



BANDO CON SCADENZA: RIPROGETTIAMO IL FUTURO

Sviluppo organizzativo degli enti non profit

FREQUENTLY ASKED QUESTIONS (FAQ)

Prima di consultare le FAQ si prega di leggere attentamente il testo del bando e la [Guida alla Presentazione dei progetti su Bandi](#).

FREQUENZA CORSI – PIATTAFORMA CARIPLO SOCIAL INNOVATION LAB

D.

Dove devo presentare richiesta di contributo? Non trovo la sezione e il modulo sulla piattaforma di Cariplo Social Innovation

R.

La piattaforma Cariplo Social Innovation Lab <https://socialinnovationlab.fondazionecariplo.it/> è la piattaforma che contiene i corsi da seguire, propedeutici alla partecipazione al bando (minimo 18 corsi del Programma Capacity building 2022/2023). Rispetto all'anno precedente, non sono stati aggiunti nuovi contenuti. Chi ha già seguito i corsi e non ritiene di volerne aggiungere al proprio piano formativo, dovrà solamente stampare nuovamente il Certificato di frequenza corsi, che avrà la dicitura di intestazione aggiornata.

Il progetto con relativa richiesta di contributo invece va presentato sulla piattaforma di Fondazione Cariplo <https://www.fondazionecariplo.it/it/login/accedi.html>, che contiene anche tutorial sull'utilizzo della piattaforma.

D:

Saremmo interessati a partecipare al suddetto bando e vorremmo iscriverci ai corsi offerti dalla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab. Come possiamo fare?

R:

È necessario andare su <https://socialinnovationlab.fondazionecariplo.it/> e in alto a destra, tramite ACCEDI, registrarvi; a seguire inserirete dati della persona che si iscrive e riferimenti dell'organizzazione (CF/PIVA + nome corretto, forma giuridica). Se è la prima volta che accedete alla piattaforma, al momento della registrazione vi si chiederà di compilare un questionario di autovalutazione sui temi dei corsi che trattiamo in piattaforma, utile poi a costruire il vostro piano formativo. Per seguire i corsi: effettuato il login, nel profilo inserite i dati vostri e dell'ente e poi nella dashboard – Programma capacity building 2022/2023 – “spuntate” i corsi che vengono inseriti nel piano formativo, avendo cura di inserire e seguire almeno 18 corsi sui 23 a disposizione (requisito di ammissibilità al bando). La piattaforma di formazione ha anche sezioni FAQ e COME FUNZIONA. **Invitiamo ad avere cura nell'inserire inserire il corso della macro PROGETTAZIONE “Progettazione degli interventi e valutazione del loro impatto”, fondamentale per la corretta compilazione del quadro logico e per la riflessione sulla teoria del cambiamento del progetto e piano di monitoraggio e valutazione degli effetti.**



D:

Tra i criteri di ammissibilità vi è la frequenza di almeno 18 dei 23 corsi presenti nella piattaforma Cariplo Social Innovation Lab – Programma Capacity Building 2022/2023. La fruizione dei corsi deve avvenire entro il 29/02/2024?

R:

Sì, la formazione e quindi la partecipazione ad almeno 18 dei 23 corsi del Programma di capacity building 2022/2023 della piattaforma è propedeutica alla partecipazione al bando ed il relativo certificato di frequenza dell'organizzazione è un allegato obbligatorio alla candidatura. Consigliamo di non ridursi all'ultimo nella fruizione dei corsi perché diversi contenuti sono utili ai fini della costruzione del progetto di sviluppo organizzativo. Non sono stati aggiunti nuovi corsi rispetto alla precedente annualità.

D.

I corsi della piattaforma sono a pagamento?

R.

No, sono gratuiti. È necessario unicamente registrarsi alla piattaforma.

D.

Abbiamo partecipato ai corsi della piattaforma del 2018; valgono per il raggiungimento del criterio di ammissibilità (almeno 18 corsi), eventualmente integrati con i corsi del 2022/2023?

R.

No. I corsi ai fini del raggiungimento dell'ammontare minimo di corsi da seguire sono unicamente quelli del Programma Capacity building 2022/2023. I corsi dei precedenti piani formativi (2018/19) rimangono in piattaforma a disposizione per una fruizione libera, non fanno parte del piano formativo in corso.

D.

Abbiamo partecipato ai corsi della piattaforma dell'anno scorso, programmazione dunque 2022; valgono per il raggiungimento del criterio di ammissibilità (almeno 18 corsi), o dobbiamo nuovamente seguirli?

R.

Valgono. Dovete solo fare nuovamente il download del certificato di frequenza che riporterà la dicitura aggiornata al Programma Capacity Building 2022/2023.

D.

Ai fini della produzione del certificato dei corsi seguiti da allegare tra gli allegati obbligatori del bando, è possibile cumulare la partecipazione di diverse persone interne all'organizzazione?

R.

Sì, è possibile produrre un certificato di frequenza dei corsi della piattaforma Cariplo Social Innovation Lab cumulativo della partecipazione di tutti coloro che in fase di registrazione abbiano indicato la vostra organizzazione come ente di riferimento (con CF/P.IVA + nome corretto+ forma giuridica). Il download del certificato che potrete fare una volta loggati in piattaforma ed entrati nella dashboard, in fondo, prevede che si generi in automatico un certificato cumulativo di tutti i corsi seguiti dagli utenti afferenti alla stessa organizzazione. L'importante è che nei rispettivi piani formativi abbiate selezionato i corsi del 2022/2023 presenti in piattaforma.



D.

Rispetto alla formazione, è necessario che la persona che ha frequentato i corsi sia dipendente dell'organizzazione non profit o, altrimenti, quali altri rapporti di lavoro o volontariato possano essere considerati ammissibili (personale in P.Iva? collaboratori continuativi? collaboratori occasionali? volontari del servizio civile o altri volontari iscritti all'apposito Registro?)

R.

Per quanto riguarda il rapporto con l'organizzazione, conta che la persona che frequenta i corsi possa utilizzare le competenze acquisite dall'interno, avendo con l'ente una relazione non sporadica (ad es. i consulenti esterni non sono considerati ammissibili).

D:

Intendiamo presentare un progetto come ente di secondo livello – rete associativa. È obbligatorio anche per gli associati seguire i corsi in piattaforma e allegare il relativo certificato?

R.

Il consiglio è di coinvolgere nel team di fruizione dei corsi figure facenti parti dell'ideale "gruppo di lavoro" che seguirà poi il progetto, sono benvenute figure rappresentanti delle organizzazioni associate, che si iscriveranno con la propria mail ma indicando come ente di riferimento l'ente di secondo livello/la rete associativa.

D.

Da qui al 29 febbraio pensate sia possibile raggiungere la quota indicata di fruizione di almeno 18/23 dei corsi online?

R.

Sì. Per seguire il 100% dei corsi in piattaforma servono circa 20 h complessive (durata media di ogni corso circa 1h, per i focus max 15 minuti), quindi il percorso è molto agevole e può essere suddiviso tra più operatori della stessa organizzazione; allo stesso tempo raccomandiamo di non ridursi all'ultimo nella fruizione dei corsi perché i contenuti possono essere funzionali alla costruzione del vostro progetto di sviluppo organizzativo.

LABORATORI ONLINE/MENTORSHIP

D.

Nel testo del bando si cita un'attività propedeutica di supporto agli enti (laboratori online/mentorship) volta a fornire un approfondimento e strumenti utili per chi fosse interessato ad acquisire maggiori competenze in merito all'analisi organizzativa di partenza e valutazione degli effetti di progetti di sviluppo organizzativo. Di cosa si tratta, chi vi potrà accedere e quando si svolgeranno tali attività?

R.

Con il supporto di un ente di consulenza selezionato ad hoc, la Fondazione organizzerà 4 laboratori online, della durata di mezza giornata, nelle seguenti date: 2 nel mese di dicembre 2023 (12 e 19 dicembre), 2 nel mese di gennaio 2024 (10 e 17 gennaio). Le modalità di iscrizione verranno rese note durante la presentazione online del bando.

Chi si iscriverà a tali appuntamenti, dovrà assicurare la presenza a tutti e quattro i laboratori, perché facenti parte di un unico percorso. Alcune sessioni più "frontali" dei laboratori saranno inoltre registrate e messe a disposizione sulla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab.



La scelta dei temi del percorso riguarda ambiti cruciali per la definizione di un piano di sviluppo organizzativo.

a. **Analisi organizzativa di partenza (analisi del bisogno):** come effettuare una mappatura dell'Ente a livello gestionale/procedurale e/o organizzativo e/o informativo e/o relazionale, che restituisca una visione di insieme della situazione attuale, dei bisogni e delle principali criticità; come usare i dati in questo lavoro di analisi; quali domande porsi e quali modalità/strumenti utilizzare per sviluppare al meglio tale analisi. Una robusta analisi organizzativa di partenza può aiutare l'ente ad orientare meglio le scelte in ambito di cambiamento;

b. **Monitoraggio e valutazione di impatto in un progetto di trasformazione organizzativa** (includendo anche accenni a come definire meglio gli obiettivi di cambiamento, gli ambiti prioritari con i quali raggiungere tali cambiamenti, il proprio posizionamento nel contesto a partire dalla situazione evidenziata nell'analisi organizzativa di partenza). Tale tema e sviluppo dei laboratori correlati avrà una correlazione in ottica di approfondimento, del corso presente in piattaforma Cariplo Social Innovation lab: "Progettazione degli interventi e valutazione del loro impatto". Il laboratorio dedicato darà elementi più specifici rispetto a piani di sviluppo organizzativo di medio periodo, pur mantenendo saldi i principi e le suggestioni del corso (uso quadro logico e teoria del cambiamento, ecc.)

AMMISSIBILITA' ENTE

D.

Per la partecipazione al bando, è necessario che l'ente partecipante sia iscritto al RUNTS?

R.

No. Si faccia riferimento, anche per i partner, ai [CRITERI GENERALI PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI](#) al paragrafo Ammissibilità (pag. 3)

D.

È eleggibile la presentazione di una richiesta da parte di un ente nato a inizio 2021?

R.

No, il bando afferma che sono ammissibili enti privati senza scopo di lucro legalmente costituiti prima del 1° gennaio 2021 e che dimostrino almeno due anni di operatività in ambito sociale, culturale e/o ambientale.

D.

Stiamo presentando/di recente abbiamo presentato un progetto su un altro bando di Fondazione Cariplo e siamo in attesa degli esiti. Possiamo comunque candidarci al Bando Riprogettiamo il Futuro?

R.

Sì, anche se, pur non essendoci preclusioni, in sede di valutazione di merito saranno esaminate la capacità e l'opportunità da parte dell'ente proponente di portare avanti entrambe le progettualità.



PROGETTI AMMISSIBILI

D.

Quali sono gli allegati obbligatori oltre a quanto previsto dalla Guida alla presentazione dei Progetti sui bandi”?

R.

Gli allegati obbligatori sono i seguenti:

- certificato di frequenza dei corsi della piattaforma Cariplo Social Innovation Lab;
- organigramma dell’ente;
- quadro logico dell’intervento;
- cronoprogramma del progetto;
- proposta metodologica e tecnico-economica, unitamente al profilo del/i fornitore/i individuati che supporteranno il percorso di sviluppo organizzativo.

COSTI AMMISSIBILI

D.

È possibile fare investimenti in conto capitale funzionali allo sviluppo organizzativo, come ad esempio hardware e software legati alla digitalizzazione? Se sì, in che misura?

R.

È possibile, si suggerisce non rappresentino le spese prevalenti.

D.

È possibile inserire all’interno delle voci di costo del progetto che verrà presentato, il costo di un dipendente all’interno del periodo di 18 mesi indicato? Tale dipendente sarà dedicato a tempo pieno alla realizzazione del progetto di sviluppo oggetto del bando

R.

È possibile; il suo profilo e ruolo va coerentemente rappresentato nella descrizione del gruppo di lavoro che sarà coinvolto nel percorso di sviluppo organizzativo, elemento dell’allegato obbligatorio “Descrizione dettagliata del progetto”.

ALTRO

D.

Vorremmo chiedere un breve incontro per approfondire gli obiettivi del bando e il tipo di attività che è possibile presentare.

R.

Non sono previsti incontri di presentazione e approfondimento. La fruizione dei corsi sulla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab vi sarà d’aiuto nella costruzione della proposta, trattando proprio gli ambiti di miglioramento che avete indicato. Per specifici quesiti è possibile scrivere alla casella e-mail del bando cb@fondazionecariplo.it

D.

Quale potrebbe essere una tempistica di pubblicazione degli esiti del bando, dopo la scadenza del 29 febbraio 2024?

R.

Dipende anche dal numero di progetti che riceveremo; la previsione è di dare una risposta entro giugno 2024.



D.

Avete nomi di società che possano supportarci per elaborare i contenuti richiesti dal bando (Es. analisi organizzativa, progettazione...)?

R:

No, noi non abbiamo un albo di fornitori, normalmente quando ne usufruiamo facciamo degli inviti o gare ad hoc.

Inoltre il format del bando di capacity building fornisce nella formazione che trova nella piattaforma Cariplo Social Innovation Lab <https://socialinnovationlab.fondazionecariplo.it/> molti spunti e riflessioni per lavorare sull'organizzazione e sull'analisi di scenari di cambiamento, uso del digitale, ecc., da cui il consiglio di sfruttare al meglio i contenuti della piattaforma.

D.

Nella Guida alla Presentazione si chiede che la Descrizione dettagliata del progetto” deve essere redatta entro un limite massimo di 50.000 caratteri; tale limite è vincolante?

R.

Sì, il documento “descrizione dettagliata di progetto” deve essere un unico file; l’indicazione dei 50.000 caratteri è da prendere come riferimento non vincolante ai fini dell’ammissibilità, ma come orientamento sul numero massimo di pagine che reputiamo congruo; crediamo che sia un numero sufficiente per descrivere una proposta di sviluppo organizzativo.

D.

Che cosa deve contenere l’allegato “Descrizione dettagliata di progetto”?

R.

Rispetto ai contenuti, si consideri che quanto inserito nella “Guida alla Presentazione dei progetti sui Bandi” è un’indicazione generale per tutti i tipi di progetto da presentare a valere sui bandi di Fondazione Cariplo, da tarare poi rispetto alle specifiche del singolo bando.

Nel caso del Bando “Riprogettiamo il futuro”, l’analisi organizzativa potrebbe coincidere in parte con il contesto progettuale e l’organizzazione, nella strategia/piano di intervento saranno contenuti anche i percorsi formativi; nei risultati attesi si possono inserire le riflessioni sul monitoraggio, e così via. Il bando indica infatti, oltre alle informazioni indicate nella “Guida alla presentazione dei progetti sui bandi”, come punti imprescindibili: l’analisi organizzativa di partenza, la composizione del gruppo di lavoro, i percorsi per la creazione, lo sviluppo e il rafforzamento delle competenze delle persone operanti presso l’ente (metodi, contenuti, formatori...), un impianto di monitoraggio e valutazione degli effetti sia esterni che interni del progetto, anche in termini di sostenibilità futura (organizzativa, economico-finanziaria, ambientale, sociale e culturale).

D.

Nel bando è specificato che il progetto deve essere avviato dopo il 29/02/2024 e avere una durata massima di 18 mesi ma non è specificato un limite temporale entro cui va obbligatoriamente avviato il progetto. Potremmo avere maggiori informazioni in merito?

R.

La data di avvio dipende dalle esigenze progettuali e di pianificazione, suggeriamo tuttavia (come di consuetudine) di avviare il progetto non lontano dalla data di presentazione e quindi entro settembre 2024, tenendo conto che gli esiti potrebbero essere pubblicati entro giugno 2024.



D.

Non riesco a trovare nel portale il template Excel del piano economico.

R.

Potete trovare il template del piano economico all'interno della vostra area riservata, una volta che attivate la compilazione del modulo. Per la compilazione del documento suggeriamo di seguire i corsi presenti nella piattaforma Cariplo social innovation Lab nella sezione "in dialogo con Fondazione Cariplo" e di prendere visione dei tutorial e guide presenti sul nostro sito nella sezione bandi.

D.

Esiste un format per l'allegato "proposta metodologica e tecnico-economica, unitamente al profilo del/i fornitore/i individuati che supporteranno il percorso di sviluppo organizzativo"?
Ci sono delle informazioni minime da inserire?

R.

Non è previsto un format e lasciamo quindi discrezionalità agli esperti/fornitori che dovranno redigerla; a titolo indicativo, le informazioni che di solito contiene un documento di questo tipo sono: le attività che saranno realizzate dall'esperto all'interno del progetto di sviluppo organizzativo, i tempi, le metodologie che intende utilizzare, il team e/o il tipo di figure che intende coinvolgere (sintesi dei profili, seniority), collegate poi all'offerta economica dettagliata che farà riferimento alle varie attività e figure coinvolte, con monte ore/giorni necessario e relativi costi orari/a giornata; si ricorda che il documento dovrà contenere anche un breve profilo dell'esperto, in cui di solito il fornitore inserisce esempi di esperienze recenti reputate significative e collegate con l'oggetto della proposta.