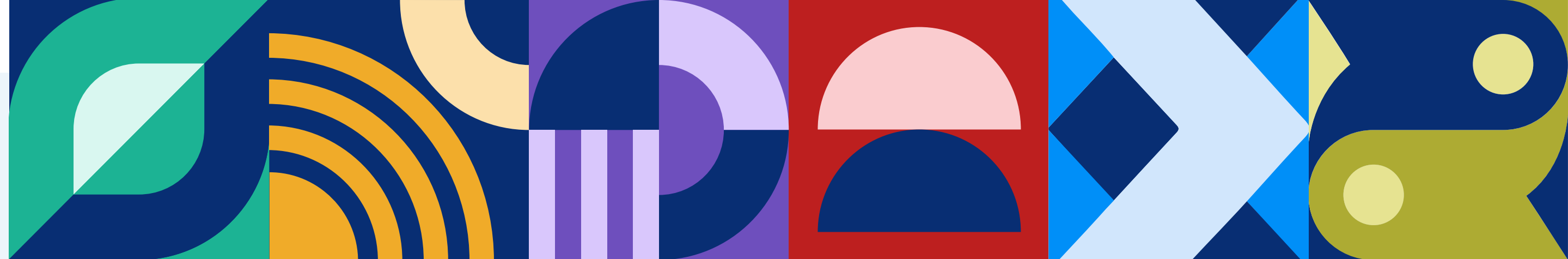


Fondazione
CARIPLO



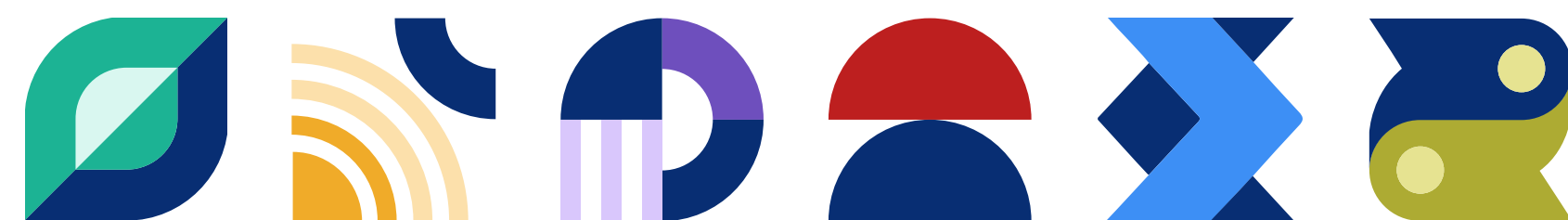
Giovanni Azzone

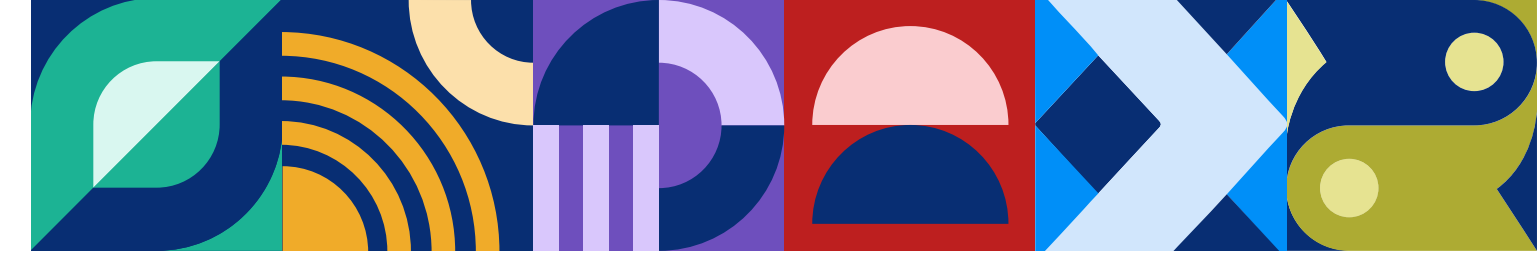
Presidente Fondazione Cariplo





CREDERE *ancora* *nel* FUTURO





Abbiamo il dovere
di credere nel futuro, ma...

*" il modo migliore
per realizzare i tuoi sogni è svegliarti "*

Paul Valery



La realtà *in cui operiamo*

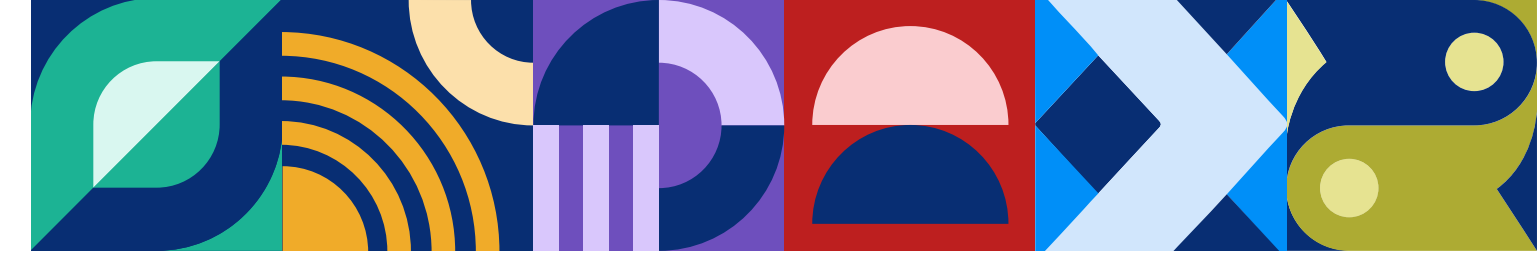
Pluralità di attori

Interdipendenza tra Paesi

Società eterogenea e dinamica

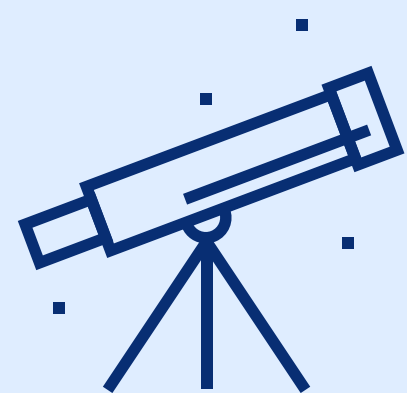
Da fenomeni emergenziali
a strutturali

Complessità dei problemi



Contribuire al rafforzamento della comunità

Le condizioni per intervenire



Visione di medio
lungo termine



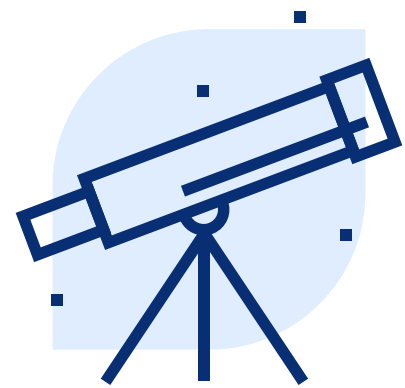
Partnership
strategiche



Rapidità
di intervento



Risorse
e competenze



Visione di *medio lungo termine*

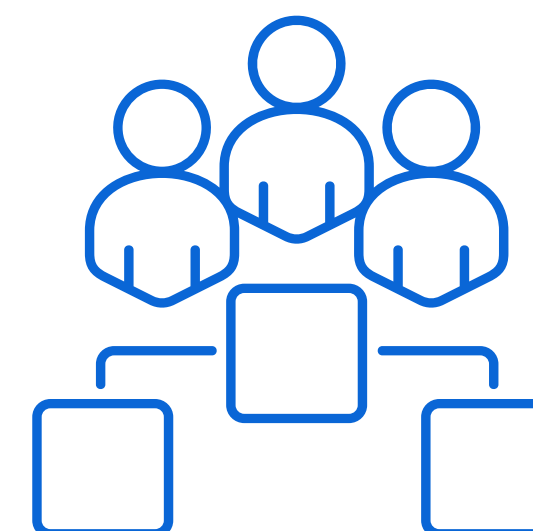
LE SFIDE DI MANDATO

zeronet

‘Anita’

DESTINAZIONE
autonomia

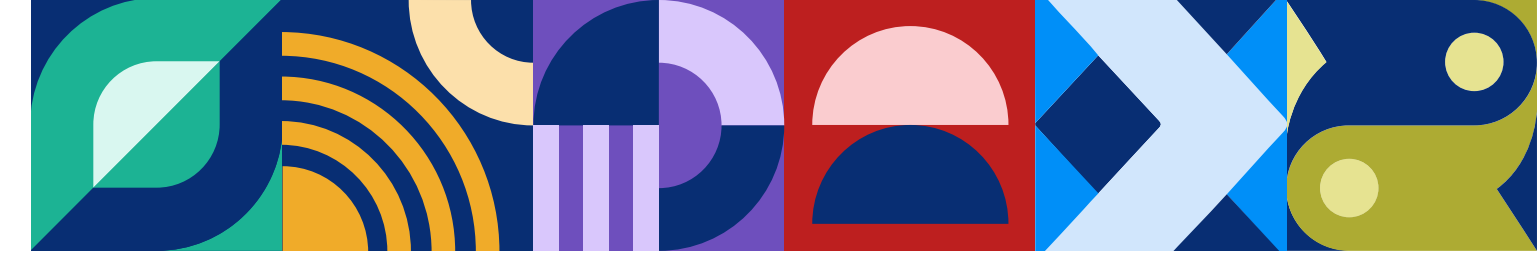
LA REVISIONE DELLA GOVERNANCE

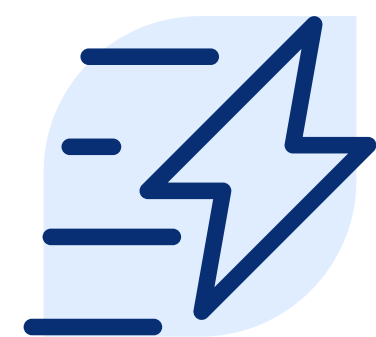




Partnership *strategiche*

- Progetti **«stimolati» da FC** (Zero Neet, ...)
- Progetti **«gemmati» da FC** (QuBi)
- Progetti con le **Fondazioni di Comunità**
(Porte aperte, Invecchiamento attivo...)
- Rafforzamento delle **relazioni a livello nazionale e UE**





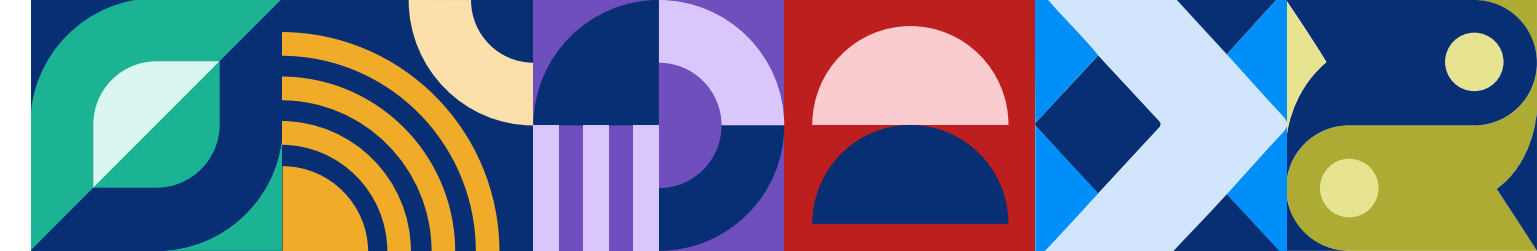
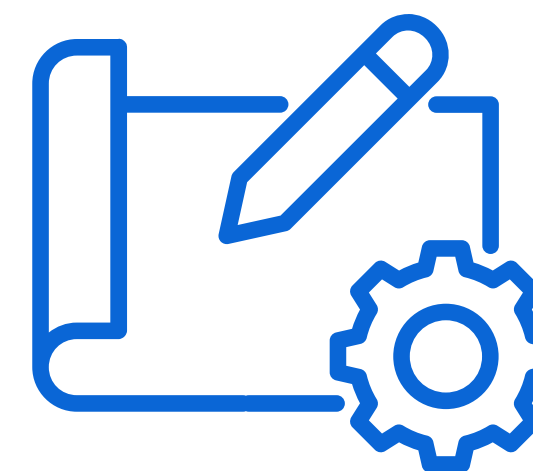
Rapidità *di intervento*

**REVISIONE
DEGLI STRUMENTI**

EMBLEMATICI MAGGIORI

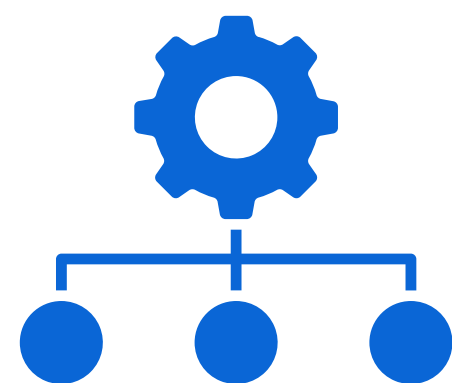
**FONDAZIONI DI COMUNITÀ
E INIZIATIVE DI COMUNITÀ**

**INTRODUZIONE
DEI PROGETTI
DI SISTEMA**





Risorse *e competenze*



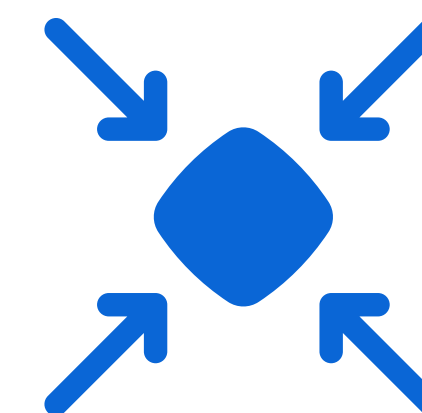
Revisione
**assetto
organizzativo**



Revisione **gestione
del patrimonio**
(13 mld)



**Sperimentazione
dell'IA**



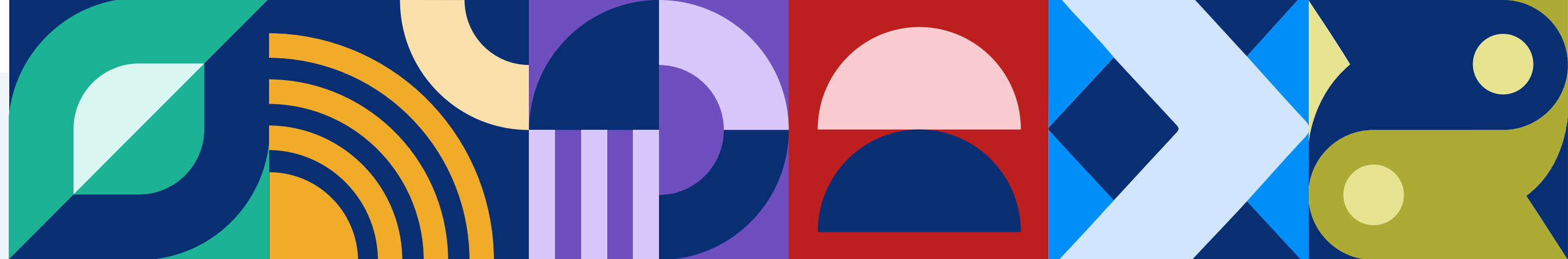
Consolidamento
dei **bracci operativi**
(Questio, Near)

Fondazione
CARIPLO

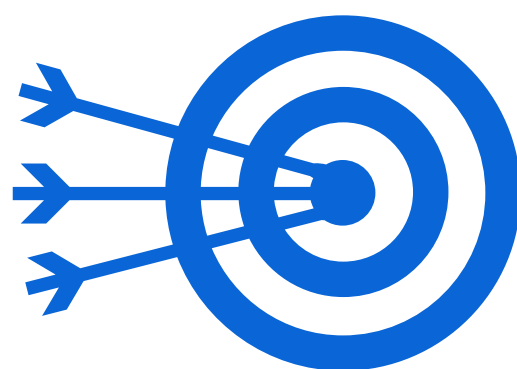


Sergio Urbani

Direttore Generale e CEO



Dal 1991
ad oggi



40.040

Progetti Realizzati *



4.259 MLD €

A supporto
delle comunità *

*dati al 31/12/2024

Evoluzione *del patrimonio*



+66%
in poco più di 3 anni

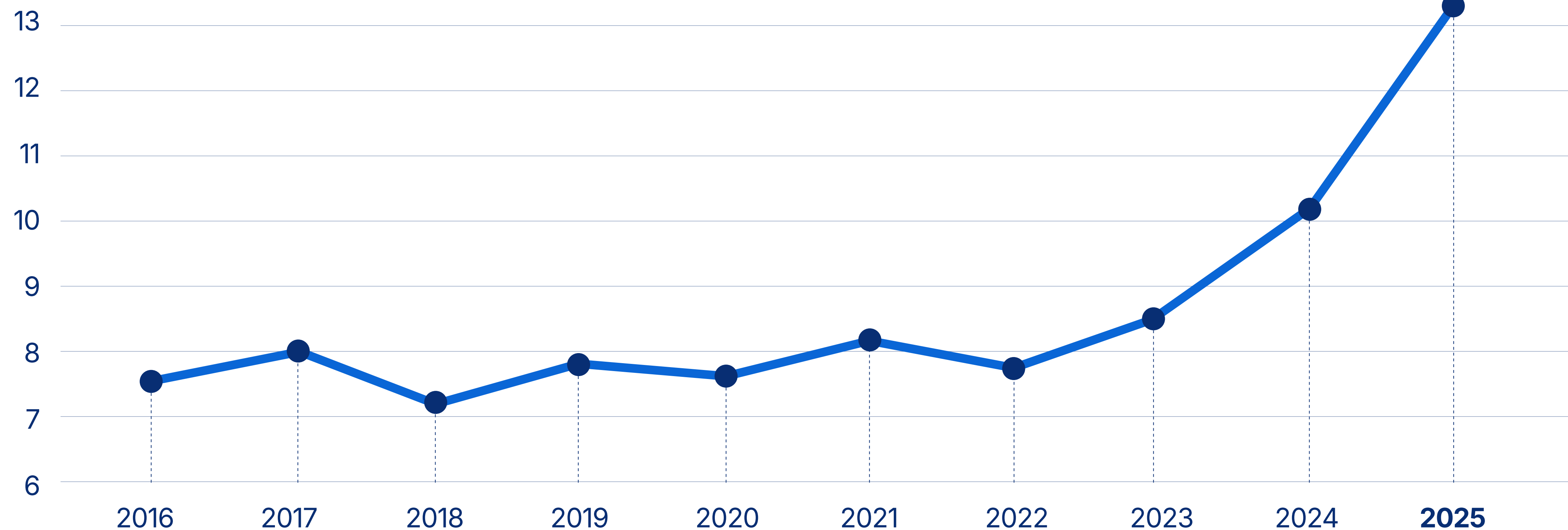
7,9 **A FINE 2022**
Miliardi di €

10,6 **A FINE 2024**
Miliardi di €

13,1 **AL 31/12/2025**
Miliardi di €

Andamento del valore *del patrimonio*

13,1 MLD€



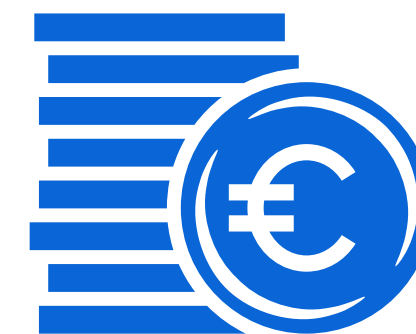
Più risorse dalla gestione *del patrimonio... ma non solo*



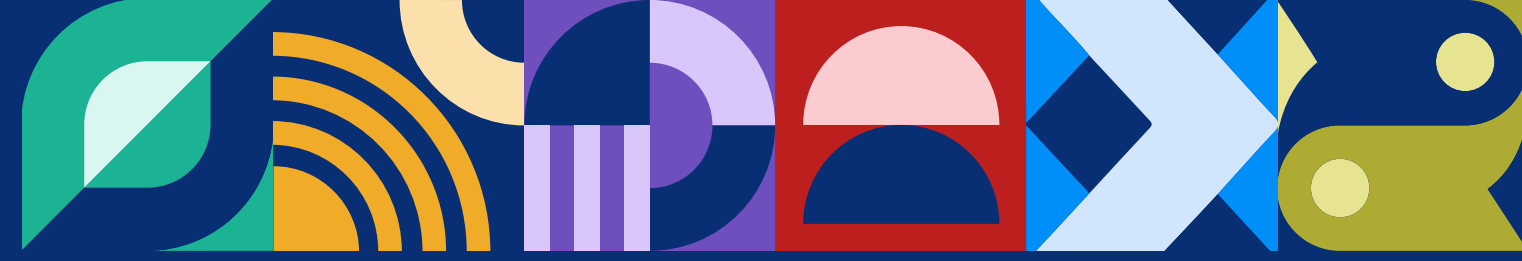
Confrontiamoci
coi migliori



Più esposizione
al rischio
di mercato



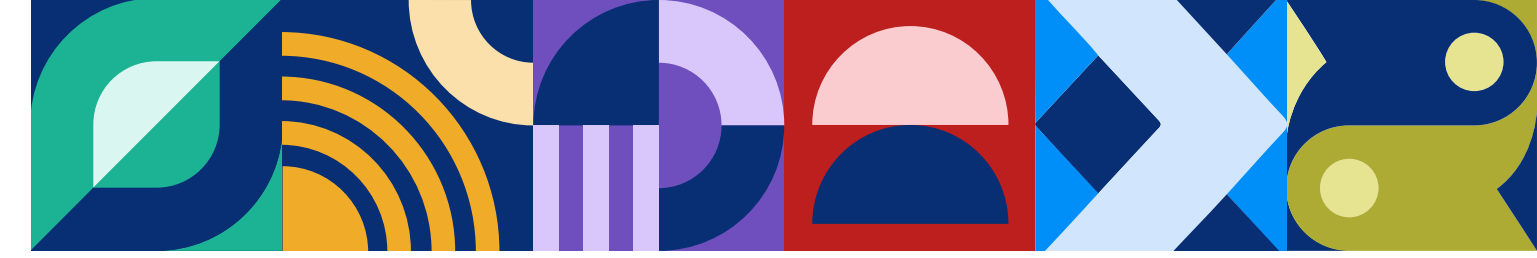
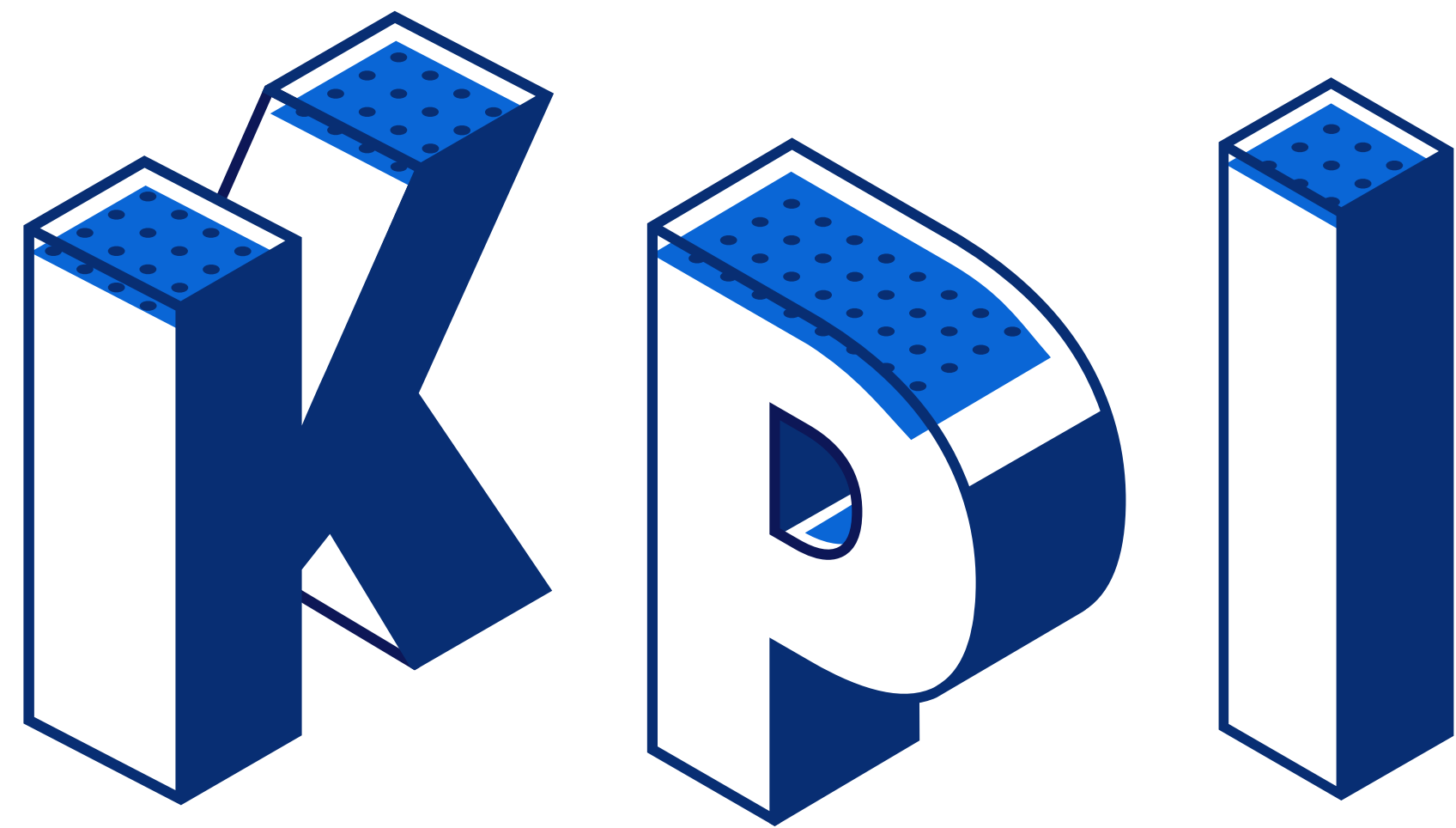
Più investimenti
in strumenti
illiquidi



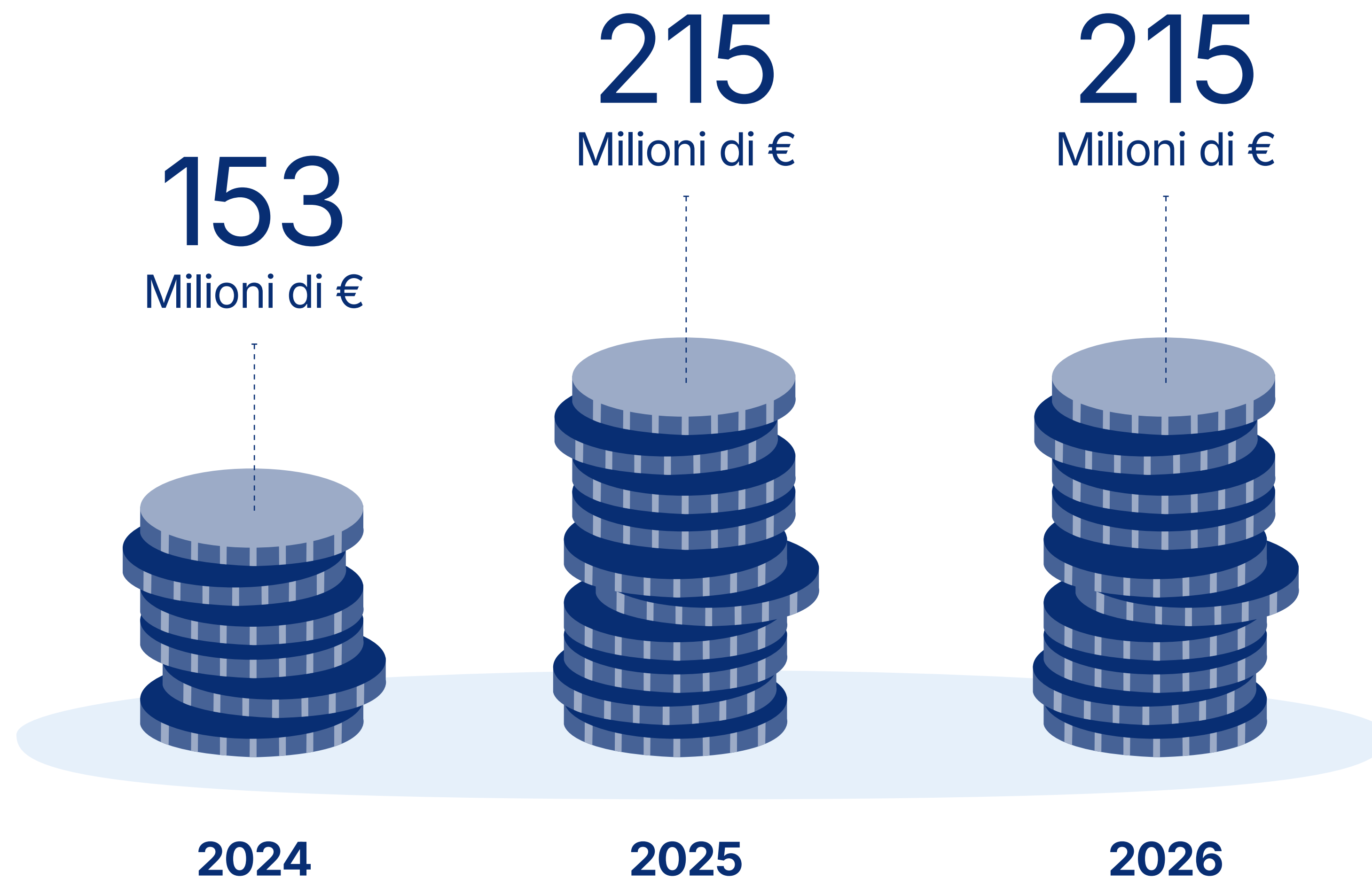
Come fare tesoro
del *trend positivo*
della gestione?



Dal *2025*
abbiamo voluto *alzare*
ancora di più l'asticella
dell'impatto *generato*:
i *KPI*



La responsabilità impone *un ruolo anticiclico*

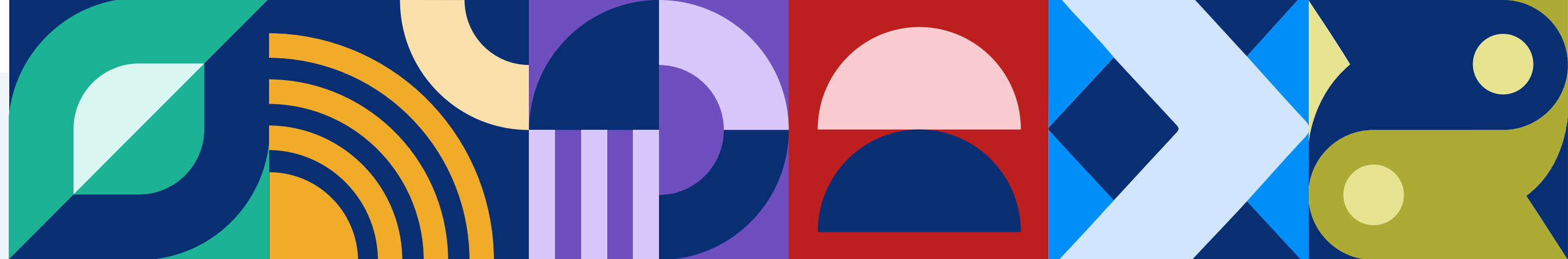


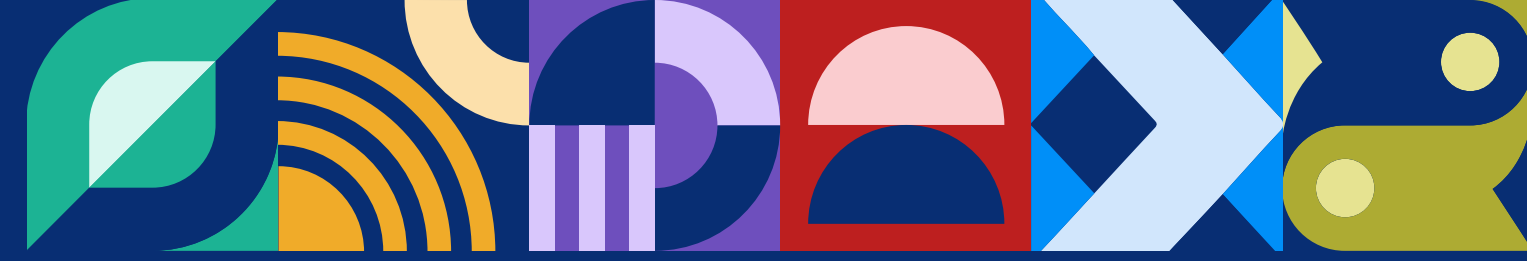
Fondazione
CARIPLO



Davide Invernizzi

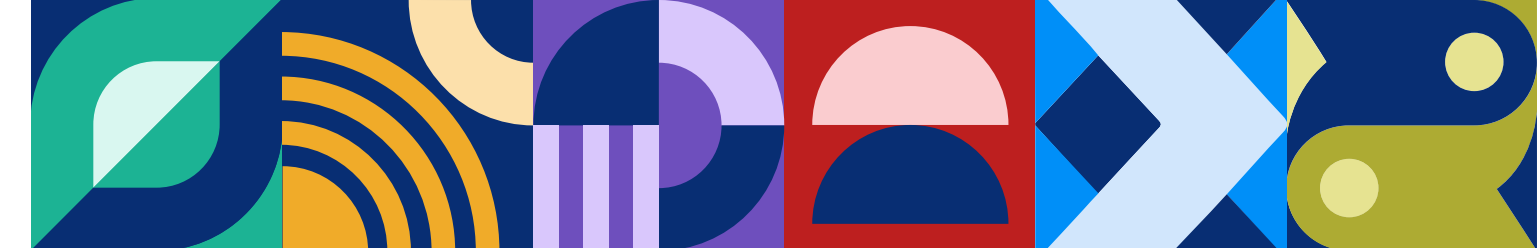
Chief Philanthropic Officer





Contrastare
le disuguaglianze crescenti
e *tenere vive* e coese
le nostre *comunità*

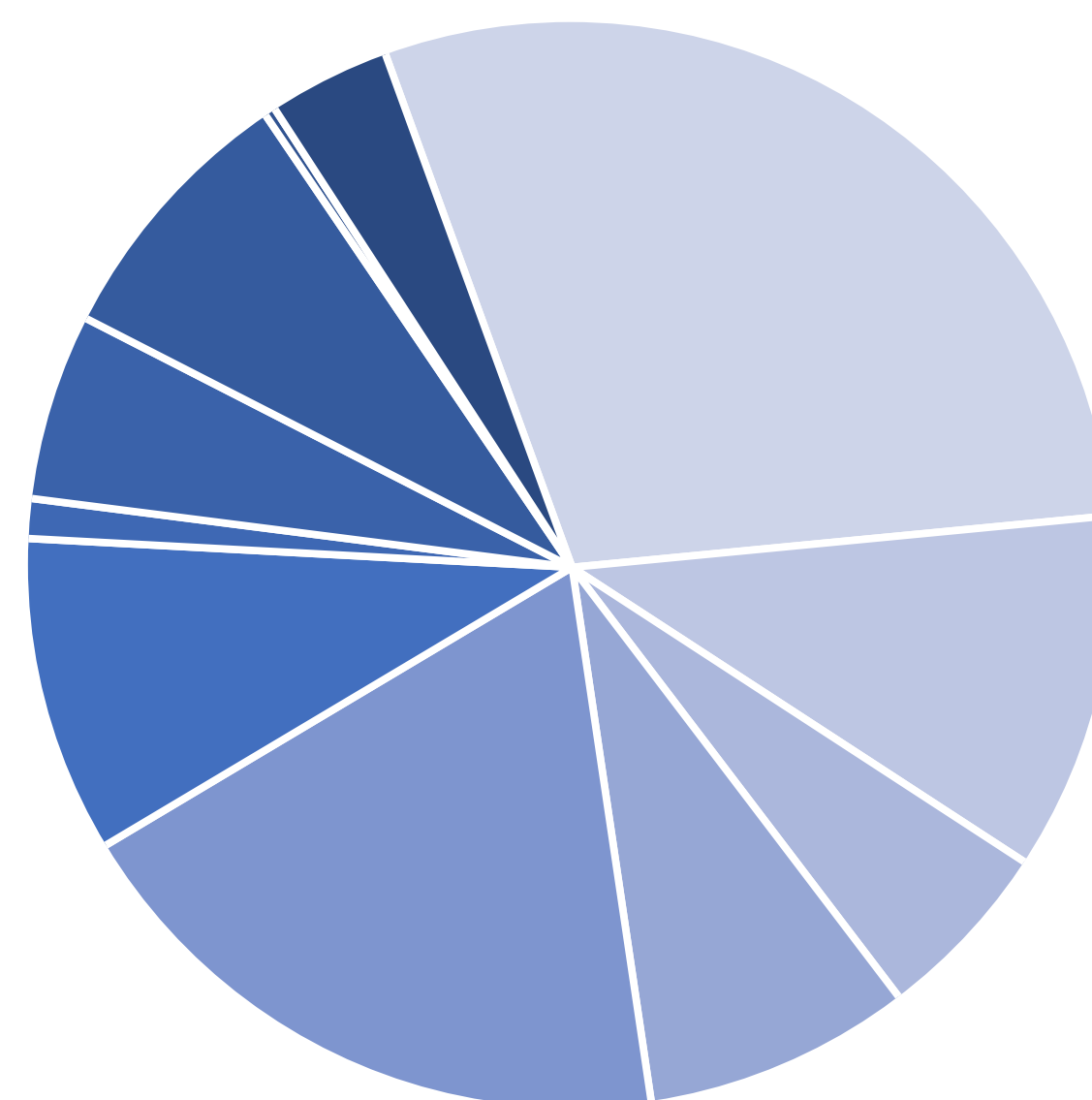




DPPA 2026

Attività Istituzionale per gruppi di strumenti

TOTALE €
215,1 mln*
(dati in €/000)



61.811	1. Creare valore condiviso
22.800	2. Ridurre le disuguaglianze
11.633	3. Allargare i confini
17.050	4. Creare le condizioni abilitanti
40.000	Sfide di mandato
20.000	Nuova iniziativa Nazionale
2.500	Altre attività coordinate dalle aree
11.740	Il sostegno Istituzionale
17.000	Interventi intersettoriali da definire
691	Fondo iniziative comuni ACRI
7.673	Fondo Unico Nazionale per il volontariato

Note (*) Il totale delle risorse programmate comprende le risorse provenienti dal Credito d'imposta Fondo Repubblica Digitale per € 1,7 mln e dal Credito d'imposta Fondo Povertà Educativa € 0,5 mln. Il valore del credito di imposta contribuisce alla Linea di mandato n. 3 «Allargare i confini», la cui dimensione effettiva è pertanto di € 13,8 mln.





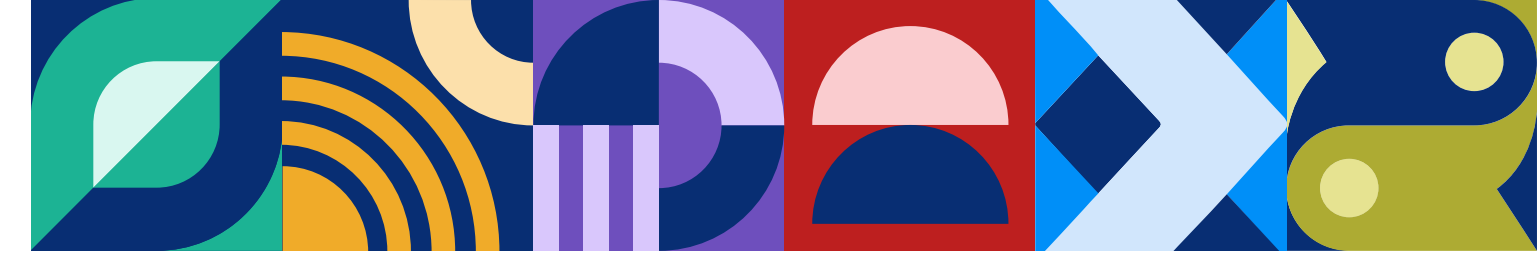


Attività Istituzionale 2026

Tipologie di strumenti

Tipologia	Budget 2026	% Budget
Bandi	35.030.000 €	57,3%
Progetti / Programmi	24.580.000 €	40,2%
Altro	1.500.000 €	2,5%
TOTALE	61.110.000 €	100%





Attività Istituzionale 2026

Risorse per Linea di Mandato e per Area

Linea di Mandato	A&C	AMB	RST	SAP	Totale
1. Creare valore condiviso	6.200.000 €	2.300.000 €	330.000 €	2.500.000 €	12.330.00 €
2. Ridurre le disuguaglianze	7.200.000 €	3.100.000 €	2.700.000 €	9.800.000 €	22.800.00 €
3. Allargare i confini	600.000 €	1.000.000 €	3.730.000 €	1.600.000 €	7.430.000 €
4. Creare le condizioni abilitanti	3.100.000 €	700.000 €	9.050.000 €	5.200.000 €	17.050.00 €
Azioni coerenti	500.000 €	500.000 €	500.000 €	500.000 €	2.000.000 €
TOTALE per Area	17.600.00 €	7.600.000 €	16.310.000 €	19.600.00 €	61.110.000 €







Attività Istituzionale 2026

Strumenti intersettoriali

Strumento	Budget 2026	% su Totale
Rigenerazione dei Luoghi	5.500.000 €	9,0%
Innovazione (Get It!, Innovawelfare, Innovacultura, Accesso al credito Terzo settore)	5.250.000 €	8,6%
Cofinanziamento progetti europei	3.100.000 €	5,1%
Riprogettiamo il futuro - Capacity building	2.550.000 €	4,2%
Fair transition	2.300.000 €	3,8%
Data Evidence	700.000 €	1,1%
TOTALE INTERSETTORIALI	19.400.000 €	31,8%



Le sfide *di Mandato*

nel 2025

zeronext

20.000.000 €

«Anita»

20.000.000 €

oggi

**DESTINAZIONE
autonomia**

20.000.000 €

nel corso del 2026

Persone detenute

20.000.000 €

(di cui 5.000.000 da DPPA25)

+

Fondi trasversali

25.000.000 €

Fondazione
CARIPLO



Andrea Rebaglio

Direttore Area Attività Filantropiche Trasversali e Sfide di Mandato

Area Attività Filantropiche Trasversali



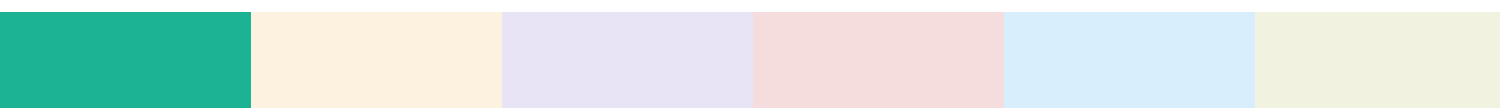
Fondazione
CARIPLO



Elena Jachia

Direttrice Area Ambiente

Area *Ambiente*

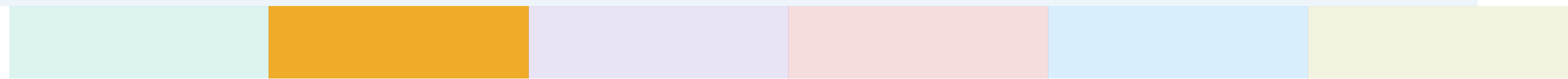


Fondazione
CARIPLO



Cristina Chiavarino

Direttrice Area Arte e Cultura



Area *Arte e Cultura*



Fondazione
CARIPLO



Carlo **Mango**

Vice Chief Philanthropic Officer e Direttore Area Ricerca Scientifica

Area *Ricerca Scientifica*



Fondazione
CARIPLO

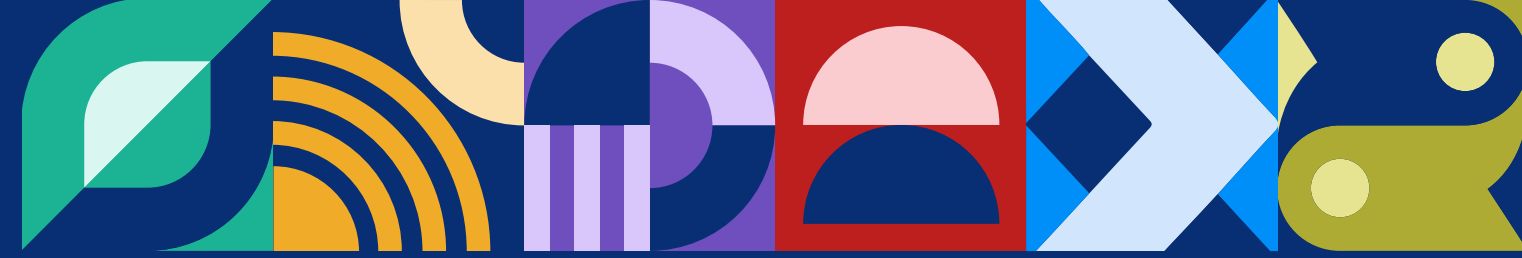


Monica Villa

Direttrice Area Servizi alla Persona

Area *Servizi alla Persona*





Grazie

Fondazione
CARIPLO 

