



**PROGRAMMA “RIPROGETTIAMO IL FUTURO”
FORMAZIONE, MENTORSHIP E BANDO CON SCADENZA**

Sviluppo organizzativo degli enti non profit

FREQUENTLY ASKED QUESTIONS (FAQ)

Riportiamo nel presente documento le risposte alle domande che ci sono state formulate con maggiore frequenza.

PIATTAFORMA CARIPLO SOCIAL INNOVATION LAB - FREQUENZA CORSI e TEMI CORRELATI

D.

E' necessario seguire tutti i corsi presenti in piattaforma Cariplo Social Innovation Lab (<https://socialinnovationlab.fondazionecariplo.it>) per partecipare al Bando Riprogettiamo il futuro 2025?

R.

No, è obbligatorio che l'organizzazione abbia seguito gli 8 corsi del programma “Capacity building 2025”, segnalati in piattaforma con NEW. E' fortemente auspicata la frequenza anche di altri corsi poiché utili per chi lavora sulle competenze interne e sullo sviluppo organizzativo.

D.

I corsi già seguiti in precedenti edizioni (e relativi certificati) rimangono validi o è necessario ripeterli?

R.

Rimangono validi e risulteranno nel nuovo certificato che stamperete (aggiornato al 2025). Il certificato verrà rilasciato soltanto se avete inserito nel piano formativo e seguito gli 8 nuovi corsi di cui sopra. Per partecipare al bando, dovete necessariamente ricaricare il certificato (quello che avete per edizioni passate non contiene i nuovi corsi).

D.

Il certificato viene rilasciato per organizzazione, quindi la partecipazione ai corsi può essere svolta da persone diverse della stessa organizzazione?

R.

Assolutamente sì, anzi è auspicabile che più persone possano seguire i corsi e dunque “portare” nei team interni contenuti, riflessioni, piste di lavoro. Da un punto di vista tecnico, l'importante è che le persone, alla registrazione, indichino correttamente l'ente di appartenenza perché tutti i profili siano collegati all'ente.

D.

L'organizzazione che rappresento non riesce a scaricare il certificato di frequenza dei corsi seguiti dalla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab

Si consiglia di verificare che siano stati inseriti nel Piano formativo “Capacity building 2025” che troverete entrando con le credenziali da ACCEDI - Dashboard, gli 8 nuovi corsi e che siano stati terminati. Se il problema persiste, trattandosi di un quesito relativo al funzionamento della piattaforma, è necessario scrivere a: assistenza@socialinnovationlab.fondazionecariplo.it



D.

Una stessa persona che ha frequentato la formazione può essere abbinata a più organizzazioni?

R.

E' possibile che una persona si trovi a collaborare stabilmente con più organizzazioni. In questo caso, consigliamo che non sia solo tale persona ma anche altri colleghi dei due enti a partecipare alla formazione e fruizione dei corsi online, per massima partecipazione e maggiore beneficio per le competenze delle risorse umane dell'ente.

D.

Ho notato che nel menu della piattaforma appare una nuova pagina: Altre risorse formative. Di cosa si tratta?

R.

Abbiamo selezionato una serie di piattaforme e altre repository che offrono corsi online, materiali di approfondimento e notizie che possono risultare di particolare interesse per gli enti di terzo settore che sono interessati alla formazione e informazione continua in ottica di sviluppo organizzativo. Europrogettazione, internazionalizzazione, progettazione digitale, sono alcune delle parole chiave. Vi invitiamo a fruire anche di questi contenuti per arricchire il vostro percorso: <https://socialinnovationlab.fondazionecariplo.it/altre-risorse-formative>

D.

Anche se un'organizzazione non potrà aderire al bando (perché non operativa nei territori di riferimento di Fondazione Cariplo), è possibile comunque approfittare delle opportunità formative?

R.

Sì, i videocorsi e i materiali messi a disposizione su Cariplo Social Innovation Lab sono aperti a tutti. Le mentorship e il bando sono destinati agli enti con sede legale e/o operativa nel territorio di riferimento di Fondazione Cariplo (Lombardia e Province di Novara e VCO).

LABORATORI ONLINE/MENTORSHIP

D.

In che orari si svolgeranno i laboratori/mentorship online?

R.

I laboratori si svolgeranno dalle 9 alle 13, nelle giornate 9, 17 aprile; 8, 14 maggio 2025.

D.

L'ente che rappresento è interessato a iscriversi a una o più mentorship. Come funziona? E' prevista una selezione?

R.

Le informazioni sulle mentorship sono disponibili al seguente link <https://mentorship25.socialinnovationlab.fondazionecariplo.it/>.

Iscrizioni aperte dal 10 marzo ore 9.00.

E' necessario iscriversi entro il 21 marzo 2025 ore 17.00; non è necessario presentare altra documentazione oltre alla compilazione del form di iscrizione.

Ogni mentorship prevede un incontro online di 4 ore in diretta con un docente. Si avrà l'opportunità di interagire, fare domande e acquisire nuove competenze.

Si può manifestare interesse a partecipare a uno o più incontri. Il team di progetto analizzerà le candidature ricevute per comporre le classi rispetto ai numeri a disposizione, ai settori



prevalenti di riferimento e alle caratteristiche degli enti, per ottenere dei gruppi eterogenei, rappresentativi e rispondenti alle priorità indicate dagli enti in fase di registrazione e vi manderà conferma, indicativamente entro fine marzo/i primi di aprile.

D.

E' necessario frequentare prima i corsi sulla piattaforma per poter partecipare ai laboratori di mentorship?

R.

È fondamentale includere nel piano formativo Capacity building 2025 e seguire:

- il corso (Macro Strategia) – *Transizione generazionale*: una questione di adattamento
- l'addendum (Macro Strategia) *Strategie e pratiche di change management*
- il corso (Macro Progettazione) *La sostenibilità ambientale e le organizzazioni non profit*
- il corso (Macro Fundraising) *Comunicazione e marketing*

in quanto ciascuno è propedeutico alla mentorship online correlata.

D.

La partecipazione ai laboratori di mentorship è requisito necessario per la partecipazione al Bando "Riprogettiamo il futuro"?

R.

No, i laboratori sono un'opportunità che viene offerta alle organizzazioni che ritengono di avere più bisogno di approfondire i temi proposti e che possono quindi trarre maggior beneficio da questi percorsi. Ciò non toglie che siano sessioni interattive utili anche per la progettazione sul bando, pensati per rafforzare le capacità di costruire un progetto di trasformazione organizzativa, trattando elementi richiesti dal bando su cui abbiamo riscontrato un bisogno di approfondimento.

Verificheremo in seguito la possibilità di registrare le parti più teoriche dei laboratori e metterle a disposizione sulla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab – I Corsi del lab – in fondo alla pagina, dopo i Webinar di presentazione dei corsi.

D.

Per iscriversi ai laboratori è necessario rispettare i requisiti di ammissibilità al contributo di Fondazione Cariplo e del Bando (es. ente privato non profit, operatività nei territori di intervento di Fondazione Cariplo etc?).

R.

Sì. I laboratori sono dedicati alle organizzazioni che hanno i requisiti per partecipare al Bando Riprogettiamo il Futuro.

D.

L'organizzazione che rappresento ha già seguito il percorso laboratoriale di mentorship nelle scorse edizioni del programma senza ricevere un contributo sul Bando "Riprogettiamo il futuro"; è possibile iscriversi ai laboratori dell'edizione 2025?

R.

Sì, l'opportunità dei laboratori è offerta a tutti trattando temi diversi rispetto al passato.



Prima di consultare le FAQ si prega di leggere attentamente il testo del bando e la [Guida alla Presentazione dei progetti su Bandi](#).

AMMISSIBILITA' ENTE

D.

Cosa si intende con il requisito di ammissibilità "una presenza stabile nell'organizzazione di almeno una figura, a prescindere dalla forma contrattuale (dipendenti o collaboratori)"? Può anche essere una persona con lettera di incarico-P.IVA?

R.

È requisito di ammissibilità che l'ente abbia, prima della presentazione della candidatura, almeno una risorsa impiegata (non volontaria) e contrattualizzata, anche in forma di collaborazione, che garantisca una continuità rispetto al piano di sviluppo nel medio periodo.

D.

La nostra organizzazione ha ricevuto un contributo nelle edizioni precedenti (2022 o 2023) del Bando "Riprogettiamo il futuro". Possiamo partecipare?

R.

No. Un'organizzazione beneficiaria di contributo in una delle precedenti edizioni del bando (2022 o 2023) non può candidarsi a questa edizione (cfr. Par 4.1 del testo del Bando, ultimo punto elenco).

D.

La nostra organizzazione ha ricevuto un contributo nell'edizione 2018 o 2019 del Bando Capacity Building. Possiamo partecipare?

R.

Sì.

D.

La dimensione dell'organizzazione è un aspetto rilevante nella valutazione della richiesta di contributo? Ad es. auspicate la partecipazione di enti di piccole dimensioni o anche di medie dimensioni?

R.

Il bando presenta un unico requisito di ammissibilità collegato alle dimensioni "minime" dell'ente ovvero avere una presenza stabile di almeno una figura; non essendo previsti limiti "massimi", non è preclusa la partecipazione a enti non profit di dimensioni superiori. Allo stesso tempo, ricordiamo che il Bando intende sostenere progetti di sviluppo organizzativo che siano in grado di generare un "salto di qualità" nell'ente non profit rispetto alla situazione di partenza, e quindi è importante che, anche negli enti di dimensioni maggiori, obiettivi, piano di intervento e piano economico siano in grado di rispondere a tale aspettativa.

D.

Il bando è aperto a enti non profit che, oltre a operare in Lombardia, hanno operatività anche fuori dai territori di intervento di Fondazione Cariplo (es. all'estero o in altre regioni italiane) oppure è rivolto solo a enti che limitano la propria azione al territorio di riferimento di Fondazione Cariplo?

R.

Fatta salva la presenza degli altri requisiti di ammissibilità, è ammessa la partecipazione anche da parte di enti che operino, oltre che nei territori di intervento di Fondazione Cariplo, anche al di fuori. Il progetto di sviluppo potrà coinvolgere l'intero ente o parte di esso ma dovrà



esserci un focus e una ricaduta molto chiara sul territorio di riferimento di Fondazione Cariplo, a partire dall'analisi organizzativa di partenza, che dovrà evidenziare, anche attraverso dati e riflessioni, gli elementi caratterizzanti l'operatività nei territori di intervento di Fondazione Cariplo.

PROGETTI AMMISSIBILI

D.

È necessario che la proposta risponda a tutti i tre gli obiettivi del Bando o possono essere alternativi?

R.

È necessario scegliere almeno uno dei tre obiettivi, come specificato nel testo del Bando (cfr. 4.2 Progetti ammissibili): "rispondere a uno o più dei tre obiettivi del bando".

D.

È necessario che la proposta riguardi tutti e 5 gli ambiti di lavoro o è possibile selezionarne uno/alcuni?

R.

È necessario scegliere almeno uno dei 5 ambiti, come specificato nel testo del Bando (cfr. 4.2 Progetti ammissibili): "riguardare uno o più dei 5 ambiti di lavoro valorizzando i contenuti del piano formativo, quali leve strategiche e operative per il raggiungimento degli obiettivi".

D.

È possibile inserire delle formazioni per il personale presso un'istituzione esterna (es. master o corsi di professionalizzazione)?

R.

Sì, nella descrizione dettagliata del progetto è richiesto di fornire informazioni circa i percorsi di rafforzamento di competenze, tra i quali possono rientrare anche formazioni presso enti esterni; come per tutte le attività previste nel piano di intervento, dovrà essere chiaro il collegamento con gli obiettivi di sviluppo organizzativo e gli ambiti di lavoro prescelti, affinché sia evidente il valore aggiunto di tali percorsi e il loro contributo al raggiungimento del cambiamento previsto.

D.

È obbligatorio inserire nella proposta una strategia di ricambio generazionale?

R.

No, dipende anche dalla situazione esposta all'interno dell'analisi organizzativa di partenza; ad ogni modo, a prescindere dalla scelta del secondo obiettivo "favorire il protagonismo giovanile all'interno delle organizzazioni", che può declinarsi in diversi modi, come anche evocato nel testo del bando, verrà posta particolare attenzione a "progetti che contribuiscano al rafforzamento e alla crescita dell'organizzazione in ottica di sostenibilità di medio periodo, intesa anche in termini di ricambio generazionale, presentando una significativa presenza nella compagine associativa/organizzativa giovani under 35 o prevedano una strategia di allargamento a tale compagine ai giovani", (cfr Testo del Bando, par. 4.3 Criteri).



D.

È obbligatorio coinvolgere consulenti esterni e fin da subito individuarli e allegarne i preventivi o è possibile fornire alcune prime informazioni e stime, e individuarli in un secondo momento, in caso di concessione del contributo e avvio del progetto?

R.

È obbligatorio coinvolgere fin da subito i consulenti-esperti esterni. Tale aspetto è infatti ripreso in diverse parti del bando nel par. 4.2 Progetti ammissibili; ai fini della partecipazione al bando, tra i documenti obbligatori ricordiamo che è richiesto di allegare la proposta tecnico metodologica e tecnico economica, unitamente ai profili del fornitore/i che supporteranno il percorso di sviluppo organizzativo ed è necessario che venga chiarito, nella descrizione dettagliata del progetto, il loro ruolo.

COSTI AMMISSIBILI

D.

Per quanto riguarda il cofinanziamento del 20%, sono ammissibili valorizzazioni di lavoro volontario?

R.

No. La quota di cofinanziamento può riguardare solo spese realmente sostenute dall'ente (es. quota parte del costo orario del personale coinvolto in formazione o altre attività di progetto, quota parte dei costi degli spazi utilizzati per la formazione o altre attività di sviluppo organizzativo), correlate sempre al progetto presentato. In sede di rendicontazione, infatti, possono essere presentate solo spese di cui si possono giustificare esborsi monetari-giustificativi e la stessa logica deve dunque essere utilizzata in fase di costruzione del piano economico, a prescindere che siano oggetto di contributo richiesto a Fondazione Cariplo o di cofinanziamento dell'ente.

Allo stesso modo il lavoro volontario può essere parte qualificante nella strategia di sviluppo dell'organizzazione, coerentemente con l'analisi organizzativa di partenza, e può essere quindi inserito nella parte narrativa del progetto.

D.

È possibile inserire, a titolo di cofinanziamento, tutto o parte del contributo ottenuto da un'altra istituzione?

R.

In generale, non c'è preclusione; allo stesso tempo ricordiamo che il cofinanziamento è collegato alla copertura di voci di costo inserite nel piano economico di progetto e quindi collegate con le attività previste nei tempi di progetto; tale coerenza di tempi, attività, tipologie di costo, deve essere quindi chiaramente riconducibile al tipo di cofinanziamento inserito nel piano di copertura.

D.

E' possibile inserire nel piano economico di progetto costi per l'acquisto, la ristrutturazione, la manutenzione e il restauro di immobili?

R.

No, l'inserimento di questi costi rende il progetto presentato inammissibile, non coerente con gli obiettivi del bando e quindi escluso dall'assegnazione di un contributo.



ALTRO

D.
Fondazione Cariplo, nella selezione delle richieste di contributo, tiene conto anche di criteri territoriali?

R.
No. I criteri che Fondazione Cariplo utilizzerà sono esclusivamente quelli indicati nel testo del Bando *“Riprogettiamo il Futuro”* e nel documento *“Criteri generali per la concessione dei contributi”*. L'unico requisito territoriale che sarà applicato è quello legato all'ammissibilità formale (cfr par. 4.1 del Bando – *“Soggetti destinatari” – enti non profit che operino nei territori di riferimento di Fondazione Cariplo - province lombarde e province di Novara e del Verbano Cusio Ossola*).