



## **BANDO CON SCADENZA: RIPROGETTIAMO IL FUTURO**

### **Sviluppo organizzativo degli enti non profit**

#### **FREQUENTLY ASKED QUESTIONS (FAQ) – documento num2 del 4\_12\_23**

Prima di consultare le FAQ si prega di leggere attentamente il testo del bando e la [Guida alla Presentazione dei progetti su Bandi](#).

Riportiamo nel presente documento le risposte alle domande che ci sono state formulate con maggiore frequenza, in aggiunta al primo documento di FAQ del 9 novembre 2023.

#### **FREQUENZA CORSI – PIATTAFORMA CARIPLO SOCIAL INNOVATION LAB**

**D.**

L'organizzazione che rappresento non riesce a scaricare il certificato di frequenza dei corsi seguiti.

**R.**

Essendo un quesito relativo al funzionamento della piattaforma, è necessario scrivere a: [assistenza@socialinnovationlab.fondazionecariplo.it](mailto:assistenza@socialinnovationlab.fondazionecariplo.it)

#### **LABORATORI ONLINE/MENTORSHIP**

**D.**

In che orari si svolgeranno i laboratori?

**R.**

I laboratori si svolgeranno sempre di pomeriggio, dalle 14 alle 18. Ricordiamo le date: 12 e 19 dicembre 2023, 10 e 17 gennaio 2024

**D.**

L'ente che rappresento è interessato a iscriversi ai laboratori su analisi organizzativa e monitoraggio. Come posso iscrivermi? E' prevista una selezione?

**R.**

E' necessario iscriversi entro il 5 dicembre 2023 ore 12 al seguente [link](#); non è necessario presentare altra documentazione oltre alla compilazione del form di iscrizione. La partecipazione è a numero chiuso, per un massimo di 100 partecipanti. L'avvenuta iscrizione non garantisce in automatico la partecipazione ai laboratori: Fondazione Cariplo infatti si riserva il diritto di effettuare una selezione al fine di comporre un gruppo classe rappresentativo degli ambiti di intervento (Ambiente, Arte e Cultura, Servizi alla persona) e dando priorità agli enti che possano trarre maggior beneficio dal percorso in vista di una successiva costruzione di una robusta analisi organizzativa e un impianto di monitoraggio e valutazione degli effetti di un piano di sviluppo organizzativo. La conferma dell'iscrizione sarà inviata entro il 7 dicembre.



**D.**

E' necessario frequentare prima i corsi sulla piattaforma per poter partecipare ai laboratori?

**R.**

No. La frequenza dei corsi (almeno 18 sui 23) sulla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab <https://socialinnovationlab.fondazionecariplo.it/> è requisito per presentare la candidatura sul Bando Riprogettiamo il Futuro, dovrà avvenire entro il 29/2/24 ed essere dimostrata allegando alla candidatura il certificato di frequenza scaricabile dalla piattaforma (cfr precedente documento di FAQ). Ad ogni modo, si sottolinea che il laboratorio sul "monitoraggio e valutazione degli effetti/impatto" è strettamente collegato al [corso](#) "Progettazione degli interventi e valutazione del loro impatto" presente in piattaforma e quindi si raccomanda di seguirlo prima del laboratorio, per una più efficace fruizione del laboratorio stesso.

**D.**

La partecipazione ai laboratori su analisi organizzativa e monitoraggio è requisito necessario per la partecipazione al Bando "Riprogettiamo il futuro"?

**R.**

No, i laboratori sono un'opportunità che viene offerta alle organizzazioni interessate a candidarsi al Bando, che ritengono di avere più bisogno di approfondire tali aspetti e che possono quindi trarre maggior beneficio da questo percorso.

Verificheremo anche la possibilità di registrare le parti più teoriche dei laboratori e metterle a disposizione sulla piattaforma Cariplo Social Innovation Lab – I Corsi del lab – in fondo alla pagina, dopo i Webinar di presentazione dei corsi.

**D.**

Se la mia organizzazione partecipa ai laboratori, è poi obbligata a candidarsi al Bando "Riprogettiamo il futuro"?

**R.**

No, anche se i laboratori sono stati pensati proprio come approfondimento propedeutico per le organizzazioni interessate a candidarsi al Bando Riprogettiamo il Futuro, per rafforzare le loro capacità di costruire un'analisi di partenza e un piano di monitoraggio e valutazione degli effetti di un progetto di trasformazione organizzativa, essendo tra gli elementi richiesti dal Bando su cui abbiamo riscontrato un bisogno di approfondimento.

**D.**

Per iscriversi ai laboratori su analisi organizzativa e monitoraggio è necessario rispettare i requisiti di ammissibilità al contributo di Fondazione Cariplo e del Bando (es. ente privato non profit, operatività nei territori di intervento di Fondazione Cariplo etc?).

**R.**

Sì. I laboratori sono dedicati alle organizzazioni che hanno i requisiti per partecipare al Bando Riprogettiamo il Futuro.

**D.**

L'organizzazione che rappresento ha già seguito il percorso laboratoriale di mentorship nel 2022 senza ricevere un contributo sul Bando "Riprogettiamo il futuro"; è possibile iscriversi ai laboratori dell'edizione 2023?

**R.**

No, l'opportunità dei laboratori è offerta alle organizzazioni che non hanno usufruito del percorso di mentorship nel 2022.



**D.**

E' possibile che una persona dell'organizzazione partecipi a due incontri e una seconda persona partecipi ad altri due incontri, previo un passaggio di consegne interno all'organizzazione? Non riusciamo a garantire la partecipazione della stessa persona a tutti e 4 i laboratori.

**R.**

No. Per garantire la massima efficacia di questa opportunità formativa, è richiesta la partecipazione della stessa persona a tutti e 4 i laboratori; se quindi l'organizzazione non è in grado di garantire in partenza tale impegno, sconsigliamo di iscriversi.

**D.**

Se una persona dell'organizzazione si dovesse iscrivere ai laboratori ma in seguito non riuscisse a partecipare a tutti e 4 gli appuntamenti, è possibile una frequenza parziale o ciò precluderebbe la partecipazione al Bando?

**R.**

Essendo un'opportunità a numero chiuso (max. 100 partecipanti), con lezioni tra loro collegate e di natura laboratoriale, è richiesta una partecipazione attiva e continuativa da parte della persona che si è iscritta a nome dell'organizzazione; in caso contrario, pur non costituendo un requisito di ammissibilità formale, tale aspetto potrebbe essere penalizzante in sede di valutazione di merito del progetto. Se quindi l'organizzazione non è in grado di garantire in partenza tale impegno, sconsigliamo di iscriversi.

## **AMMISSIBILITA' ENTE**

**D.**

Cosa si intende con il requisito di ammissibilità "una presenza stabile nell'organizzazione di almeno una figura, a prescindere dalla forma contrattuale (dipendenti o collaboratori)"? Può anche essere una persona con lettera di incarico-P.IVA?

**R.**

È criterio di ammissibilità che l'ente abbia, prima della presentazione della candidatura, almeno una risorsa impiegata (non volontaria) e contrattualizzata, anche in forma di collaborazione, che garantisca una continuità rispetto al piano di sviluppo nel medio-lungo periodo.

**D.**

La nostra organizzazione ha ricevuto un contributo nell'edizione precedente (2022) del Bando "Riprogettiamo il futuro". Possiamo partecipare?

**R.**

No. Un'organizzazione beneficiaria di contributo nell'edizione 2022 del Bando non può candidarsi a questa edizione (cfr. Par 4.1 del testo del Bando).

**D.**

La nostra organizzazione ha ricevuto un contributo nell'edizione 2018 del Bando Capacity Building. Possiamo partecipare?

**R.**

Sì.



**D.**

La dimensione dell'organizzazione è un aspetto rilevante nella valutazione della richiesta di contributo? Ad es. auspicate la partecipazione di enti di piccole dimensioni o anche di medie dimensioni?

**R.**

Il bando presenta un unico requisito di ammissibilità collegato alle dimensioni "minime" dell'ente: ovvero avere una presenza stabile di almeno una figura; non essendo previsti limiti "massimi", non è quindi preclusa la partecipazione a enti non profit di dimensioni superiori. Allo stesso tempo ricordiamo che il Bando intende sostenere progetti di sviluppo organizzativo che siano in grado di generare un "salto di qualità" nell'ente non profit rispetto alla situazione di partenza, e quindi è importante che, anche negli enti di dimensioni maggiori, obiettivi, piano di intervento e piano economico siano in grado di rispondere a tale aspettativa.

**D.**

Il Bando è aperto a enti non profit che, oltre a operare in Lombardia, hanno operatività anche fuori dai territori di intervento di Fondazione Cariplo (Es. all'estero o in altre regioni italiane) oppure è rivolto solo a enti che limitano la propria azione al territorio di riferimento di Fondazione Cariplo?

**R.**

Fatta salva la presenza degli altri requisiti di ammissibilità, è ammessa la partecipazione anche da parte di enti che operino, oltre che nei territori di intervento di Fondazione Cariplo, anche al di fuori. Il progetto di sviluppo potrà coinvolgere l'intero ente o parte di esso ma dovrà esserci un focus e una ricaduta molto chiara sul territorio di riferimento di Fondazione Cariplo, a partire dall'analisi organizzativa di partenza, che dovrà evidenziare, anche attraverso dati e riflessioni, gli elementi caratterizzanti l'operatività nei territori di intervento di Fondazione Cariplo.

## **PROGETTI AMMISSIBILI**

**D.**

È necessario che la proposta risponda a entrambi gli obiettivi o possono essere alternativi?

**R.**

È necessario scegliere almeno uno dei due obiettivi, come specificato nel testo del Bando (cfr. 4.2 Progetti ammissibili): *"essere orientati al cambiamento interno e/o a favorire il protagonismo giovanile nell'ente proponente o, in caso di enti di secondo livello/reti associative, nei propri associati"*.

**D.**

È necessario che la proposta riguardi tutti e 4 gli ambiti o è possibile selezionarne uno/alcuni?

**R.**

È necessario scegliere almeno uno dei 4 ambiti, come specificato nel testo del Bando (cfr. 4.2 Progetti ammissibili): *"riguardare uno o più dei 4 ambiti di lavoro che saranno leve strategiche e operative per il raggiungimento degli obiettivi"*.



**D.**

È possibile inserire delle formazioni per il personale presso un'istituzione esterna (es. master o corsi di professionalizzazione)?

**R.**

Sì, nella descrizione dettagliata del progetto è richiesto di fornire informazioni circa i percorsi di rafforzamento di competenze, tra i quali possono rientrare anche formazioni presso enti esterni; come per tutte le attività previste nel piano di intervento, dovrà essere chiaro il collegamento con gli obiettivi di sviluppo organizzativo e gli ambiti di lavoro prescelti, affinché sia evidente il valore aggiunto di tali percorsi e il loro contributo al raggiungimento del cambiamento previsto.

**D.**

È obbligatorio inserire nella proposta una strategia di ricambio generazionale?

**R.**

No, dipende anche dalla situazione esposta all'interno dell'analisi organizzativa di partenza; ad ogni modo, a prescindere dalla scelta del secondo obiettivo "favorire il protagonismo giovanile all'interno delle organizzazioni", che può declinarsi in diversi modi, come anche evocato nel testo del Bando, verrà posta particolare attenzione a *"progetti che contribuiscano al rafforzamento e alla crescita dell'organizzazione in ottica di sostenibilità di medio periodo, intesa anche in termini di ricambio generazionale, presentando una significativa presenza nella compagine associativa/organizzativa giovani under 35 o prevedano una strategia di allargamento a tale compagine ai giovani"*, (cfr Testo del Bando, par. 4.3 Criteri).

**D.**

È obbligatorio coinvolgere consulenti esterni e fin da subito individuarli e allegarne i preventivi o è possibile fornire alcune prime informazioni e stime, e individuarli in un secondo momento, in caso di concessione del contributo e avvio del progetto?

**R.**

È obbligatorio coinvolgere fin da subito i consulenti-esperti esterni. Tale aspetto è infatti ripreso in diverse parti del Bando nel par. 4.2 Progetti ammissibili; ai fini della partecipazione al Bando, tra i documenti obbligatori ricordiamo che è richiesto di allegare la proposta tecnico metodologica e tecnico economica, unitamente ai profili del fornitore/i che supporteranno il percorso di sviluppo organizzativo ed è necessario che venga chiarito, nella descrizione dettagliata del progetto, il loro ruolo.

## **COSTI AMMISSIBILI**

**D.**

Per quanto riguarda il cofinanziamento del 20%, sono ammissibili valorizzazioni di lavoro volontario?

**R.**

No. La quota di cofinanziamento può riguardare solo spese realmente sostenute dall'ente (es. quota parte del costo orario del personale coinvolto in formazione o altre attività di progetto, quota parte dei costi degli spazi utilizzati per la formazione o altre attività di sviluppo organizzativo), correlate sempre al progetto presentato. In sede di rendicontazione, infatti, possono essere presentate solo spese di cui si possono giustificare esborsi monetari-



giustificativi e la stessa logica deve dunque essere utilizzata in fase di costruzione del piano economico, a prescindere che siano oggetto di contributo richiesto a Fondazione Cariplo o di cofinanziamento dell'ente.

Allo stesso modo il lavoro volontario può essere parte qualificante nella strategia di sviluppo dell'organizzazione, coerentemente con l'analisi organizzativa di partenza, e può essere quindi inserito nella parte narrativa del progetto.

**D.**

È possibile inserire, a titolo di cofinanziamento, tutto o parte del contributo ottenuto da un'altra istituzione?

**R.**

In generale, non c'è preclusione; allo stesso tempo ricordiamo che il cofinanziamento è collegato alla copertura di voci di costo inserite nel piano economico di progetto e quindi collegate con le attività previste nei tempi di progetto; tale coerenza di tempi, attività, tipologie di costo, deve essere quindi chiaramente riconducibile al tipo di cofinanziamento inserito nel piano di copertura.

## **ALTRO**

**D.**

Fondazione Cariplo, nella selezione delle richieste di contributo, tiene conto anche di criteri territoriali?

**R.**

No. I criteri che Fondazione Cariplo utilizzerà sono esclusivamente quelli indicati nel testo del Bando *“Riprogettiamo il Futuro”* e nel documento *“Criteri generali per la concessione dei contributi”*. L'unico requisito territoriale che sarà applicato è quello legato all'ammissibilità formale (cfr par. 4.1 del Bando – *“Soggetti destinatari” – enti non profit che operino nei territori di riferimento di Fondazione Cariplo (province lombarde e province di Novara e del Verbano Cusio Ossola)*).