

Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816

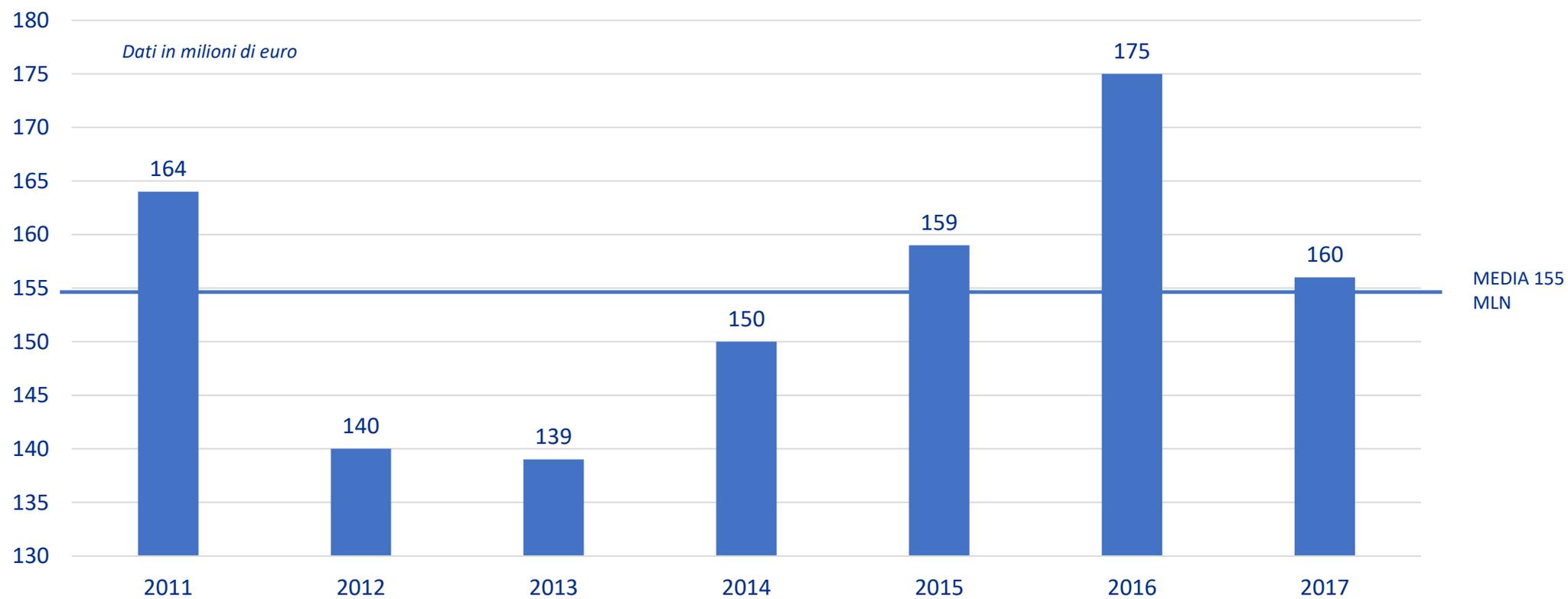


BILANCIO 2017

Sergio Urbani, Direttore Generale

EROGAZIONI DELIBERATE

Le erogazioni deliberate nel 2017 ammontano a 160 milioni di euro in linea con la media del periodo considerato



ATTIVITÀ FILANTROPICA PER PROVINCIA

Distribuzione dei contributi nei territori* di competenza di *Fondazione Cariplo*

160.517.426 euro
contributi deliberati

1.133 N. totale di contributi deliberati

BERGAMO
43 contributi | € 6.067.200

BRESCIA
49 contributi | € 7.196.060

COMO
58 contributi | € 6.185.324

CREMONA
17 contributi | € 1.494.900

LECCO³
22 contributi | € 6.202.000

LODI⁴
7 contributi | € 2.757.000

MILANO
567 contributi | € 52.559.776

MONZA E BRIANZA
33 contributi | € 3.297.950

MANTOVA
17 contributi | € 3.389.000

PAVIA⁵
57 contributi | € 15.345.779

SONDRIO
10 contributi | € 1.207.000

VARESE
23 contributi | € 4.982.961

NOVARA
24 contributi | € 1.526.000

VERBANO-CUSIO-OSSOLA
9 contributi | € 1.885.000

ALTRE ZONE (PIEMONTE)
24 contributi | € 1.544.839

ALTRE ZONE
125 contributi | € 10.008.072

ESTERO
10 contributi | € 603.000

Totale parziale:

126.251.861 euro
contributi deliberati > **1.095** contributi deliberati



Progetti propri e altre iniziative di *Fondazione Cariplo*
38 contributi | € 34.265.566



ATTIVITÀ FILANTROPICA PER STRUMENTO EROGATIVO

Le principali variazioni nella ripartizione degli importi deliberati per strumento erogativo rispetto al 2016 riguardano la flessione di Bandi e Progetti a fronte dell'incremento del peso di Erogazioni emblematiche e Programmi intersettoriali.

	2017		2016	
	n.	Mln euro	n.	Mln euro
Bandi ⁷	308	42,47	431	61,37
Progetti	26	7,22	30	8,51
Programmi intersettoriali	25	11,96	15	8,15
Altri strumenti delle Aree filantropiche	9	23,85	18	27,01
Progetto Fondazioni di Comunità	16	1,02	15	1,82
Erogazioni istituzionali	19	11,37	18	12,37
Azioni coerenti con PDA	30	1,84	32	1,74
Ricerca e valutazione PDA	2	0,20	8	0,43
Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità	15	14,48	15	14,55
Erogazioni extrabando	316	22,34	300	21,80
Erogazioni emblematiche*	12	16,05	9	14,00
Erogazioni emblematiche provinciali	64	6,44	50	5,35
Patrocinio	291	1,26	269	1,17
Totale	1.133	160,52	1.210	178,28

Figura 9 - Distribuzione delle erogazioni, per tipologia di strumento

VERSAMENTI MONETARI E RIDEFINIZIONI

I versamenti monetari effettuati nel 2017, inclusi i progetti propri, sono stati pari a €187,5mln

Sono in particolare state processate 2.565 richieste di versamento rispetto a 2,362 dell'anno prima.

PAGAMENTI	Dati del 2017		Dati del 2016	
	n.	Mln €	n.	Mln €
Anticipazioni per BANDI	240	13,0	179	9,2
Pagamenti complessivi per BANDI	1.041	57,0	1.095	68,0
Pagamenti per tutti gli strumenti erogativi	2.565	187,5	2.362	148,6

Si mantiene inoltre molto elevato il numero di ridefinizioni di progetti in corso che ha raggiunto un livello di oltre 681 pratiche processate, rispetto alle 604 del 2016

ANNO	Richieste pervenute nell'anno	RIDEFINIZIONI CON ITER FORMALE		RIDEF incluse nell'istruttoria di pagamento	RIDEF gestite in autonomia e in istruttoria
		Approvaz. DG	Approvaz. CDA		
2017	681	197	16	45	423
2016	604	185	21	40	358

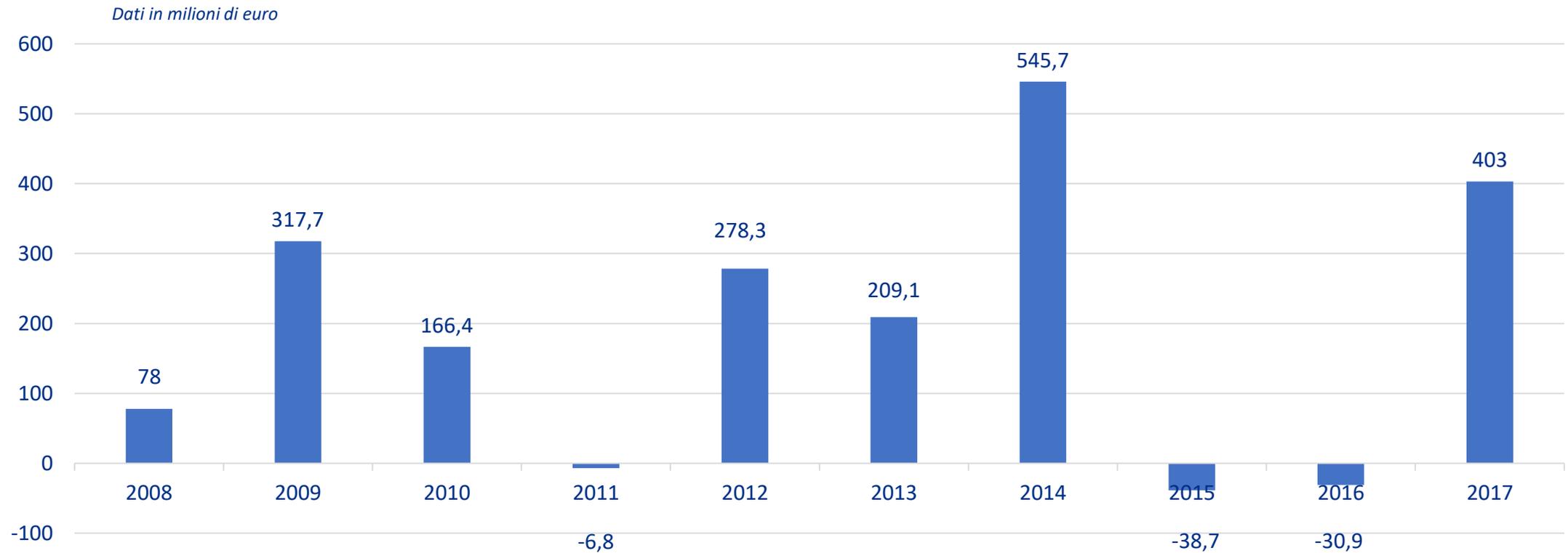
REVOCHE DI FINANZIAMENTI CONCESSI

Nel corso del 2017 sono state revocati i finanziamenti concessi a 144 progetti per un importo complessivo pari a €3,7mln, dato in forte riduzione rispetto al 2016 e al 2015 (rispettivamente €12,5mln ed €13,2mln)

STRUMENTO	Totale 2017		Revoca integrale		Revoca parziale				Totale 2016	
	n.	euro	n.	euro	Sub regole prec.		Sub Disciplinare		n.	euro
					n.	euro	n.	euro		
Bandi	109	2,52	30	1,01	-	-	79	1,50	127	4,91
Progetti di FC	17	0,25	8	0,04	9	0,22	-	-	30	0,18
Altri strumenti coordinati dalle Aree	5	0,07	1	-	4	0,07	-	-	13	1,22
Erogazioni emblematiche	4	0,22	1	0,1	3	0,12	-	-	14	4,61
Altri interventi extrabando	8	0,59	3	0,03	5	0,56	-	-	17	1,51
Patrocinio	1	-	-	-	1	-	-	-	21	0,06
Totale	144	3,65	43	1,18	22	0,97	79	1,50	222	12,48

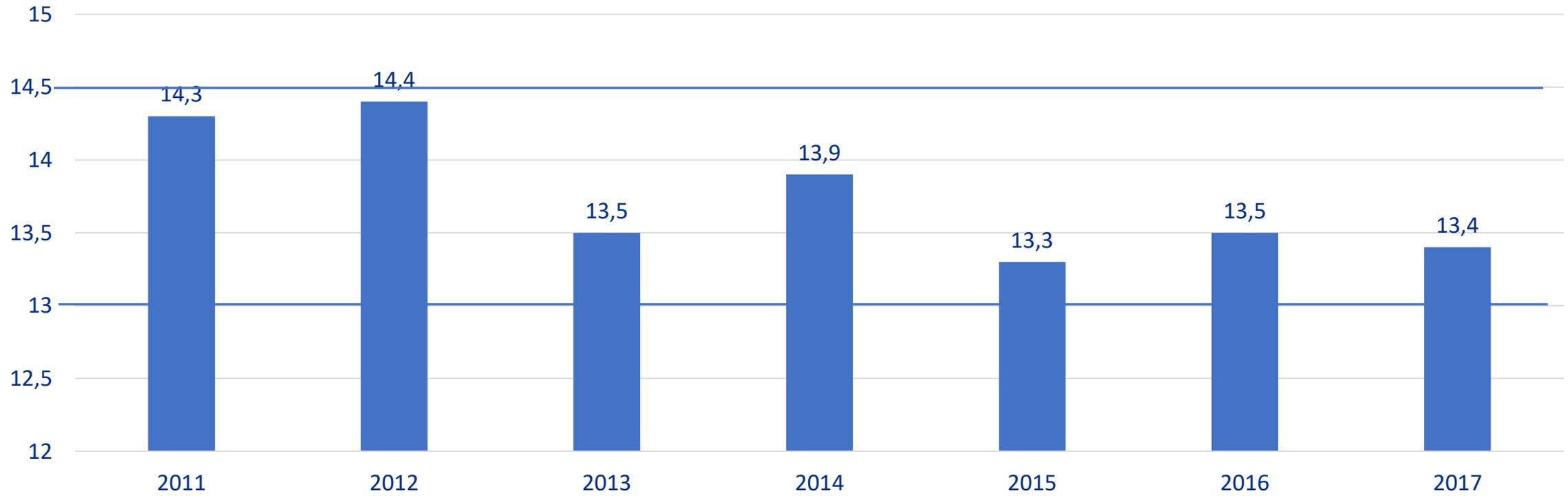
AVANZO D'ESERCIZIO

Il secondo miglior risultato dell'ultimo decennio



COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi di funzionamento si mantengono tra i 13 e i 14,5 milioni di euro e si attestano nel 2017 nella parte bassa della forchetta



Dati in milioni di euro



ATTIV•AREE

Nuova vita per le aree interne

PROGRAMMI INTERSETTORIALI

Tutti i progetti sono in piena realizzazione



La Greenway nelle
valli Trompia e Sabbia



Lavenone scelto tra i borghi di Italian Villages



Open Innovation Center a
La Penicina



La rete dei negozi di vicinato



300 ragazzi hanno partecipato
all'esperienza di Giffoni Experience



La Biodiversità in vigna

Lacittàintorno parte da Milano

Nel 2016 la Fondazione e il Comune hanno siglato un accordo di collaborazione finalizzato alla rigenerazione dei quartieri caratterizzati dalla presenza di disagio diffuso.

Il **Piano Periferie** del Comune si concentra sulle opere di riqualificazione urbanistico-architettonica (**hardware**).

Fondazione Cariplo - con **Lacittàintorno** - investe sul progetto sociale e di attivazione delle comunità (**software**).

L'accordo chiarisce i differenti ruoli delle due istituzioni e definisce un modello innovativo di collaborazione tra Fondazioni e Pubblica amministrazione.



Le azioni del progetto



**BANDO CAPACITY BUILDING
del TERZO SETTORE**



Fondazione Cariplo ha allocato **€20M**
per una strategia integrata di sviluppo dell'ecosistema
dell'imprenditoria sociale

IMPACT INVESTING



Una fondazione ad hoc per
fornire capitale paziente e
servizi di advisory
all'ecosistema

IMPRENDITORIA SOCIALE



5 Call dedicate all'incubazione e
all'accelerazione di start up a
vocazione sociale e molto altro

...

Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816

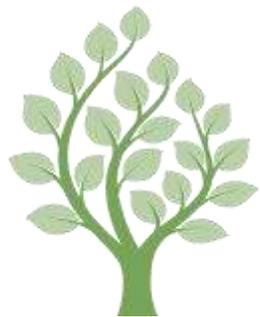


Area Ambiente

BILANCIO 2017 AREA AMBIENTE

Contributi deliberati per strumento erogativo	2017		2016	
	n.	euro	n.	euro
Bandi e progetti	34	9.358.608	54	8.012.000
Programmi intersettoriali	3	4.375.000	4	1.875.000
Azioni coerenti con PDA	5	440.500	5	320.500
Ricerca e valutazione PDA	-	-	-	-
Erogazioni istituzionali	-	-	-	-
Erogazioni sul territorio	9	562.000	3	206.000
Emblematici	6	2.893.000	6	3.045.000
Patrocini	31	130.500	-	-
Altri interventi	5	1.255.000	6	114.000
Altri strumenti dell'Area	5	695.000	3	425.000
Totale complessivo	98	19.736.608	81	13.997.500

LE LINEE STRATEGICHE DELL'AREA



TUTELA DEL
CAPITALE NATURALE



LE SFIDE 2018

AGRICOLTURA E
AGROECOLOGIA



PROMOZIONE
DEI GREEN JOBS



SOSTENIBILITA'
ENERGETICA



NOVITÀ 2018 – BANDI ATTIVI

2 RIEDIZIONI:

TERRITORI VIRTUOSI

Attivare investimenti privati per la riqualificazione energetica



CAPITALE NATURALE

Connessioni ecologiche e servizi ecosistemici per la biodiversità

1 NUOVO BANDO:

COLTIVARE VALORE

In collaborazione con l'Area Servizi alla Persona

Promozione di un'agricoltura sostenibile e sociale come presidio ambientale, opportunità di sviluppo locale e inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati.

TERRITORIO: Lombardia, Novara e VCO

SCADENZA FASE 1: 5 APRILE 2018

ACCOMPAGNAMENTO: GIUGNO 2018

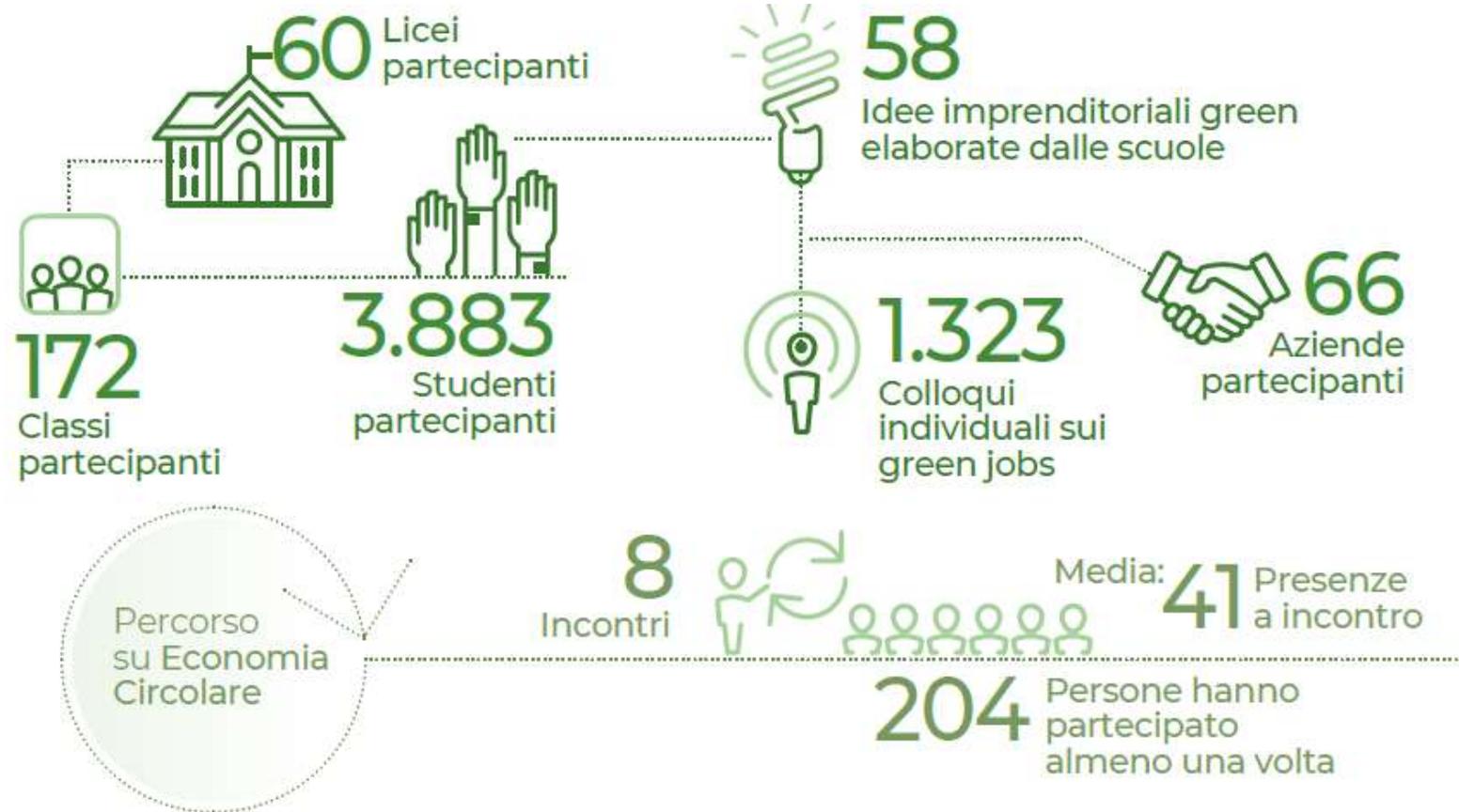
SCADENZA FASE 2: FINE SETTEMBRE 2018

RISORSE: € 1,4 milioni



GREEN JOBS

Accrescere l'occupabilità dei giovani con profili "green" e inserire competenze ambientali nei percorsi educativi e nelle organizzazioni non profit, facilitando l'incontro tra domanda e offerta di lavoro qualificato in campo ambientale



Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816



Area Arte e Cultura

BILANCIO 2017 AREA ARTE E CULTURA

Contributi deliberati per strumento erogativo	2017		2016	
	n.	euro	n.	euro
Bandi e progetti	174	14.527.000	174	23.235.000
Programmi intersettoriali	7	460.000	1	1.875.000
Azioni coerenti con PDA	7	410.000	9	470.000
Ricerca e valutazione PDA	-	-	2	14.000
Erogazioni istituzionali	10	5.990.000	10	6.090.000
Erogazioni sul territorio	79	3.394.200	78	3.090.000
Emblematici	38	10.000.000	19	7.355.600
Patrocini	172	733.900	269	1.174.521
Altri interventi	59	5.417.247	43	3.267.184
Altri strumenti dell'Area	2	460.000	4	850.000
Totale complessivo	548	41.392.347	609	47.421.305

LE LINEE STRATEGICHE DELL'AREA

LE 4 SFIDE (ATTIVITÀ + BENI)	AL CENTRO DELL'AZIONE	I NOSTRI PARTNER
<p>1 <u>innovazione culturale e impresa giovanile</u></p>	<p>L'offerta culturale emergente</p>	<p>Imprese culturali e creative</p>
<p>⇒ <i>scommettere sulla creatività e sullo sviluppo di contesti fertili per l'innovazione</i></p>		
<p>2 <u>sostenibilità e internazionalizzazione</u></p>	<p>L'offerta culturale consolidata</p>	<p>Istituzioni/ imprese culturali</p>
<p>⇒ <i>incoraggiare le istituzioni culturali ad adottare modelli organizzativi più sostenibili</i></p>		
<p>3 <u>patrimonio culturale e sviluppo locale</u></p>	<p>Il patrimonio culturale</p>	<p>Enti pubblici ed ecclesiastici</p>
<p>⇒ <i>investire sulla cultura come fattore strategico di sviluppo economico e sociale</i></p>		
<p>4 <u>partecipazione culturale e coesione sociale</u></p>	<p>La comunità dei cittadini</p>	<p>Tutti gli enti precedenti</p>
<p>⇒ <i>promuovere la partecipazione attiva dei cittadini alla vita culturale</i></p>		

NOVITÀ 2018 / PROSSIMI PASSI PATRIMONIO CULTURALE

Lancio (aprile 2018) del nuovo bando «**Beni al sicuro**» che sostiene le politiche di prevenzione sul patrimonio costruito e promuove la diffusione della cultura della conservazione programmata per gli immobili di interesse storico-architettonico (con particolare riferimento alla prevenzione del rischio sismico e idrogeologico).

Costruzione di **un’iniziativa in chiave «distrettuale»** (che riprenda e valorizzi l’esperienza del grande progetto Distretti Culturali promosso da Fondazione Cariplo) insieme a Regione Lombardia e Federculture:

- sostegno alla progettazione integrata (attraverso un fondo costituito ad hoc);
- sostegno alla realizzazione di progetti di sviluppo a base culturale su area vasta.

Sviluppo di iniziative di promozione nell’ambito dell’**Anno Europeo del Patrimonio Culturale**



NOVITÀ 2018 / PROSSIMI PASSI ATTIVITÀ CULTURALI

Rilancio, in una nuova formula, di due grandi iniziative destinate ai giovani:



Il progetto LAIV che ha dato vita a laboratori di musica e teatro nel 90% delle scuole superiori lombarde) viene riproposto con una maggiore attenzione all'integrazione con il territorio attraverso la nascita di «antenne» e grazie al nuovo festival **LAIVinAction** itinerante

Il progetto FUNDER35 (che ha selezionato e sostenuto in 6 anni circa 300 imprese culturali emergenti in tutta Italia) si rinnova, lavorando sulla comunità delle 300 imprese, scommettendo sui servizi alle imprese e introducendo **CrowdFunder35** per estendere di anno in anno la community nazionale.

Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816



Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico

BILANCIO 2017 AREA RICERCA SCIENTIFICA E TT

Contributi deliberati per strumento erogativo	2017		2016	
	n.	euro	n.	euro
Bandi e progetti	73	16.743.014	86	17.261.212
Programmi intersettoriali	8	3.373.900	7	2.021.000
Azioni coerenti con PDA	9	491.800	8	406.965
Ricerca e valutazione PDA	-	-	3	60.885
Erogazioni istituzionali	2	924.500	2	924.500
Erogazioni sul territorio	4	202.700	7	339.000
Emblematici	4	3.250.000	2	2.170.000
Patrocini	13	63.500	-	-
Altri interventi	6	543.585	9	1.777.560
Altri strumenti dell'Area	1	122.564	2	480.184
Totale complessivo	120	25.715.563	126	25.441.307

LE LINEE STRATEGICHE DELL'AREA



LA PERSONA AL CENTRO

- Supporto alla crescita professionale dei ricercatori
- Ricercatori come imprenditori scientifici
- Attenzione alle condizioni di fragilità e disagio

LE SFIDE 2018



DALLA RICERCA ALLE OPPORTUNITÀ DI LAVORO

- Diffusione di approcci di RRI
- Focus sulla disseminazione nei progetti a bando
- Valorizzazione dei risultati delle ricerche



RICERCARE, COMUNICARE E TRASFERIRE

- Diffusione di approcci di RRI
- Focus sulla disseminazione nei progetti a bando
- Valorizzazione dei risultati delle ricerche

FOCUS SU INTERVENTO 2017: RICERCA E INVECCHIAMENTO



Sfida filantropica&budget

Promuovere il benessere della persona anziana
20 progetti finanziati per ~ 6M€

Strategia

- Approccio globale al tema dell'invecchiamento
- Ricerche multidisciplinari capaci di integrare competenze e discipline diverse
- 2 Bandi: **“Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento”** per studiare i meccanismi biologici, genetici e metabolici alla base della fragilità tipica dell'età avanzata e **“Ricerca sociale sull'invecchiamento: persone, luoghi e relazioni”** per studiare le dinamiche dei processi di invecchiamento e le relazioni sociali, amicali e familiari tipiche delle persone anziane

Highlights



Ambiti di studio di maggiore interesse per la ricerca medica: decadimento cognitivo, sindrome metabolica, degenerazione muscolare



Ambiti di studio di maggiore interesse per la ricerca sociale: inclusione sociale, mobilità e politiche per gli anziani

NOVITÀ 2018: BANDI

**BANDO
CHIUSO**

Economia circolare: ricerca per un futuro sostenibile

- Riorganizzazione dei bandi Ricerca ambientale e bioeconomia
- Budget 3,5 MI€
- 67 progetti pervenuti e 18,1 MI€ richiesti

Avviso congiunto Materiali

- Potenziamento del trasferimento della conoscenza a vantaggio della competitività locale
- Partnership con Regione Lombardia
- Budget 6 MI€

**DEADLINE
20 giugno**

IN ARRIVO

Promozione dell'attrattività e della competitività su strumenti ERC

- Conferma e continuità a questa linea di intervento
- Budget 1 MI€ (solo fondi FC)
- Focus sul rafforzamento dei candidati più giovani

NOVITÀ 2018: PROGETTO SCUOLA IMPRESA FAMIGLIA



Obiettivo

Facilitare la transizione degli studenti di 74 istituti tecnici statali e paritari a settore tecnologico (meccatronica, elettronica ed informatica) nel mondo del lavoro

Strategie

- aggiornamento dei laboratori didattici attraverso assessment in ciascuna scuola
- attività formative e sviluppo di metodologie a supporto dei docenti
- attività di orientamento professionale
- condivisione di una libreria di materiali formativi a libero accesso

Ulteriori dettagli di progetto

Investimento complessivo di 1,5 milioni di euro

Fondazione Politecnico di Milano performing partner

Fondazione
CARIPLO

TUTE SERVARE MUNIFICE DONARE • 1816



Area Servizi alla Persona

BILANCIO 2017 – AREA SERVIZI ALLA PERSONA

Contributi deliberati per strumento erogativo	2017		2016	
	n.	euro	n.	euro
Bandi e progetti	53	9.040.000	147	21.376.100
Programmi intersettoriali	7	3.755.500	3	2.375.000
Azioni coerenti con PDA	9	500.000	10	545.000
Ricerca e valutazione PDA	2	203.175	3	356.080
Erogazioni istituzionali	6	2.770.000	5	1.670.000
Erogazioni sul territorio	83	3.168.900	78	3.013.000
Emblematici	28	6.344.324	31	6.705.115
Patrocini	75	336.970	-	-
Altri interventi	69	5.253.900	74	9.981.600
Altri strumenti dell'Area	1	22.572.840	9	25.254.295
Totale complessivo	333	53.945.609	360	71.276.190

LE LINEE STRATEGICHE DELL'AREA



WELFARE DI COMUNITÀ E INNOVAZIONE SOCIALE

Il sostegno a nuovi sistemi di welfare che sappiano coinvolgere le comunità e rispondere meglio ai bisogni delle persone



HOUSING SOCIALE

Una risposta ai bisogni abitativi delle persone più fragili, massimizzando l'accessibilità economica



POVERTÀ E VULNERABILITÀ

Il contrasto alla povertà, in particolare delle famiglie con minori, attivando risposte di sistema a livello territoriale



COOPERAZIONE INTERNAZIONALE E INNOVAZIONE PER LO SVILUPPO

Il sostegno allo sviluppo dei paesi a economia emergente, tramite il coinvolgimento delle comunità locali e italiane



SOSTEGNO ALLE NUOVE GENERAZIONI E OCCUPABILITÀ

Percorsi di crescita dei minori in particolare nella fase di transizione all'età adulta, con una forte attenzione alle categorie più svantaggiate

LE SFIDE 2018



NOVITÀ 2018 – BANDI ATTIVI – POVERTÀ

AL BANDO LE POVERTÀ

Ricette di quartiere per contrastare la povertà minorile

Sostegno a **progetti di quartiere** per contrastare la povertà dei bambini e dei ragazzi (in collaborazione con il **Comune di Milano**)

TERRITORIO: città di Milano

SCADENZA di FASE 1: 22 GIUGNO

RISORSE: € 5 milioni



Con il sostegno di:



INTESA  SANPAOLO



Fondazione
Fiera
Milano

DONIAMO ENERGIA 2

Contro le nuove povertà

Contrato alle **nuove povertà** e alla **vulnerabilità sociale**: **intercettazione precoce** di persone e famiglie fragili; **riattivazione** attraverso misure personalizzate

TERRITORIO: Lombardia

SCADENZA di FASE 1: 30 MAGGIO

RISORSE: € 2 milioni

In collaborazione con:



NOVITÀ 2018 – STRUMENTI IN USCITA

BANDO NEVER ALONE – seconda edizione



PUBBLICAZIONE: giugno 2018

In collaborazione con:



PROGETTO INNOVAZIONE PER LO SVILUPPO



PUBBLICAZIONE: autunno 2018

In collaborazione con:



WELFARE IN AZIONE

La rivoluzione del welfare locale:
la sperimentazione di strumenti e processi
di innovazione sociale e la partecipazione
dei cittadini per migliorare le risposte ai
problemi delle nostre comunità.



Prime tre edizioni (2014-2016)



Quarta edizione (2017)

