



BILANCIO CONSUNTIVO
Esercizio 2008

INDICE

1. L'IDENTITÀ	3
2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO	13
3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA	28
3.1 I DATI	28
3.2 LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA A MEDIO TERMINE	34
3.3 LE AREE SETTORIALI DI INTERVENTO	38
3.3.1 AMBIENTE	38
3.3.2 ARTE E CULTURA	45
3.3.3 RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	59
3.3.4 SERVIZI ALLA PERSONA	71
3.4 LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA	88
3.5 IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ	101
4. DELIBERAZIONE	119
5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	120
6. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	123
7. SCHEMI DI BILANCIO	126
8. NOTA INTEGRATIVA	129
9. ALLEGATI (Schemi di bilancio della Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali SpA)	171

1. L'IDENTITÀ

1.1. La storia: una lunga tradizione

a) LA STORIA

La Fondazione Cariplo rappresenta la continuazione storica della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, istituita a Milano il 12 giugno 1823. Formalmente è nata nel 1991, a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge "Amato-Carli". Le sue radici però affondano in tempi molto più remoti.

Al di là della costituzione formale, avvenuta nel 1991, la Fondazione Cariplo vanta una storia ben più antica. Le sue origini si possono, infatti, far risalire al XIX secolo. Nel 1816, l'Impero austriaco, dopo aver sconfitto Napoleone, si trovò ad amministrare un ampio territorio italiano, compresa la Lombardia.

In considerazione delle terribili condizioni di povertà createsi per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche, l'Amministrazione austriaca decise di affidare a un gruppo di notabili milanesi di provata onestà e capacità il compito di organizzare e gestire un'attività filantropica di sostegno alle fasce più disagiate della popolazione, nonché di finanziamento alle attività economiche.

Venne creato un organismo, la Commissione Centrale di Beneficenza (nome che ancora oggi contraddistingue l'organo di indirizzo della Fondazione, a testimonianza del forte legame con le radici ottocentesche) che, raccolto un cospicuo patrimonio, grazie soprattutto a donazioni private, iniziò la propria attività.

Si pose allora il problema di come utilizzare le ampie risorse rimaste disponibili grazie agli oculati investimenti della Commissione. Venne così la proposta, da parte dell'Amministrazione austriaca, di creare, sulla scorta dell'esperienza della Cassa di Risparmio di Vienna, la Cassa di Risparmio di Milano che, negli anni successivi, venne espandendosi in tutto il territorio lombardo, acquisendo, ma si era già nel secolo successivo, la denominazione di Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

La Cassa di Risparmio delle Province Lombarde nacque dunque nel 1823, per impulso del conte Giovanni Pietro Porro, in una delle più fiorenti regioni dell'impero austriaco: la sua funzione è quella di favorire la formazione del risparmio familiare nell'area lombarda.

Nel secondo dopoguerra, la Cassa fu fra i protagonisti della ricostruzione di Milano. Gli anni Cinquanta, quelli del boom economico italiano, videro accrescere l'impegno nel credito a medio termine, soprattutto a favore delle imprese di minori dimensioni, attraverso la costituzione del Mediocredito Lombardo.

b) IL QUADRO NORMATIVO

Formalmente la Fondazione Cariplo è nata nel dicembre 1991, in seguito al processo di ristrutturazione dettato dalla legge "Amato-Carli" e finalizzato ad avviare un ampio processo di razionalizzazione e di privatizzazione del sistema creditizio italiano. La legge prevedeva, come accennato, che le originarie Casse di Risparmio conferissero le loro attività creditizie a nuove società per azioni.

Le Casse conferenti, che hanno poi assunto la denominazione di Fondazioni, hanno mantenuto il pacchetto azionario di controllo delle nuove società. Le Fondazioni avevano, quale missione istituzionale, quella di proseguire nell'attività filantropica di beneficenza svolta fino ad allora dalle Casse.

Nel gennaio 1998, la Fondazione ha completato definitivamente il processo di dismissione del controllo di Cariplo Spa, avviando un importante progetto industriale di sviluppo, basato sull'integrazione fra Cariplo e Banco Ambrosiano Veneto, che ha portato alla costituzione di Banca Intesa, gruppo creditizio ai vertici del sistema nazionale, e che ha permesso alla Fondazione di proiettarsi, grazie ai proventi derivanti dall'operazione, tra le prime otto fondazioni al mondo per patrimonio.

La Corte Costituzionale, nella sentenza n. 300 del 2003, ha chiarito, rafforzato e confermato la natura giuridica privata delle Fondazioni di origine bancaria, ed ha utilizzato la peculiare espressione "soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali", che ben rappresenta la collocazione delle Fondazioni all'interno di quella "società di mezzo" che si situa a livello intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.

La detenzione di pacchetti azionari più o meno rilevanti delle aziende di credito, da elemento finalistico della riforma diviene, pertanto, mezzo per il raggiungimento degli scopi di utilità sociale cui è improntata l'operatività delle Fondazioni. Le fondazioni di origine bancaria hanno dunque l'onore e l'onere di ricoprire un ruolo finora vacante nel panorama istituzionale italiano (a differenza di altri scenari, europei e soprattutto nordamericani), gestendo ed amministrando, in piena autonomia, importanti patrimoni, vincolati al perseguimento del pubblico interesse, ma svincolati dai pubblici poteri. Per fare questo è tuttavia necessario riuscire a declinare il concetto di "utilità sociale", espresso dal legislatore, mediante l'individuazione di finalità specifiche che sappiano esaltare le caratteristiche istituzionali di queste organizzazioni; in particolare si tratta di caratterizzare l'azione delle fondazioni di origine bancaria valorizzandone le differenze rispetto all'intervento pubblico.

1.2. Il contesto di riferimento: la Lombardia, territorio all'avanguardia ed esigente

Per le sue peculiarità, Milano e la regione Lombardia possono essere considerate a tutti gli effetti un'area pilota, non solo per la forza trainante che hanno sempre dimostrato, ma soprattutto perché il livello di infrastrutturazione sociale e civile, da un lato, e l'emersione di nuovi bisogni sociali, dall'altro, costituiscono il terreno ideale per la traduzione operativa della missione della Fondazione, specie nell'esercizio del ruolo di sperimentatore di risposte innovative ai problemi sociali.

La Lombardia è la regione italiana che presenta la maggiore concentrazione di persone, attività economiche e ricchezza: con circa 9,5 milioni di abitanti ospita il 16,1% della popolazione nazionale complessiva. La regione è anche uno dei motori dell'Europa e si colloca tra le regioni più ricche dell'Unione: l'economia lombarda rappresenta infatti più di un quinto del PIL nazionale. In Lombardia lavora il 18,5% del totale degli occupati italiani, con un tasso di disoccupazione che si aggira attorno al 3,4% contro il 5,6% a livello nazionale. E' anche la regione con la più alta spesa per ricerca e sviluppo - oltre il 21% del totale nazionale - ed occupa circa il 18% del personale addetto a tale funzione. Considerando solamente il mondo delle imprese tali quote salgono, rispettivamente, al 31,2% ed al 27,3%. Limitando l'analisi alle istituzioni nonprofit, l'incidenza regionale raggiunge il 56% delle spese e il 40% dell'occupazione.

Oltre al noto rilievo sul versante economico-finanziario, la Lombardia presenta un analogo livello di sviluppo delle infrastrutture sociali e civili: comunità, istituzioni e organizzazioni sostenendo le quali la Fondazione persegue l'obiettivo di aumentare la coesione sociale.

È la regione con il più alto numero di università, ospita 5 dei 13 atenei privati attivi in Italia ed evidenzia un particolare sviluppo anche nel resto del settore nonprofit. Le istituzioni nonprofit che hanno sede nella regione rappresentano, infatti, il 14% circa del totale nazionale, i loro volontari sono quasi il 16%, gli addetti retribuiti sono più del 21% e le entrate rappresentano oltre un quarto del totale nazionale. In particolare, con riferimento ai settori di intervento della Fondazione, la regione evidenzia un particolare radicamento delle organizzazioni attive nell'ambiente - quasi 3.300 che rappresentano il 16% circa del totale nazionale - e nella cultura - 4.900 organizzazioni (12,1%

del totale nazionale). Molto sviluppata è anche la cooperazione sociale, con quasi 1.200 cooperative sociali attive sul territorio regionale (16,2% del totale italiano), il 19,5% del personale retribuito complessivo e più di un terzo dei volontari attivi a livello nazionale. Le organizzazioni di volontariato lombarde sono infine 3.500 e rappresentano il 16,7% di quelle italiane; i volontari impegnati in tali organizzazioni sono quasi 140.000 e rappresentano un quinto del totale nazionale.

La presenza di un sostanziale benessere non mette però il territorio lombardo al riparo da problemi sociali. Anzi, proprio le condizioni di contesto rappresentano un terreno fertile per l'emersione di nuovi fenomeni che necessitano di nuove risposte. Si pensi, ad esempio, ai flussi migratori, che determinano una presenza di cittadini stranieri pari al 7,6% della popolazione regionale - a fronte di un dato medio nazionale del 5% - e al 24,8% degli stranieri residenti in Italia; oppure ai problemi di pressione ambientale, consumo del territorio, inquinamento delle acque e dell'aria, congestione da traffico determinati dall'intensità delle attività economiche svolte nella regione.

Proprio questo contesto costituisce il laboratorio sociale nel quale trova la massima possibilità di successo il ruolo della Fondazione che mira a mobilitare le risorse del territorio nell'ideazione, sperimentazione e valutazione di risposte innovative a problemi emergenti e sedimentati in campi e settori non presidiati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private.

1.3. Gli stakeholder di missione

Fondazione Cariplo ha un'attenzione molto forte al tema delle verifiche, nelle sue diverse e possibili accezioni:

- 1) controllare per garantire la collettività sulla correttezza del proprio operato
- 2) controllare per apprendere.

In particolare risulta fondamentale una verifica puntuale dei risultati raggiunti dalle singole attività realizzate, sia nella forma di erogazioni che di progetti svolti direttamente dalla Fondazione. Vi è la necessità di effettuare un continuo monitoraggio in itinere delle principali iniziative sostenute, così da poterne conoscere l'evoluzione e correggere eventuali distorsioni; è importante inoltre affiancare alla rendicontazione finale contabile delle iniziative svolte, anche una rendicontazione di contenuto, che sintetizzi i principali risultati raggiunti dalle attività svolte come quella contenuta in queste pagine del Bilancio di missione e in quelle del Rapporto annuale, che rappresenta uno strumento più sintetico di comunicazione.

La Fondazione riserva una particolare attenzione alla soddisfazione dei propri stakeholder; l'importanza di una corretta relazione con i medesimi deriva dalla posizione peculiare della Fondazione, che è punto di confronto e di incrocio, da una parte, degli interessi e dei bisogni sociali e, dall'altra parte, delle risposte progettuali a essi date dagli enti e dalle istituzioni.

In questo senso, la Fondazione ha la necessità di relazionarsi a un quadro molto ampio di stakeholder, tra cui rivestono un ruolo di rilevante importanza:

- le istituzioni (Regione, province, comuni, comunità montane...)
- le associazioni di volontariato
- le università, i centri di ricerca
- il mondo della scuola;
- le Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura
- gli enti religiosi ed ecclesiastici (le diocesi, le parrocchie, le congregazioni...);
- i beneficiari dei contributi
- i dipendenti e i collaboratori della Fondazione

La capacità della Fondazione di rispondere ai bisogni degli stakeholder in modo eticamente corretto rappresenta un punto di eccellenza della strategia dichiarata dalla Fondazione.

1.4. La missione e la strategia

a) LA FONDAZIONE CARIPLO, SOGGETTO ANTICIPATORE

La Fondazione non può pensare di sostituirsi ad altri soggetti che già operano nel settore (enti pubblici e privati), così come non può pensare di agire esclusivamente in funzione ancillare di questi ultimi. Per questo essa è chiamata a identificare obiettivi specifici - coerenti con le proprie possibilità e la propria natura di soggetto privato - che distinguano la propria azione da quella degli altri attori sociali.

La Fondazione si riserva una missione particolare: "Essere una risorsa per aiutare le istituzioni sociali e civili a servire meglio la propria comunità". La vocazione della Fondazione è innanzitutto quella di sostenere quelle organizzazioni della società civile che rappresentano le infrastrutture sociali del nostro sistema pluralistico e democratico; l'approccio è dunque orientato alla filosofia della sussidiarietà.

In estrema sintesi, missione, ruolo e strategia operativa contribuiscono a delineare una fondazione che opera come "soggetto anticipatore": seleziona bisogni emergenti (oppure bisogni consolidati ma non adeguatamente risolti), sperimenta nuove soluzioni agli stessi mirando a rispondere in modo più efficace e meno costoso alle esigenze dei cittadini, ed infine opera affinché le soluzioni di successo vengano diffuse ed adottate ad ampio raggio.

b) LE FUNZIONI DELLA FONDAZIONE CARIPLO

Pur rappresentando solo uno dei molti attori attivi nel sistema economico e sociale e nella consapevolezza che il suo operato non può sostituirsi a quello di altri, la Fondazione svolge tre funzioni principali.

1) Agisce come istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali, in particolare supportando le attività innovative (che rispondono a nuovi bisogni insoddisfatti o che danno risposte nuove a bisogni ormai sedimentati) in campi e settori non occupati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private. Sostenere attività innovative significa dar voce a quei progetti e a quelle organizzazioni capaci di rispondere alle esigenze della collettività evitando modelli tradizionali e desueti. Per l'esercizio di questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quelle azioni che portino allo sviluppo del capitale umano della comunità (crescita di nuove professionalità, innovazione delle professioni tradizionali, ecc.) considerato come unica garanzia di capacità innovativa duratura.

La Fondazione dovrà privilegiare il finanziamento di progetti, piuttosto che il generico sostegno di organizzazioni; solo in questo modo, infatti, sarà possibile valutare con cura il carattere innovativo di una attività e la sua capacità di rispondere ai bisogni della collettività.

2) Sostiene la creazione e il consolidamento di soggetti sociali autonomi, robusti ed efficienti che possano farsi autonomamente carico dei bisogni della comunità. L'azione della Fondazione non mirerà dunque a risolvere in prima persona i problemi (scopo impossibile da realizzare date le risorse a disposizione), ma contribuirà ad accrescere le capacità sociali di creare soluzioni ai problemi stessi, anche grazie alla creazione di soggetti in grado di divenire autonomi che di quei problemi si facciano espressamente carico.

La Fondazione non dovrà dunque fornire un sostegno stabile, duraturo e garantito ad una o più organizzazioni; un intervento di questo tipo rischierebbe, infatti, di sconfinare nel puro assistenzialismo. Lo stile di azione della Fondazione Cariplo si caratterizzerà invece per il

sostegno al decollo di progetti ed organizzazioni che siano poi in grado di marciare sulle proprie gambe, raccogliendo finanziamenti da altri soggetti "filantropici" o reggendosi sul mercato quando ciò sia possibile. Se così non fosse, le risorse della Fondazione si troverebbero vincolate per lunghi periodi e difficilmente potrebbero essere dirottate verso usi alternativi.

3) Favorisce la risoluzione dei problemi della comunità grazie al ruolo di "catalizzatore" degli attori interessati. La possibilità della Fondazione di contribuire alla risoluzione di problemi collettivi non deriva solo dalle risorse di cui essa dispone, ma anche dal suo essere un soggetto neutrale e privo di un interesse proprio, in grado perciò di svolgere sia un ruolo di mediazione tra le diverse parti coinvolte in un problema, che di esercitare una funzione "segnalatica" ed anticipatrice dei problemi stessi. La Fondazione, forte delle proprie risorse finanziarie, può, infatti, diventare un autentico catalizzatore delle risorse del territorio, il soggetto in grado di convocare attorno a tavoli progettuali tutti gli attori interessati a rispondere ad un bisogno della collettività per identificare soluzioni e mettere in moto risposte che tengano conto di tutti gli interessi coinvolti. Svolgendo questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quei progetti e a quelle realtà che operano in modo sinergico, catalizzando molteplici risorse, diverse competenze, più soggetti e rispondendo quindi alle esigenze della collettività in modo non individuale, ma con dinamiche di rete e di partnership.

c) LA CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO

La Fondazione si prefigge di amministrare, conservare e accrescere il proprio patrimonio, costituito grazie alla laboriosità e alla operosità delle comunità lombarde e delle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato in Cariplo, e di sostenere, con i proventi che da tale patrimonio derivano, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico del Paese, con particolare riguardo per la comunità lombarda e le zone del territorio tradizionalmente collegate.

La Commissione Centrale di Beneficenza - in ottemperanza alla legge e per ragioni di opportunità - ha, infatti, più volte ribadito che il patrimonio della Fondazione deve essere preservato e fatto rendere al meglio in un orizzonte di lungo periodo per produrre frutti di cui possano godere le generazioni presenti e future.

Il grant-making - e non l'attività operativa - rappresenta la scelta strategica fondamentale della Fondazione. Agire da grant-maker non significa però, come già accennato, limitarsi alla pura e semplice erogazione di contributi, ma può anche voler dire contribuire - grazie alle risorse umane di cui la Fondazione dispone direttamente - alla definizione di progetti complessi, alla convocazione dei soggetti interessati alla risoluzione di alcuni problemi, alla individuazione dei soggetti attuatori degli interventi necessari a risolvere questi problemi.

Servire meglio la propria comunità significa, infatti, anche intraprendere quelle azioni di studio, di sperimentazione, di valutazione dei risultati che mirano a dare risposta a bisogni insoddisfatti sul piano sociale, culturale ed economico oppure a identificare risposte più efficaci ed efficienti a bisogni già noti.

d) I PIANI D'AZIONE

La Fondazione Cariplo, grazie alle dimensioni del suo patrimonio, rappresenta una delle principali istituzioni filantropiche mondiali. Questo grande patrimonio non ha comunque dimensioni sufficienti a risolvere neppure uno dei numerosi problemi che caratterizzano la convivenza civile in Lombardia, in Italia e nel mondo. Da questa constatazione la necessità di procedere attuando strategie e prendendo decisioni sulla base di obiettivi pluriennali.

Dal 2004, la Commissione Centrale di Beneficenza (CCB) ha iniziato a declinare le linee strategiche della Fondazione nei Piani di Azione. Attraverso tali documenti la Fondazione determina le proprie priorità di intervento (gli obiettivi specifici), individua l'orizzonte e i tempi entro cui collocare tutti gli strumenti operativi (bandi, progetti, erogazioni istituzionali, etc), identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare l'attività di monitoraggio e verifica. Nel 2008 i Piani di Azione in vigore erano 15:

1. "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità"
2. "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza"
3. "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale"
4. "I beni culturali come volano della crescita economica e sociale del territorio"
5. "Promuovere l'accesso allo spettacolo e alle arti dal vivo"
6. "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno a progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale"
7. "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative"
8. "Sostenere i disabili e le loro famiglie nella costruzione di prospettive di vita autonoma (dopo di noi)"
9. "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (*housing sociale*)"
10. "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo"
11. "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia"
12. "Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate"
13. "Promuovere la filantropia di comunità"
14. "Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali"
15. "Sviluppare, sistematizzare e diffondere la conoscenza per orientare le decisioni e i comportamenti in modo sostenibile".

e) LE AREE TEMATICHE DI ATTIVITÀ

L'attività di utilità sociale della Fondazione, oltre che secondo i Piani di Azione, è riconducibile alle sei aree tematiche, quattro settoriali e due intersettoriali.

• Ambiente

In quest'area la Fondazione Cariplo intende svolgere un ruolo più attento agli aspetti di prevenzione legati agli stili di vita e ai comportamenti diffusi, piuttosto che a quelli di risposta alle emergenze e soluzione immediata del bisogno. La Fondazione sostiene l'innovazione culturale e la diffusione di una mentalità attenta a questi temi, tramite la attivazione in rete di circoli virtuosi in cui informazione, formazione, sensibilizzazione e azione si rafforzano vicendevolmente con il coinvolgimento di diversi attori: cittadini, istituzioni, imprese, comunità scientifica, associazioni, comunità locali. La Fondazione conta sugli operatori del terzo settore, preferibilmente su chi ha progetti curati in accordo e collaborazione con le Istituzioni.

• Arte e Cultura

Gli interventi riguardano il patrimonio culturale e cioè l'insieme dei beni archeologici, artistici, architettonici e ambientali, le biblioteche, gli archivi storici e i musei e le attività artistiche e culturali.

La vastità e l'entità dei problemi relativi a questo settore indirizzano l'intervento della Fondazione verso azioni che favoriscano le "buone pratiche" che possano fare scuola; preferibilmente non più interventi di puro restauro conservativo, quanto piuttosto iniziative pilota e processi di avvio di attività di valorizzazione, all'interno delle quali possono anche essere previste opere di restauro. Nell'ambito dello spettacolo, l'obiettivo è diffondere la pratica artistica verso tutti i cittadini e ampliare la partecipazione del pubblico con particolare attenzione verso le fasce solitamente sfavorite.

- **Servizi alla persona**

La Fondazione, in quest'area, ha deciso di sostenere interventi che finanziano l'innovazione sociale. Ciò vuol dire occuparsi di persone nella loro totalità, indipendentemente dal bisogno o dalla combinazione di bisogni di cui sono portatrici; significa occuparsi di bisogni emergenti che ancora non si sono imposti all'attenzione dei servizi, trovare modi nuovi, più efficaci e più efficienti, per affrontare bisogni già conosciuti; vuol dire anche di occuparsi di bisogni di cui nessun altro si prende carico, promuovere l'eccellenza e insieme servire chi rischia di perdersi, favorire la diffusione della conoscenza e dell'informazione rispetto all'accesso e alla qualità dei servizi.

- **Ricerca scientifica e trasferimento tecnologico**

La Fondazione interviene per contribuire alla creazione di un ambiente favorevole alla ricerca scientifica, al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata, attraverso il sostegno di azioni sinergiche mirate a stimolare la creazione di reti e di partnership, la partecipazione a progetti internazionali, lo sviluppo del capitale umano, l'innalzamento del livello qualitativo della produzione di conoscenza e della comunicazione scientifica, nonché la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata. La Fondazione tiene conto delle iniziative e degli interventi già attuati da altri, in particolare dalle amministrazioni pubbliche e dalle associazioni di categoria; solo in tal modo è possibile evitare duplicazioni e svolgere quel ruolo di "catalizzatore" e di punto di riferimento che consente alle risorse della Fondazione di venire moltiplicate e di avere un impatto elevato.

- **Processi educativi**

La Fondazione intende promuovere il superamento di alcune delle riconosciute zone d'ombra del sistema educativo italiano. Alcune aree della conoscenza faticano infatti ad entrare nel bagaglio delle giovani generazioni nonostante siano fondamentali per la crescita della persona e per il miglioramento della società. Tra le molte possibili, la Fondazione ha individuato quattro tematiche di particolare rilevanza: la scienza e la tecnologia, l'arte e la musica, l'ambiente (caso emblematico di materia interdisciplinare) e l'educazione alla cittadinanza attiva.

- **Promozione della filantropia a livello locale**

La Fondazione favorisce la creazione e la diffusione delle fondazioni delle comunità locali. Le *community foundation* e i fondi comunitari (*community chests*) si sono rivelati i modelli meglio in grado di catalizzare le risorse sul territorio funzionando da ponte fra i donatori e le organizzazioni che perseguono finalità d'utilità sociale senza scopi di lucro. Le fondazioni comunitarie presentano elementi di entrambe queste modalità organizzative: come le prime, tendono a costituire fondi patrimoniali i cui frutti sono perennemente destinati al finanziamento di progetti d'utilità sociale, come le seconde, organizzano campagne annuali di raccolta da distribuirsi immediatamente per il raggiungimento di tali finalità.

1.5. La struttura e i processi di governo e di gestione

a. GLI ORGANI

Presidente: Giuseppe Guzzetti

COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

Presidente: Giuseppe Guzzetti

Vice Presidenti: Carlo Sangalli, Mariella Enoc

Commissari: Alberto Albertini, Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Roberto Camagni, Antonella Camerana, Francesco Cesarini, Maria Paola Colombo Svevo, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Ugo Dozzio Cagnoni,

Alberto Ferruzzi, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Luigi Galassi, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Paolo Mantegazza, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Piercarlo Mattea, Mario Molteni, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Marco Pierotti, Renzo Rebecchi, Virginio Rigoldi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti, Graziano Tarantini, Carlo Vimercati, Gustavo Zagrebelsky.

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Presidente: Giuseppe Guzzetti

Vice Presidenti: Carlo Sangalli, Mariella Enoc

Consiglieri: Angelo Abbondio, Carlo Cerami, Bruno Ermolli, Marco Frey, Paolo Morerio, Marco Spadacini.

COLLEGIO SINDACALE

Presidente: Mario Miscali

Sindaci Effettivi: Walter Bonardi, Paolo Corsi

Sindaci Supplenti: Carlo Bellavite Pellegrini, Ugo Zanello

Segretario Generale: Pier Mario Vello

b. Le Commissioni Consultive

Trovandosi di fronte a numerosi e diversi contesti, la Fondazione Cariplo si è strutturata al suo interno in modo da poter valutare ciascun caso sulla scorta di analisi approfondite, realizzate grazie al ricorso di periodici incontri delle commissioni e sottocommissioni consultive. Ecco l'elenco dei componenti.

- Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio e delle partecipazioni della Fondazione:

Coordinatore: Francesco Cesarini

Membri: Mario Anghinoni, Roberto Camagni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Graziano Tarantini.

CdA: Angelo Abbondio.

- Commissione per la comunicazione e la trasparenza delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

Coordinatore: Federico Manzoni

Membri: Antonella Camerana, Marco Antonio Dell'Acqua, Luigi Galassi, Fabrizio Gnocchi, Piercarlo Mattea.

CdA: Carlo Cerami.

- Commissione per la redazione dei documenti programmatici pluriennali, per l'indirizzo e la valutazione delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

SOTTO-COMMISSIONE AREA RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO:

Coordinatore: Paolo Mantegazza

Membri: Alberto Albertini, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Marco Pierotti, Graziano Tarantini, Gustavo Zagrebelsky.

CdA: Paolo Morerio.

SOTTO-COMMISSIONE POLITICHE SOCIALI, SANITARIE ED EDUCATIVE:

Coordinatore: Maria Paola Colombo Svevo

Membri: Maurizio Ambrosini, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Giovanni Gaiti, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Mario Molteni, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Virginio Rigoldi, Sergio Silvotti, Carlo Vimercati.

CdA: Mariella Enoc

SOTTO-COMMISSIONE ARTE E CULTURA:

Coordinatore: Mario Romano Negri

Membri: Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Antonella Camerana, Maria Paola Colombo Svevo, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Giorgio Gaspari, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Giorgio Pastori, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti.

CdA: Marco Spadacini

SOTTO-COMMISSIONE AMBIENTE:

Coordinatore: Ugo Dozzio Cagnoni

Membri: Giovanni Battista Armelloni, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Carlo Vimercati.

CdA: Marco Frey

c. Il personale: giovane e competente

Parallelamente e di concerto con le strategie, la Fondazione ha operato nell'ultimo triennio per selezionare persone da inserire nel proprio organico, con requisiti e competenze specifiche per l'attività che sono chiamate a svolgere. In tale periodo, in coincidenza con l'incremento delle attività svolte, il personale è cresciuto numericamente a seguito della precisa scelta operata di investire su risorse umane. Nella maggior parte dei casi le risorse assunte sono giovani e con specifici profili che garantiscono una maggiore progettualità futura alla Fondazione. Dei 56 dipendenti ben 45 sono laureati, a conferma della scelta qualificata che la Fondazione ha voluto fare per gli anni a venire; l'età media del personale è di 35 anni.

Consistenza del personale per titolo di studio

	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008
Titolo di studio			
Laurea	30	37	45
Diploma	6	7	8
Altro	3	3	3
Totale	39	47	56

1.6. Gli enti strumentali

Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Cariplo si avvale anche di altri enti, chiamate comunemente fondazioni minori:

- La **Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla multietnicità - ISMU-** (Presidente: Paolo Raineri), sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, opera nel campo delle iniziative e dello studio sulla multietnicità con lo scopo di offrire alla collettività un centro gratuito di servizio per lo studio delle problematiche relative all'assistenza di gruppi etnici gravitanti nel territorio della regione Lombardia.
- La **Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde** (Presidente: Giuseppe Guzzetti), costituita nel 1965 per perseguire fini di assistenza benefica e sociale, opera prevalentemente nel settore dell'assistenza agli anziani e della formazione scolastica dei giovani.
- La **Fondazione "Centro Lombardo per l'incremento della Floro- Orto- Frutticoltura- Scuola di Minoprio"** (Presidente: Franco Ezio Pallavicini), divenuta ente privato nel 1981, si pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnicoagronomiche, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con Enti e Università estere.
- La **Fondazione Housing Sociale -FHS-** (Presidente: Felice Scalvini), attiva dal 2004, che intende creare le condizioni per realizzare nuove residenze su terreni ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da gestori del non profit. Gli alloggi verranno dati in locazione a canoni calmierati a famiglie di nuova costituzione o monoreddito, studenti, anziani, immigrati e altri soggetti a rischio di esclusione. La Fondazione Cariplo ha inserito l'housing sociale fra le proprie linee di attività a partire dal 2000. La Fondazione Cariplo ha quindi costituito una Fondazione ad hoc come veicolo per promuovere un fondo immobiliare etico specializzato nell'housing sociale.
- La **Fondazione Giordano dell'Amore** (Presidente: Federico Manzoni), si può considerare, a tutti gli effetti, parte dell'universo della Fondazione Cariplo. La Fondazione Giordano Dell'Amore, istituita a Milano nel 1967 come Centro per l'assistenza economica ai Paesi africani (Finafrica) per iniziativa del professor Dell'Amore, allora Presidente della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, è impegnata nel fornire formazione tecnica, professionale e manageriale, assistenza e consulenza in materia economica e finanziaria, a favore delle Istituzioni governative e degli enti pubblici e privati o di individui, gruppi e associazioni appartenenti ad aree, fasce sociali e paesi in via di evoluzione, o che, a seguito di mutamenti istituzionali ed economici, necessitano di sostegno internazionale.

2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

a) Impostazione ed organizzazione

Nel "Regolamento per gli impieghi del patrimonio", rivisto da ultimo dalla CCB del 30 settembre 2008, vengono definiti gli obiettivi, l'orizzonte temporale, il benchmark della Fondazione, i criteri di valutazione degli investimenti (diretti ed indiretti), le competenze di Commissione Centrale di Beneficenza e Consiglio di Amministrazione ed il criterio per l'utilizzo del Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni.

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale almeno decennale, di conservare il *valore di mercato*¹ del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione Europeo, e di sostenere un tasso di erogazione del 3%² del valore del patrimonio contabile al 2 Gennaio 1998, rivalutato annualmente in base alle riserve di legge. La sostenibilità di tali obiettivi è affidata al benchmark della Fondazione, riferito all'intero patrimonio netto, composto per il 60% da investimenti obbligazionari e per il 40% da investimenti azionari diversificati e senza rischio di cambio.

Tale modello implica un criterio di valutazione duplice, basato sul confronto fra 1) il rendimento ex post del benchmark della Fondazione in un orizzonte di lungo periodo (almeno decennale) ed il suo rendimento ex-ante, stimato nelle analisi di sostenibilità finanziaria, e 2) il rendimento ex post del patrimonio a *prezzi di mercato* della Fondazione e quello del benchmark, in un orizzonte annuale.

Nonostante la Fondazione non si prefigga, quindi, di eliminare nel breve periodo la volatilità degli investimenti - e dunque il rendimento assoluto del patrimonio nel breve periodo non costituisca un criterio di valutazione della gestione finanziaria - l'esigenza di continuità delle erogazioni va salvaguardata. A questo scopo la Fondazione ha costituito un fondo di stabilizzazione³ delle erogazioni, tarato sulla rischiosità storica del benchmark, da cui prelevare per sostenere le erogazioni negli esercizi in cui il rendimento del benchmark sia risultato inferiore alla media di lungo periodo e da alimentare in caso contrario.

Venendo alla governance finanziaria, la Commissione Centrale di Beneficenza, in relazione alla durata sessennale del proprio mandato, ha il compito di determinare:

- la stima del rendimento atteso medio annuo del benchmark, sulla base del quale programmare le attività istituzionali;
- la consistenza ottimale del fondo di stabilizzazione delle erogazioni;
- i criteri dello scostamento fra la composizione del patrimonio ed il benchmark, entro la misura massima del 4%.

La Commissione si avvale dell'operato della Sottocommissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio coadiuvata dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising.

La Sottocommissione si riunisce di norma trimestralmente per svolgere una attività di controllo e rendicontazione della gestione del patrimonio.

¹ In ossequio alla normativa vigente il bilancio della Fondazione, debitamente certificato, non recepisce integralmente le valutazioni di mercato di tutti i suoi investimenti (ad esempio per le immobilizzazioni finanziarie): ciò nondimeno la rappresentazione a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è parte integrante dell'articolato insieme di criteri prudenziali adottato dalla Fondazione in relazione alla sua gestione finanziaria.

² Delibera della CCB del 24 luglio 2007.

³ Il fondo è stato istituito a dicembre 2000 con una dotazione di 163,9 milioni di Euro ed il suo ammontare al 31 dicembre 2007 era pari a 500 milioni di Euro. In seguito ad un utilizzo del fondo stesso per circa 112 milioni, la sua consistenza al 31 dicembre 2008 è pari a circa 388 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione, valendosi del contributo della Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising e degli operatori professionali cui sono conferiti incarichi di gestione, provvede a determinare la concreta allocazione degli attivi della Fondazione fra investimenti diretti ed indiretti, fra le diverse tipologie di investimento disponibili sul mercato, anche se non ricomprese nel benchmark, e fra i diversi strumenti/veicoli finanziari.

Venendo al controllo dei rischi ed agli strumenti di supporto alla gestione del patrimonio, la Fondazione ha sviluppato da tempo un software di proprietà per la valutazione in tempo reale del rendimento aggiustato per il rischio del patrimonio e di ogni sua singola componente, sia in termini assoluti sia rispetto al benchmark della Fondazione.

In relazione alle modalità di impiego del patrimonio, la Fondazione predilige gli investimenti indiretti, gestiti da operatori professionali selezionati da valutatori terzi indipendenti con procedure trasparenti ed imparziali. Quanto agli investimenti diretti, la Fondazione predilige il coinvestimento con i suddetti operatori professionali, ed in specie le iniziative coerenti con le sue finalità istituzionali (“mission connected investments”).

Tali criteri sono stati adottati per aumentare il grado di diversificazione ed efficienza degli investimenti, minimizzare i conflitti di interesse, ridurre i costi amministrativi e di gestione e massimizzare il rendimento di lungo periodo.

Venendo agli effettivi strumenti di investimento, il Regolamento stabilisce che, allo scopo di fruire del massimo grado di efficienza finanziaria e di controllo dei rischi, la Fondazione realizza gli investimenti indiretti ricorrendo a un numero limitato di organismi di investimento collettivo riservati a operatori qualificati.

Questi ultimi devono essere sottoposti alla legge italiana o di un altro stato dell’Unione Europea e al controllo delle competenti Autorità di vigilanza e disciplinati in modo tale da assicurare nel tempo il maggior grado di tutela dell’investimento e condizioni economiche di massimo favore.

La Fondazione Cariplo ha pertanto affidato una parte rilevante del proprio patrimonio - oltre 5,4 mld. di Euro - alle gestioni individuali di Polaris Investment Italia SGR. Esse investono nei comparti del fondo Polaris-Geo, di diritto lussemburghese, armonizzato e sottoposto alla duplice vigilanza italiana (Mef, Banca d’Italia e Consob) ed Europea (Cssf). Il fondo è gestito da Polaris Investment Sa e la gestione dei comparti è delegata a gestori selezionati fra i migliori al mondo.

Il progetto Polaris nasce dalla constatazione di un diffuso e insoddisfatto bisogno, manifestato da molteplici fondazioni e altri operatori filantropici nazionali e internazionali, di strumenti efficienti e dedicati alla gestione dei patrimoni degli enti non profit.

Il Gruppo Polaris è composto da Polaris Investment SA e dalla nuova sgr Polaris Investment Italia. Al capitale sociale di Polaris Investment SA partecipano: Fondazione Cariplo (48,28%), Cassa Italiana di Previdenza ed Assistenza dei Geometri Liberi Professionisti (23.07%), Direzione Generale Opere Don Bosco (15%), Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì (8.65%), Congregazione della Piccola Opera della Divina Provvidenza di Don Orione (5%). La sgr è ad oggi interamente posseduta da Polaris Investment SA.

Polaris Investment è la sola piattaforma di gestione del risparmio senza scopo di lucro, completamente riservata agli investitori istituzionali, in primis no profit, e dedicata alla gestione multiasset, multi style e multi manager ed alla gestione di fondi di rigenerazione urbana/housing sociale.

Polaris si prefigge due importanti obiettivi: 1) fornire ai propri clienti il migliore servizio al costo più contenuto e, nondimeno, 2) offrire ai propri azionisti un profitto interessante.

Al 31 dicembre 2008 la massa gestita da Polaris ammonta a € 6.101.002.508.

Durante l’esercizio è stato inoltre stipulato un contratto con la società Etica SGR per la valutazione della eticità di tutti i titoli presenti nei comparti di Polaris SGR. Detta analisi viene svolta su base trimestrale ed evidenzia i titoli considerati eticamente controversi, prendendo in considerazione sia i titoli di imprese coinvolte in attività dal dubbio profilo etico che titoli emessi da stati sovrani caratterizzati dal mancato o parziale rispetto dei diritti umani.

b) Attività

La gestione del patrimonio nell'esercizio 2008 ha risentito dell'aggravarsi della crisi finanziaria scoppiata nell'agosto 2007.

Alla fine dell'esercizio il patrimonio netto della Fondazione era investito per il 66.7% in investimenti indiretti, per il 31.28% in partecipazioni, per l'1,8% in obbligazioni a tassi agevolati ("mission connected investments") e per lo 0,22% in opere d'arte, immobili strumentali e beni mobili strumentali.

Quanto agli investimenti indiretti, il 97.23% era rappresentato dalle gestioni di Polaris Investment Italia ed il 2.77 dai fondi chiusi Clessidra I e II, Next, Abitare Sociale 1, Euromed, Cloe, Armilla, PPP, Fondo Italiano per le Infrastrutture, Mandarin Capital Partners, TT-Venture ed Equinox II oltre che dal veicolo Futura Invest SpA.

Per quanto concerne l'asset allocation, alla fine dell'esercizio il patrimonio della Fondazione era investito per il 19.44% in strumenti di mercato monetario, per il 37.34% in strumenti obbligazionari, per il 34.45% nel comparto azionario Euro ed infine per l'8.78% nel comparto azionario extra-Euro.

Per ciò che concerne la gestione patrimoniale, la componente monetaria ha fatto registrare un incremento di valore pari all'1.34% al netto delle imposte. Tutti i comparti hanno incrementato il loro valore durante l'anno ad eccezione del GEO Global Bond Total Return III, gestito da PIMCO, il quale ha registrato una flessione del 2.04%. Tuttavia la performance di tutti i comparti della gestione è inferiore a quella della componente monetaria del benchmark della Fondazione. La gestione patrimoniale bilanciata, a causa della flessione dei mercati azionari, ha fatto registrare una flessione pari al 3.69% netto delle imposte. I tre comparti bilanciati, i due azionari, un comparto obbligazionario (il GEO Short Term Bond Fund VII, gestito da Western Asset Management) ed un comparto monetario (il già citato GEO Global Bond Total Return III) hanno realizzato performance assolute negative. Gli altri 11 comparti hanno incrementato il loro valore durante l'esercizio. Per quanto riguarda le performance relative, tre comparti della gestione bilanciata hanno registrato rendimenti superiori a quelli del loro benchmark. Si tratta del GEO Global Balanced Fund I (gestito da Goldman Sachs), del GEO Equity Global I (gestito da Franklin Templeton) e del GEO Short Term Bond Fund V (gestito da Pioneer).

Per quanto riguarda le partecipazioni dirette quotate, l'unica operazione rilevante dell'esercizio è costituita dalla vendita di oltre 99.000 azioni di Fiera Milano (per un controvalore complessivo di Euro 856.831) effettuata tra l'8 ed il 9 aprile. L'operazione è stata finalizzata a trarre profitto dal notevole incremento di valore del titolo che ha fatto seguito alla notizia dell'assegnazione dell'Expo 2015 alla città di Milano.

Per ciò che concerne il resto del portafoglio immobilizzato, costituito in larga parte da titoli finanziari, si osserva, in seguito alla crisi del settore, un considerevole calo del valore di mercato durante l'esercizio 2008. Detto valore è infatti sceso da circa 3.9 a circa 1.9 miliardi, facendo così registrare un calo pari a circa il 51%. In particolare, il titolo Intesa Sanpaolo ha fatto segnare una flessione del prezzo di mercato di oltre il 53%, passando dai 5.41 Euro del 31/12/2007 ai 2.5375 Euro del 31/12/2008. Tale flessione è stata in parte compensata dallo stacco un dividendo di 0.38 Euro per azione, corrispondente ad un rendimento di oltre l'8%, il quale ha generato proventi contabili per oltre 210 milioni. Il titolo Assicurazioni Generali, la seconda partecipazione per valore di mercato della Fondazione, ha registrato nell'esercizio una flessione più moderata rispetto ad Intesa Sanpaolo, con un calo in termini di prezzo di poco superiore al 37%. Le altre partecipazioni quotate, ovvero quelle in Mediaset, A2A, Fiera Milano ed ACSM-AGAM, sono caratterizzate da un peso decisamente più limitato all'interno del patrimonio complessivo della Fondazione. Esse hanno registrato rendimenti compresi tra il -10.6% di Fiera Milano ed il -56.4% di A2A.

L'ammontare di dividendi complessivamente incassati nell'esercizio è pari a 239.8 milioni.

Quanto alle principali transazioni realizzate nel corso dell'esercizio, esse possono essere così riassunte:

- al fine di sostenere le attività erogative della Fondazione Cariplo, nei primi cinque mesi dell'esercizio sono stati disinvestiti 90 milioni di Euro dalla gestione patrimoniale monetaria
- nel mese di maggio sono stati incassati oltre 234 milioni di dividendi netti, investiti nei comparti della gestione patrimoniale monetaria di Polaris
- successivamente sono stati prelevati dagli stessi comparti complessivi 118 milioni

Per ciò che concerne i fondi chiusi, nel corso dell'esercizio sono stati richiamati complessivamente Euro 19.061.401 a fronte di rimborsi per Euro 1.845.962 (tra i principali si ricordano Clessidra per Euro 1.129.651 e Cloe per Euro 497.991). La Fondazione ha anche aderito a due nuovi fondi chiusi di private equity, Equinox II e Clessidra II. Il primo, sottoscritto per un impegno di 5 milioni, nasce dalla volontà di proseguire l'attività di investimento svolta da Equinox e si propone di supportare con capitale di rischio le imprese promettenti, sia al fine di finanziare il loro sviluppo che di riequilibrare la loro struttura finanziaria. Il secondo, sottoscritto per un impegno di 25 milioni, prende le mosse dagli ottimi risultati del fondo Clessidra e proseguirà l'attività secondo la stessa politica e strategia d'investimento.

Alla fine dell'esercizio la situazione risultava la seguente:

- Futura: al 31 dicembre 2008 il fair market value di Futura di competenza della Fondazione è pari a Euro 54.45 milioni mentre il valore contabile ammonta a 49.15 milioni. Durante l'esercizio la società ha realizzato numerose operazioni di investimento. Tra esse si ricordano l'impegno per un milione in Baby Solutions, start-up di prodotti per la prima infanzia, l'acquisizione per lo stesso ammontare di Inplace Srl, società operante nel settore del Digital Signage e l'intervento in Atmos Wind Due, società attiva nel settore delle energie rinnovabili. Si è inoltre proceduto ad investire oltre 2 milioni nei seguenti fondi di private equity: ILP III Sca Sicar, Cape Natixis Due, Aksia Capital III e 21 Investimenti II. Futura Invest ha inoltre ceduto, realizzando una piccola plusvalenza, la propria partecipazione in Z-Cube.
- Clessidra, il più grande fondo mobiliare chiuso di diritto italiano dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di medie dimensioni: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a Euro 25 milioni (500 quote). Il capitale versato al 31 Dicembre 2008 è pari a Euro 20.247.378 (80.99% dell'impegno sottoscritto). In totale i rimborsi, comprensivi di capitale e dividendi, incassati dalla Fondazione alla stessa data sono pari a Euro 22.630.287, cui si aggiunge un valore contabile del capitale non ancora rimborsato di Euro 13.005.500. Il fondo ha già sostanzialmente completato il ciclo degli investimenti. Tra le principali operazioni svolte durante l'esercizio si ricorda l'acquisizione del 30% del capitale della società Global Wood Holding, operante nel settore della generazione di energia elettrica da biomasse, per un investimento complessivo pari a 77.5 milioni. Il fondo ha acquisito anche il 23.03% di Giochi Preziosi SpA per un importo pari ad Euro 95 milioni. Il Consiglio di Amministrazione della SGR ha inoltre approvato l'acquisizione di Editoriale Perrone SpA, editore del quotidiano "Il Secolo XIX" e leader del mercato ligure, per un esborso pari a circa 13 milioni.
- Clessidra II, nato con lo scopo di proseguire l'attività d'investimento realizzata dal fondo Clessidra, è stato sottoscritto dalla Fondazione Cariplo per un impegno di complessivi 25 milioni. I versamenti effettuati dalla Fondazione al 31 dicembre sono unicamente costituiti dalle commissioni di gestione del fondo ed ammontano a Euro 360.972. Il valore complessivo netto del fondo di competenza della Fondazione è di Euro 42.389. Nessun investimento è stato realizzato nel 2008, pur essendo allo studio numerose possibili operazioni.
- Equinox II, nato dalla volontà di proseguire l'attività di investimento svolta da Equinox, è stato sottoscritto dalla Fondazione per un impegno di 5 milioni. L'ammontare già richiamato è pari a Euro 1.218.936 e nessun rimborso ha ancora avuto luogo. La società ha effettuato investimenti nella compagnia aerea Air Four (9 milioni), nella holding Hopa (10 milioni) ed in Alitalia (40 milioni).

- Next, il primo fondo mobiliare chiuso di diritto italiano riservato ad operatori qualificati dedicato al venture capital domestico: il fondo è gestito da Finlombarda Gestioni Sgr e l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a Euro 15 milioni. Al 31 dicembre 2008. La Fondazione Cariplo ha effettuato versamenti per circa Euro 3.930.000 ed ha ricevuto rimborsi per Euro 97.268 cui si aggiunge un valore residuo di competenza di Euro 2.234.284. Nel corso dell'esercizio il fondo ha esaminato 213 operazioni tra investimenti diretti ed indiretti. Per ciò che concerne i primi sono state esaminate 191 opportunità. Riguardo gli investimenti indiretti, invece, sono state esaminate 22 opportunità ed è stato effettuato un investimento nel fondo 360 Capital One.
- TT Venture è il fondo mobiliare chiuso di diritto italiano gestito da Fondamenta SGR e promosso dalla Fondazione Cariplo e dall'ACRI. Esso è dedicato al trasferimento dei risultati della ricerca tecnologica alle imprese. La Fondazione Cariplo ha assunto un impegno di 10 milioni di Euro dei quali, al 31/12/2008, risultano richiamati 604.057. Nessun rimborso ha ancora avuto luogo ed il valore residuo del fondo di competenza della Fondazione ammonta a Euro 381.897. Il final closing del fondo è previsto per l'aprile 2009. Durante l'esercizio sono state vagliate numerose opportunità di investimento e deliberati 4 investimenti. In particolare, si è deliberato l'investimento in Bluegreen Biotech (società operante nello sviluppo di farmaci naturali) per un importo di Euro 400.000, Fonds Technologie et Sante I (fondo francese operante nel settore delle bioscienze) per Euro 1.000.000, Terra Venture Partners (fondo israeliano operante nel settore dell'energia e dell'ambiente) per 750.000 dollari e nel fondo spagnolo Axon per 770.169 dollari.
- EuroMed è il primo fondo mobiliare chiuso di diritto italiano dedicato al sostegno di joint venture italo-mediterranee. Il fondo è gestito da Finlombarda Gestioni Sgr e l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 4,95 milioni di Euro (99 quote), di cui 668.250 già versati. Al 31 dicembre 2008 non sono stati effettuati rimborsi ed il valore di competenza della Fondazione è risultato pari a Euro 323.730. Nel corso dell'esercizio 2008 il comitato di investimento ha deliberato l'investimento in IFPlast Auto (società marocchina del settore della componentistica plastica per auto), ed in AGT (società finalizzata all'utilizzo di tecniche agricole innovative in Tunisia e promossa da imprenditori italiani).
- Mandarin Capital Partners è una sicar di diritto lussemburghese promossa da Intesa Sanpaolo, China Development Bank e da un management che vanta una pluriennale esperienza nel settore del private equity italiano e cinese. La sua finalità è favorire la cooperazione fra l'industria italiana e cinese, supportando l'internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina e delle imprese cinesi in Italia. La Fondazione ha assunto un impegno complessivo pari a 5 milioni di Euro ed ha versato un totale di Euro 1.209.114. Nessun rimborso ha ancora avuto luogo ed il valore di competenza della Fondazione è di Euro 1.186.362. Nell'esercizio il fondo ha acquisito il controllo di Gasket International, azienda italiana leader nell'ambito della produzione di valvole per il settore Oil&Gas. Il fondo è anche entrato a far parte di un consorzio costituito da Zoomlion (multinazionale cinese), Goldman Sachs e Honey Capital per l'acquisizione del 100% di Compagnia Italiana Forme Acciaio (CIFA), operante nel settore delle attrezzature per le costruzioni.
- PPP è il primo fondo mobiliare chiuso italiano dedicato all'acquisizione di partecipazioni di minoranza in società di capitali non quotate operanti nel settore del Partenariato Pubblico Privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici. La Fondazione Cariplo ha assunto un impegno complessivo nel fondo pari a 10 milioni di Euro ed effettuato versamenti complessivi per 635.750. Nessun rimborso ha ancora avuto luogo ed il valore residuo del fondo è di Euro 331.800. Durante l'esercizio è stata deliberata l'acquisizione del 49% del capitale della società sportiva dilettantistica Sporting Novara, titolare della concessione di costruzione e gestione di un centro polisportivo a Novara. L'investimento previsto ammonta a circa 3.3 milioni. Prosegue anche l'attività di studio di nuovi progetti d'investimento.
- Fondo Italiano per le Infrastrutture. Si tratta del primo fondo di "private equity infrastrutturale" italiano, nel quale la Fondazione ha sottoscritto un impegno pari a 60 milioni di Euro. Essa ha inoltre sottoscritto il 5,71% del capitale sociale della SGR per Euro 857.142. La Fondazione ha altresì effettuato versamenti complessivi per Euro 3.565.690. Nessun rimborso ha ancora avuto luogo ed il valore residuo di pertinenza ammonta a Euro

3.117.540. Durante l'esercizio è stato firmato un accordo con Alerion, holding di partecipazioni in società produttrici di energie alternative, finalizzato ad acquisire il 15.72% del capitale. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato l'investimento in una società che acquisirà diritti di costruzione e gestione di impianti eolici per potenza complessiva fino ad un massimo di 292,5 MW (l'investimento massimo previsto nel progetto è di Euro 119,2 milioni) ed in Intermodale (interporto nel sud Italia). Il fondo ha anche acquisito il 49% di Enel Stocaggi, la quale a sua volta si è aggiudicata la gara per la trasformazione dell'ex giacimento metanifero di Romanengo in un sito di stoccaggio. In data 22 dicembre 2008, il Fondo ha acquisito una partecipazione di minoranza qualificata (24%) in Infractis, una holding che ha importanti partecipazioni in autostrade del Nord Est. L'investimento complessivo previsto è di Euro 53 milioni. La quota di partecipazione di F2i potrà salire fino al 40% a seguito degli aumenti di capitale previsti dal piano e sarà pressoché paritetica a quella dei soci di maggioranza. L'allocation target per settore d'intervento è la seguente: 30% trasporti, 35% energia, 30% reti, 5% infrastrutture puntuali/sociali.

- Abitare Sociale 1: è il primo fondo comune di social housing in Europa, promosso da fondazione Cariplo e fondazione Housing Sociale e gestito da Polaris SGR. L'attività di investimento è cominciata nel dicembre del 2007 con il trasferimento al Fondo del diritto di superficie a lungo termine (99 anni) inerente un terreno, della superficie di 14.000 mq, localizzato a Crema, sul quale sta per essere effettuato il primo intervento di social housing. La SGR ha negoziato con il comune lo sgravio degli oneri di urbanizzazione secondaria in cambio della realizzazione, all'interno del complesso, di una scuola materna. Le unità abitative saranno destinate alla locazione agevolata per almeno 14 anni e mezzo e solo in seguito potranno essere alienate. Il tasso interno di rendimento previsto dell'operazione è leggermente superiore al 4%. Il fondo si è aggiudicato inoltre la gara deliberata dal comune di Milano per l'assegnazione del diritto di superficie su tre aree di proprietà comunale. Entro il 2009 è prevista l'assegnazione dei mandati per la realizzazione dei tre progetti. L'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo nel fondo è pari a Euro 10 milioni, di cui 2.500.000 già versati (50 quote). La Fondazione, al 31/12/2008, non ha ancora incassato dividendi ed il valore residuo del fondo risulta pari a Euro 2.525.100.
- Cloe: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 20 milioni di Euro, già versati. In totale i rimborsi effettuati (dividendi + capitale) al 31 Dicembre 2008 sono pari a Euro 17.445.434 cui si aggiunge un valore residuo del fondo di pertinenza della Fondazione pari a Euro 19.112.958.
- Armilla: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 2 milioni di Euro, già versati. Al 31 dicembre 2008 la Fondazione ha incassato dividendi per Euro 317.631 cui si aggiunge un valore residuo di pertinenza della Fondazione di Euro 2.371.352.

c) Risultati

Nell'esercizio 2008 il tasso di rendimento "time-weighted" a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è risultato pari al -20.08% al netto delle imposte mentre il tasso di rendimento del benchmark è risultato pari al -16.27%⁴. Il divario negativo fra la redditività del patrimonio della Fondazione e quella del benchmark è da ascrivere in primo luogo al consistente sovrappeso della componente azionaria Euro (partecipazioni) che ha registrato una forte flessione del valore di mercato. A ciò si aggiunge la temporanea sottoperformance delle gestioni, stimabile in circa il 2.76% degli attivi in gestione al netto delle imposte.

Dato però che la Fondazione si caratterizza per un obiettivo di lungo periodo e si dispone ormai di undici anni di dati successivi alla dismissione della banca conferitaria, data di avvio del nuovo

⁴ Il benchmark in questione è dato dalla concatenazione dei rendimenti del benchmark di breve periodo, utilizzato fino al 30 settembre e con una componente azionaria al 50%, e dal nuovo benchmark con la componente azionaria ridotta al 40%

modello di gestione finanziaria della Fondazione, è utile procedere all'analisi della sua redditività pluriennale per fruire di valutazioni maggiormente indicative.

A questo scopo è opportuno calcolare due misure:

- il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto, per verificare se, realizzate le erogazioni, la Fondazione ha effettivamente incrementato il suo valore,
- il tasso di rendimento interno del patrimonio - che ne rappresenta la redditività complessiva - sulla base del valore iniziale e finale del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato e sulla base delle erogazioni realizzate nel periodo (ivi inclusi gli accantonamenti al fondo erogazioni, al fondo stabilizzazione delle erogazioni ed al fondo per il volontariato).

Tra il 1998 ed il 2008 il valore di mercato del patrimonio netto della Fondazione è passato da 6,18 miliardi di Euro a 6,48 miliardi di Euro e la Fondazione ha erogato un totale di 2,091 miliardi di Euro (ivi inclusi gli ulteriori accantonamenti di cui sopra) corrispondenti ad una media di oltre 190 milioni l'anno. Ciò corrisponde ad una percentuale⁵ prossima al 2,95% del *valore medio di mercato* del patrimonio e prossima al 3,27% del *valore contabile* medio.

Grazie a questi dati si può stimare un *tasso di incremento del patrimonio netto* rettificato ai prezzi di mercato del 5.44% circa ed un *tasso di rendimento* interno al netto della fiscalità e dei costi della Fondazione pari al 40.91% cumulato (ovvero al 3.16% su base annua).

Nello stesso periodo l'indice dei prezzi al consumo italiani ha registrato un incremento del 26.48%, l'indice degli investimenti obbligazionari governativi mondiali in valuta locale ha reso il 62.24% circa, l'indice degli investimenti azionari mondiali in valuta locale (paesi sviluppati) ha reso il 18.14%, l'indice di un portafoglio costituito al 60% da investimenti obbligazionari governativi mondiali in valuta locale ed al 40% da investimenti azionari mondiali in valuta locale ha registrato una performance del 44.6% circa e l'indice Mib30 ha reso il 14.77% circa⁶.

Da questi dati consegue che la Fondazione:

- nonostante la grave crisi finanziaria, è riuscita a realizzare negli ultimi 11 anni un incremento del valore del patrimonio al netto delle erogazioni, pur se tale incremento risulta temporaneamente inferiore all'aumento dell'indice dei prezzi;
- ha mostrato una redditività superiore a quella di molti termini di paragone tra quelli sopra riportati,
- ha consentito di finanziare attività istituzionali di importo medio pari a circa il 3% del valore di mercato della Fondazione, riuscendo nel contempo ad incrementare il valore di mercato del patrimonio.

Ciò premesso, appare utile anche un confronto tra i rendimenti realizzati dal patrimonio della Fondazione e quelli delle asset class che sintetizzano la più parte delle offerte di investimento ricevute dalla Fondazione Cariplo, e da questa scartate, nel corso degli ultimi anni.

La tabella allegata mostra come tutte le categorie di investimento prese in considerazione (investimenti immobiliari, fondi hedge, private equity globale, materie prime ed investimenti diretti in azioni) abbiano registrato performance inferiori a quelle del patrimonio della Fondazione. Solo gli investimenti in titoli di stato a tasso fisso, siano a breve o lunga scadenza, hanno dato luogo a rendimenti elevati e superiori a quelli fatti segnare dal patrimonio della Fondazione.

Investimenti alternativi non detenuti dalla Fondazione

⁵ Tale percentuale, considerando un tasso di erogazione implicita del 2% derivante dalla sottoscrizione delle obbligazioni PRI, è prossima al 2,98% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 3,31% del valore contabile medio.

⁶ Per comparare correttamente i dati netti della Fondazione con i dati lordi degli indici finanziari, questi ultimi sono stati decurtati in base ad una aliquota di imposta teorica del 12,5%.

Periodo di riferimento dal 31/12/2007 al 31/12/2008

Fondi d'Investimento Immobiliari

Indice BNL Fondi immobiliari chiusi quotati in Italia*	-23.18%
Indice Globale REITS	-50.88%
Indice Europeo REITS	-47.63%

Fondi Hedge

HFR Global Index	-23.25%
------------------	---------

Fondi Private Equity Globale

Sogen Private equity Globale	-62.52%
------------------------------	---------

Investimenti diretti in azioni oggetto di due diligence

London Stock Exchange	-73.25%
Assicurazioni Generali	-35.06%
A2A	-57.80%
Telecom Italia	-42.66%

Fondi d'Investimento in Materie Prime

Goldman Sachs Commodity Index TR	-46.49%
----------------------------------	---------

Investimento diretto Monetario/Obbligazionario

Roll BOT 3 mesi	3.98%
CCT 07/2013	-0.09%
ENEL 5,25% 6/2017	4.88%
Societe Generale 6.625% 4/2015	2.37%
BTP 4,25% 2/2015	7.30%

Lordi delle imposte

L'impatto tutto sommato contenuto di una crisi eccezionale come quella degli ultimi mesi mostra che gli obiettivi della Fondazione sono effettivamente sostenibili in un orizzonte di lungo periodo. I risultati sinora conseguiti attestano che la Fondazione è in grado sia di salvaguardare il valore del patrimonio sia di sostenere nel tempo il flusso erogativo programmato, rispondendo pertanto alle linee strategiche tracciate dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

In data 16 dicembre 2008 la Fondazione ha ricevuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze una lettera con la richiesta di fornire informazioni inerenti gli investimenti finanziari detenuti dalla stessa in relazione alla crisi in corso sui mercati finanziari. Veniva in particolare richiesto di comunicare l'eventuale presenza diretta in portafoglio di strumenti derivati per finalità diverse da quelle di copertura, la presenza di strumenti speculativi quali obbligazioni strutturate e fondi hedge, la presenza di titoli particolarmente illiquidi ed il disavanzo previsto per l'esercizio. La Fondazione ha risposto ricordando che essa non detiene direttamente alcuno strumento derivato per finalità speculativa, né strumenti quali obbligazioni strutturate o fondi hedge. Una percentuale estremamente ridotta del patrimonio (inferiore all'1%) è invece investita in titoli che possono essere definiti illiquidi. Si tratta di investimenti coerenti con la missione istituzionale della Fondazione ("mission connected investments") quali il fondo Abitare Sociale 1, il Fondo TT-Venture, il fondo PPP ed il fondo F2I. Veniva inoltre ricordato che la recente modifica del Regolamento per gli impieghi del patrimonio ha reso ancora più incisivi i principi prudenziali che informano la gestione del patrimonio, tra cui si ricordano la valutazione extracontabile a prezzi di mercato, l'orizzonte pluriennale, la diversificazione e la gestione prevalentemente indiretta.

Venendo ai dati contabili, il rapporto fra proventi e patrimonio netto medio risulta pari all'1.6%, contro il 7.46% dell'esercizio precedente.

Questo valore è determinato per il 3.99% dal contributo dei dividendi, per lo 0.02% dal contributo dei proventi straordinari e per il -2.41% dal reddito delle obbligazioni e delle gestioni patrimoniali. Nell'esercizio precedente il contributo dei dividendi era stato del 3.99%, quello del reddito delle obbligazioni e delle gestioni patrimoniali del 1.53% ed il contributo dei proventi straordinari e dell'attività di negoziazione era risultato del 2.01%.

Il deciso decremento del rapporto in esame dipende quindi dal peggioramento del risultato delle gestioni patrimoniali.

d) Patrimonio e Fund Raising

Nel 2006 sono state definite le tre linee strategiche che attualmente guidano l'attività di Fund Raising della Fondazione e i macro-obiettivi correlati:

1. "Ristrutturazione e Sviluppo dei Program Related Investments" - promozione e creazione di nuovi strumenti di investimento azionario, finanziati maggioritariamente da soggetti terzi;
2. "Supporto al Fund Raising delle Fondazioni Comunitarie e del Terzo Settore" - ricerca e implementazione di modalità innovative ed efficienti di raccolta fondi;
3. "Sviluppo partnership strategiche" - realizzazione di accordi di collaborazione con istituzioni nazionali, internazionali o sopranazionali, ivi comprese le controparti finanziarie della Fondazione e le loro fondazioni di riferimento.

Coerentemente con le linee strategiche sopra elencate, nello scorso biennio sono state identificate le priorità di seguito elencate.

Nel 2007:

- closing del fondo Abitare Sociale 1 (85 milioni di Euro raccolti al 7 Marzo 2007)
- lancio e pre-closing del fondo TT Venture;
- avvio del Fondo Italiano per le Infrastrutture (1,55 miliardi di Euro raccolti al primo closing del 19 dicembre 2007)
- avvio della piattaforma Polaris (oltre 5,4 mld. di Euro al conferimento).

Nel 2008:

- ulteriore assistenza per la promozione del fondo TT Venture;
- strutturazione di accordi di partnership con il Private Banking e altre istituzioni finanziarie.

Va sottolineato che le società responsabili della gestione dei fondi Abitare Sociale 1, TT Venture, F2I nonché della piattaforma Polaris, dopo il sostegno iniziale della Fondazione alla attività di fund raising, hanno proseguito autonomamente - sia direttamente che in collaborazione con terzi soggetti - nell'attività di raccolta, in questo modo attuando un rilevante cofinanziamento delle iniziative di cui è sostenitrice la Fondazione.

Il fondo mobiliare chiuso TT Venture è stato promosso per realizzare lo scopo statutario di favorire il trasferimento delle tecnologie.

Costituito il 22 Ottobre 2007, TT Venture ha raccolto al 31/12/2008 sottoscrizioni per 62 milioni di Euro, apportati da sette Fondazioni - Cariplo, Cuneo, Forlì, Modena, Parma, Teramo, Aquila - dalla Camera di Commercio di Milano e da un investitore privato.

Nel 2008 TT Venture ha inoltre siglato due importanti accordi di coinvestimento con Sviluppo Como Venture e Vertis Venture. Sviluppo Como Venture potrà, infatti, coinvestire con TT Venture un importo pari a 5 milioni di Euro mentre l'accordo con

Vertis consente un incremento della capacità di investimento del fondo TT Venture pari a 25 milioni di Euro.

Nel 2008 è stato altresì avviato un programma di partnership strategiche atte a incrementare le risorse finanziarie a disposizione del Terzo settore.

Nello specifico, è stata effettuata - in collaborazione con un istituto bancario attivo nel settore del Private Banking - un'analisi della domanda filantropica da parte dei clienti di questi istituti e realizzati diversi incontri esplorativi volti a illustrare le iniziative cofinanziabili e le modalità di cofinanziamento più adatte alle diverse tipologie di donatore.

Sono allo studio nuovi strumenti e modalità di cofinanziamento che consentiranno l'estensione del programma di partnership filantropiche ad altri soggetti, tra cui le fondazioni di impresa e di famiglia e le imprese profit già impegnate in iniziative di Corporate Social Responsibility.

Asset Allocation

29-Dec-08

PORTAFOGLIO CORRENTE

ID	SETTORE	NETTO CORRENTE	PESO	BENCHMARK	DIFFERENZA
1	Monetario Euro	1,259,359,291.47	19.4387%	20.0000%	-0.5613%
2	Obbligazionario	2,418,711,026.40	37.3338%	30.0000%	7.3338%
3	Azionario Euro	2,231,921,724.93	34.4506%	35.0000%	-0.5494%
4	Azionario Extra Euro	568,616,711.45	8.7768%	15.0000%	-6.2232%
		6,478,608,754.25			

RIBILANCIAMENTO TEORICO

ID	SETTORE	NETTO TEORICO	PESO TEORICO	SWITCH
1	Monetario Euro	1,295,721,750.85	20.0000%	36,362,459.38
2	Obbligazionario	1,943,582,626.27	30.0000%	-475,128,400.12
3	Azionario Euro	2,267,513,063.99	35.0000%	35,591,339.06
4	Azionario Extra Euro	971,791,313.14	15.0000%	403,174,601.68
		6,478,608,754.25		

Dati riferiti alla stima del patrimonio netto a prezzi di mercato

Partecipazioni quotate

29-Dec-08

Id	Descrizione	Valore di Bilancio	Valore Unitario di Bilancio	Valore Unitario di Mercato	Quote/Azioni Sottoscritte	Valore di Mercato Odierno	Valore Netto Odierno	Plusvalenza / Minusvalenza	2004	2005	2006	2007	2008
5	Intesa Sanpaolo Assicurazioni	1,201,538,986.54	2.167	2.510	554,578,319.00	1.391.991.580.69	1.368.185.006.42	190.452.594.15	19.82%	28.01%	35.08%	-0.48%	-46.00%
6	Generali	393,310,468.11	17.264	19.000	22,781,866.00	432.855.454.00	427.912.330.76	39.544.985.89	18.55%	18.45%	13.84%	4.88%	-33.60%
8	Mediaset	25,296,278.11	3.555	4.095	7,116,200.00	29.140.839.00	28.660.268.89	3.844.560.89	1.80%	0.24%	5.57%	17.47%	-32.67%
9	A2A	50,006,503.47	1.426	1.249	35,065,000.00	43.796.185.00	44.572.474.81	-6.210.318.47	16.49%	-1.23%	56.30%	25.30%	-54.67%
10	Fiera Milano	7,653,967.50	7.500	4.223	1,020,529.00	4.309.183.70	4.727.281.68	-3.344.783.80	8.63%	-2.60%	3.84%	41.24%	-24.25%
12	Acsn	992,318.12	1.942	0.941	511,000.00	480.851.00	544.784.39	-511.467.12	52.72%	-11.21%	17.20%	24.69%	-38.54%
Partecipazioni		1,678,798,521.85				1.902.574.093.39	1.874.602.146.95	223.775.571.54	17.36%	24.85%	30.54%	0.72%	-43.66%

Dati riferiti all'attivo a prezzi di mercato e performance al netto della fiscalità

Dismissione GEO

venerdì 13 luglio 2007

Id	Descrizione	Valore di Bilancio	Valore Unitario di Bilancio	Valore Unitario di Mercato	Quote/Azioni Sottoscritte	Valore Netto Odierno	Plusvalenza / Minusvalenza	2004	2005	2006	2007
25	GEO European Short Term Bond 1	139.418.345,01	6,224	6,285	22.400.119,70	140.784.752,31	1.366.407,30	2,6567%	1,7419%	1,4838%	0,9801%
26	GEO European Short Term Bond 2	205.648.356,28	6,233	6,276	32.993.479,27	207.067.075,89	1.418.719,61	2,6173%	1,6562%	1,5477%	0,6899%
27	GEO European Short Term Bond 3	118.879.737,27	6,240	6,312	19.051.239,95	120.251.426,55	1.371.689,28	2,7943%	1,9228%	1,4799%	1,1538%
28	GEO European Short Term Bond 4	104.917.617,85	6,214	6,283	16.884.071,11	106.082.618,76	1.165.000,91	2,5956%	1,7643%	1,6356%	1,1104%
29	GEO European Short Term Bond 5	305.415.497,07	6,275	6,340	48.671.792,36	308.579.163,57	3.163.666,50	2,8866%	1,7884%	1,1444%	1,0359%
30	GEO European Short Term Bond 6	205.136.311,05	6,269	6,326	32.722.333,87	207.001.484,08	1.865.173,03	2,6775%	1,8650%	1,5716%	0,9092%
31	GEO USA Short Term Bond 2	0,00	6,143	0,000	0,00	0,00	0,00	0,7651%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
32	GEO Global Bond Total Return 1	612.618.239,31	6,019	6,112	101.780.734,23	622.083.847,59	9.465.608,28	1,9366%	1,6062%	2,3125%	1,5451%
33	GEO Global Bond Total Return 2	460.838.936,34	5,913	5,999	77.936.569,65	467.541.481,33	6.702.544,99	1,8227%	1,5971%	2,1339%	1,4507%
42	GEO Global Diversified Strategy	595.636.583,54	5,217	5,294	114.172.241,43	604.427.846,14	8.791.262,59	-0,0800%	2,8022%	1,5771%	1,4759%
43	GEO Global Real Bond	209.695.534,86	5,242	5,131	40.002.963,54	205.255.205,91	-4.440.328,95	0,8800%	6,0666%	-2,0187%	-2,1175%
44	GEO Global Short - Term Bond 1	321.300.246,23	5,174	5,213	62.099.003,91	323.722.107,38	2.421.861,15	0,0600%	1,8589%	1,5306%	0,7538%
52	GEO Global Short - Term Bond 2	258.200.000,00	5,164	5,205	50.000.000,00	260.250.000,00	2.050.000,00	0,0000%	1,5400%	1,7136%	0,7940%
	GEO Obbligazionari e Monetari	3.537.705.404,81				3.573.047.009,50	35.341.604,69	2,2144%	2,1177%	1,5168%	1,0010%
34	GEO Global Convertible Bond	61.180.000,00	6,118	6,602	10.000.000,00	66.020.000,00	4.840.000,00	3,0375%	5,7427%	10,7531%	7,9111%
35	GEO European Equity Total Return	258.866.069,63	6,598	7,072	39.234.020,86	277.462.995,51	18.596.925,89	10,6967%	16,8449%	13,9157%	7,1840%
36	GEO European Ethical	0,00	3,832	0,000	0,00	0,00	0,00	7,0092%	1,7223%	0,0000%	0,0000%
37	GEO European Equity	0,00	3,812	0,000	0,00	0,00	0,00	9,4145%	0,8132%	0,0000%	0,0000%
38	GEO US Equity	0,00	2,757	0,000	0,00	0,00	0,00	1,6218%	0,0725%	0,0000%	0,0000%
39	GEO Japanese Equity	0,00	2,424	0,000	0,00	0,00	0,00	1,0421%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
40	GEO Global Balanced 1	765.966.266,72	7,612	7,969	100.626.151,70	801.889.802,87	35.923.536,16	7,1174%	21,2791%	4,2597%	4,6900%
41	GEO Global Balanced 3	144.223.573,43	6,167	6,247	23.386.342,38	146.094.480,82	1.870.907,39	4,1347%	6,9529%	3,5948%	1,2972%
45	GEO Equity Globale 1	148.833.727,53	6,730	7,123	22.114.966,94	157.524.909,54	8.691.182,01	1,5600%	15,8733%	14,3780%	5,8395%
46	GEO Equity Globale 2	136.555.768,75	6,539	7,078	20.883.280,13	147.811.856,74	11.256.087,99	1,0000%	15,7426%	11,8734%	8,2429%
	GEO Azionari e Bilanciati	1.515.625.406,06				1.596.804.045,49	81.178.639,43	7,2915%	17,3774%	7,6010%	5,3561%
	Totale Fondo GEO	5.053.330.810,87				5.169.851.054,99	116.520.244,12	3,3895%	6,2363%	3,2705%	2,3022%

Dati riferiti all'attivo a prezzi di mercato.

GPF MONETARIA				
Descrizione	Peso	Valore di Mercato	Performance 2007	Performance 2008
POL.FUND-GEO Global Bond TR I	7.28%	69.116.356	1.50%	1.17%
POL.FUND-GEO Global Bond TR II	9.43%	89.596.895	0.88%	0.07%
POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund	24.04%	228.300.098	0.59%	3.27%
POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund	10.49%	99.596.209		0.90%
POL.FUND-GEO Global Bond TR III	24.37%	231.459.072		-2.22%
POL.FUND-GEO Global Bond TR IV	24.25%	230.281.544		2.49%
Cash	0.14%	1.354.976		
Totale		948.350.173	1.25%	1.34%

GPF BILANCIATA				
Descrizione	Peso	Valore di Mercato	Performance 2007	Performance 2008
POL.FUND-GEO Global Bond TR III	2.14%	91.632.116	1.31%	-1.79%
POL.FUND-GEO Global Bond TR IV	0.83%	35.590.847	1.24%	2.90%
POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund	7.47%	319.436.277	0.59%	3.23%
POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund	3.47%	148.425.299	0.50%	0.53%
POL.FUND-GEO Global Balanced Fund I	18.04%	771.125.584	2.28%	-5.85%
POL.FUND-GEO Global Balanced Fund III	3.83%	163.820.374	3.02%	-7.68%
POL.FUND-GEO European Equity TR	7.70%	329.073.789	1.23%	-10.34%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund III	2.85%	122.004.344	1.33%	4.23%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund V	6.88%	293.932.232	1.10%	7.48%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VI	4.79%	204.623.038	1.18%	7.19%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VII	5.97%	255.203.480	-0.55%	-7.25%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VIII	8.19%	349.909.071	1.53%	6.48%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund X	7.02%	300.175.276	1.18%	0.59%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund IX	0.07%	3.044.148	2.99%	4.49%
POL.FUND-GEO Equity Global I	3.01%	128.678.784	1.23%	-35.17%
POL.FUND-GEO Equity Global II	3.19%	136.407.967	2.49%	-39.24%
POL.FUND-GEO Global Bond TR I	11.81%	504.610.759		0.64%
POL.FUND-GEO Global Bond TR II	2.57%	109.639.561		-0.44%
Cash	0.14%	6.066.092		
Totale		4.267.332.946	1.44%	-3.69%

Dati riferiti all'attivo a prezzi di mercato e performance calcolate al netto della fiscalità.

Fondo/Iniziativa	Impegno	Impegno verosimile	Capitale Versato	Rimborsi	Capital Gain/Dividendi	Flussi di cassa complessivi
Fondamenta/Futura	75.000.000	61.299.775	61.299.775	13.292.560		48.007.214
Next	15.000.000	15.000.000	3.930.000	97.268		14.902.732
Euromed	4.950.000	4.950.000	668.250			4.950.000
Abitare Sociale 1	10.000.000	10.000.000	2.500.000			10.000.000
Clessidra	25.000.000	25.000.000	20.247.378	6.106.358	16.523.928	2.369.714
Clessidra II	25.000.000	25.000.000	360.972			25.000.000
Equinox Two	5.000.000	5.000.000	1.218.936			5.000.000
CDP	89.840.000	89.840.000	89.840.000			89.840.000
PPP	10.000.000	10.000.000	635.750			10.000.000
TTV	10.000.000	10.000.000	604.057			10.000.000
Cloe	20.000.000	20.000.000	20.000.000	9.537.864	7.907.571	2.554.565
Armillia	2.000.000	2.000.000	2.000.000		317.631	1.682.369
Mandarin CP	5.000.000	5.000.000	1.209.114			5.000.000
Iniziative infrastrutturali*	125.000.000	125.000.000	3.835.658			125.000.000
Iniziative a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale**	25.000.000	25.000.000	1.060.000			25.000.000
Totale	446.790.000	433.089.775	209.409.890	29.034.050	24.749.130	379.306.594

* Tra cui il Fondo F2i

** Tra cui Extranca e Banca Prossima

3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

3.1. I dati

Nell'esercizio 2008 è stata deliberata la concessione di n. 1.260 contributi, per un complessivo ammontare di euro 211.643.417,10.

Sono state utilizzate, relativamente a n. 1.144 assegnazioni, comportanti l'impiego di euro 181.662.599,04, le risorse destinate agli specifici bandi e programmi lanciati nell'esercizio; quanto a n. 116 assegnazioni, per euro 29.980.818,06, sono state utilizzate le disponibilità residue dell'esercizio precedente nonché quelle già stanziare per il progetto Fondazioni Comunitarie ovvero rivenienti da revocazioni effettuate nel corso dell'anno.

I singoli contributi sono riportati nell'elenco allegato in appendice al presente bilancio.

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Anno 2008		Anno 2007	
	n.	euro	n.	euro
ASSEGNAZIONI PER BANDI E PROGRAMMI DELL'ESERCIZIO	1.144	181.662.599,04	1.008	151.230.734,30
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE	116	29.980.818,06	166	28.623.870,96
- di cui per il PROGETTO COSTITUZIONE FONDAZIONI COMUNITARIE	63	11.599.262,44	44	4.497.533
- di cui su ALTRE DISPONIBILITÀ'	53	18.381.555,62	122	24.126.338
TOTALE	1.260	211.643.417,10	1.174	179.854.605

CONTRIBUTI PAGATI	Anno 2008		Anno 2007	
	n.	euro	n.	euro
TOTALE	2.211	158.173.114,42	1.954	144.059.526,49

Sono stati effettuati n. 2.211 pagamenti, per complessivi euro 158.173.114,42; tale importo si riferisce, quanto a euro 35.011.227,06 a 382 pagamenti su assegnazioni dell'esercizio e, quanto a euro 123.161.887,36, a 1.829 pagamenti su assegnazioni di esercizi precedenti.

AREA	2008		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI 2008		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI PREC.	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
AMBIENTE	155	5.885.477,91	21	120.863,90	134	5.764.614,01
ARTE E CULTURA	757	43.575.117,41	164	12.001.393,31	593	31.573.724,10
RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	308	28.239.691,14	26	1.969.895,93	282	26.269.795,21
SERVIZI ALLA PERSONA	610	51.421.937,09	99	14.759.030,22	511	36.662.906,87
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	337	20.214.772,87	60	5.053.043,70	277	15.161.729,17
ALTRI SETTORI	44	8.836.118,00	12	1.107.000,00	32	7.729.118,00
Totale complessivo	2.211	158.173.114,42	382	35.011.227,06	1.829	123.161.887,36

Nel 2008 la Fondazione ha deliberato di revocare un importo complessivo di euro 3.164.164,61 riguardante n. 78 posizioni che presentavano le seguenti caratteristiche:

1. mancata produzione dell'autocertificazione da parte delle organizzazioni destinatarie di avviso di revoca;

2. mancata trasmissione dell'autocertificazione nei termini e con le modalità previste da parte delle organizzazioni destinatarie di avviso di revoca;
3. realizzazione dell'intervento in modo non conforme alla domanda di contributo;
4. mancata realizzazione dell'intervento;
5. rinuncia espressa al contributo;
6. contributo residuo di modesto ammontare.

Per quanto concerne i Fondi speciali per il Volontariato ex Legge n. 266/1991, si rinvia all'apposita tabella in "Nota integrativa".

3.1.1. RIPARTIZIONE GENERALE DELLE RISORSE

L'attribuzione dei contributi è avvenuta sulla base del Piano Operativo predisposto dal Consiglio di amministrazione e approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

Sono stati in particolare assegnati:

- nell'ambito degli "Interventi sul territorio", n. 316 contributi per euro 62.132.172,79;
- nell'ambito degli "Interventi settoriali", n. 609 contributi per complessivi euro 118.103.568,65;
- nell'ambito dell'"Attività di Patrocinio", n. 219 contributi per complessivi euro 1.426.857,60.

I contributi deliberati a valere sulle "Disponibilità residue" - n. 116 assegnazioni, per euro 29.980.818,06 - sono riferibili, in particolare, ai seguenti Progetti e Programmi di intervento:

- Bandi e progetti relativi all'anno 2007 (n. 38 contributi per euro 9.494.813,00);
- Progetto Fondazione per il Sud (n. 1 assegnazione per euro 2.546.742,62);
- Progetto Costituzione delle Fondazioni Comunitarie (n. 52 contributi per euro 8.315.122,74);
- Contribuzioni alle Fondazioni Comunitarie (n. 11 contributi per euro 3.284.139,70);
- Eventi celebrativi (n. 4 contributi per euro 310.000);
- Altre iniziative (n. 10 per euro 6.030.000).

PROGRAMMA/FONDO	DELIBERATO	
	n.	euro
INTERVENTI SUL TERRITORIO	316	62.132.172,79
INTERVENTI SETTORIALI	609	118.103.568,65
ATTIVITA' DI PATROCINIO	219	1.426.857,60
TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTI	1.144	181.662.599,04
Fondo RESIDUI EROG ATTIVITA ISTITUZIONALI	38	9.494.813,00
Fondo Prog Costituzione FONDAZIONI COMUNITARIE	52	8.315.122,74
Fondo CONTRIBUZ. ALLE FOND.COMUNITARIE	11	3.284.139,70
Fondo PROGETTO FONDAZIONE PER IL SUD	1	2.546.742,62
Fondo EVENTI CELEBRATIVI	4	310.000,00
Fondo Altre Iniziative	10	6.030.000,00
TOTALE FONDI	116	29.980.818,06
TOTALE GENERALE	1.260	211.643.417,10

3.1.2. RIPARTIZIONE PER SETTORE D'INTERVENTO

I settori d'intervento statutariamente previsti come destinatari dell'attività istituzionale sono ricerca scientifica, istruzione, arte, conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, conservazione e valorizzazione dei beni ambientali, sanità, assistenza alle categorie sociali deboli, trasferimento di tecnologie al sistema delle imprese.

L'attività erogativa svolta nel 2008 può sintetizzarsi attraverso l'esposizione dei dati secondo lo schema diramato dall'Acri alle fondazioni di origine bancaria.

ATTIVITA'	n.	euro	%
AMBIENTE	175	13.741.000,00	6,5%
ARTE E CULTURA	512	55.539.830,92	26,2%
ASSISTENZA SOCIALE	149	22.869.470,67	10,8%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	55	9.442.400,00	4,5%
ATTIVITA' RELIGIOSE	9	514.100,00	0,2%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	79	28.700.005,06	13,6%
ISTRUZIONE	62	9.702.998,79	4,6%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	41	21.294.000,00	10,1%
RICERCA SCIENTIFICA	149	41.682.845,00	19,7%
SANITA'	9	5.775.000,00	2,7%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	20	2.381.766,66	1,1%
Totale	1.260	211.643.417,10	100%

Una riaggregazione di tali dati in base alle quattro Aree d'intervento della Fondazione porta ad ripartizione settoriale più idonea a fornire un quadro coerente con la pianificazione filantropica delle risorse erogative.

Dato il carattere intersettoriale del raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato" (79 contributi per un ammontare complessivo di euro 28.700.005,06), l'elaborazione tiene conto anche di tale peculiarità.

AREA	n.	euro	%
AMBIENTE	175	13.741.000,00	7,5%
ARTE E CULTURA	512	55.539.830,92	30,4%
RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	149	41.682.845,00	22,8%
SERVIZI ALLA PERSONA	330	66.445.636,12	36,3%
- ASSISTENZA SOCIALE	149	22.869.470,67	
- ATTIVITA' INTERNAZIONALI	55	9.442.400,00	
- ISTRUZIONE	62	9.702.998,79	
- SANITA'	9	5.775.000,00	
- Addestramento e avviamento profess.	1	200.000,00	
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	22	3.231.000,00	
- Sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo	15	13.023.000	
- Attività ricreative e di socializzazione	17	2.201.767	
ALTRI SETTORI	15	5.534.100,00	3,0%
- Prom. dello sviluppo econ-soc. della comunità	3	4.840.000,00	
- ATTIVITA' SPORTIVE	3	180.000,00	
- ATTIVITA' RELIGIOSE	9	514.100	
TOTALE PARZIALE	1.181	182.943.412,04	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	79	28.700.005,06	
TOTALE GENERALE	1.260	211.643.417,10	

Al fine di consentire una lettura più corretta e completa dei dati del 2008 appare utile rappresentare l'andamento dell'ultimo triennio:

AREA	2006		2007		2008		TOT. triennio		MEDIA triennio		%
	n.	mio €	n.	mio €	n.	mio €	n.	mio €	n.	mio €	
AMBIENTE	108	6,8	166	8,3	175	13,7	449	28,9	150	9,6	5%
ARTE E CULTURA	395	53,4	506	52,5	512	55,5	1.413	161,5	471	53,8	29%
RICERCA	60	22,8	181	48,5	149	41,7	390	113,0	130	37,7	20%
SERVIZI ALLA PERSONA	205	33,4	230	42,8	330	66,4	765	142,8	255	47,6	26%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO *	74	42,0	63	23,9	79	28,7	216	94,7	72	31,5	17%
ALTRI SETTORI	28	5,8	28	3,7	15	5,5	71	15,1	24	5,0	3%
Totale complessivo	870	164,5	1.174	179,8	1.260	211,6	3.304	556,0	1.101	185,3	100%

(*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n. 266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

3.1.3. RIPARTIZIONE PER TERRITORIO

La ripartizione dei contributi per territorio riflette sostanzialmente il criterio statutario di prevalenza, riferito agli interventi localizzati nel territorio delle province lombarde, di Novara e di Verbania.

Nel 2008 la Fondazione è intervenuta anche per la realizzazione di iniziative in campo internazionale, assegnando n. 55 contributi per euro 9.442.400,00.

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (Prov.)	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fondazione	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	69	10.726.726	62	10.125.128	5	391.799	2	209.799
BRESCIA	76	18.896.536	64	18.222.136	4	374.400	8	300.000
COMO	57	8.584.094	54	8.198.594	3	385.500		
CREMONA	35	4.530.227	35	4.530.227				
LECCO	29	2.857.800	29	2.857.800				
LODI	22	3.967.179	21	3.817.179			1	150.000
MILANO	649	108.149.160	579	90.985.623	27	6.416.865	43	10.746.671
MANTOVA	37	6.259.747	28	5.978.653	1	8.547	8	272.547
PAVIA	43	8.854.139	43	8.854.139				
SONDRIO	29	4.348.203	28	4.288.203			1	60.000
VARESE	37	5.736.901	33	5.485.975	3	188.963	1	61.963
NOVARA	24	2.885.200	24	2.885.200				
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	34	10.287.503	34	10.287.503				
ALTRE ZONE	114	14.750.002	97	13.134.350	11	1.121.326	6	494.326
ESTERO	5	810.000	5	810.000				
Totale complessivo	1.260	211.643.417	1.136	190.460.710	54	8.887.400	70	12.295.307

(*) Nel corso dell'esercizio 2008 la provincia di Brescia e quella del Verbano-Cusio-Ossola hanno beneficiato, come da programma pluriennale, delle erogazioni emblematiche (euro 7.500.000,00 per ciascuna).

Dalla lettura congiunta dei dati sulla ripartizione territoriale dei contributi con quelli relativi ai settori d'intervento possono ricavarsi altre considerazioni sull'attività svolta nel 2008.

Se il dato consuntivo viene depurato da rilevanza del settore "Filantropia e Volontariato" per tutte le province di tradizionale riferimento della Fondazione (esclusa Milano), si può osservare come alcuni settori risultino di prevalente destinazione dei contributi deliberati nel 2008:

- Ambiente per la provincia di Como;
- Arte e Cultura per le province di Bergamo, Brescia, Cremona, Lecco, Varese, Novara, Verbano-Cusio-Ossola;
- Assistenza sociale per le province di Lodi, Mantova e Sondrio;
- Ricerca scientifica per le province di Milano e Pavia e per le altre zone territoriali.

AREA	BG	BS	CO	CR	LC	LO	MI	MN
AMBIENTE	15,6%	7,6%	12,8%	6,4%	10,2%	7,6%	4,7%	6,7%
ARTE E CULTURA	15,8%	29,4%	8,2%	49,2%	35,8%	17,0%	25,3%	28,2%
ASSISTENZA SOCIALE	12,6%	13,0%	11,1%	6,0%	16,3%	18,9%	9,1%	38,7%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	3,7%	2,0%	4,5%	0,0%	0,0%	0,0%	6,4%	0,1%
ATTIVITA' RELIGIOSE	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%
ISTRUZIONE	1,1%	18,8%	11,5%	0,0%	5,2%	4,4%	2,9%	4,2%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	7,1%	2,4%	6,6%	3,3%	2,8%	0,0%	16,0%	10,1%
RICERCA SCIENTIFICA	8,4%	3,7%	5,6%	0,0%	0,0%	11,8%	28,0%	0,0%
SANITA'	0,0%	10,6%	5,8%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	0,0%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	0,0%	0,8%	2,9%	2,2%	5,2%	0,0%	1,4%	0,0%
Totale parziale	100%							

SOMMATORIA SETTORI	64,2%	88,2%	70,3%	67,1%	75,6%	59,8%	95,5%	88,0%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	35,8%	11,8%	29,7%	32,9%	24,4%	40,2%	4,5%	12,0%
Totale complessivo	100%							

AREA	PV	SO	VA	NO	VB	ALTRE ZONE	ESTERO	
AMBIENTE	3,1%	10,9%	16,1%	5,2%	1,8%	7,7%	0,0%	
ARTE E CULTURA	25,6%	20,8%	16,5%	45,7%	52,9%	24,0%	9,9%	
ASSISTENZA SOCIALE	1,5%	26,4%	12,4%	11,2%	13,9%	3,9%	0,0%	
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	0,0%	0,0%	3,3%	0,0%	0,0%	7,6%	0,0%	
ATTIVITA' RELIGIOSE	0,0%	0,9%	0,0%	0,0%	0,7%	0,0%	0,0%	
ISTRUZIONE	0,0%	0,0%	2,6%	3,5%	0,0%	7,2%	0,0%	
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	0,0%	13,3%	5,0%	9,4%	0,0%	1,7%	0,0%	
RICERCA SCIENTIFICA	30,9%	0,0%	14,5%	0,0%	0,0%	30,6%	90,1%	
SANITA'	2,3%	0,0%	0,0%	0,0%	16,0%	0,0%	0,0%	
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	0,0%	0,0%	2,6%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	
Totale parziale	100%							

SOMMATORIA SETTORI	63,3%	72,4%	73,1%	74,9%	85,7%	82,7%	100,0%	
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	36,7%	27,6%	26,9%	25,1%	14,3%	17,3%	0,0%	
Totale complessivo	100%							

3.2. La pianificazione strategica a medio termine

3.2.1. I PIANI DI AZIONE

I Piani di Azione sono i documenti di indirizzo specifico a valenza pluriennale attraverso i quali la Fondazione chiarisce con precisione gli obiettivi specifici che intende perseguire con la propria azione. Nei Piani di Azione la Fondazione determina le proprie priorità di intervento, individua l'orizzonte entro cui collocare tutti gli strumenti operativi, identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare la verifica delle proprie attività.

Il percorso che ha portato alla stesura dei primi Piani di Azione ha coinvolto la Fondazione a vari livelli in un intenso lavoro di ascolto dei bisogni e di confronto con le competenze espresse dalla società e dal territorio. Le varie fasi di lavoro sono state orientate sia a far emergere i principali bisogni del territorio - individuando gli attori rilevanti e ricostruendo il quadro delle politiche in essere tramite un dialogo continuo e articolato con le comunità - sia a identificare le più rilevanti opportunità di intervento, alla luce delle specificità della missione e del ruolo della Fondazione.

L'ascolto delle istanze, delle competenze e delle proposte della comunità ha coinvolto sia risorse interne, organi e uffici della Fondazione (nelle quali si coagulano specifiche competenze settoriali), sia risorse esterne. Le istanze esterne alla Fondazione sono state ascoltate sia direttamente, organizzando una lunga serie di audizioni a testimoni privilegiati, persone e organizzazioni che per la loro esperienza, per le conoscenze maturate o per il ruolo istituzionale svolto potevano fornire un contributo rilevante nella individuazione delle priorità di intervento e nell'identificazione di modelli innovativi di azione. Le istanze esterne sono state ascoltate anche indirettamente, assegnando incarichi di ricerca specifici e analizzando criticamente le domande di finanziamento pervenute durante la storia recente della Fondazione.

Il processo di costruzione dei Piani di Azione ha comportato, per ciascuno di essi, la redazione di un documento contenente:

- una precisa identificazione del problema che la Fondazione intende affrontare;
- una descrizione delle ragioni che possono generare l'interesse ad una azione della Fondazione rispetto al problema in oggetto;
- una descrizione degli obiettivi che la Fondazione si propone di raggiungere attraverso la propria azione;
- una descrizione delle strategie che la Fondazione intende adottare per il raggiungimento degli obiettivi.

I Piani di Azione consentono dunque alla Fondazione di concentrare la propria azione verso un numero limitato di obiettivi specifici destinati, in prospettiva, a rappresentare il cuore delle sue attività. Per raggiungere questi obiettivi la Fondazione dispone di un insieme variegato di strumenti fruibili entro la "cassetta degli attrezzi" dell'erogatore filantropico; ognuno di questi strumenti presenta pregi e difetti specifici e il suo utilizzo deve essere valutato alla luce dei particolari obiettivi di ogni PdA. La gestione del "mestiere" principale della Fondazione viene oggi realizzata utilizzando una varietà di strumenti molto più elevata rispetto al passato. Infatti, mentre la Fondazione ha tradizionalmente agito utilizzando il solo strumento della "erogazione su richiesta non sollecitata", il cui peso si è ora progressivamente ridotto, negli ultimi anni sono stati sperimentati molti nuovi strumenti, quali "erogazioni su richieste sollecitate" (nel caso dei bandi), "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" (nel caso dei progetti della Fondazione), "erogazioni effettuate attraverso intermediari" (come nel caso delle erogazioni affidate alle fondazioni delle comunità locali), "costruzione di progetti", program related investment e "erogazioni di sostegno istituzionale".

La pluralità degli strumenti mira ad articolare il lavoro della Fondazione, consentendo un migliore perseguimento degli obiettivi di azione.

3.2.2. GLI STRUMENTI EROGATIVI

3.2.2.1. I Bandi

Lo strumento più tradizionale consiste nei “Bandi con scadenza”, cioè quei bandi per cui è previsto un termine massimo entro il quale presentare le richieste di contributo. I “Bandi senza scadenza” non prevedono invece alcuna data di scadenza: le domande possono quindi essere sottoposte in qualunque momento dell’anno così da consentire agli enti di elaborare proposte ben costruite e fortemente coerenti con gli indirizzi di azione della Fondazione. I Bandi hanno rappresentato il principale strumento utilizzato tradizionalmente dalla Fondazione per sollecitare richieste di erogazione. Ad essi è stato anche riservato un particolare sforzo di identificazione degli obiettivi, analogo a quello richiesto per i Piani di Azione.

Diviene però sempre più evidente come - nella misura in cui la Fondazione voglia perseguire il proprio ruolo di “istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali supportando le attività innovative” (DPP 2002 - 2006) - l’utilizzo di “progetti propri” divenga imprescindibile; ai Bandi debbono essere lasciati i compiti di sostegno delle attività più mature e meno innovative, oppure il compito di diffusione degli interventi innovativi precedentemente sperimentati tramite progetti.

A questo proposito risulta particolarmente importante il ruolo dei bandi senza scadenza, istituiti proprio con l’obiettivo di sviluppare la capacità progettuale degli enti richiedenti. A differenza dei Bandi con scadenza, è infatti prevista la consegna di una pre-proposta da parte dell’ente richiedente, seguita da un incontro obbligatorio con la Fondazione; tale incontro costituisce la prima tappa di un processo di interazione attraverso il quale la Fondazione ha modo di spiegare compiutamente gli obiettivi che si propone di conseguire e le procedure da rispettare per la preparazione di una domanda coerente. La procedura di valutazione si ripete ogni 4 mesi, oppure ogni qualvolta siano pervenute almeno 15 domande di contributo.

3.2.2.2. I progetti della Fondazione

Anche se il miglioramento nell’utilizzo dei Bandi può consentire un aumento delle performance della Fondazione, è chiaro che il ruolo di “soggetto anticipatore” può essere pienamente perseguito solo aumentando il peso delle “erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti” ideati dalla Fondazione.

La “gestione” dei progetti da parte della Fondazione non comporta il venire meno della scelta di operare principalmente come soggetto erogatore, che non intraprende attività di carattere operativo nella gestione di servizi o iniziative. In questi casi, infatti, la Fondazione si limita a svolgere il ruolo di ideatore del progetto, catalizza le risorse necessarie alla sua realizzazione (le organizzazioni, gli attori, le risorse economiche), ne valuta l’andamento e gli esiti e ne diffonde i risultati; ogni attività di gestione operativa delle iniziative è invece delegata ai soggetti coinvolti nella progettazione o, al più, a soggetti appositamente costituiti e destinati a vita autonoma rispetto alla Fondazione stessa.

La realizzazione di progetti richiede la presenza di personale dedicato - spesso impegnato per un ammontare di tempo elevato - che garantisca le competenze e la continuità necessaria allo svolgimento delle attività.

3.2.2.3. I contributi istituzionali

Le attività filantropiche ed erogative della Fondazione sono state orientate al perseguimento degli obiettivi strategici definiti nei documenti di programmazione. In tale contesto, le erogazioni di “sostegno istituzionale” rappresentano uno degli strumenti attuativi degli obiettivi filantropici e, in particolare, si caratterizzano per specificità delle organizzazioni destinatarie di contributo e per la valenza pluriennale del sostegno garantito alle medesime.

Pur non essendo ricompresi espressamente nei Piani di Azione finora approvati, tali interventi istituzionali risultano comunque riconducibili alle aree filantropiche strategiche di intervento prioritario.

3.2.2.4. I Program Related Investment

I Program Related Investment (PRI) - cui è destinata una parte significativa del patrimonio della Fondazione - sono investimenti alternativi che perseguono direttamente anche finalità coerenti con i Piani d'Azione o gli obiettivi statutari della Fondazione.

A differenza del contributo a fondo perduto, i PRI sono uno strumento rotativo: essi si traducono alla scadenza nel rientro delle risorse investite e nel loro successivo riutilizzo per ulteriori finanziamenti.

Essi possono avere natura obbligazionaria o azionaria; in quest'ultimo caso il contributo dell'investimento si somma all'effetto leva del successivo indebitamento.

Grazie all'attivazione del coinvolgimento di terzi, spesso più agevole rispetto ai tradizionali contributi a fondo perduto, possono consentire un ulteriore incremento delle risorse messe a disposizione del Terzo Settore.

La Fondazione Cariplo ha avviato in Italia l'esperienza dei PRI nel 1998, elaborando un modello che prevedeva la sottoscrizione, da parte della Fondazione, di obbligazioni a tasso agevolato e la successiva concessione di finanziamenti da parte del sistema bancario a favore di iniziative allora poco bancabili (opere infrastrutturali a supporto di ricerca, sanità e istruzione) segnalate dalla Fondazione.

Dopo circa otto anni dall'avvio dei PRI è emerso che:

- il mercato dei finanziamenti infrastrutturali presentava una maggiore efficienza, anche grazie all'attività di nuove istituzioni specializzate;
- le esigenze infrastrutturali erano ampiamente superiori alle disponibilità patrimoniali della Fondazione.

La Fondazione ha quindi deciso di favorire il trasferimento di questa operatività in capo a partner specializzati, in primis la Cdp SpA (Cassa Depositi e Prestiti) e la Bei, Banca Europea per gli Investimenti, mantenendo un ruolo nell'ambito della valutazione e del monitoraggio delle iniziative. Nel contempo la Fondazione si è orientata sulla strutturazione, l'investimento ed il fund raising di nuovi PRI di natura azionaria, coerenti con i suoi piani di azione. Rientrano in questo ambito le iniziative Abitare Sociale 1 e TTV, descritte successivamente.

3.2.2.5. Le erogazioni attraverso intermediari

Questo strumento operativo è stato aggiunto molto di recente all'insieme degli "attrezzi" della Fondazione. Il suo uso è finora stato limitato alle erogazioni trasferite alle fondazioni delle comunità locali, realizzate con un duplice scopo: a) svolgere una azione di sostegno ai progetti delle organizzazioni più piccole che difficilmente potrebbero accedere a più sofisticati strumenti erogativi della Fondazione Cariplo e b) rappresentare uno strumento di stimolo allo sviluppo della "filantropia comunitaria" grazie al rapporto sviluppato con le fondazioni delle comunità locali ed alla possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di donazioni sul territorio.

3.2.2.6. Le erogazioni su richieste non sollecitate

Questo strumento operativo, che in passato assorbiva la gran parte delle risorse della Fondazione, ha ora un utilizzo assai limitato. Le altre erogazioni territoriali hanno infatti mutato natura e finalità e si sono trasformate in "erogazioni effettuate attraverso intermediari" a seguito della gestione del progetto di creazione delle "fondazioni delle comunità locali".

Le "erogazioni su richieste non sollecitate" - pur non potendo rappresentare il principale strumento di azione per una Fondazione che ha scelto di agire come "soggetto anticipatore" - rappresentano nondimeno un utile espediente per consentire alla Fondazione - pur in presenza di

precisi obiettivi di intervento che si concretizzano in Piani di Azione - continui a "tenere occhi e orecchie aperti" alle necessità del territorio, leggendone i bisogni in evoluzione.

3.3. Le aree settoriali d'intervento

3.3.1. AMBIENTE

Nel corso del 2008 la Fondazione ha deliberato n. 175 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 13.741.000 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Ambiente, con un significativo aumento rispetto al 2007 (+ 65%).

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche ambientali nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relativi all'anno 2008.

STRUMENTO EROGATIVO	2008		2007		2006	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	169	12.786.000	161	6.873.036	104	5.974.240
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON I PIANI D'AZIONE	3	290.000				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	-					
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	2	110.000	2	110.000	2	200.000
EMBLEMATICI			1	1.000.000	1	150.000
ALTRI INTERVENTI	1	555.000	2	335.040	1	500.000
Totale complessivo	175	13.741.000	166	8.318.076	108	6.824.240

3.3.1.1. Bando "Promuovere l'educazione ambientale"

Il bando intende promuovere il rafforzamento del ruolo della società civile e la diffusione di comportamenti ambientalmente corretti. Le iniziative finanziate sono finalizzate a sviluppare capacità operative e di azione responsabile, mirate all'adozione di specifici comportamenti volti alla conservazione e al miglioramento dell'ambiente.

L'attività 2008 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	80
Domande ammesse a valutazione	52
Contributi deliberati	38
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.953.000

Nel sesto anno di pubblicazione del bando si è evidenziato un miglioramento della qualità delle domande pervenute, testimoniato dall'utilizzo di un extra budget - accordato dal Consiglio di Amministrazione - pari a 453.000 €.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra euro 25.000 (ad es. per il progetto "Dal giardinaggio all'educazione ambientale - Percorsi di laboratorio per il disagio" della cooperativa sociale Sommozzatori della Terra) e euro 99.000 (per il progetto "Valtellina 2015 - Attivare la Valtellina come Laboratorio di Apprendimento per la Sostenibilità" dell'associazione The Natural Step Italia).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di euro 47.500 alla cooperativa sociale Coclea per il progetto "Addentriamoci! Il recupero delle memorie dell'Adda per il rilancio di comportamenti virtuosi e sostenibili", che

- si propone, attraverso il recupero del patrimonio culturale del territorio abduano, l'attivazione di azioni concrete di utilizzo responsabile delle risorse;
- il contributo di euro 60.000 alla Fondazione Idra per il progetto "Acqua in brocca", finalizzato ad educare i cittadini all'uso consapevole della risorsa acqua al fine di ridurre i consumi energetici, gli sprechi e l'inquinamento ambientale legati all'approvvigionamento idrico.

3.3.1.2. Progetto Scuola 21

Il progetto intende contribuire al miglioramento dell'offerta formativa della scuola ex-superiore attraverso lo sviluppo di una metodologia didattica interdisciplinare che insegni a cogliere il contributo delle diverse discipline nell'analisi e nella soluzione dei problemi, con particolare riferimento alle tematiche ambientali.

Il progetto, che si articola in Fasi successive (Fase 1. progettazione di materiali didattici; Fase 2. sperimentazione dei materiali; Fase 3. diffusione), ha realizzato nel corso del 2008 le attività propedeutiche alla progettazione. Tale Fase si protrarrà durante tutto l'anno scolastico 2008-2009 e, attraverso la progettazione partecipata da parte di esperti, studenti e 32 docenti delle province di Milano, Pavia e Sondrio, suddivisi in gruppi di progettazione (Gruppi di lavoro), si concluderà con la produzione di materiali didattici contenenti percorsi educativi da testare durante la Fase 2.

A partire dall'esame dei contenuti didattico-disciplinari dell'attuale curriculum della scuola superiore, verrà infatti definita una metodologia didattica basata sull'ideazione di percorsi interdisciplinari, comprensivi di modalità per la realizzazione di progetti ambientali nella scuola. Le attività dei Gruppi di lavoro sono coordinate da un Comitato Scientifico costituito da esperti di ambiente, interdisciplinarietà e formazione, dall'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia e dalla Fondazione Cariplo.

Il budget deliberato per la Fase 1 è pari a 250.000 €.

3.3.1.3. Bando "Tutelare la qualità delle acque"

Il bando intende sostenere progetti innovativi, condivisi e replicabili, finalizzati al miglioramento della qualità ambientale dei corpi idrici. In particolare è previsto il sostegno alla redazione di strumenti di analisi economica (obiettivo 1) e a interventi strutturali finalizzati al miglioramento delle condizioni delle acque (obiettivo 2). Tale bando rappresenta l'ideale prosecuzione applicativa del bando 2004-2006 "Gestione sostenibile delle acque - promuovere forme di gestione integrata e partecipata delle acque superficiali" e costituisce il primo bando senza scadenza promosso dall'Area Ambiente.

L'attività 2008 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	21
Progetti ammessi a valutazione	11
Contributi deliberati	9
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 2.496.000

L'importo deliberato ha quasi completamente esaurito il budget a disposizione (euro 2.500.000), evidenziando un grande interesse per la tematica proposta.

I contributi deliberati sono di entità consistente (in particolare compresi tra 78.000 € e 500.000 €) in quanto le domande pervenute riguardano prevalentemente interventi di tipo strutturale particolarmente onerosi. Si rileva una maggiore adesione alla tematica di riqualificazione e depurazione delle acque (obiettivo 2) rispetto al tema degli strumenti di analisi economica e tariffazione (obiettivo 1), ancora poco diffusi nel nostro paese.

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di euro 300.000 all'Associazione dei Comuni per l'Adda per il progetto "Riqualificazione fluviale nel parco Adda Nord", volto a migliorare le condizioni ecologiche ed idromorfologiche degli ambienti fluviali del parco attraverso azioni di ripristino della fascia tampone spondale e della continuità ecologica;
- il contributo di euro 450.000 alla Comunità Montana del Monte Bronzone e Basso Sebino per il progetto "Realizzazione di interventi condivisi finalizzati al miglioramento delle condizioni ecologiche, dello stato qualitativo e alla rinaturazione del Lago d'Iseo", i cui interventi di riqualificazione previsti costituiscono gli esiti di un processo partecipato finanziato dalla Fondazione nell'ambito del precedente bando "Gestione sostenibile delle acque".

3.3.1.4. Bando "tutelare e valorizzare la biodiversità"

Il bando intende sostenere progetti mirati a un'attenta gestione delle aree ove habitat e specie da tutelare trovano dimora (redazione di Piani di Gestione) e alla conservazione della diversità biologica (interventi di tutela e valorizzazione).

L'attività 2008 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	32
Domande ammesse a valutazione	29
Contributi deliberati	25
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 2.737.000

Nel secondo anno di pubblicazione del presente bando si è evidenziato un miglioramento della qualità delle domande pervenute, testimoniato dall'utilizzo di un extra budget pari a 237.000 €, accordato dal Consiglio di Amministrazione. In particolare, è aumentata la richiesta finalizzata alla realizzazione di interventi di tutela e valorizzazione della biodiversità, mentre è diminuita quella per la redazione dei Piani di Gestione.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra euro 10.000 (per il progetto "Piano di Gestione del Sito Rete Natura 2000 IT20A0502 Lanca di Gussola - IT20A0014 Lancone di Gussola" della Provincia di Cremona) e euro 442.000 (per il progetto: "Biodiversità, la chiave per il futuro dell'area metropolitana. Interventi di rinaturalizzazione e sensibilizzazione nelle aree naturalistiche del Parco Agricolo Sud Milano" della Lega Italiana Protezione Uccelli - LIPU).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano :

- il contributo di euro 130.000 al Parco Adda Nord (MI) per il progetto "Interventi di riqualificazione ambientale nel SIC Palude di Brivio". Il progetto riguarda la riqualificazione di ambienti umidi all'interno del SIC "Palude di Brivio". L'obiettivo è la tutela della biodiversità nell'area di maggior pregio del territorio del Parco attraverso l'arresto di processi di inaridimento e l'aumento della valenza ecologica grazie al ripristino di ambienti umidi di differente tipologia;
- il contributo di euro 141.000 al Parco Lombardo della Valle del Ticino (MI) per il progetto "Tutela e valorizzazione della Biodiversità dei SIC Boschi Siro Negri e Moriano e Boschi di Vaccarizza e della ZPS Boschi del Ticino - tratto pavese". Il progetto prevede la predisposizione dei Piani di gestione dei due SIC e il piano stralcio della ZPS mediante una procedura partecipata tra tutti i portatori di interesse locali. Verranno inoltre realizzate azioni pilota relative alla gestione dei boschi naturali, alla gestione naturalistica della rete idrica minore afferente al Ticino, alla deframmentazione degli habitat, al miglioramento funzionale-ecologico dei pioppeti e alla realizzazione di uno studio di fattibilità/progettazione preliminare di affinamento naturale o paranaturale degli scarichi di piccole frazioni isolate.

3.3.1.5. Bando "Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni piccoli e medi"

Il bando intende sostenere progetti di diagnosi energetica del parco edifici di proprietà dei comuni piccoli e medi (sotto i 30.000 abitanti) e avviare all'interno delle amministrazioni comunali un processo di formazione di competenze inerenti la gestione energetica degli edifici.

Pubblicato per la prima volta nel corso del 2006, il bando, alla sua terza edizione, ha continuato a suscitare un grandissimo interesse tra le amministrazioni pubbliche, che ha avuto riscontro in un ampio risalto dei progetti sulla stampa locale.

Il bando 2008 è stato caratterizzato dall'introduzione di due elementi di novità rispetto al passato: la certificazione energetica e l'installazione di sistemi di monitoraggio delle performance energetiche degli edifici.

L'attività 2008 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	151
Domande ammesse a valutazione	124
Contributi deliberati	78
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 3.250.000

Data la notevole risposta al bando e la buona qualità delle domande, si è utilizzato un extra budget pari a 750.000 €, accordato dal Consiglio di Amministrazione rispetto al budget 2008 previsto (euro 2.500.000).

I Comuni complessivamente finanziati, singoli o in raggruppamento, sono stati 240: di questi, 43 in provincia di Bergamo, 56 in provincia di Brescia, 12 in provincia di Como, 10 in provincia di Cremona, 3 in provincia di Lecco, 3 in provincia di Lodi, 28 in provincia di Milano, 18 in provincia di Mantova, 7 in provincia di Novara, 24 in provincia di Pavia, 24 in provincia di Sondrio, 4 in provincia di Varese, 8 nella provincia del VCO.

Nel corso del 2008 e 2009 verranno quindi realizzati 1.429 audit leggeri e 444 audit di dettaglio.

3.3.1.6 Progetto "Audit GIS"

Il Bando Audit Energetico, tramite le tre annualità 2006, 2007 e 2008 ha coinvolto 649 comuni, pari a circa il 40% di tutti i comuni sotto i 30.000 abitanti delle province lombarde e di Novara e Verbania. Vi è particolare interesse per un'analisi dei risultati degli audit svolti, in quanto non esiste in Italia una valutazione sistematica dei consumi energetici degli edifici pubblici su una base dati così significativa.

La Fondazione Cariplo ha quindi deciso di avviare un progetto mirato a creare un data base delle informazioni raccolte tramite gli audit e rendere fruibili tali dati al pubblico mediante mappe consultabili sul sito web della Fondazione, tramite rappresentazione georeferenziata (GIS). Per questo progetto, la Fondazione si avvale della collaborazione della società R3GIS di Merano, che ne cura gli aspetti tecnici.

Tuttavia, non tutti i Comuni finanziati tramite le edizioni 2006 e 2007 del bando hanno effettivamente inserito le informazioni nella banca dati; al fine di massimizzare l'affidabilità statistica del data base e di valorizzare il patrimonio di informazioni contenute nelle relazioni di audit, la Fondazione ha deciso di provvedere all'inserimento diretto delle informazioni mancanti affidandolo ai tecnici della società R3GIS.

I dati raccolti consentiranno altresì di valutare gli interventi di miglioramento emersi dagli audit e i relativi costi, tempi di rientro degli investimenti e benefici ambientali e di orientare le azioni future della Fondazione per un possibile sostegno ai comuni che vogliono attuare quegli interventi.

Il progetto consente inoltre di testare una modalità innovativa di diffusione dei risultati dell'attività promossa dalla Fondazione tramite una rappresentazione legata al territorio, che potrebbe essere estesa anche ad altri settori.

3.3.1.7 Progetto "Interventi a sostegno di risparmio energetico"

In linea con i principi espressi dal Piano d'Azione 3, la Fondazione intende sostenere "la realizzazione di edifici con elevate prestazioni energetiche anche in interventi di housing sociale o comunque collegati a tematiche sociali, per mezzo di iniziative volte a finanziare le spese aggiuntive di progettazione e una quota parte delle spese aggiuntive di realizzazione di tali edifici".

Fondazione Cariplo e Fondazione Housing Sociale hanno pertanto concordato uno sforzo comune per realizzare alcuni interventi emblematici anche sotto il profilo della sostenibilità ambientale ed energetica nell'ambito della nuova edilizia sociale.

E' stato pertanto accordato a Fondazione Housing Sociale un contributo pari a 600.000 Euro per un intervento realizzativo emblematico sotto il profilo energetico nell'insediamento residenziale previsto nel Comune di Crema (Classe A+ con caldaia a condensazione e opzione di teleriscaldamento).

3.3.1.8 Bando "Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative all'auto privata"

Il bando, alla sua prima edizione, intende sostenere progetti mirati alla diffusione di forme di mobilità sostenibile alternative all'utilizzo dell'auto privata, con la finalità di ridurre il contributo in termini di CO₂ ed altri inquinanti atmosferici da parte del settore dei trasporti civili e la congestione nei centri urbani, nonché di tutelare pedoni e ciclisti.

L'attività 2007 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	34
Domande ammesse a valutazione	28
Contributi deliberati	17
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.500.000

Il budget a disposizione di euro 1.500.000 è stato completamente esaurito, grazie alle numerose richieste pervenute.

I progetti approvati sono stati finanziati con contributi compresi tra euro 32.000 (per il progetto "Un'esperienza di velostazione intermodale nell'hinterland milanese. Progetto di ampliamento e sviluppo Piazza IX Novembre nel Comune di San Donato Milanese" del Comune di San Donato Milanese) e euro 135.000 (per il progetto: "Progetto Mantova Bike Sharing" del Comune di Mantova).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano :

- il contributo di euro 54.000 al Parco Nord Milano per il progetto "4 Parchi su 2 Ruote". Il progetto si propone di elaborare uno studio di fattibilità per la realizzazione di una rete interconnessa di bici-stazioni e percorsi di mobilità sostenibile (pedonali, ciclabili, ecc.) da, verso e tra i Parchi del Nord Milano al fine di incentivare l'uso di sistemi di trasporto pubblico e privato ecologicamente sostenibili quali mezzi principali per l'accesso e la fruizione delle aree verdi presenti sul territorio del Nord Milano;
- il contributo di euro 128.000 al Comune di Brescia per il progetto "Infomobility - Brescia". Il progetto consiste nella creazione di un canale informativo integrato della mobilità non solamente in ambito urbano ma esteso al territorio bresciano;

- il contributo di euro 132.000 al Comune di Varese per il progetto "VAinbici". Il progetto mira all'attivazione di un servizio bike sharing, seguito dalla elaborazione di un piano di comunicazione strategica, mirato a promuovere l'utilizzo della bici e formare professionisti nell'ambito del mobility management. Verrà inoltre valutata la fattibilità dell'integrazione dei diversi sistemi di tesseramento elettronico bike sharing con la Carta Regionale dei Servizi e l'estensione del bike sharing a tutto il territorio varesino.

3.3.1.9 Altre attività erogative

Sono classificate tra le Altre attività erogative n. 6 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 955.000, secondo la seguente articolazione:

- n. 3 progetti deliberati nell'ambito delle "Azioni progettuali coerenti con i PdA dell'Area Ambiente" (descritte nel paragrafo corrispondente);
- n. 3 progetti deliberati nell'ambito delle "Erogazioni territoriali" e degli "Altri interventi".

3.3.1.9.1. Erogazioni territoriali e Altri interventi

Fra i contributi disposti secondo tale modalità va segnalato, in particolare, quello di euro 1.110.000 in favore del Comune di Milano a titolo di cofinanziamento dei bandi "Milano per il co-sviluppo" e "Milano per la biodiversità". Tale erogazione - da utilizzarsi nella misura di euro 370.000 per ciascuno dei tre anni previsti - concorre alle attività filantropiche dell'Area Ambiente per euro 555.000.

3.3.1.9.2. Azioni progettuali coerenti con i PdA dell'area

Di particolare interesse appare l'attività svolta quest'anno per la prima volta per l'assegnazione di contributi a progetti non rientranti nei bandi ma ugualmente meritevoli di attenzione in quanto pienamente coerenti con i Piani d'azione di riferimento per l'area.

Attraverso questo nuovo strumento erogativo si è voluto dare spazio a proposte provenienti da società civile, università e centri di ricerca, ma anche avviare nuove linee di approfondimento/iniziativa non inserite in strumenti erogativi standard.

Nel 2008 le azioni progettuali coerenti con i Piani d'azione dell'Area ambiente sono state sei, tre delle quali - secondo la classificazione ACRI - sono contabilizzate nell'ambito dell'Area Ricerca Scientifica.

Gli interventi finanziati sono stati i seguenti:

- progetto "Effetti ambientali dei cambiamenti di uso e copertura del suolo in Lombardia e nelle province di Novara e Verbania", affidato al Politecnico di Milano - DIAP. Il progetto consentirà agli enti territoriali di disporre di uno strumento conoscitivo aggiornato per una corretta pianificazione del suolo; infatti, per lo studio verranno utilizzate immagini SPOT ad alta risoluzione aggiornate al 2007-2008, al fine di produrre carte delle variazioni di copertura dei suoli. E' inoltre previsto un approfondimento specifico relativo all'area EXPO 2015, anche attraverso una campagna fotografica (contributo 366.500 Euro);
- progetto "Tossicità del particolato atmosferico e marker molecolari di rischio" presentato dal Centro POLARIS dell'Università Bicocca, che ha l'obiettivo di indagare la tossicità del particolato atmosferico fine (PM) in ambiente urbano e il conseguente livello di rischio per la salute, in funzione delle diverse frazioni dimensionali e della composizione chimica (contributo 150.000 Euro);
- il progetto "Dai geni all'ecosistema: il DNA barcoding come supporto innovativo per la protezione della biodiversità e l'analisi della funzionalità delle reti ecologiche" presentato da ZooPlantLab dell'Università Bicocca. Tale progetto prevede la costituzione di una

genoteca che identifichi in modo univoco i diversi organismi viventi presenti nell'area del Parco del Ticino, nonché la realizzazione di alcuni interventi diretti (contributo 182.500 Euro);

- progetto "Milano Sostenibile" (in collaborazione con Assolombarda e Camera di Commercio di Milano), che ha l'obiettivo di promuovere il ruolo di Milano come centro di elaborazione e sperimentazione di azioni mirate ad uno sviluppo sostenibile del territorio. Nell'ambito di questo progetto è stata affidata a Fondazione Lombardia per l'Ambiente la realizzazione di alcuni approfondimenti tematici presentato durante il Convegno internazionale "Sostenibilità, Ambiente, Innovazione. Una sfida che parte da Milano" svoltosi l'1 e 1 il 2 dicembre 2008 (contributo 150.000 Euro);
- il progetto "Premio marketing per l'Università. Il caso WWF - Sistema Oasi" presentato dall'associazione Società Italiana Marketing con l'obiettivo di stimolare nei giovani universitari l'applicazione di alcuni strumenti manageriali alla realtà ambientale e consentire una più adeguata valorizzazione delle aree naturalistiche italiane (contributo 40.000 Euro);
- il progetto "Impronta Ecologica" presentato dall'associazione GreenAccord per l'adozione di stili di vita sostenibili da parte di 1.500 famiglie attraverso l'opera di sensibilizzazione delle parrocchie delle diocesi di Milano, Firenze, Pistoia, Prato e Napoli (contributo 100.000 Euro).

3.3.2. Arte e Cultura

Nel corso del 2008 la Fondazione ha deliberato n. 512 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 55.539.831 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Arte e Cultura.

STRUMENTO EROGATIVO	2008		2007		2006	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	108	15.931.307	183	17.180.949	116	17.396.108
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON I PIANI D'AZIONE	3	360.000				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	12	14.420.000	11	6.301.920	8	10.901.920
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	88	3.542.000	92	3.995.000	110	4.462.600
EMBLEMATICI	48	11.824.667	26	8.080.000	37	11.843.854
PATROCINIO	219	1.426.858	158	1.103.900	103	921.100
ALTRI INTERVENTI	34	8.035.000	36	15.871.000	21	7.937.000
Totale complessivo	512	55.539.831	506	52.532.769	395	53.462.582

3.3.2.1. Progetto "LAIV - Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo"

Il Progetto LAIV persegue la diffusione della pratica della musica e del teatro nelle scuole secondarie di secondo grado della Lombardia e delle province di Novara e Verbania attraverso l'allestimento o il consolidamento di laboratori di teatro, musica, teatro musicale realizzati con la collaborazione tra le scuole e le organizzazioni del settore. L'intervento, avviato nel 2006, è realizzato in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia e con il patrocinio di Regione Lombardia.

Gli obiettivi del Progetto LAIV sono, tra gli altri: arricchire le competenze degli studenti relative ai linguaggi musicali e teatrali; favorire lo sviluppo delle loro competenze relazionali, affettive, espressive; creare condizioni favorevoli al miglioramento del rendimento scolastico; promuovere la sperimentazione di percorsi didattici interdisciplinari; diffondere metodologie che coinvolgano attivamente gli studenti.

Il Progetto LAIV si propone non solo di diffondere la pratica della musica e del teatro tra gli studenti in età adolescenziale ma anche di favorire una crescente qualità dei progetti che possano essere portati a modello per la scuola del ventunesimo secolo. I criteri di qualità del laboratorio sono riconducibili alla metodologia messa in atto, al tipo di relazione che si stabilisce tra i contenuti laboratoriali e quelli disciplinari, al rapporto di partenariato tra le scuole e le istituzioni del settore, alla struttura organizzativa che supporta il progetto e alla capacità dei gruppi di lavoro di valutare gli interventi e migliorarli anno dopo anno. Tali criteri sono stati condensati in un documento, il Format, che costituisce il modello didattico di riferimento del Progetto LAIV. Le iniziative che si candidano al contributo della Fondazione devono osservare le linee guida in esso contenute, mentre i contenuti vengono elaborati liberamente dalle singole scuole in base agli obiettivi didattici dei docenti e agli interessi espressi dagli studenti.

Il Format è il frutto di un lavoro partecipato dove, all'elaborazione teorica del Comitato scientifico, si è aggiunto il contributo fornito dall'esperienza laboratoriale di trenta istituti scolastici (per un totale di oltre 100 docenti e 1.500 studenti) selezionati in modo da garantire la rappresentanza territoriale e tipologica (licei, istituti tecnici e professionali). I laboratori sperimentali, avviati nel 2007, verranno sostenuti dal Progetto fino al 2010 ed esplorano le forme espressive più varie, dal gruppo corale alla composizione informatica alla banda, dal lavoro teatrale su testo alla danza all'improvvisazione. Essi stanno inoltre attraversando un percorso di ricerca interdisciplinare in cui sono già presenti esempi interessanti di integrazione del laboratorio all'interno della didattica come la combinazione di percorsi curricolari ed extra-curricolari, la presenza di approfondimenti in aula dei temi toccati nelle ore di laboratorio, la previsione di relazioni e scambi di vario tipo con le discipline.

Ogni anno, in maggio, i gruppi laboratoriali si incontrano a LAIV Action, una rassegna di tre giorni in cui vengono presentati gli esiti dei vari laboratori. La rassegna rappresenta un importante momento di incontro ma anche di formazione, perché a fianco degli esiti performativi sono proposti momenti di incontro e scambio tra i partecipanti. I laboratori inoltre sono accompagnati dalla formazione dei docenti che si evolve, nel corso del triennio, da temi di base (didattica laboratoriale, partenariato con gli enti esterni, pianificazione e lavoro di équipe tra docenti) a temi più complessi (monitoraggio e valutazione, interdisciplinarietà, documentazione didattica, attivazione del territorio). La formazione viene rafforzata dalla comunità di pratica dei docenti, cioè dalla rete al cui interno le scuole si confrontano e apprendono le une dalle altre. La comunità di pratica si incontra sia on-line che off-line: on-line, all'interno dei forum di discussioni presenti nell'area riservata del sito del Progetto LAIV www.progettolaiv.it e in cui talvolta intervengono degli esperti su temi specifici; off-line, in occasione di incontri tematici svolti a livello territoriale.

Nel Progetto LAIV la collaborazione tra gli istituti e gli enti del settore è centrale, in quanto l'apertura della scuola alle altre realtà del territorio rappresenta un fattore cruciale di innovazione della didattica. Per aiutare le scuole a trovare partner idonei, la Fondazione ha censito più di 200 organizzazioni musicali e teatrali che operano in ambito educativo; tali dati sono confluiti in una "anagrafe delle organizzazioni" ora disponibile sul sito e consultabile con un motore di ricerca. L'inclusione nell'anagrafe non è condizione necessaria per la partecipazione al bando in qualità di partner di un istituto scolastico; inoltre l'anagrafe è uno strumento aperto che verrà integrato di anno in anno.

Nel 2009 ai trenta laboratori attuali si aggiungerà un nuovo gruppo, selezionato attraverso un bando che, da un lato, recepisce le linee guida del Format e, dall'altro, introduce elementi premianti, ritenuti condizioni necessarie per la continuità dei laboratori, quali la curricolarità dei laboratori e il fatto che le scuole attivino i laboratori per la prima volta; alle scuole che hanno già dei laboratori attivi si chiede di identificare le aree di miglioramento su cui intendono operare grazie al contributo LAIV. Il bando è stato comunicato su tutto il territorio di intervento della Fondazione con una campagna molto intensa e sono state ricevute circa 140 candidature da altrettanti istituti scolastici.

Nel 2008 non ci sono state delibere relative al Progetto LAIV; le spese di progetto sono state effettuate ricorrendo a risorse stanziare nell'anno precedente.

3.3.2.2. Bando senza scadenza "Valorizzare il patrimonio culturale: verso la creazione di sistemi culturali locali "

Il Bando è lo strumento tramite il quale la Fondazione ha avviato un'attività di sostegno a favore di un numero limitato di azioni innovative di valorizzazione economica del patrimonio culturale del territorio attraverso modalità di gestione integrata dei beni culturali negli aspetti legati alla tutela e in quelli riferiti alla valorizzazione. L'obiettivo perseguito è quello di stimolare la creazione di sistemi culturali integrati capaci di innescare sviluppo economico locale: si vuole affermare la possibilità di ampliare, su base locale, l'offerta culturale e i servizi a differenti tipi di pubblico e di migliorare sensibilmente le capacità imprenditoriali dei soggetti che operano nel mondo della cultura e dell'arte.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti	28
Progetti pervenuti	8
Progetti deliberati	6
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 3.840.000

L'applicazione dello strumento del bando senza scadenza ha favorito una maggior interazione tra le organizzazioni proponenti e Fondazione Cariplo; questa procedura ha progressivamente condotto, dall'avvio sperimentale del bando nel 2004 a oggi, alla definizione di iniziative complesse, di grande impatto e sempre più in linea con le caratteristiche del Bando.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- Comune di Canneto sull'Oglio, per il progetto "La strada del vivaio tra arte, cultura e paesaggio" (contributo deliberato € 550.000).

Il progetto intende creare un Sistema culturale nell'area cannetese attraverso la valorizzazione di alcuni importanti patrimoni artistici e culturali a Canneto sull'Oglio (il Teatro Comunale Mauro Pagano, il Museo Civico memoria del territorio), a Volongo (Museo Agazziano), a Fiesse (Oratorio San Filippo Neri -Chiesa sconsacrata) ed il loro inserimento nel nuovo percorso culturale e naturalistico tra questi comuni. Una parte dell'intervento riguarda l'adeguamento, la ristrutturazione ed il risanamento di questi immobili e monumenti e l'altra parte concerne la valorizzazione del nuovo itinerario turistico intracomunale tramite la creazione di quattro info - point per le segnalazioni di interesse storico, artistico e culturale.

- Comune di Presezzo, per il progetto "Recupero e restauro Palazzo Furietti Carrara per il sistema territoriale Isola Bergamasca" (contributo deliberato € 750.000).

Il progetto intende trasformare Palazzo Furietti Carrara in un "osservatorio" e in un "laboratorio" di arte e cultura e un nuovo polo culturale dell'Isola bergamasca. Questa iniziativa è promossa dal Comune di Presezzo in collaborazione con Promolsola (Associazione culturale della Comunità Isola Bergamasca), Associazione Agazzi Ars e Provincia di Bergamo. Il progetto prevede anche azioni di gestione integrata delle attività culturali dell'area dell'Isola Bergamasca, iniziative di formazione sulla tutela e la valorizzazione del patrimonio, attività didattiche dirette alle scuole, la creazione di percorsi tematici (castelli, beni religiosi, aree naturali) e l'ideazione e produzione di strumenti divulgativi e promozionali.

3.3.2.3. Bando con scadenza "Diffondere le tecnologie innovative per la conservazione programmata del patrimonio storico-architettonico"

L'obiettivo della Fondazione è sperimentare azioni che favoriscano il miglioramento delle politiche di conservazione del patrimonio, grazie all'adozione di innovazione tecnologica e di processo, come fase indispensabile della gestione sostenibile dei beni culturali del nostro territorio.

Finalità del bando è sostenere progetti che dimostrino come l'applicazione congiunta di innovazione tecnologica (nuove tecniche di indagine e nuovi materiali) e di processo (nuovi metodi di prevenzione e conservazione) rappresenti uno degli strumenti per il miglioramento della qualità dei processi di conservazione.

Nell'ambito del bando sono pervenute 19 richieste di contributo, di cui 15 formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando; sono stati assegnati 12 contributi per complessivi 1.500.000 €.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- Comune di Bianzone, per il progetto "I Palazzi Besta di Teglio e Bianzone ed il Battistero di Mazzo" (contributo deliberato 135.000 €).

Il progetto coinvolge il Comune di Bianzone, la Parrocchia di Mazzo, l'Associazione Antica Pieve di Mazzo e la Direzione Regionale/Soprintendenza per i Beni Architettonici ed il paesaggio di Milano

per intervenire di concerto con la diagnostica, il monitoraggio e la conservazione programmata su alcuni beni architettonici di rispettiva proprietà, posti in territorio valtellinese. Il progetto è strutturato in modo che le attività siano coordinate e ripetibili anche in contesti simili e a tal fine prevede attività di formazione e diffusione dei risultati.

- Comune di Cremona, per il progetto "Conservare le superfici architettoniche esterne dell'edilizia storica cremonese: tecniche e processi innovativi in un percorso formativo e divulgativo" (contributo deliberato 130.000 €).

Il progetto intende realizzare un percorso formativo-divulgativo per i tecnici addetti alla gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Da un caso concreto (Palazzo Magio Grasselli) rappresentativo di problematiche materiali e conservative tipiche dell'edilizia storica cremonese, il percorso sviluppa le fasi: analitiche, diagnostiche, di intervento, di controllo dell'efficacia, di monitoraggio e di pianificazione della conservazione, illustrando tecniche e modelli gestionali innovativi, scientificamente controllati, economici, di semplice applicabilità ai diversi immobili pubblici e trasmissibilità dopo opportuna formazione.

- Fondo Ambiente Italiano, per il progetto "Creazione di un sistema informativo per la gestione della conservazione programmata e della fruizione sostenibile nei Beni Culturali" (contributo deliberato 95.000 €)

Il progetto mira alla creazione di un Sistema Informativo (SI), condiviso tra sede centrale e gestori dei beni, che permetta un puntuale controllo tecnico ed economico della conservazione del suo patrimonio. Nel progetto saranno coinvolti tutti i beni aperti al pubblico presenti in Lombardia (n. 8) ed in futuro, possibilmente, in tutta Italia. Il FAI propone questo progetto nella consapevolezza che la manutenzione dei beni culturali giochi un ruolo chiave ai fini di una gestione sostenibile e di massima fruizione del bene culturale.

3.3.2.4. Progetto "Distretti Culturali"

Il progetto "Distretti culturali" è finalizzato a individuare, promuovere e finanziare la nascita e lo sviluppo di distretti culturali sul territorio lombardo. Per distretto culturale si intende un sistema territorialmente definito, coincidente con un'area ad alta densità di risorse culturali, materiali e immateriali, e ambientali di pregio e caratterizzato da un elevato livello di articolazione, qualità e integrazione dei servizi culturali rivolti all'utenza e da un marcato sviluppo delle filiere produttive collegate.

Perché un distretto nasca e si sviluppi occorre un'attiva collaborazione tra i diversi soggetti (gli enti territoriali, i soggetti pubblici e privati del territorio) che, attraverso idonei strumenti, favoriscano la costituzione di un sistema di offerta integrato tra le risorse culturali ed ambientali del territorio, le infrastrutture e i settori produttivi connessi (turismo, artigianato, trasporti, ecc.).

Per promuovere la sperimentazione di modello, la Fondazione ha scelto di avviare questo progetto, strutturandolo in una serie di fasi, di seguito sinteticamente descritte.

Fase 1 - Studio generale di pre-fattibilità: la Fondazione ha affidato al Politecnico di Milano uno studio generale di pre-fattibilità sull'intero territorio lombardo, che ha fissato i criteri fondamentali del lavoro e ha condotto nel 2006 all'identificazione di aree in cui progetti di distretti potrebbero trovare condizioni idonee allo sviluppo.

Fase 2 - Selezione di studi di fattibilità operativa: dallo studio di pre-fattibilità è risultato evidente come i potenziali distretti siano in condizioni di maturità assai diverse l'uno dall'altro; in ogni caso, appare necessario e preliminare all'avvio delle azioni per la concreta attuazione di possibili distretti, la realizzazione di accurati studi di fattibilità operativa che verifichino le condizioni per lo sviluppo dei distretti e promuovano la creazione di compagini coese per la loro concreta attuazione. Per questo motivo nel 2007 la Fondazione ha selezionato e cofinanziato attraverso un bando una decina di proposte di studi di fattibilità operativa. I distretti oggetto degli studi di fattibilità operativa dovranno soddisfare i seguenti requisiti:

- coerenza con la definizione di distretto culturale indicata dalla Fondazione nel bando stesso;

- previsione di richiesta complessiva di contributo alla Fondazione Cariplo non superiore al 50% dei costi totali del progetto di distretto e non superiore a 4 milioni €.

Fase 3 - Realizzazione degli studi di fattibilità finanziati: accompagnamento all'elaborazione degli studi di fattibilità operativa; selezione degli studi realizzati e avvio di alcuni progetti pilota, maturi e pronti ad avviare il processo di distrettualizzazione del territorio.

Fase 4 - Avvio e realizzazione dei progetti pilota: cofinanziamento e realizzazione dei distretti, valutati maturi e concreti. In questo stadio la Fondazione avrà un importante ruolo a garanzia del raggiungimento degli obiettivi di costruzione del distretto. Questa fase condurrà alla nascita dei primi distretti sul territorio lombardo in un periodo di tempo variabile a seconda dei distretti.

Fase 5 - Implementazione progressiva di tutti i distretti culturali: valutazione e sostegno dei distretti individuati negli studi di fattibilità già finanziati.

Nel 2008 la Fondazione ha avviato la fase 3 del progetto, sostenendo e avviando la realizzazione di 10 studi di fattibilità operativa.

Il Comitato tecnico del progetto, costituito già nel 2007, ha avuto l'incarico nel 2008 di seguire il monitoraggio e l'accompagnamento degli studi di fattibilità finanziati. A tal fine sono state pianificate e svolte le seguenti attività:

- incontri periodici di monitoraggio con i singoli enti finanziati;
- giornate di confronto comune tra tutte le organizzazioni beneficiarie su temi e problematiche trasversali ai diversi distretti;
- sopralluoghi sui territori;
- feedback di valutazione intermedia.

La Fondazione ha, inoltre, predisposto alcuni strumenti di supporto alla realizzazione degli studi ("Come realizzare uno studio di fattibilità operativa per la progettazione di un distretto culturale - Linee guida") a disposizione degli enti beneficiari.

Al fine di condividere gli obiettivi e le strategie del progetto con la Regione Lombardia, la Fondazione ha sottoscritto un Protocollo d'Intesa con l'Assessorato alle Culture, Identità e Autonomie, in cui si definisce un impegno alla collaborazione tra le due istituzioni nel far convergere cofinanziamenti sulle aree dei distretti.

A sostegno di questo progetto, nel 2008 la Fondazione ha deliberato di destinare 60.000 €, a favore di uno studio di fattibilità operativa, oggetto di supplemento d'istruttoria. I costi di gestione del progetto, deliberati nel 2007, ammontano a 325.000 € fino al 2009.

3.3.2.5. Bando senza scadenza "Creare e divulgare cultura attraverso gli archivi storici"

La Fondazione, nell'ambito della valorizzazione del patrimonio culturale ha inteso porsi un obiettivo specifico, non limitato alla sola salvaguardia e valorizzazione degli archivi storici, ma orientato prevalentemente alla creazione e divulgazione di cultura attraverso gli archivi.

La finalità è sostenere e sviluppare progetti di divulgazione culturale che - facendo tesoro e sfruttando adeguatamente le risorse archivistiche - promuovano una reale e concreta collaborazione, a livello locale e nazionale, tra i differenti settori dei beni archivistici, con l'obiettivo di realizzare, grazie alle nuove tecnologie, servizi integrati di accesso alle risorse culturali per progetti culturali ben definiti.

Lo strumento impiegato dalla Fondazione per il perseguimento di tale risultato è stato identificato nel bando senza scadenza.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti	22
Progetti pervenuti	10
Progetti deliberati	7
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.917.000

Nell'ambito dei progetti dei progetti approvati si segnalano le iniziative presentate dai seguenti soggetti:

- Regione Lombardia per il progetto 'I documenti raccontano' (contributo deliberato € 300.000)

Il progetto nasce dalla collaborazione formalizzata tra Regione Lombardia (che ricopre il ruolo di capofila) e soggetti del territorio (Comuni di Lodi, di Mantova, di Monza, ASP Istituti Milanesi Martini e Stelline e Pio Albergo Trivulzio). A partire da una selezione di fonti presenti sul territorio, l'ente si propone di sviluppare il tema culturale della marginalità sociale e dei fenomeni di devianza e di illegalità ad essa riconducibili.

L'intervento si inserisce nel quadro pluridecennale degli interventi di Regione Lombardia a favore degli archivi storici. In particolare, "I documenti raccontano" è inserito nella linea di azione "Educare alla Cultura" dell'obiettivo di governo regionale "Promozione del patrimonio culturale, delle arti e dello spettacolo".

- Fondazione Feltrinelli per il progetto 'Il Risorgimento e la nascita dell'Italia contemporanea' (contributo deliberato € 250.000)

Il progetto nasce dalla collaborazione formalizzata di tre istituzioni: Fondazione Feltrinelli (capofila), Fondazione Gramsci, Accademia di Santa Cecilia. E si propone come la prosecuzione e lo sviluppo di precedenti iniziative di salvaguardia e valorizzazione di archivi storici, realizzati con il contributo Fondazione Cariplo nell'ambito del bando 'Conservare e valorizzare gli archivi storici'.

A partire da una interpretazione storiografica ormai condivisa in base alla quale il Risorgimento italiano (cioè il periodo tra il 1815 e il 1871) segna la nascita dell'Italia contemporanea, il progetto documenterà i diversi linguaggi (politica, economia, letteratura, musica, pittura) e i modi nei quali dall'inizio dell'Ottocento fino alla formazione dello stato unitario è nata l'idea di nazione italiana e come questa idea di nazione sia stata riletta e declinata nel secondo Novecento dalla letteratura, dal cinema e dagli studi storici, che si sono misurati sui temi dell'identità nazionale e dello sviluppo economico, sociale e culturale del paese.

- Università degli Studi Milano - Bicocca per il progetto 'Nascita di una comunità poliscientifica. Istituzioni, attori e ideali di un secolo di cultura scientifica a Milano, 1863-1963 (contributo deliberato € 200.000)

Il progetto nasce dalla collaborazione formalizzata tra Università di Milano Bicocca (capofila), Università degli Studi di Milano, Politecnico di Milano, Museo Civico di Storia Naturale di Milano, Acquario Civico. Scopo principale del progetto è far emergere dagli archivi scientifici e tecnici milanesi la storia di una città che tra l'Ottocento e il Novecento si è votata alla scienza applicata in tutte le sue forme. Far conoscere al largo pubblico - e non solo alla comunità dei ricercatori e degli insegnanti - i luoghi e gli attori del laboratorio collettivo che divenne tra l'Ottocento e il Novecento Milano, la capitale industriale ed economica d'Italia e una delle capitali europee della sanità e delle scienze applicate.

3.3.2.6. Bando senza scadenza "Migliorare la gestione e l'organizzazione degli enti musicali e teatrali"

Il Bando si rivolge alle istituzioni lombarde promotrici di iniziative nel campo della musica e del teatro (stagioni, rassegne, festival di indubbio valore che si avvalgono di una qualificata direzione artistica e di interpreti di comprovata qualità) con esperienza almeno biennale nel settore specifico.

L'intento prioritario perseguito dalla Fondazione è quello di fornire un incentivo (da annuale a triennale) a un numero limitato di soggetti privati che, oltre a distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici, si prefiggano chiari obiettivi di autonoma sostenibilità economica nel medio periodo, intraprendendo reali percorsi di miglioramento gestionale e organizzativo.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti	28
Progetti pervenuti	19
Progetti deliberati	14
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 2.236.000

L'introduzione nel Bando 2008 della linea delle azioni di miglioramento gestionale ed organizzativo, rivolta alle organizzazioni con minore esperienza (almeno 2 anni), caratterizzata da budget più contenuti e da iniziative di respiro più breve (in termini di durata) e/o di minor articolazione complessiva, alternativa a quella consolidata dei progetti, ha comportato nel 2008, in confronto col 2007, un decremento significativo dei costi medi totali di intervento e di conseguenza di contributo.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- la Cooperativa Sociale Teatro Magro Onlus di Mantova per il progetto "I sogni non son più desiderati" (contributo deliberato 285.000 €)

La Cooperativa, per rispondere efficacemente al bisogno del territorio di incrementare l'offerta educativa di attività culturali con obiettivi sociali, si propone di migliorare la propria organizzazione e le modalità di gestione della stessa, perseguendo l'efficienza economica e gestionale dell'ente stesso. Teatro Magro, in seguito ad un percorso di analisi della situazione economica e gestionale esistente, ha riscontrato la necessità di una riorganizzazione interna, di un riassetto delle procedure di gestione del personale e della creazione di una identità condivisa che crei coesione da comunicare con una campagna promozionale sul nuovo modo di operare della cooperativa, trasformatasi da culturale a sociale (euro 285.000);

- l'Associazione Culturale Teatro Laboratorio di Figura Pane e Mate (MI) per il progetto "Miglioramento organizzativo e gestionale dell'Associazione Culturale Teatro Pane e Mate" (contributo deliberato 126.000 €)

L'Associazione ha deciso di potenziare la struttura organizzativa e sviluppare i processi gestionali creando una segreteria organizzativa e promozionale stabile per incrementare le proprie attività di spettacolo e di allestimenti teatrali sensoriali nella sede di Fallavecchia (frequentata dalle scuole dell'infanzia e primarie e dalle famiglie dei soci) e al di fuori (spettacoli di teatro di figura nei festival, nelle piazze e nelle scuole e allestimenti teatrali per enti pubblici e privati).

3.3.2.7. Bando con scadenza "Creare e consolidare reti per la diffusione delle arti dal vivo"

Il Bando ha l'obiettivo di sollecitare le organizzazioni operanti in Lombardia nei settori della musica, del teatro e della danza a migliorare il livello della loro programmazione territoriale, rendendo le iniziative maggiormente fruibili e quindi capaci di avvicinare nuove fasce di pubblico allo spettacolo dal vivo.

Il contributo della Fondazione Cariplo si configura come un incentivo destinato ad un numero limitato di progetti, da realizzarsi sul territorio regionale, che prevedano attività di collaborazione fra differenti istituzioni, in una prospettiva di attivazione di reti che ambiscano a diventare sistemi consolidati per la diffusione dello spettacolo dal vivo e favoriscano l'accesso delle fasce di pubblico tradizionalmente escluse per ragioni socio-culturali o geografiche.

Nell'ambito del Bando sono pervenute 62 richieste di contributo, di cui 45 formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando; sono stati assegnati 36 contributi per complessivi euro 3.000.000,00.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- 1) la Fondazione Culturale "1860 Gallarate Città" ONLUS per il progetto "Sipari Uniti" (contributo deliberato 150.000 €)

Il progetto è realizzato dalla Fondazione in collaborazione con ben 9 partner (Teatro Blu, Associazione Culturale Progetto Zattera, Associazione Eccentrici Dadarò, Il Sorriso Cooperativa Sociale, Aleph Associazione Culturale, Associazione Culturale Arteatro, Parrocchia Sacro Cuore di Busto Arsizio (Teatro Fratello Sole), l'Associazione Filmstudio '90 e la Compagnia Teatrale Instabile Quick, tutte della provincia di Varese); si tratta di un'ampia rete, estesa all'intera provincia di Varese, di sale teatrali e di soggetti organizzatori a carattere professionale e senza finalità di lucro che pongono in essere in forma coordinata un piano di programmazione del teatro d'innovazione (ricerca e sperimentazione e teatro ragazzi) attraverso forme condivise di aggregazione del pubblico, la definizione di campagne pubblicitarie congiunte ed unitarie, modalità concertate e comuni di scelta artistica, la contrattazione e la calendarizzazione finalizzate alla costruzione progressiva di un sistema provinciale dell'innovazione teatrale;

- 2) l'Associazione Ghislierimusica di Pavia per il progetto "Circuito Orfeo 2009" (contributo deliberato 130.000 €)

L'intervento, realizzato in collaborazione con l'Associazione Culturale Ensemble Zefiro di Mantova, l'Associazione il Quartettone di Milano e l'Associazione Nuove Settimane Barocche di Brescia, si propone di diversificare l'offerta e incrementarne l'accessibilità, anche grazie a strategie di decentramento. La rete realizzerà una serie di iniziative tra cui la più rilevante è la circuitazione di un cartellone unitario di concerti elaborato secondo un progetto artistico comune.

3.3.2.8. Progetto "Être - Esperienze teatrali di residenza"

Il progetto Être intende avviare in Lombardia un sistema di residenze che promuova e tuteli il lavoro artistico delle migliori compagnie di produzione.

La Fondazione Cariplo, pertanto, ha individuato, nell'ambito di tre successivi bandi annuali (2007-2009), circa 20 progetti di residenza, elaborati da singole compagnie (secondo il modello della residenza individuale, per un contributo massimo di 150.000 € in tre anni) o da più soggetti (secondo il modello della residenza multipla, per un contributo massimo di 300.000 € su tre anni) e finalizzati alla produzione artistica, alla programmazione di rassegne e all'organizzazione di altre attività quali laboratori, festival, eventi, iniziative di promozione connotati da uno stretto rapporto con il territorio.

Ispirato all'esempio di altri paesi europei (Francia, Olanda e Belgio) e di alcune regioni italiane (Piemonte, Lazio ed Emilia-Romagna), il progetto Être è nato con l'obiettivo di "dare spazio" alle compagnie lombarde professionali specializzate nella produzione teatrale, con particolare attenzione ai nuovi linguaggi del teatro contemporaneo, nell'ambito del piano di promozione dell'accesso allo spettacolo e alle arti dal vivo.

In Italia il modello di residenza più diffuso, anche perché suggerito dalla normativa ministeriale, si basa sull'accordo pluriennale tra una compagnia e un ente pubblico, generalmente un'amministrazione o un teatro comunale: l'ente proprietario affida in gestione totale o parziale, a condizioni vantaggiose e/o con una dote finanziaria, uno spazio alla compagnia e questa si impegna a sviluppare una serie di attività, tra cui quella di produzione teatrale, garantendo la valorizzazione dello spazio in questione.

La Fondazione Cariplo ha ritenuto che, anche in Lombardia, l'avvio di un sistema di residenze, non vincolato a modelli rigidi, potesse consentire di normalizzare la situazione di molte compagnie

teatrali, offrendo loro gli strumenti per sviluppare una politica coerente di insediamento sul territorio, per crescere professionalmente sul piano artistico e organizzativo.

Il progetto risulta articolato in tre fasi:

- 1) la selezione di circa 20 progetti di residenza promossi da compagnie teatrali lombarde in accordo con enti pubblici o privati della regione, tramite un bando replicato per tre anni. La valutazione delle proposte pervenute è effettuata direttamente dalla Fondazione Cariplo con la collaborazione di un comitato composto da autorevoli operatori del settore;
- 2) la costituzione, a partire dai progetti selezionati, di una struttura di coordinamento che si occupi della gestione delle attività in rete delle residenze, garantendo l'erogazione di alcuni servizi (formazione e promozione in particolare);
- 3) l'avvio di un sistema di residenze di produzione teatrale, che promuova e tuteli il lavoro artistico delle migliori compagnie lombarde.

Nell'ambito del bando 2008 del Progetto Être sono pervenute 10 richieste di contributo, di cui 9 ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando.

Sono stati infine selezionati 6 progetti di residenza sul territorio lombardo cui è stato destinato un contributo complessivo pari a € 847.000,00:

- Animanera con la Residenza Urbanima presso il PiM Spazio Scenico a Milano, una collocazione "periferica" ma cittadina non solo a causa dello spazio ma anche per la forte contemporaneità dei linguaggi dell'associazione proponente, con una forte vocazione al meticcio artistico e all'estetica underground;
- A.T.I.R. con la Residenza L'Eccellenza Trasversale presso il Teatro Ringhiera a Milano, un progetto teatrale e multiculturale che si pone l'obiettivo di portare qualità in periferia;
- BabyGang, Band à Part e Sanpapié presso lo Spazio Mil a Sesto San Giovanni (MI), un progetto di residenza multipla (3 compagnie) che affianca al lavoro produttivo delle singole compagnie quello comune, concentrato sulle contaminazioni di metodi e linguaggi;
- Bottega dei Mestieri Teatrali con la Residenza Anabasi presso il Teatro Nebiolo a Tavazzano con Villavesco (LO), un progetto di creazione di un centro di produzione di teatro civile e di documentazione teatrale ;
- Ilinx con la Residenza Ilinxarium presso l'Auditorium Kennedy di Inzago (MI), un progetto di produzione e organizzazione di una rassegna popolare di teatro di ricerca;
- Nudoecruo Teatro con la Residenza Suburbia a Bollate (MI), una produzione artistica che indaga forme e contenuti di un teatro della contemporaneità in nuovi spazi scenici (mobili, non luoghi, luoghi di transito e luoghi di pregio storico-architettonico).

Il monitoraggio dei progetti, in particolare della loro qualità artistica e organizzativa, è affidato al Comitato.

La direzione delle attività di coordinamento è rimasta, in una prima fase di transizione (seconda metà 2007 e 2008), in capo alla Fondazione, che si è avvalsa del Comitato e ha attivato delle collaborazioni ad hoc. Per tali attività (monitoraggio e coordinamento) con riferimento al biennio 2008-2009 sono stati stanziati 400.000,00 €.

Nel dicembre 2008, su iniziativa spontanea delle compagnie aderenti al progetto e ispirandosi al modello piemontese, si è ufficialmente costituita l'Associazione Être, i cui soci sono le 15 compagnie in residenza selezionate dalla Fondazione (bandi 2007 e 2008). L'Associazione si riconosce come comunità di compagnie di produzione teatrale che lavorano in stretto contatto col territorio e considera la diffusione della cultura teatrale motore di civiltà di un Paese. La costituzione in associazione delle compagnie in residenza rappresenta una prospettiva di valorizzazione di un nuovo teatro di qualità. Le compagnie associate praticano esperienze di "residenza teatrale" secondo modelli diversi e non rigidi, accomunati dall'intento di sviluppare una politica coerente di insediamento sul territorio, tesa a favorire la crescita professionale sul piano artistico, con particolare attenzione ai nuovi linguaggi del teatro contemporaneo, ed organizzativo e a favorire la qualificazione dei processi di produzione e il ricambio generazionale. Le esperienze e le finalità comuni consentono di definire le residenze operanti in Lombardia come un "sistema" dinamico in cui l'associazione favorisce l'incontro e lo scambio di esperienze e competenze, pratica forme di rappresentanza, tutela il lavoro artistico e persegue il miglioramento qualitativo e

organizzativo dei soci e ne promuove l'attività e l'immagine sul territorio regionale, in Italia e all'estero, anche favorendo l'incontro con esperienze affini.

L'Associazione intende articolare la sua attività nelle seguenti aree operative: la rappresentanza culturale presso enti e istituzioni, la facilitazione e la promozione di iniziative comuni o condivise, la messa in opera di servizi, la promozione dei principi dello spirito dell'associazione, del concetto di residenza e dell'attività dell'associazione e dei soci, l'ideazione e il sostegno di progetti in campo artistico, culturale e formativo e il collegamento con attività affini, anche attraverso la partecipazione a reti.

Nel corso del 2009, parte delle attività di coordinamento ad oggi in carico alla Fondazione saranno progressivamente e in via sperimentale affidate all'Associazione Ètre.

3.3.2.9. Bando con scadenza "Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale"

Il bando, pubblicato per la prima volta nel 2008, intende stimolare e valorizzare quelle energie creative che in ambito artistico e culturale siano orientati a generare processi a carattere fortemente innovativo e che vedano i giovani rivestire un ruolo da protagonisti. La Fondazione mira a sostenere non solo le arti dal vivo ma tutte quelle forme di espressione artistica e culturale che:

- si connotino per un approccio di tipo creativo e sperimentale all'esplorazione di nuovi linguaggi, all'uso delle tecnologie e a forme di "contaminazione";
- prevedano una forte ricaduta culturale in termini di coinvolgimento e valorizzazione del territorio che le ha generate.

Nell'ambito del bando sono pervenute 92 richieste di contributo, di cui 72 formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando; sono stati assegnati 20 contributi per complessivi euro 1.409.000,00.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli presentati dalle seguenti organizzazioni:

- 3) Il Comune di Gallarate e la Civica Galleria d'Arte Moderna per il progetto "Musei della Lombardia in rete per l'arte contemporanea" (contributo deliberato 250.000 €)

Il progetto mette insieme dieci importanti musei lombardi d'arte contemporanea e si propone di dare sostegno alle nuove ricerche artistiche contemporanee con la produzione e acquisizione di opere commissionate attraverso un concorso a giovani artisti di valore internazionale le quali permetteranno l'incremento delle collezioni museali dei dieci musei promotori. Gli interventi artistici che verranno realizzati dovranno avere come obiettivo principale il rapporto tra opere *site specific* e il museo che le accoglie nella sua totalità (dunque non solo come spazio espositivo) e come obiettivo secondario il consolidamento del museo con la città e il territorio limitrofo.

- 4) La Fondazione MuBa Museo dei bambini per il progetto "BAC - Bambini, Arte, Cultura & Creatività" (contributo deliberato 125.000 €)

L'intervento, a partire dall'arte contemporanea e dai materiali, sviluppa processi creativi con i bambini. Il progetto si declina in tre azioni complementari: laboratori che utilizzano materiali innovativi per proporre ai bambini processi creativi legati all'arte contemporanea; le "feste di creatività", eventi dedicati alle famiglie; l'incontro con gli artisti e la proposta di installazioni artistiche partecipate dai bambini. Attraverso queste attività Fondazione Muba intende promuovere esperienze artistiche dedicate all'infanzia e finalizzate a favorire l'educazione al pensiero creativo.

3.3.2.10. Strumento "Cultura e periferie"

La Sotto Commissione Arte e Cultura aveva previsto di definire, nel corso del 2008 e in collaborazione con la Sotto Commissione Servizi alla Persona, una linea d'azione che si ponesse "a cavallo" fra il settore culturale e quello sociale e di pubblicare un nuovo strumento erogativo finalizzato a promuovere l'accesso alla cultura nelle aree periferiche della nostra regione

(intendendo le periferie non in senso strettamente geografico) per prevenire il disagio e l'esclusione sociale.

Coerentemente con le impostazioni strategiche del settore e in considerazione della vastità delle tematiche da affrontare, un'eventuale iniziativa della Fondazione in questo campo dovrebbe possedere un carattere fortemente innovativo e dimostrativo ed essere in grado di catalizzare le risorse e le energie già presenti e attive sul territorio. Tuttavia, vista l'ampiezza delle esperienze promosse, anche a livello regionale, con l'obiettivo di prevenire il disagio e l'esclusione tramite la promozione della cultura e tenendo conto della complessità di definire una linea d'intervento efficace e soprattutto originale, la Commissione Arte e Cultura ha stabilito di:

- 1) commissionare una breve indagine sulle principali tipologie di interventi realizzati a livello nazionale e internazionale, sulla loro efficacia e sui loro limiti, per facilitare il percorso di definizione di uno specifico strumento erogativo nel corso del 2009;
- 2) selezionare, tra i progetti pervenuti alla Fondazione nel corso del 2008, un numero contenuto di interventi particolarmente emblematici, proporli al contributo del CdA ed effettuare un rigoroso monitoraggio delle attività ad essi connesse.

Pertanto, su questa specifica linea di intervento sono stati sostenuti due progetti particolarmente emblematici presentati dalle seguenti organizzazioni:

- 3) Il Comitato Inquilini Molise-Calvaire-Ponti per il progetto "Dalla periferia in poi" (contributo deliberato 90.000 €)

L'obiettivo del progetto è attivare e favorire scambi di esperienze tra individui dei vari quartieri nella convinzione che una maggiore partecipazione e coesione sociale, sostenute da percorsi di crescita culturale, potranno rendere possibile un cambiamento ed una trasformazione dei quartieri in forma di autopromozione ed autoaiuto. Scopo dell'iniziativa è dare voce a storie di vita individuali e collettive dei quartieri creandone una comunitaria più diffusa che sviluppi attaccamento al quartiere e integrazione tra culture e generazioni.

Tra le iniziative, il Comitato prevede la formazione dei residenti come portatori di esperienze, risorse, sapere, e comportamento, attraverso il linguaggio della narrazione multimediale divulgabile attraverso circuiti ARCI, scuole, parrocchie e l'apertura nei quartieri di un Centro popolare di documentazione e promozione culturale permanente, la realizzazione di un sito internet e di un portale per la raccolta di storie e testimonianze. Sono previsti inoltre studi di fattibilità al fine di promuovere l'imprenditorialità e la creazione di opportunità di occupazione.

- 4) La Cooperativa sociale La fabbrica di Olinda per il progetto "Il Paolo Pini come sistema culturale locale per la cittadinanza sociale" (contributo deliberato 150.000 €)

Il progetto offre l'opportunità di investire risorse sanitarie ed assistenziali nella prospettiva di uno sviluppo locale in un'area a vocazione socio-sanitaria dove rimane prioritario l'inserimento lavorativo di persone con problemi psichici come forma d'accesso al diritto di cittadinanza.

In questo scenario si intende costruire un cantiere culturale fuori dai canoni tradizionali dove sperimentare nuove modalità organizzative, produttive e di ospitalità, restituendo al teatro il senso della ricerca con un laboratorio residenziale per artisti ("festival permanente").

Il progetto si focalizza su alcune attività prioritarie che la cooperativa Olinda intende avviare nell'immediato:

- in collaborazione con il teatro delle Albe la realizzazione di laboratori teatrali in istituti superiori;
- il progetto di laboratorio di teatro "l'incontro mancato" che si rivolge ad attori provenienti dall'ambito locale sia dall'ambito della salute mentale;
- il progetto "Teatro nel Condominio" affidato al Teatro delle Ariette che sperimenta il teatro come contenitore privilegiato in grado di far dialogare più linguaggi, luogo di ricerca sulle relazioni umane;
- lo sviluppo di attività aggregative e di socializzazione con i cittadini nell'ambito delle attività di impresa sociale;
- il potenziamento di alcune linee dell'attività di impresa sociale in forma di esercizi pubblici come bar, ristorante, catering e ostello che vivono in sinergia con le attività culturali. In particolare il bar e il ristorante possono divenire un punto di riferimento costante;

- il progetto di manutenzione straordinaria dell'area verde per la promozione dell'uso pubblico degli spazi ambientali in collaborazione con la Cooperativa sociale Cascina Bollate e il Carcere di Bollate;
- attività di abilitazione e di inclusione sociale.

3.3.2.11. Progetto "Patrimonio artistico della Fondazione Cariplo"

La Fondazione Cariplo possiede una raccolta di opere d'arte di significativo pregio storico-artistico, costituita da oltre 700 dipinti, 118 sculture, 52 oggetti e arredi, appartenente a un'epoca compresa tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento. Solo una minima parte della collezione è custodita dalla Fondazione. Un numero consistente di opere è oggi ubicato, in base a contratto di comodato, presso le sedi di Banca Intesa-Sanpaolo, nonché presso il Museo Diocesano (lascito Mercenaro).

A partire dalla valorizzazione della propria collezione, la Fondazione intende promuovere un processo di "produzione e divulgazione culturale" che possa fare delle raccolte d'arte la chiave di volta per lo sviluppo della cultura e per la sua diffusione presso fasce sempre più ampie della popolazione.

La Fondazione Cariplo ha inteso perseguire tale obiettivo sia attraverso il sito www.artgate-cariplo.it che mediante la pubblicazione del catalogo "Una collezione d'eccellenza" (edito da Skira), entrambi dedicati alla divulgazione delle opere della collezione.

Il sito artgate-cariplo.it è il frutto di un lavoro condiviso di professionalità provenienti da ambiti differenti: storici dell'arte, esperti informatici, grafici, traduttori, cultori della materia, fotografi d'arte che hanno collaborato e continueranno ad impegnarsi per far sì che il web culturale si traduca in un luogo di educazione al sapere, di produzione e di promozione di nuovi contenuti culturali.

Il sito offre due differenti accessi: una Galleria virtuale concepita come un rapido percorso di visita attraverso alcune opere particolarmente rappresentative, e la Collezione on-line, nella quale più di duecento opere sono presentate con un'ampia scheda storico-critica completata da informazioni sulle fonti archivistiche, le esposizioni storiche e bibliografia specifica.

Completano il sito artgate-cariplo.it le biografie di oltre centocinquanta artisti, riferiti alle opere schedate.

Chiavi di ricerca, collegamenti ipertestuali sia interni (tra le opere della Collezione) che esterni (tra "parole chiave" presenti nel sito artgate-cariplo.it e fonti di informazioni in Rete), facilitano inoltre lo sviluppo di percorsi di fruizione personali, attraverso collegamenti di contenuto e tematici, che il visitatore virtuale potrà seguire individuando egli stesso nuovi percorsi storici o letture critiche del patrimonio della Fondazione.

I criteri che hanno guidato la ricognizione, lo studio, la ricerca e la stesura delle schede di ogni singola opera provengono dalla più rigorosa metodologia della storia dell'arte; le modalità di consultazione e della ricerca all'interno del sito rispondono a quelli della semplicità, grazie ad una maschera di ricerca che evidenzia i singoli campi.

Il sito artgate-cariplo.it è deputato ad essere un "laboratorio creativo": in concomitanza con l'anno accademico gli studenti saranno chiamati ad esprimere la loro creatività, a partire da temi che saranno selezionati ed indicati dalla Fondazione. Gli elaborati saranno pubblicati sul sito artgate-cariplo.it che diverrà la vetrina di futuri artisti.

Il sito artgate-cariplo.it della Fondazione sarà, poi, pubblicato, sul portale europeo multilingue "Michael" e sui portali del Ministero dei Beni e delle Attività culturali ("*Internet culturale*"; "*Portale della cultura italiana*") per garantire la visibilità della collezione e per accrescere i contenuti digitalizzati del patrimonio culturale europeo.

I contenuti culturali della collezione, ai fini di una sua maggiore accessibilità e divulgazione, saranno disponibili anche in lingua inglese.

Si inserisce nell'ambito del progetto la pubblicazione del catalogo "Una collezione d'eccellenza" che offre per la prima volta una lettura critica originale, suggerendo un percorso trasversale ad epoche, stili ed autori: una traccia ricca di stimoli storici e visivi con accostamenti di forte

suggerzione, pur rimanendo aderente alle ragioni della storia delle arti. Il volume sarà disponibile anche in lingua inglese.

Per sostenere la fase di realizzazione del progetto la Fondazione ha deliberato un ammontare pari a 400.000 €.

3.3.2.12. Altre attività erogative

3.3.2.12.1. Erogazioni istituzionali

Nell'ambito delle erogazioni istituzionali disposte nel 2008 in favore di enti appartenenti al settore, sono stati deliberati finanziamenti complessivamente pari a 14.420.000 euro per il sostegno istituzionale a enti operanti nel campo del teatro (Teatro alla Scala, Piccolo Teatro), della musica (Orchestra Giuseppe Verdi di Milano) e della cultura in genere (Fondazione Cini di Venezia, Osservatorio Giordano Dell'Amore).

3.3.2.12.2. Erogazioni territoriali e Altri interventi

Nel corso del 2008 la Fondazione ha deliberato n. 122 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 11.577.000 in favore di iniziative e progetti rientranti nei settori dell'Area Arte e Cultura.

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Interventi di restauro

- Provincia di Cremona per i lavori di straordinaria manutenzione (rifacimento dei tetti) del Palazzo Stanga-Trecco (euro 900.000);
- Veneranda Biblioteca Ambrosiana per la ristrutturazione dell'immobile istituzionale della Biblioteca Ambrosiana (euro 500.000).

Mostre e manifestazioni culturali

- Istituto dei Ciechi di Milano per la realizzazione della mostra "Dialogo nel buio" (euro 75.000);
- Fondazione La Triennale di Milano per l'organizzazione del "Forum Internazionale sull'abitare difficile" (euro 100.000).

Attività di musei, archivi e biblioteche

- Fondazione Arnoldo ed Alberto Mondadori per il progetto "Il mondo del libro" edizione 2008 (euro 50.000);
- Fondazione DNART per il progetto "Musei Incantati" (euro 30.000).

3.3.2.12.3. Azioni progettuali coerenti con i Piani d'azione

Nell'ambito di questo specifico capitolo, nell'ambito del settore Arte e Cultura, sono stati selezionati tre progetti, considerati particolarmente coerenti e funzionali alla pianificazione strategica della Fondazione. Si tratta delle iniziative presentate dalle seguenti organizzazioni:

- Fondazione Scuole Civiche - Scuola d'Arte Drammatica Paolo Grassi per il progetto "Futuro: cinque progetti-azioni e iniziative coordinati di innovazione e sviluppo didattico e culturale" (contributo deliberato 70.000 €)

Con questo progetto la Fondazione Scuole Civiche di Milano si propone di avviare varie azioni integrate e finalizzate a dare una svolta innovativa alla formazione alle professioni teatrali, dedicando particolare attenzione all'ambito del teatro ragazzi che necessita ormai di un'iniezione di nuovi protagonisti, formati ad alto livello e interessati al lavoro pedagogico con i bambini e i ragazzi. Grande attenzione è inoltre dedicata all'avviamento professionale degli studenti ed ex-

studenti ma anche all'apertura della Scuola alla città, con l'organizzazione e la promozione di iniziative aperte al pubblico che facciano della Paolo Grassi un punto di riferimento nel panorama culturale cittadino.

- Associazione Lirica Concertistica Italiana - As.Li.Co. per il progetto "Opera Domani 2009" (contributo deliberato 150.000 €)

Il progetto giunge nel 2009 alla 13° edizione con la produzione di Hansel e Gretel, una commedia fiabesca in tre quadri di Engelbert Humperdinck. La scelta di quest'opera offre la possibilità di improntare il percorso didattico sul tema della fiaba e di proporre un approfondimento sul lavoro di un compositore moderno.

L'allestimento è l'esito del lavoro congiunto di musicisti, operatori teatrali e pedagogisti ed è concepito per un pubblico di bambini e ragazzi. La messa in scena coinvolge giovani cantanti selezionati attraverso il tradizionale concorso As.Li.Co. e l'Orchestra 1813 (composta da giovani musicisti europei) e inoltre scenografi, musicisti revisori, costumisti, regista.

- Provincia di Milano (Assessorati all'Istruzione e alla Cultura) per il progetto "Un laboratorio per la didattica, un'opportunità per il territorio: la biblioteca scolastica" (contributo deliberato 140.000 €)

Il progetto è finalizzato a valorizzare il ruolo delle biblioteche scolastiche, facilitare l'accesso al patrimonio documentale esistente e creare sinergie tra i soggetti che, sul territorio lombardo, perseguono obiettivi affini. Esso intende creare una rete indipendente tra le biblioteche scolastiche connettendola, attraverso strumenti tecnici ed informatici, con i sistemi bibliotecari esistenti; persegue inoltre la condivisione e la diffusione dei progetti di ricerca prodotti dalle scuole e l'accesso ad una "biblioteca digitale".

La proposta vede come promotore la Provincia di Milano, Assessorati all'Istruzione e alla Cultura, in collaborazione con l'Unione delle Province Lombarde e l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, con la partecipazione dei Sistemi bibliotecari della Provincia di Milano.

3.3.3. RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel corso del 2008 la Fondazione ha deliberato n. 149 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 41.682.845 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Ricerca scientifica e Trasferimento tecnologico. Di questi n. 6 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 412.000 sono state finanziate mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali.

STRUMENTO EROGATIVO	2008		2007		2006	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	117	32.371.956	159	29.509.091	28	7.006.199
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON I PIANI D'AZIONE	5	1.149.000				
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	8	1.030.617	12	987.964		
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	4	1.410.000	2	1.030.000	15	3.130.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	6	412.000	1	75.000	6	300.000
EMBLEMATICI	1	120.000	2	7.500.000	1	2.500.000
PATROCINIO					2	25.000
ALTRI INTERVENTI	8	5.189.272	5	9.400.000	8	9.915.000
Totale complessivo	149	41.682.845	181	48.502.055	60	22.876.199

3.3.3.1. Bando con scadenza "Ricerca Scientifica in ambito Biomedico"

Nell'ambito del Piano di Azione "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative" è inserito il Bando con scadenza "Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita". Pubblicato la prima volta nell'anno 2002, nel corso degli anni lo strumento ha saputo aggiornarsi, seguendo gli avanzamenti della ricerca, ed è divenuto uno dei più importanti strumenti di finanziamento nel settore delle Scienze della Vita nel contesto italiano, con circa 200 domande di contributo per anno.

Nell'ambito dell'edizione 2007 del Bando sono stati selezionati progetti inerenti ad uno dei seguenti temi di ricerca:

- genomica e proteomica per la prevenzione e la diagnosi precoce delle malattie;
- studi sperimentali sulla plasticità delle cellule staminali, escluse quelle staminali embrionali umane, in relazione alla riparazione tissutale.

La Fondazione Cariplo, in linea con le priorità delineate dalla Sottocommissione Area Ricerca, ha deciso di sostenere progetti di ricerca medica di base di elevato profilo scientifico che si traducano in benefici per la salute dei cittadini focalizzando l'attenzione sugli approcci metodologici e non selezionando le patologie oggetto delle ricerche.

Nel mese di febbraio 2008 sono stati deliberati i contributi relativi all'edizione 2007 del Bando, la cui attività è riassumibile come segue:

Domande pervenute	196
Domande ammesse a valutazione	166
Contributi deliberati	29
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 7.961.299

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 196 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di circa 48 milioni di euro. Di questi, 30 progetti sono stati valutati formalmente inammissibili o incoerenti con gli obiettivi del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 166 progetti. La valutazione, condotta con il supporto di un Comitato Scientifico internazionale che ha garantito un processo istruttorio basato su criteri meritocratici, ha portato alla delibera di 29 contributi per un importo complessivo di 7.961.299 euro.

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- il progetto "SPARC, una proteina della matrice che supporta la crescita del tumore e lo difende nelle terapie", presentato dalla Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori e incentrato sull'obiettivo di scoprire il ruolo della proteina SPARC nel facilitare l'espansione tumorale e la ridotta efficacia delle terapie anti-tumorali (euro 325.500);
- il progetto "Sviluppo di modelli per l'analisi dei determinanti genetici e molecolari alla base dell'homing e del differenziamento in vivo di cellule staminali pluripotenti", presentato dall'Università Vita-Salute San Raffaele e focalizzato sullo studio della riparazione tissutale (euro 609.000);
- il progetto "Modificazione dell'espressione genica di cellule staminali mesenchimali per indurne la differenziazione in cardiomiociti: nuova strategia per la rigenerazione cardiaca", presentato dalla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo. Il progetto, che si distingue per la presenza di un responsabile scientifico under 35, si propone di sviluppare una nuova strategia per la rigenerazione cardiaca basata sulla capacità riparativa delle cellule staminali mesenchimali adulte (euro 581.000).

Nel corso del 2008 è stata inoltre portata a termine la valutazione delle richieste di contributo pervenute nell'ambito dell'edizione 2008 del medesimo Bando.

Il Bando ha modificato sia il titolo ("Ricerca scientifica in ambito biomedico") che i suoi obiettivi mirando al sostegno di progetti di ricerca volti all'identificazione e alla comprensione delle basi molecolari delle patologie. La scelta della Fondazione è stata quella di non selezionare a priori le patologie oggetto delle ricerche, ma di focalizzare l'attenzione sugli approcci metodologici, con l'obiettivo di non limitare la propositività degli enti che si candidano al Bando. In particolare, l'attenzione si è concentrata sugli aspetti innovativi, gli approcci metodologici impiegati per raggiungere l'obiettivo proposto e le eventuali ricadute applicative delle conoscenze prodotte. I progetti finanziati si sono distinti per i piani di ricerca ben focalizzati, basati su chiare e robuste ipotesi di lavoro elaborate a partire da consistenti dati preliminari. Inoltre, i piani sperimentali adottavano un approccio multidisciplinare, che prevedeva l'integrazione di un ampio spettro di settori disciplinari medico-biologici.

Nel mese di dicembre 2008 sono stati deliberati i contributi relativi all'edizione 2008 del Bando, la cui attività è riassumibile come segue:

Domande pervenute	191
Domande ammesse a valutazione	134
Contributi deliberati	28
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 8.475.280

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 191 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di circa 54 milioni di euro. Di questi, 57 progetti sono stati valutati formalmente inammissibili o incoerenti con gli obiettivi del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 134 progetti. La valutazione, condotta con il supporto di un Comitato Scientifico internazionale che ha garantito un processo istruttorio basato su criteri meritocratici, ha portato alla delibera di 28 contributi per un importo complessivo di 8.475.280 euro.

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- il progetto "Regulation of telomere transcription in normal and tumor cells", presentato dall'Università degli Studi di Pavia in collaborazione con lo Swiss Federal Institute of Technology Zurich (ETHZ) e la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo. Il progetto prende le mosse dalla scoperta che i telomeri non sono trascrizionalmente silenti ma codificano per RNA di diversa lunghezza e intende studiare il ruolo di questi nel mantenimento dell'integrità delle estremità cromosomiche (euro 260.000);
- il progetto "The role and mechanism of function of CXCR4 in the adaptive response-related pathology of WHIM syndrome patients", presentato dalla Fondazione Humanitas per la Ricerca in collaborazione con l'Università degli Studi di Brescia e l'Università degli Studi di Milano. Il progetto, che si distingue per la presenza di un responsabile scientifico under 35, intende approfondire le conoscenze delle basi molecolari della sindrome rara WHIM, una malattia genetica autosomica dominante responsabile di un malfunzionamento delle cellule del sistema immunitario (euro 300.000);
- il progetto "Alterations of Axonal Functions and Neurodegeneration in Motor Neuron Diseases", presentato dall'Università degli Studi di Milano in collaborazione con l'Istituto Auxologico Italiano, l'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri, la Fondazione Istituto Nazionale di Genetica Molecolare e la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta. Il progetto intende approfondire le basi molecolari delle patologie dei neuroni di moto, focalizzando l'attenzione su tre malattie neurodegenerative ereditarie: l'Atrofia muscolare spinale, l'Atrofia muscolare spinale e bulbare e la Sclerosi laterale amiotrofica (euro 475.000).

Per i lavori del Comitato Scientifico internazionale, che supporta gli uffici nella valutazione di merito dei progetti, è stato deliberato un importo pari a euro 150.000.

3.3.3.2. Progetto N.O.B.E.L. "Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia"

Nell'ambito del Piano di Azione "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative" è inserito anche il Progetto N.O.B.E.L. "Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia". Questo progetto origina da un suggerimento del Prof. Renato Dulbecco, premio Nobel per la medicina nel 1975, che sottolineò l'importanza di sostenere l'acquisto di attrezzature e strumentazioni per i laboratori lombardi attivi nella ricerca medica al fine di potenziare la loro produttività scientifica.

Il progetto è partito ufficialmente nel 2003, con uno studio di pre-fattibilità, che ha consentito di focalizzare l'iniziativa sull'attivazione di collaborazioni tra enti e team di ricerca e migliorare l'accesso alle tecnologie più avanzate attraverso l'implementazione di piattaforme tecnologiche. Operativamente sono stati selezionati partenariati di progetto sulla base di un Bando pubblico ove la valutazione istruttoria è stata condotta, secondo criteri di trasparenza ed oggettività scientifica, da parte di un Comitato Scientifico Internazionale nominato ad hoc.

Per quanto concerne le piattaforme tecnologiche, tre di queste - Genetica, Espressione Genica e Modelli Animali - sono state individuate nel dicembre 2005, a seguito della riunione conclusiva del processo istruttorio condotto dal Comitato Scientifico internazionale. Nello specifico, il contributo della Fondazione è stato destinato all'implementazione di 6 progetti:

- "Biological and molecular characterization of cancer stem cells"
ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche
3,3 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto.
- "Genetic and epigenetic control of genome stability"
ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche
924.000 euro deliberati per i tre anni di progetto.

- "High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases"
ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche
1 milione di euro deliberato per i tre anni di progetto.
- "Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)"
enti capofila: Fondazione Centro S.Raffaele del Monte Tabor e Policlinico San Matteo di Pavia
3,5 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto.
- "A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)"
ente capofila: Università degli Studi di Milano
1 milione di euro deliberato per i tre anni di progetto.
- "Genetic And Functional Genomics Of Myelomonocytic Cells"
ente capofila: Fondazione Humanitas per la Ricerca
2 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto.

Nel corso del 2006 sono state stipulate 7 Convenzioni tra la Fondazione Cariplo e gli enti capofila di altrettante associazioni temporanee di scopo (ATS) che vedono il coinvolgimento complessivo di 27 partner.

Nel 2008, invece, è stata firmata la convenzione con l'Università di Trento - Centro CoSBI per la realizzazione di una piattaforma di Bioinformatica che integra e potenzia le piattaforme NOBEL esistenti. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cariplo ha ritenuto di finanziare il progetto con un contributo pari a euro 1.050.000 ripartito in euro 600.000 destinati alla attività coordinata dal centro di eccellenza trentino (che opererà a favore del le piattaforme NOBEL già aggiudicate) e euro 450.000 destinati all'istituzione di tre posizioni da ricercatore post-doc che sono state attivate presso tre piattaforme NOBEL esistenti per l'intera durata del progetto (tre anni).

Le piattaforme selezionate per la collaborazione con il centro CoSBI sono state:

- "Genetic and epigenetic control of genome stability" - ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche;
- "Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)" - enti capofila: Fondazione Centro S.Raffaele del Monte Tabor e Policlinico San Matteo di Pavia;
- "Genetic And Functional Genomics Of Myelomonocytic Cells" - ente capofila: Fondazione Humanitas per la Ricerca.

Nel corso del 2008 sono state esperite le procedure di selezione dei 3 ricercatori e sono state conseguentemente estese le convenzioni delle tre piattaforme per un importo pari a 150.000 euro per ciascuna.

Il monitoraggio in itinere delle attività di ricerca e la valutazione degli impatti delle piattaforme a conclusione dei tre anni di implementazione, è stato affidato al medesimo Comitato Scientifico responsabile della valutazione ex ante. Il primo incontro tra i referee ed i responsabili scientifici dei progetti finanziati è avvenuto a Milano il giorno 8 aprile 2008. Il giudizio espresso dai membri del Comitato è stato molto positivo: tutte le piattaforme finanziate sono risultate in linea con le attività programmate, i gruppi di lavoro si sono costituiti e tutti hanno ottenuto buoni risultati ed, in alcuni casi, i prodotti sono stati di grande valore scientifico. Le tecniche e le tecnologie acquisite tramite il finanziamento sono coerenti con le attività svolte ed i risultati ottenuti.

Il Comitato ha esortato la Fondazione a continuare quanto già implementato predisponendo un nuovo bando, aperto a tutta la comunità scientifica lombarda, e con possibili collaborazioni internazionali all'interno delle partnership di progetto.

3.3.3.3. Strumento "Vaccini"

Nell'ambito del Piano di Azione "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative" è inserito lo Strumento: "Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive".

L'obiettivo è quello di sostenere progetti di ricerca di base che permettano di colmare le lacune nella conoscenza del sistema immunitario e nella biologia degli organismi patogeni e sviluppare approcci innovativi per la generazione di nuovi vaccini per le malattie infettive. La Fondazione Cariplo è consapevole degli ingenti investimenti e della complessità che il processo di sviluppo e produzione di un vaccino comporta; pertanto, con tale Strumento, intende focalizzare il proprio sostegno a progetti che, pur non coinvolgendo direttamente un partner industriale, siano in grado di rendere evidenti al settore industriale le potenzialità di sviluppo del prodotto vaccino, innescando un processo che potrà essere intrapreso solo a seguito del supporto della Fondazione.

Nel corso del 2008 è stato pubblicato un "Concorso di idee" con il quale si è inteso stimolare la propositività degli enti di ricerca e saggiarne i bisogni e la capacità di lavorare in partnership. Le proposte saranno oggetto di valutazione da parte di un Comitato Scientifico Internazionale che garantirà un processo istruttorio basato su criteri meritocratici.

Per i lavori preparatori e di avvio dello Strumento è stato deliberato nell'anno 2008 un importo pari a 50.000€.

3.3.3.4. Bando con scadenza "Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca applicata su tecnologie abilitanti"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è inserito il bando con scadenza "Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati".

Questo filone di intervento è volto a sostenere progetti di ricerca a carattere precompetitivo realizzati nell'area tecnico-scientifica della scienza dei materiali, dominio che appare altamente strategico poiché risponde all'esigenza di sviluppo di comparti trainanti dell'economia lombarda e realizza trovati scientifici da applicare in diversi ambiti produttivi: dalla microelettronica alla sanità, dal comparto chimico all'industria tessile.

Nel corso dell'anno 2008 è stata in particolare stimolata la propositività degli enti nel campo dei materiali per applicazioni energetiche e ambientali, settore in forte espansione e foriero di importanti applicazioni di elevato interesse economico e sociale. Il bando quindi, pur estremamente focalizzato e specialistico, ha saputo intercettare filoni di ricerca altamente innovativi e produttivi e promuovere l'avvio di progetti di eccellenza.

Nel mese di dicembre sono stati deliberati i contributi relativi all'edizione 2008 del Bando, la cui attività è riassumibile come segue:

Domande pervenute	67
Domande ammesse a valutazione	62
Contributi deliberati	24
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 4.704.613

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 67 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 13 milioni di euro. Di questi, 5 progetti sono stati valutati formalmente inammissibili o incoerenti rispetto alle tematiche del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di

valutazione di merito 62 progetti. La valutazione, che prevede anche il coinvolgimento di un Comitato Scientifico internazionale, ha portato alla delibera di 24 contributi per un importo complessivo di 4.704.613 euro. I progetti sostenuti si distinguono per l'elevata qualità scientifica, le rilevanti potenzialità applicative e la ricchezza delle partnership attivate.

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- il progetto "Progettazione e utilizzo di nuovi materiali organometallici o di coordinazione per celle solari organiche di terza generazione", presentato dall'Università degli Studi di Milano in partnership con l'Università degli Studi di Milano Bicocca e l'Istituto per lo Studio delle Macromolecole (ISMAC) del CNR, si propone di sviluppare nuovi materiali per celle solari di ultima generazione che presentino sia elevate prestazioni sia costi di produzione ragionevoli (200.000 euro);
- il progetto "Elettronica a livello atomico in nanostrutture di silicio - ELIOS", presentato dal Laboratorio Materiali e Dispositivi per la Microelettronica (MDM) - INFM del CNR in partnership con l'Università degli Studi di Milano Bicocca, si propone di studiare i comportamenti atomici di nanostrutture in silicio drogato e, successivamente, realizzare dispositivi nanoelettronici e spintronici con funzionalità innovative (300.000 euro);
- il progetto "Spintronic Biosensors for Medicine", presentato dal Politecnico di Milano in partnership con l'Istituto di Chimica del Riconoscimento Molecolare (ICRM) del CNR e la Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare, si propone di progettare un dispositivo biomedico di nuova concezione da utilizzarsi per il riconoscimento molecolare di biomarkers del tumore al polmone (400.000 euro).

Per i lavori del Comitato Scientifico è stato deliberato un importo pari a 150.000 euro.

3.3.3.5. Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è inserito il Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori".

Il Bando intende migliorare le condizioni di attrattività del sistema ricerca scientifica lombardo, favorendo l'internazionalizzazione e lo scambio tra laboratori e valorizzando le risorse umane operanti nel settore della ricerca. In particolare, l'iniziativa sostiene progetti di ricerca scientifica diretti da autorevoli ricercatori stranieri, che si trasferiscono in Lombardia e vengono posti alla guida di un team di giovani ricercatori italiani. Nel corso del progetto a questi ultimi è anche fornita l'opportunità di effettuare periodi di studio e lavoro presso laboratori stranieri, sulla base di chiari e condivisi programmi di lavoro.

La procedura di presentazione delle richieste di contributo prevede un momento preliminare di confronto con gli uffici finalizzato a comprendere con precisione le caratteristiche del progetto, individuare la coerenza e la fattibilità della ricerca proposta e valutare l'affidabilità dell'organizzazione richiedente. Pertanto le organizzazioni sottopongono alla Fondazione una pre-proposta sintetica. Le aree tecnico scientifiche all'interno delle quali è possibile presentare progetti sono quelle della scienza dei materiali, delle biotecnologie non mediche e della medicina riparativa. Per il 2009 è previsto un allargamento ad altre aree disciplinari, in particolare al policy making, ed uno spostamento del Bando nel Piano di Azione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza".

L'attività dell'edizione 2008 del Bando è riassumibile come segue:

Pre-progetti	23
Progetti pervenuti	8
Domande ammesse a valutazione	8
Contributi deliberati	8
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 2.452.250

Complessivamente sono pervenute in Fondazione 23 pre-proposte, di queste alcune sono state via via abbandonate o per mancanza di requisiti o per l'indisponibilità dei ricercatori stranieri a trasferirsi nella nostra regione, di conseguenza solo 8 hanno dato origine a progetti che sono stati valutati nel merito. La valutazione, che prevede anche il ricorso a esperti internazionali nelle aree tematiche dei progetti, ha portato alla delibera di tutti gli 8 progetti per un importo complessivo di 2.452.250 euro. Nel primo trimestre del 2009 è inoltre prevista una nuova delibera che contiene proposte progettuali che sono state elaborate nel corso del 2008.

I progetti sostenuti si distinguono per l'alto profilo dei ricercatori reclutati e la buona qualità delle partnership internazionali attivate.

In particolare:

- il progetto "Somatic cell reprogramming: a potential source for tissue repair and regeneration", presentato dall'Istituto di Tecnologie Biomediche (ITB) del CNR, ha portato al reclutamento del Dott. Rolland Reinbold - uno scienziato quarantaseienne di nazionalità statunitense attualmente operante presso il Max Planck Institute for Molecular Biomedicine in Germania - che insegnerà a giovani ricercatori italiani tecnologie innovative per riprogrammare cellule somatiche ad un destino di pluripotenza mediante l'utilizzo di vettori non virali (400.000 euro);
- il progetto "Processi di trasferimento ed intrappolamento di energia in materiali scintillatori nano-fasici", presentato dall'Università degli Studi di Milano Bicocca, ha portato al reclutamento della Dott.ssa Eva Mihokova - ricercatrice della Repubblica Ceca proveniente dall'Istituto di Fisica dell'Accademia delle Scienze di Praga - esperta nella sintesi e caratterizzazione di materiali scintillatori, che trovano applicazione nei settori della diagnostica, della terapia medica, dei controlli industriali, della sicurezza e della ricerca nel campo della fisica delle alte energie e dell'astronomia (370.000 euro);
- il progetto "Nuova terapia per la distrofia muscolare mediante l'utilizzo di cellule ingegnerizzate", presentato dall'Università degli Studi di Milano, ha portato al reclutamento del Dott. Luis Garcia - ricercatore di nazionalità francese e direttore del laboratorio di fisiopatologia delle miopatie Duchenne dell'Istituto di Myologie di Parigi (Inserm-CNRS) - che integrerà le conoscenze sull'impiego terapeutico delle cellule staminali presenti presso l'Università degli Studi di Milano con quelle di terapia genica proprie del suo istituto di provenienza (300.000 euro).

3.3.3.6. Progetto "AGER- Agroalimentare e Ricerca"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è stato avviato un progetto di collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria sul tema della ricerca agroalimentare. Il progetto - denominato AGER - mira a favorire la collaborazione scientifica tra le università e i centri di ricerca presenti sul territorio nazionale e internazionale, con una specifica attenzione alle ricadute, in termini di sviluppo del settore agroalimentare, sul territorio di riferimento delle Fondazioni.

Dopo aver prodotto, nel corso del 2007, l'analisi di opportunità e l'analisi di fattibilità del progetto e aver avviato una serie di contatti esplorativi, nel 2008 è stata formalizzata la collaborazione tra 11 Fondazioni attraverso la costituzione di un'Associazione Temporanea di Scopo (ATS). L'ATS stabilisce i macro-temi oggetto della collaborazione, definisce la governance di progetto, regola i rapporti tra le Fondazioni partner e disciplina gli aspetti finanziari (con l'indicazione degli impegni economici di ciascuna Fondazione), gestionali, di condivisione delle spese e di segreteria tecnica. Poiché l'ATS prevedeva la possibilità di aderire all'iniziativa fino al 31 dicembre 2008, nel corso dell'anno si sono aggiunte altre 2 Fondazioni.

Il progetto nella sua versione definitiva si avvale dunque della collaborazione di 13 partners che hanno messo a disposizione un budget complessivo di 27 milioni di euro, con una contribuzione di Fondazione Cariplo pari a 2 milioni di euro per tre anni.

L'ATS ha individuato, tra le strutture del progetto, il Comitato di Gestione e il Comitato Scientifico, composti da membri nominati dalle Fondazioni partner. Al fine di cementare ancor più la collaborazione tra Fondazioni, il Comitato di Gestione ha stabilito di reclutare una persona con la funzione di coordinatore operativo e facilitatore dell'iniziativa.

Il progetto è stato presentato ufficialmente il 26 giugno 2008, nell'ambito dell'assemblea pubblica di Confagricoltura a Roma. A seguito di questa prima presentazione, sono stati avviati eventi pubblici di diffusione del progetto presso i diversi territori di riferimento delle Fondazioni aderenti all'iniziativa.

Con particolare riferimento ai macro-temi oggetto della collaborazione, il progetto prevede un'articolazione nei seguenti comparti/settori:

- ortofrutticolo/melo, pero, prodotti di IV gamma;
- vitivinicolo;
- cerealicolo/frumento duro e riso;
- zootecnico/filiera del suino.

Il 15 dicembre 2008 sono state pubblicate le prime due "Chiamate per idee", strumento con il quale s'intende stimolare la propositività degli enti di ricerca nel presentare idee progettuali in partnership, in grado di favorire lo sviluppo della filiera del frumento duro e della viticoltura da vino. Un impianto metodologico finalizzato a garantire la trasparenza e l'oggettività scientifica della valutazione di merito consentirà di selezionare, nel corso del 2009, i progetti meritevoli di contributo. La stessa procedura verrà adottata per finanziare interventi anche nei restanti comparti/settori.

3.3.3.7. Progetto TT Venture "Fondo per il trasferimento tecnologico"

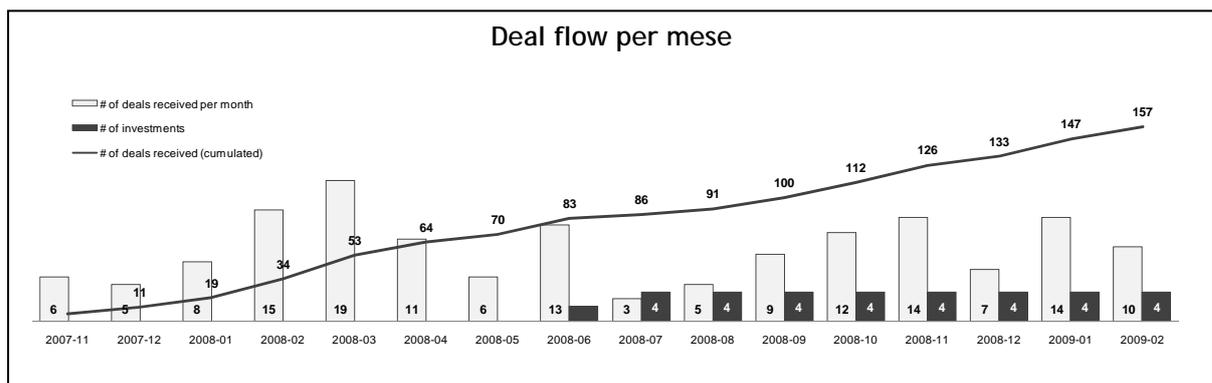
Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", rientra a tutti gli effetti lo strumento erogativo, messo a punto congiuntamente dall'Ufficio Patrimonio - Fund Raising e dall'Area Ricerca nell'arco del 2007, e dedicato al trasferimento tecnologico mediante il sostegno di progetti in joint venture tra università ed imprese. Si tratta del fondo TT Venture, fondo chiuso italiano promosso dalla Fondazione Cariplo e dall'ACRI con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo di iniziative ad alto contenuto tecnologico, in particolare nei campi della biomedicina, della scienza dei materiali, dell'agro-food ed energetico-ambientale.

Il fondo ha raccolto sottoscrizioni per 65 milioni di euro, apportati da sei Fondazioni - Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, Fondazione Cassa di Risparmio di Parma e M.C.P. di Busseto, Fondazione Cassa di Risparmio della Provincia di Teramo - e dalla Camera di Commercio di Milano. Tali istituzioni confermano così il proprio impegno a favore della ricerca scientifica. Il Fondo si prefigge di raccogliere ulteriori risorse fino al termine di chiusura per la sottoscrizione delle quote, previsto per il maggio 2009, con un obiettivo finale di 150 milioni di euro. L'apporto minimo previsto è di 1 milione di euro per le persone fisiche e di 5 milioni di euro

per gli altri investitori qualificati. L' "investment period" durerà 8 anni dalla chiusura delle sottoscrizioni, nell'ambito di una durata complessiva del fondo di 15 anni. Tuttavia, va segnalato che il fondo liquiderà ai sottoscrittori i proventi immediatamente dopo la chiusura di ciascuna operazione di disinvestimento. Il fondo è stato autorizzato dalla Banca d'Italia con provvedimento del 22 ottobre 2007 e la banca depositaria del fondo stesso è Intesa SanPaolo.

La gestione di TTVenture è affidata a Fondamenta Sgr, una Sgr di diritto italiano, specializzata nella gestione dei fondi. La struttura operativa, altamente qualificata e guidata dagli analisti Odorico Mauro (CFO) e Nicola Redi (CTO), si avvale dell'attività istruttoria di un Comitato Investimenti e dell'attività di indirizzo strategico di un Comitato Scientifico, entrambi composti da insigni tecnologi/scienziati italiani ed internazionali in grado di aggiungere le competenze specialistiche necessarie alla validazione delle tecnologie. Ad oggi, il Comitato Investimenti vanta la presenza di Vittorio Chiesa, professore ordinario del Politecnico di Milano, Enrico Albizzati, amministratore delegato di Pirelli Labs, e Anton Freda, venture capitalist di origine italiana ma operativo negli Stati Uniti, oltre a Giuseppe Campanella amministratore delegato di Fondamenta Sgr e a Carlo Mango Direttore dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico della Fondazione Cariplo.

Nell'arco del 2008 le domande d'investimento inviate a TTVenture sono state più di 160, delle quali solo 6 sono attualmente nella fase finale di *due diligence*. In figura è rappresentato l'andamento del deal flow di TTVenture:



La segmentazione delle proposte d'investimento può essere così rappresentata:

- biomedicina: 43%;
- scienza dei materiali: 9%;
- agro-food: 4%;
- energetico-ambientale: 18%;
- altro: 26%.

Il 30% circa di queste domande sono state segnalate dal sistema delle fondazioni di origine bancaria a dimostrazione della bontà del modello di trasferimento tecnologico che è alla base del fondo.

Il fondo TTVenture, oggi, ha un solo investimento diretto, Bluegreen, azienda di ricerca farmacologica sorta dall'esperienza dell'Istituto Mario Negri e dell'Università dell'Insubria, e 3 investimenti in fondi in Spagna, Francia ed Israele con i quali ha siglato accordi di collaborazione. Infine ha rafforzato la propria presenza e attenzione al Sud Italia tramite la partnership con il fondo Vertis di Napoli. Con questa rete di partecipazioni, TTVenture ha oggi accesso alle migliori competenze internazionali nelle varie aree scientifiche, rafforza le proprie capacità di scouting tecnologico e si è dotato di un importante osservatorio sulle iniziative del meridione italiano.

Nei prossimi anni TTVenture continuerà ad investire su tutto lo spettro degli stadi del trasferimento delle tecnologie, dai finanziamenti iniziali (seed) al venture capital, al private equity, ai fondi internazionali specializzati con un precipuo interesse allo sviluppo di partnership in Italia.

3.3.3.8. Bando a invito riservato alle Università "Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza"

Nell'ambito del Piano di Azione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza" è inserito il Bando omonimo che si pone l'obiettivo di sostenere e favorire lo sviluppo del capitale umano, concentrandosi in particolare su un numero limitato di progetti volti ad avviare attività finalizzate al perseguimento dell'eccellenza negli studi universitari e post-universitari.

In questo ambito è convinzione della Fondazione che le azioni a sostegno del "capitale umano di eccellenza" non possano prescindere da una stretta connessione tra le attività formative e didattiche, da un lato, e la ricerca e l'esposizione ad un contesto internazionale avanzato, dall'altro. L'obiettivo generale del sostegno al capitale umano d'eccellenza viene quindi a declinarsi in due obiettivi specifici: favorire la formazione di laureati italiani di alto profilo, in grado di competere sul mercato internazionale del lavoro, attrarre in Italia i migliori giovani stranieri intenzionati a svolgere all'estero i propri studi universitari, o periodi di ricerca e approfondimento post-laurea. Questo ultimo obiettivo, perseguito con molto successo in passato da altri paesi, potrebbe favorire la qualificazione del capitale umano del nostro paese con una azione mirata ad incentivare l'arrivo di risorse umane di alta qualità. Oltre ad incrementare la competitività del sistema paese, l'immigrazione di "alto profilo" potrebbe accrescere il livello di competizione entro lo stesso sistema degli studi universitari, favorendo l'emergere delle migliori intelligenze. Inoltre, azioni di questo tipo potrebbero consentire di stabilire legami stretti e duraturi - fatti di condivisione di valori, culture, conoscenze, informazioni ed esperienze - con persone destinate a svolgere ruoli rilevanti entro le società e le culture di origine, con le quali il nostro paese verrebbe così a stabilire un fitto sistema di relazioni e di rapporti, destinato a migliorare l'integrazione economica e sociale.

Nel 2008 il processo di riqualificazione dei contributi ex-istituzionali in favore delle università è giunto a completamento e la quota destinata a questa tipologia di erogazioni è stata dunque integrata nella dotazione finanziaria del bando.

Nel mese di novembre sono stati deliberati i contributi relativi all'edizione 2008 del Bando, la cui attività è riassumibile come segue:

Domande pervenute	48
Domande ammesse a valutazione	34
Contributi deliberati	15
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 4.960.000

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 48 richieste di contributo per un ammontare richiesto complessivo di oltre 17,5 milioni di euro. Di questi, 14 progetti sono stati giudicati inammissibili o incoerenti rispetto agli obiettivi e alla linee guida del bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 34 progetti. La valutazione ha portato alla delibera di 15 contributi per un importo complessivo di 4.960.000 euro. I progetti sostenuti si distinguono per l'elevata qualità progettuale, l'originalità nel piano di intervento e la capacità di contestualizzare la singola iniziativa all'interno delle strategie di sviluppo dell'ateneo proponente.

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- il progetto "Scambio docenti attraverso l'istituzione di posizioni denominate "CARIPLO-UNIBS VISITING PROFESSOR" e "CARIPLO-UNIBS VISITING SCIENTIST" presso il dipartimento di ingegneria meccanica del Massachusetts Institute of Technology (DME-MIT)", presentato dall'Università degli Studi di Brescia, prevede un percorso ben focalizzato e strutturato di internazionalizzazione dell'ateneo e di networking con uno dei più prestigiosi istituti di ricerca e formazione statunitensi (500.000 euro).

- il progetto "Formazione in policy-making e management per la salute globale", proposto dall'Università Commerciale Bocconi, in collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro e l'Università degli Studi di Milano-Bicocca sviluppa un percorso innovativo di formazione sul policy making e il management per la salute globale con il duplice obiettivo di potenziare l'offerta (attraverso l'attivazione di insegnamenti multidisciplinari strutturati in diversi percorsi di specializzazione interfacoltà in italiano ed inglese, per studenti delle lauree triennali, di alcune lauree specialistiche, di livello Master e dottorato di ricerca/PhD) e di raccorderla all'interno di un network internazionale di ricerca e formazione in cui sono coinvolti sia attori pubblici sia privati (675.000 euro).
- il progetto "Formazione d'Ecceellenza in Ingegneria dell'Informazione (FOREIGN)", presentato dal Politecnico di Milano, finalizzato al rafforzamento dell'internazionalizzazione del Dottorato di Ricerca (PhD) tramite un'intensa azione di networking con le migliori istituzioni scientifiche estere e con il mondo della produzione. Il progetto formerà giovani talenti in grado di gestire l'innovazione e di contribuire alla crescita delle piccole e grandi aziende presenti nel tessuto produttivo locale, riaffermando in tal modo la leadership della Lombardia nel settore ICT (400.000 euro).

3.3.3.9. Altre attività erogative

3.3.3.9.1. Erogazioni istituzionali

Fra i contributi assegnati ad enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti confermati in favore della Fondazione Ismu (euro 850.000) e del Centro Scientifico Volta di Como per il programma di attività e per la gestione del progetto Landau Network (euro 180.000) e finanziamenti a Euroscienze per l'organizzazione dell'European Science Open Forum - ESOF (euro 360.000).

3.3.3.9.2. Erogazioni territoriali e Altri interventi

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Scienze mediche, naturali e dell'ingegneria

- Agenzia per la Ricerca sulla SLA, per la costituzione e il funzionamento dell'Agenzia - ARISLA (euro 400.000). I soci fondatori sono: Fondazione Cariplo, Fondazione Telethon e Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica, oltre ai sostenitori tecnici che apportano competenze tecniche e professionali. L'agenzia si pone come obiettivo principale quello della ricerca sulla SLA al fine di identificare i meccanismi responsabili della degenerazione dei motoneuroni e sviluppare approcci terapeutici efficaci per la cura di questa malattia. A tale scopo la Fondazione Cariplo ha deliberato 2 milioni di euro da erogare in 5 annualità.
- Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Ca' Granda, per la realizzazione di un centro di formazione e ricerca multidisciplinare nel campo delle nuove tecnologie applicate alla chirurgia mini-invasiva (euro 900.000). Il centro verrà dotato di laboratori e strutture per l'insegnamento teorico-pratico, comprensivi di attrezzature multimediali, laboratori per simulazioni su manichini, modelli animali, sale operatorie di chirurgia sperimentale su cavie animali e sale conferenze per la didattica tradizionale. Presso il centro si terranno corsi per chirurghi, specializzandi in Chirurgia e infermieri professionali di sala operatoria. Si svolgerà inoltre ricerca nel campo dello sviluppo di tecnologie avanzate mini-invasive.
- Fondazione Filerete, per la costituzione in Milano di un acceleratore di imprese nelle Bioscienze (euro 3.000.000) in collaborazione con Università degli Studi di Milano e Banca Intesa-S.Paolo. Il progetto è finalizzato alla realizzazione di un incubatore che sarà strutturato in piattaforme tecnologiche e che avrà come obiettivo sia il potenziamento della produzione scientifica nell'ambito delle scienze della vita sia l'incubazione di imprese esistenti o spin-off accademici ad alto profilo tecnologico. A tale scopo la Fondazione Cariplo ha approvato il progetto prevedendo un impegno triennale.

- Volkswagen Stiftung, per il progetto "European Foundation initiative against Neglected Tropical Diseases - NTDs" (euro 300.000), per l'implementazione di un programma in collaborazione con altre fondazioni (Fondazione Cariplo, Fundação Calouste Gulbenkian, Fondation Mérieux, Nuffield Foundation) finalizzato alla sconfitta delle malattie trascurate tropicali. Tramite il programma le Fondazioni intendono supportare la capacità africana di svolgere ricerca sulle tematiche delle NTDs investendo nel capitale umano locale e nello sviluppo di una rete transnazionale di collaborazioni. Nella prima edizione sono state assegnate dieci borse di ricerca, per un impegno complessivo di 1.5 milioni di euro.

3.3.4. SERVIZI ALLA PERSONA

Nel corso del 2008 la Fondazione ha deliberato n. 330 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 66.445.636 in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Servizi alla Persona. Di questi, n. 126 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 35.655.406 sono state finanziate mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali nonché di "Altre disponibilità erogative".

SERVIZI ALLA PERSONA	2008		2007		2006	
STRUMENTO EROGATIVO	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	189	26.875.230	116	17.594.130	99	12.320.500
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PIANI D'AZIONE	6	985.000				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	9	2.930.000	8	3.293.683	13	4.365.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	55	2.534.963	51	2.242.600	56	2.445.000
EMBLEMATICI	43	13.720.443	20	4.020.000	16	4.630.000
PATROCINIO					3	78.000
ALTRI INTERVENTI	28	19.400.000	35	15.701.300	18	9.655.000
Totale complessivo	330	66.445.636	230	42.851.713	205	33.493.500

3.3.4.1. Progetto EST

Il progetto EST appartiene al Piano d'azione *"Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità"*. Esso rappresenta il principale strumento della linea di azione "educare alla scienza e alla tecnologia".

Il progetto si rivolge ai bambini e ai ragazzi delle scuole elementari e medie per avvicinarli alla cultura scientifica tramite un articolato impianto di attività basato sulla metodologia "hands on".

Partner del progetto sono il Museo Civico di Storia Naturale di Milano, il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci", la Regione Lombardia, l'Ufficio Scolastico Regionale e i Musei scientifici locali.

Avviato nel 2004, EST si articola in due fasi: la prima di sperimentazione ormai conclusa, la seconda di diffusione su scala regionale ora in corso.

La prima fase ha ottenuto risultati estremamente positivi, in sintesi: l'allestimento di 6 laboratori didattici all'interno dei due musei milanesi; la sperimentazione con 50 scuole (formazione, co-progettazione dei kit didattici, visita della classe al museo e visita del pulmino della scienza a scuola); una prima valutazione e modellizzazione dell'intervento per la diffusione sul territorio.

La seconda fase è stata avviata con successo nell'autunno del 2006. Il coinvolgimento graduale dei musei delle altre province, cominciato già nel 2005, si è concluso nel 2007 portando ben 25 musei non milanesi a essere protagonisti del Progetto EST sul territorio. I laboratori sono stati attivati su un'ampia gamma di tematiche: biodiversità ed evoluzione, anatomia, botanica ed ecologia, mineralogia e geologia, metalli e miniere, produzione artigianale/industriale, acqua ed energia, il tessuto. L'attivazione dei laboratori territoriali, insieme al crescente impegno dei musei milanesi, ha consentito il coinvolgimento di centinaia di scuole: 600 scuole fino all'anno scolastico 2007-2008, altre 211 nell'anno scolastico 2008-2009, per un totale di circa 2500 classi coinvolte, evidenziando un successo crescente dell'iniziativa.

Nel corso del 2008, i musei attuatori hanno proseguito le attività previste (implementazione e potenziamento dei laboratori e realizzazione delle azioni formative e didattiche con le scuole); in parallelo sono stati potenziati il coordinamento e le azioni di supporto della Fondazione Cariplo e dei partner.

Sotto il profilo dei tempi della seconda fase, gli interventi triennali dei singoli musei hanno avuto avvisi scaglionati; pur continuando l'impegno didattico, 12 musei hanno concluso la triennialità di partecipazione al Progetto nell'anno scolastico 2007-08, mentre gli altri 15 (compresi i due di Milano) concluderanno nel corso del 2008-09.

Dal punto di vista della comunicazione, il 2008 ha visto lo sviluppo del portale internet per sostenere le comunità di pratica tramite un'area riservata dedicata e l'organizzazione di una conferenza internazionale, dal titolo "Questa è scienza! Educare alla scienza e alla tecnologia. Per un nuovo rapporto tra scuola e museo". Questa ha rappresentato l'occasione per rilanciare il dibattito sulla didattica della scienza, coniugando riflessione scientifica e sperimentazioni concrete, dare visibilità ai risultati finora raggiunti dal Progetto tramite relazioni, video e pannelli espositivi, e inoltre per aprirsi a un confronto nazionale e internazionale grazie alla presenza di importanti relatori stranieri, europei e americani. La Fondazione, dato il successo dell'iniziativa, ha deciso di realizzare e diffondere gli atti della giornata in formato multimediale.

La Fondazione ha poi confermato l'investimento nel monitoraggio e nella supervisione scientifica. Rispetto a quest'ultima, in collaborazione con la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Milano Bicocca, è proseguita la riflessione sul modello didattico sperimentato tra scuola e museo, anche tramite l'organizzazione di focus group di docenti, è stato avviato un seminario per docenti su documentazione didattica e formazione di formatori, infine sono stati realizzati percorsi di formazione in loco a gruppi di musei. Sempre sul filone formativo, col sostegno della Regione Lombardia e del Museo della Scienza e della Tecnologia, sono stati realizzati incontri mirati per i musei EST sul tema della comunicazione strategica e del fund raising, anche in vista di una crescente autonomia e sostenibilità nel tempo degli interventi realizzati.

3.3.4.2. Progetto Interculture

La Fondazione Cariplo - all'interno del Piano di azione "*Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità*" - promuove e sviluppa il progetto Interculture, finalizzato a migliorare l'integrazione scolastica degli alunni con cittadinanza non italiana. Il progetto punta a individuare, sperimentare, valutare e valorizzare le buone pratiche nel mondo della scuola, in particolare quelle che promuovono il lavoro in rete tra istituzioni, scuole e organizzazioni del privato sociale.

Il progetto, che si rivolge agli studenti della scuola dell'obbligo e del ciclo della scuola superiore di secondo grado, persegue le seguenti finalità generali:

- garantire possibilità di integrazione e pari opportunità per gli alunni stranieri, sostenendo la scuola nel loro accompagnamento verso l'acquisizione dello status di cittadini;
- favorire percorsi di comprensione e conoscenza reciproca tra studenti italiani e stranieri e tra le loro famiglie, valorizzando le reti informali già esistenti e stimolando la collaborazione tra le diverse risorse del territorio.

Il progetto ha un'articolazione pluriennale e prevede le seguenti fasi:

- 1) la progettazione partecipata di percorsi di accoglienza e integrazione in 30 scuole pilota delle province di Brescia, Mantova, Milano, selezionate tra quelle candidatesi (aprile 2007 - aprile 2008);
- 2) la sperimentazione e la valutazione dei 30 percorsi di accoglienza e integrazione progettati nella fase precedente (maggio 2008 - settembre 2009);
- 3) la diffusione su scala più ampia dei percorsi di accoglienza e integrazione sperimentati con esiti positivi (a partire da ottobre 2009).

In seguito alla selezione delle 30 scuole-pilota, sono stati avviati i percorsi di ideazione e progettazione degli interventi volti al miglioramento delle procedure e delle strategie finalizzate all'integrazione degli alunni stranieri. Per facilitare tale processo di miglioramento, Fondazione Cariplo ha affiancato alle scuole operatori esperti nella progettazione degli interventi, secondo la

metodologia della progettazione partecipata (ogni scuola è stata supportata da un operatore della Fondazione Ismu e un operatore IRS - Istituto per la ricerca sociale).

Le scuole hanno presentato i progetti alla Fondazione nell'aprile 2008 e, in seguito a una valutazione di merito degli Uffici, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato 29 contributi per un totale di 1.091.000 euro.

La sperimentazione effettiva degli interventi è iniziata per molte scuole nel mese di maggio 2008 (prevalentemente attività preparatorie in vista dell'a.s. 2008-09); alcune scuole, invece, hanno avviato i progetti direttamente a settembre, in concomitanza con l'inizio dell'anno scolastico.

Con l'avvio dell'anno scolastico è stata organizzata anche una conferenza stampa per comunicare i contenuti del progetto Interculture.

Per monitorare con attenzione la coerenza tra gli intenti progettuali previsti e la costruzione di un percorso realmente interculturale si è deciso di accompagnare le scuole anche nella fase realizzativa. La supervisione e il monitoraggio degli interventi sono stati affidati rispettivamente alla Fondazione Ismu e all'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche (Asvapp). Oltre al punto di osservazione diretto sui percorsi didattici e relazionali attivati nelle scuole che avranno i tutor (Ismu) e i valutatori (Asvapp), è prevista un'interazione costante con il Comitato scientifico, al quale è affidata la supervisione scientifica e didattica del progetto.

La sperimentazione nelle scuole-pilota - tuttora in corso - si concluderà a giugno 2009.

3.3.4.3. Bando senza scadenza "Sostenere il dopo di noi durante noi"

Il Bando, inserito nel Piano d'azione *"Sostenere i disabili e le loro famiglie nella costruzione di prospettive di vita autonoma"*, intende sostenere e incentivare la creazione di soluzioni residenziali di piccole dimensioni che, oltre a rispondere alle esigenze abitative del disabile stimolando al massimo la sua autonomia, garantiscano un'attenzione particolare alle sue dinamiche affettive e relazionali. Queste soluzioni devono partire dall'accompagnamento del disabile e della sua famiglia e tendere alla costruzione di scenari di vita autonoma, sia come risposta al momento ineluttabile legato al venir meno del sostegno familiare, sia come diritto del disabile a realizzare un progetto di vita adulta (da progetto per il disabile e la sua famiglia, a progetto con il disabile e la sua famiglia).

Il Bando, attivo dal 2003, è stato trasformato nel 2005 in bando senza scadenza.

Per l'anno 2008, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	28
Progetti ammessi a valutazione	11
Contributi deliberati	8
Contributi deliberati	€ 2.293.000

Entrando nel merito della tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo, si nota una prevalenza dei percorsi di sperimentazione di autonomia abitativa nel "durante noi" connotati da una forte attenzione al lavoro con le famiglie per far emergere la consapevolezza del diritto alla vita adulta dei figli o, comunque, per far comprendere l'importanza di sperimentare e costruire in anticipo quella che potrà essere la vita nel "dopo di noi".

Si conferma l'interesse delle organizzazioni ad attivare "palestre di autonomia", che si caratterizzano per avere differenti gradi di protezione (appartamento/comunità) e finalità: avvicinamento alla residenzialità autonoma, individuazione di gruppi omogenei di persone che andranno stabilmente a vivere insieme, creazione di un servizio stabile nella "filiera" dei servizi residenziali.

I destinatari degli interventi sono disabili con handicap medio-lieve (5), disabili con handicap medio-grave (3) e persone con problematiche psichiatriche (3). In quest'ultimo caso i progetti si

sono prevalentemente orientati nell'attivazione di risposte a bassa protezione per le persone al termine di un percorso terapeutico-riabilitativo.

Malgrado i buoni risultati ottenuti rispetto alle modalità di operare delle organizzazioni (interessanti le iniziative di messa in rete e condivisione di strumenti e risorse), rimane ancora molto forte la necessità di sensibilizzare l'ente pubblico e la popolazione rispetto alle tematiche trattate e di trovare forme reali di sostenibilità degli interventi.

Uno degli elementi qualificanti per sostenere efficacemente il "dopo di noi" appare la determinazione delle famiglie interessate nel mettere a disposizione patrimoni e risorse finanziarie per sostenere l'iniziativa e per garantire la qualità della vita futura dei propri congiunti. Diviene quindi evidente la necessità di sensibilizzare le famiglie e sviluppare strumenti adeguati per questo tipo di scelta.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- "Progetto residenzialità anno 2008 - Dopo Ca' Librata" presentato dalla Cooperativa sociale L'Impronta (BG). Il progetto prevede la realizzazione di un appartamento protetto per 5 utenti con disabilità. L'appartamento, di proprietà della famiglia di uno dei disabili, è stato ristrutturato a spese dei proprietari con cui si sta predisponendo un contratto d'uso (sviluppato sull'art. 2645-ter) in grado di rispondere alle esigenze di contenimento dei costi e alla garanzia del mantenimento del patrimonio. La Cooperativa ha il compito di arredare l'appartamento, costituire un'équipe di lavoro e un gruppo stabile di utenti e attivare la supervisione e la valutazione della sperimentazione. Inoltre è prevista un fase di promozione e pubblicizzazione dell'esperienza, occasione per riprendere la riflessione con le famiglie sulla costruzione di soluzioni "strutturali" per l'accesso dei disabili ai servizi residenziali creando fonti di partecipazione ai costi attraverso la valorizzazione dei patrimoni accantonati dalle famiglie stesse (contributo € 100.000).
- "Una rete per il dopo di noi ...durante noi" presentato dal Consorzio SiR Solidarietà in Rete (MI). Il Consorzio intende acquistare un appartamento per attivare un servizio permanente di Scuola di Vita Adulta Autonoma, un luogo dove offrire ai disabili la possibilità di organizzare la propria vita, avvalendosi di ausili e supporti tecnici per superare, o quanto meno ridurre, la propria disabilità. Sarà rivolto principalmente a persone con disabilità lieve, ma anche a soggetti più gravi in cui sia emersa la necessità di un distacco definitivo dalla famiglia. Il Consorzio intende dare stabilità a questo servizio per rendere chiaramente individuabile, nella città di Milano, un luogo che consenta alla cittadinanza disabile e alle relative famiglie di costruire, in modo partecipato e personalizzato, soluzioni residenziali durature, innovative e alternative alla famiglia (contributo € 380.000).

3.3.4.4. Progetti sul tema "Dal dopo di noi al durante noi"

Con il progetto "Amministratore di sostegno" la Fondazione Cariplo intende sostenere la diffusione e il consolidamento dell'istituto dell'amministratore di sostegno nel territorio lombardo in modo coerente con i principi ispiratori della legge 6 del 2004.

Tra i principali obiettivi che il progetto si propone di perseguire si ricordano:

- rafforzare la capacità del terzo settore di occuparsi di autotutela o advocacy;
- favorire la nascita o il rafforzamento di una rete provinciale tra i soggetti del pubblico e del privato sociale che a vario titolo sono coinvolti nell'attuazione della legge;
- dotare i territori di servizi di supporto al sistema della protezione giuridica (almeno uno per ambito provinciale), in grado di diffondere e sostenere nel tempo la figura dell'amministratore di sostegno garantendo le opportune consulenze;
- informare e formare le famiglie, gli operatori sociali (pubblici e privati);
- sensibilizzare i territori per reperire volontari disposti a diventare amministratori di sostegno;
- attivare un coordinamento stabile delle esperienze già attive e dei servizi che via via si struttureranno.

Il progetto consiste in un'azione di infrastrutturazione sociale volta a individuare e sostenere organizzazioni del privato sociale che si occupino in modo stabile e strutturato di protezione giuridica. Data l'importanza e l'estensione della tematica, i soggetti del terzo settore saranno stimolati a lavorare in maniera organizzata e in stretta connessione di rete tra loro. I singoli interventi territoriali, pur declinati tenendo conto delle specificità di contesto, dovranno essere fortemente interconnessi in una logica di sistema.

Il progetto, che avrà un'articolazione pluriennale, prevede le seguenti fasi:

1. l'analisi dello stato di applicazione della legge 6/2004 in Lombardia e la redazione di piani di intervento provinciali, finalizzati alla creazione di servizi di supporto alla diffusione della figura dell'amministratore di sostegno (entro novembre 2009);
2. la concreta realizzazione dei piani di intervento provinciali redatti nella fase precedente (dicembre 2009 - dicembre 2011).

I soggetti promotori dell'iniziativa sono: la Fondazione Cariplo, il Coordinamento regionale dei CSV (in rappresentanza dei Centri di Servizio per il Volontariato provinciali) e il Comitato di gestione del fondo speciale per il volontariato in Lombardia.

Per la realizzazione di questo progetto si ipotizza un budget complessivo di € 1.200.000, garantito per metà da Fondazione Cariplo e per l'altra metà a valere sul Fondo perequativo di cui al protocollo ACRI-Volontariato.

Sono inoltre partner di progetto, coinvolti sin dalla fase di elaborazione dell'iniziativa:

- l'Associazione Ledha: coordinamento federativo a cui aderiscono 33 associazioni del settore disabilità prevalentemente lombarde; dal 1979 si impegna per la difesa e l'affermazione dei diritti delle persone con disabilità e la realizzazione di condizioni di pari opportunità;
- l'Associazione Oltre noi...la vita: organizzazione di volontariato costituita nel 1992 da Fondazioni Don Carlo Gnocchi, Istituto Sacra Famiglia e dalle sezioni milanesi di Aias e Anffas per far convergere le loro esperienze sul problema della protezione giuridica dei disabili adulti particolarmente nella prospettiva del "dopo di noi";
- la Regione Lombardia.

Il progetto Amministratore di sostegno è entrato in fase esecutiva a novembre 2008, con l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del piano di progetto.

Tra le attività preliminari avviate si segnala la selezione del project leader, che sarà responsabile della gestione complessiva dell'intervento, e la formalizzazione delle convenzioni con i partner attuatori dell'intervento.

3.3.4.5. Bando senza scadenza "Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli"

Il bando, previsto all'interno del Piano d'Azione *"Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)"*, intende finanziare progetti volti ad aumentare e migliorare l'offerta abitativa per le fasce deboli e svantaggiate della popolazione che hanno difficoltà di accesso alla casa, con particolare attenzione alla qualità dei percorsi di accompagnamento individuale e di reinserimento sociale mirati al raggiungimento dell'autonomia abitativa dell'ospite.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	28
Domande ammesse a valutazione	16
Contributi deliberati	12
Contributi deliberati	€ 2.373.000

I progetti finanziati dimostrano una crescente consapevolezza dei territori rispetto all'importanza di costruire una pluralità di risposte al problema abitativo, che lavorino sulla temporaneità e su un attento accompagnamento verso l'autonomia come elementi qualificanti del servizio, in modo tale da emancipare i soggetti dal bisogno.

Sono stati sostenuti progetti di varie dimensioni e tipologie: in tutti i casi si evidenzia una buona integrazione e valorizzazione delle risorse presenti sul territorio, e una crescita degli aspetti di qualità sociale e di sostenibilità futura dei progetti, ponendo particolare attenzione a sensibilizzare le comunità locali di riferimento e a lavorare in rete con altri servizi.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- "Casa di Lidia", proposto dalla Fondazione Caritas Solidarietà e Servizio di Como. Il progetto prevede la completa ristrutturazione di un immobile attualmente inutilizzato, situato nel centro di Morbegno (SO), acquisito dalla Parrocchia di Morbegno, al fine di ricavare 5 appartamenti che saranno utilizzati per accogliere persone e nuclei familiari deboli, che non hanno stabilità abitativa, avviando un servizio di reinserimento socio-abitativo; il valore aggiunto dell'intervento risiede nella capacità che l'ente ha mostrato di ben valorizzare le risorse presenti sul territorio (volontariato, donazioni, servizi specifici a supporto del reinserimento degli ospiti) e l'esperienza acquisita (contributo € 430.000).
- "Abitare Seveso 2008", proposto dall'associazione NATur& di Seveso (MI). Il progetto intende attivare una serie di attività volte ad aumentare la disponibilità di alloggi in affitto per soggetti deboli nel territorio della Brianza, sensibilizzando e costruendo le più idonee forme di garanzie giuridiche e relazionali a proprietari di case sfitte e ad agenzie immobiliari. Il progetto intende agire a livello della fiducia reciproca e delle reti informali di solidarietà, cercando di aumentarle all'interno delle comunità locali. L'iniziativa non ha grandi dimensioni economiche ed è semplice nell'impostazione; il valore aggiunto dell'intervento risiede nella capacità che l'ente ha mostrato di valorizzare il percorso finora svolto e le buone pratiche esterne; il progetto rappresenta inoltre un'opportunità per lo stesso ente di crescere in competenze e risultati rispetto ai temi dell'housing sociale (€ 34.000).

3.3.4.6. Progetto "Emergenza dimora-percorsi di accoglienza e ospitalità sociale"

Il progetto "Emergenza dimora" si propone la sperimentazione di un nuovo approccio all'interno dei servizi residenziali di prima accoglienza per persone senza fissa dimora, puntando a diversificare le risposte rispetto alle classiche strutture dei dormitori: l'intento è quindi quello di realizzare e avviare micro-strutture di ospitalità notturna o semiresidenziale, distribuite sul territorio. Si intendono così valorizzare le capacità di accoglienza e di solidarietà dei territori di intervento, rafforzando e ampliando le reti di coordinamento tra organizzazioni per favorire il processo di recupero e di reinserimento sociale della persona presa in carico.

Attraverso questo progetto, Fondazione Cariplo si propone di mostrare l'efficacia e la sostenibilità delle soluzioni avviate, sia attraverso forme di contenimento dei costi sia attraverso l'attivazione di processi che costruiscano il necessario consenso e coinvolgimento tra gli abitanti, rendendo il problema più territorialmente avvicinabile e gestibile.

A seguito di mesi di analisi di fattibilità e di progettazione con i territori, Fondazione Cariplo ha selezionato cinque interventi, due a Bergamo e tre a Milano.

Sul territorio della Diocesi di Milano tre parrocchie (S. Stefano di Sesto S. Giovanni (MI), S. Martino in Villapizzone di Milano e S. Carlo Borromeo di Varese), coordinate e accompagnate da Caritas Ambrosiana e da Fondazione S. Carlo, hanno messo a disposizione per quindici anni spazi di loro proprietà e saranno coinvolte e accompagnate nella gestione dei servizi di accoglienza, rendendo fortemente partecipe la comunità locale. Nel corso del 2008 si sono ottenute le necessarie autorizzazioni e nel 2009 saranno avviati gli interventi di adeguamento degli immobili.

Sul territorio di Bergamo, l'associazione Opera Bonomelli è capofila di una rete di soggetti attivi sul tema dell'emarginazione e del reinserimento socio-abitativo (Cooperativa sociale Il Pugno Aperto, Azione Cattolica, l'Ambito Territoriale 1, l'associazione Casa Amica, la Caritas Diocesana). Verranno realizzati due piccole strutture di accoglienza, una di proprietà del Comune di Bergamo e una di proprietà della parrocchia di Longuelo, cedute all'associazione Opera Bonomelli per dieci

anni e che saranno gestite in modo stabile da giovani volontari, supportati da servizi specifici garantiti dalla rete di partner. Nel corso del 2008 sono state avviate le opere di adeguamento dei due spazi, per concludersi nei primi mesi del 2009, insieme alla selezione e formazione dei volontari, e accogliere così i primi ospiti entro la fine dell'anno.

La durata del sostegno della Fondazione copre le attività di realizzazione degli spazi e dei servizi, e il primo biennio di sperimentazione della gestione dell'accoglienza.

3.3.4.7. Progetto Housing Sociale

Il Progetto Housing Sociale è una delle iniziative della Fondazione Cariplo che sviluppano, a fianco della tradizionale attività erogativa, la nuova modalità di intervento dell'investimento etico in settori sinergici con la missione della Fondazione. La Fondazione Housing Sociale (FHS), istituita a questo scopo assieme con la Regione Lombardia e con l'ANCI Lombardia, ha proseguito lo sviluppo del Progetto, dando priorità al supporto del Fondo immobiliare etico Abitare Sociale 1 (Fondo AS1 - riquadro più sotto).

Si è proceduto anche a un certo grado di diversificazione dell'attività, con iniziative ancillari e sinergiche rispetto all'attività del FAS1, prestando assistenza a terzi per iniziative immobiliari di interesse sociale e/o pubblico, privilegiando la collaborazione con soggetti pubblici e non profit.

Le competenze della Fondazione si stanno in particolare cristallizzando attorno ad alcuni filoni tematici dell'housing sociale che vanno dall'urbanistica alla finanza 'etica', dalla normativa (finanziaria e dell'edilizia sociale) alla fiscalità, dalle tecniche di costruzione e per il risparmio energetico allo studio dei criteri di sostenibilità e di coesione per l'insediamento di nuove comunità. Dopo la definizione degli strumenti di natura finanziaria e delle modalità di collaborazione con le Amministrazioni Comunali, sono ora due i principali fronti di impegno affrontati dal Progetto:

- la 'gestione sociale', intesa come gestione degli immobili ma anche - e soprattutto - delle comunità dei residenti, seguendo schemi propri del settore non profit, aspetto per il quale è in corso lo studio e la sperimentazione di una 'piattaforma abilitante' per gli operatori dell'housing sociale in collaborazione con la Cassa Italiana dei Geometri (CIG) e, come primo caso di applicazione, con l'Associazione Casa Amica di Bergamo;
- l'efficienza energetica' degli edifici - l'edilizia residenziale rappresenta uno dei comparti maggiormente 'energivori' dell'economia. Per questa ragione gli interventi di housing sociale promossi dalla Fondazione sono progettati per essere sostenibili dal punto di vista finanziario, sociale ma anche ambientale, minimizzando le emissioni di CO₂. Il primo intervento in fase di realizzazione nel Comune di Crema, in particolare, è stato concepito in classe energetica A e prevede l'installazione di circa 200 KW di pannelli fotovoltaici.

Oltre all'avanzamento del progetto di Crema, la Fondazione Housing Sociale ha collaborato con Polaris Investment SGR, società di gestione del Fondo AS1, per la partecipazione del fondo alla procedura a evidenza pubblica di assegnazione di tre aree comunali sulle quali realizzare altrettanti interventi di housing sociale a Milano, conclusasi con l'aggiudicazione delle aree al fondo il 22 dicembre 2008. Le tre aree di Milano insieme a quella di Crema consentiranno al fondo di realizzare circa 700 alloggi dedicati alla locazione calmierata.

Per quanto riguarda le attività di assistenza a terzi, è continuata la collaborazione con la Cassa Depositi e Prestiti (CDP) relativa sia al Progetto R.E.Mi (Real Estate Milano), a cui è stata attribuita una menzione speciale dal Forum nazionale della Pubblica Amministrazione come *Best Practice Patrimoni 2008*, sia alla promozione di iniziative dedicate all'edilizia sociale e coordinate con il Piano Casa nazionale di cui all'art 11 del DL 112/08 (convertito dalla legge 133/08).

Nel corso del 2008, tenuto conto della rilevanza assunta dall'attività e delle richieste di partecipazione a iniziative anche in altre regioni, con un beneficio rispetto alle possibili ricadute dell'attività anche nella regione Lombardia, lo statuto della FHS è stato modificato portando la scala di attività al livello nazionale.

Il Fondo immobiliare etico Abitare Sociale 1 (FAS1) ha iniziato l'attività nel 2006 e ha ricevuto le sottoscrizioni di Fondazione Cariplo, Regione Lombardia, Cassa Depositi e Prestiti, Banca Intesa San Paolo, Banca Popolare di Milano, Gruppo Generali Assicurazioni, Cassa Italiana dei Geometri e Gruppo Pirelli - Telecom per un ammontare complessivo di 85 milioni di Euro. Con una leva finanziaria obiettivo pari al 50%, il Fondo ha una capacità potenziale di investimento pari a 170 milioni di Euro con i quali sono teoricamente realizzabili 1.700 alloggi. La recente evoluzione dei mercati finanziari rende tuttavia difficile valutare l'effettiva possibilità di utilizzo della leva finanziaria.

La strategia di investimento del FAS1 prevede che vengano realizzati, in Lombardia, nuovi quartieri di edilizia sociale da locare a canoni calmierati a comunità eterogenee formate in modo prevalente da coloro che non sono tanto poveri da accedere a un alloggio di edilizia popolare ma nemmeno tanto ricchi da riuscire ad accedere ad abitazioni di mercato. Il Fondo investirà anche in edilizia universitaria e in altre forme socialmente rilevanti di ricettività temporanea.

Nel corso del 2008 Polaris Italia SGR, piattaforma non profit per la gestione di fondi comuni di investimento attivata da Fondazione Cariplo assieme con altre fondazioni di origine bancaria, enti religiosi ed enti previdenziali, ha condotto con successo il fondo all'aggiudicazione delle tre aree di Figino, via Cenni e via Ferrari a Milano.

Oltre alle tre aree di Milano, il fondo si è aggiudicato una quarta area a Crema, dove sono in corso di realizzazione 90 alloggi con annessi servizi (fra i quali un asilo per 150 bambini).

3.3.4.8. Bando senza scadenza "Creare partnership internazionali per lo sviluppo"

Il bando, previsto all'interno del Piano d'Azione *"Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo"*, intende sostenere la diffusione di iniziative di cooperazione fondate sul partenariato tra soggetti italiani e organizzazioni dei paesi in via di sviluppo di Africa, America Latina e Asia al fine di favorire lo sviluppo locale - duraturo ed equo - di alcune aree svantaggiate del mondo attraverso la partecipazione della comunità locale e il rafforzamento delle capacità endogene di sviluppo.

Il bando, attivo dal 2002, è stato trasformato nel 2005 in bando senza scadenza.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	81
Progetti ammessi a valutazione	45
Contributi deliberati	34
Contributi deliberati	€ 3.437.400

I progetti sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2008 sono realizzati principalmente in Africa e in America Latina; solo sei progetti vengono implementati in Asia.

Gli ambiti di intervento dei progetti finanziati sono molteplici: sviluppo rurale, sviluppo locale e dell'impresa sociale, sviluppo di comunità, ambiente e sviluppo sostenibile, microcredito, turismo responsabile. Inoltre, a partire dal 2008 la Fondazione ha incluso nella propria strategia di azione il tema del co-sviluppo e il bando ha consentito il finanziamento di alcuni progetti in questo ambito.

Si ritiene che l'obbligo di realizzare gli interventi in collaborazione con organizzazioni locali possa favorire il rafforzamento delle forme di aggregazione della società civile nei paesi d'intervento e, di conseguenza, una maggiore partecipazione ai processi di sviluppo della popolazione. Gli interventi

che hanno ottenuto il contributo hanno indicato chiaramente nel documento progettuale il ruolo del partner locale nell'elaborazione e nella gestione dell'intervento.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- "Rete Solidale. Sostegno alla creazione di una rete solidale di cooperative femminili e microimprese rurali nel Distretto di Chalatenango (El Salvador)", proposto dall'associazione Soletterre il cui obiettivo è favorire e sostenere la creazione e il rafforzamento di una rete solidale di cooperative femminili e di microimprese rurali nelle comunità di San José Las Flores, La Palma e San Ignacio. L'intervento fornirà assistenza tecnica alle socie delle cooperative e, attraverso un sistema assimilabile al microcredito, gli equipaggiamenti necessari allo svolgimento delle attività economiche. Una volta avviate, le cooperative costituiranno un fondo comunitario destinato al sostegno di iniziative sociali di cui la comunità esprimerà il bisogno. Il progetto prevede, inoltre, il coinvolgimento dei migranti salvadoregni a Milano che, attraverso la canalizzazione delle rimesse, potranno garantire la sostenibilità delle iniziative avviate (contributo € 62.500).
- "Progetto di sviluppo locale nel campo del teatro e del turismo responsabile a Diol Kadd (Senegal)", presentato dall'Associazione Olinda, che, attraverso gli strumenti del teatro e del turismo responsabile, intende interrompere l'esodo rurale dei giovani e di implementare delle attività che non solo promuovono crescita economica e sviluppo locale, ma anche riconoscimento della cultura senegalese e dei singoli attori al di fuori dai confini del paese. Sono previste tre azioni principali: la costruzione di uno spettacolo teatrale con attori senegalesi provenienti da Diol Kadd e da Milano; lo sviluppo di un'attività imprenditoriale della casa di accoglienza di Diol Kadd nell'ambito del turismo responsabile; azioni di educazione allo sviluppo in Italia e in Senegal per promuovere la conoscenza reciproca (contributo € 60.000).

3.3.4.9. Progetto Malawi

Banca Intesa Sanpaolo e Fondazione Cariplo, con la Comunità di Sant'Egidio, Save the Children, CISP (Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli) e la Malawi Girl Guides Association - MAGGA in partnership con la Scout Association of Malawi - SAM hanno avviato nel 2005 Project Malawi, un piano integrato di interventi in uno dei 15 paesi più poveri del mondo.

Nel 2008 si è conclusa la prima fase di Project Malawi ed è stato dato avvio alla seconda fase.

Obiettivo prioritario del progetto è sostenere il rilancio sociale ed economico dei contesti locali in cui il progetto è presente, grazie a una strategia integrata che prevede quattro ambiti di intervento: sanità, aiuto agli orfani, educazione e prevenzione, sviluppo locale e microfinanza.

La parte sanitaria del progetto ha come obiettivo la cura dell'Aids e in particolare il rallentamento della trasmissione verticale madre-figlio, ed è svolto dalla Comunità di Sant'Egidio attraverso il protocollo D.R.E.A.M. (Drug Resources Enhancement Against Aids and Malnutrition).

Le altre organizzazioni coinvolte nel progetto sono:

- Save the Children per la componente di aiuto agli orfani;
- la rete di guide e scout del Malawi (MAGGA-SAM) per la parte di educazione e prevenzione;
- CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli) per la componente di sviluppo locale e microfinanza.

Oltre al finanziamento garantito da Fondazione Cariplo e Banca Intesa Sanpaolo (9 milioni di euro), il progetto ha potuto beneficiare anche di altre risorse attraverso il co-finanziamento internazionale e altre iniziative di fund raising in Italia gestite direttamente da Banca Intesa Sanpaolo.

Le risorse complessivamente messe a disposizione nel 2008 da parte della Fondazione ammontano a euro 3.390.000, destinati alla seconda fase di Project Malawi (ottobre 2008 - settembre 2011).

3.3.4.10. Progetto Fondazioni4Africa

Fondazioni4Africa è un'iniziativa di cooperazione internazionale lanciata da Fondazione Cariplo insieme alle Fondazioni Cariparma, Compagnia di San Paolo e Monte dei Paschi di Siena a favore degli sfollati del Nord Uganda e delle popolazioni rurali del Senegal.

L'iniziativa prevede uno stanziamento complessivo di 10,5 milioni di euro (a cui si aggiunge un contributo di 600.000 euro stanziato dalla Fondazione Umamo Progresso, per il Nord Uganda) e capitalizza le esperienze erogative delle singole Fondazioni per costruire un comune percorso di analisi dei bisogni e co-progettazione con le organizzazioni partner (diverse ONG italiane e associazioni di migranti), nell'ottica di rispondere in maniera integrata e multisettoriale alle problematiche cruciali dello sviluppo.

Le organizzazioni coinvolte sono:

- per il progetto Nord Uganda: AMREF (African Medical and Research Foundation), AVSI (Associazione Volontari per il Servizio Internazionale), CESVI (Cooperazione e Sviluppo), COOPI (Cooperazione Internazionale), Fondazione Corti, Good Samaritan;
- per il progetto Senegal: ACRA (Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America latina), CESPI (Centro Studi Politica Internazionale), CISV (Comunità Impegno Servizio Volontariato), COOPI (Cooperazione Internazionale), COSPE (Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti), e le due associazioni di migranti Associazione senegalesi di Torino/Trait d'Union e Stretta di Mano di Mantova.

L'obiettivo del progetto Nord Uganda è sostenere il rientro degli sfollati dai campi IDP (Internally Displaced People: sfollati interni) ai villaggi d'origine o verso altri luoghi di insediamento, per promuovere lo sviluppo locale sostenibile e la pace in alcuni distretti del Nord Uganda.

Il progetto consiste in un'azione multi-dimensionale fortemente integrata, composta da più ambiti d'intervento: sviluppo rurale, attività economiche, acqua, sanità, educazione, tutela e sostenibilità ambientale. Elemento trasversale, fondamentale per il raggiungimento dell'obiettivo, sarà la realizzazione di attività di pacificazione e riconciliazione della popolazione, volte a promuovere la ricostituzione dell'assetto comunitario e sociale, disgregato da 20 anni di conflitto tra il Governo e i ribelli del Lord's Resistance Army, e il reintegro degli ex-combattenti nelle comunità. Saranno, inoltre, condotte azioni di sensibilizzazione ed educazione alla mondialità in Italia.

L'obiettivo del progetto Senegal è migliorare le condizioni economiche e sociali delle popolazioni che vivono in ambito rurale e peri-urbano. La caratteristica peculiare dell'intervento è il coinvolgimento, fin dalle prime fasi di elaborazione e in tutti i settori d'intervento, di alcune associazioni di migranti senegalesi residenti in Italia.

Il progetto verrà realizzato in più ambiti d'azione: turismo responsabile, microfinanza, attività agricole e pesca, formazione in Italia delle associazioni di migranti ed educazione alla mondialità.

I due progetti hanno durata triennale e hanno avuto inizio nel 2008.

Le risorse complessivamente messe a disposizione nel 2008 da parte della Fondazione per il primo anno di progetto ammontano a euro 2.000.000, destinati in parte alla realizzazione delle azioni progettuali condotte dalle organizzazioni e in parte alle necessarie attività di coordinamento, monitoraggio e gestione di questa iniziativa complessa.

3.3.4.11. Bando senza scadenza "Tutelare l'infanzia negata e garantire il diritto del minore alla famiglia"

Il Bando, inserito all'interno del Piano di azione *"Garantire e tutelare il diritto all'infanzia"*, intende promuovere progetti di intervento rivolti a minori privi di supporto familiare e a minori inseriti in contesti familiari multiproblematici, laddove la famiglia stessa non siano in grado di adempiere al proprio ruolo educativo e di tutela.

In tale ambito d'azione il bando intende stimolare nuove linee di intervento relative al tema dello sfruttamento (sessuale e lavorativo), dell'abuso, del maltrattamento e dell'evasione scolastica che

agiscano sul versante del sommerso e che siano orientate, laddove possibile, ad evitare l'allontanamento del minore dalla famiglia.

Per l'anno 2008, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	89
Progetti ammessi a valutazione	35
Contributi deliberati	24
Contributi deliberati	€ 3.850.830

I progetti sostenuti evidenziano un consolidamento dell'approccio di rete, come elemento imprescindibile per garantire interventi multidimensionali e sinergici e per attivare forme integrate di presa in carico, partendo dalla famiglia per rispondere al disagio del minore.

Nonostante la tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo sia molto variegata (in quanto il bando, più che rivolgersi a specifici target di intervento, definisce un approccio metodologico finalizzato ad attivare forme integrate di presa in carico, sia del minore che del suo contesto familiare), nel corso del 2008, si sono delineati alcuni filoni specifici di intervento riguardanti, da un lato, il tema degli affidi, dall'altro, l'attivazione di nuove forme di sostegno alla genitorialità, coinvolgendo in alcuni casi la comunità e le famiglie nelle azioni di supporto.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- "Ri-congiungersi", presentato dalla Cooperativa sociale Questa generazione (Co). Il progetto si rivolge al sostegno alle famiglie e a minori stranieri in fase di ricongiungimento o ricongiunti, sviluppando azioni in forte sinergia con gli organi della Prefettura, le Istituzioni Scolastiche e gli Enti territoriali, sia nell'intercettazione del disagio che nell'azione congiunta di presa in carico. Le iniziative di presa in carico riguardano l'integrazione scolastica e sociale dei minori, il supporto all'integrazione e al ricongiungimento del nucleo familiare, la formazione e l'accompagnamento del personale scolastico e dei servizi, il coinvolgimento della comunità nella creazione di reti informali di sostegno (contributo € 140.000).
- "Promuovere per tutelare", presentato dalla Cooperativa sociale A.e.p.e.r. (Bg). Il progetto ha come finalità il sostegno a famiglie multiproblematiche e l'avvio di percorsi di affido leggero, incentivando la promozione della "genitorialità sociale" nella comunità locale attraverso progetti sperimentali di accoglienza familiare accompagnata (affido leggero, diurno). A partire dalla valorizzazione del capitale sociale delle famiglie che già svolgono funzioni d'appoggio ai minori ospiti delle comunità e a famiglie in difficoltà, il progetto prevede la costruzione di "alleanze educative" tra famiglie e l'avvio di due reti familiari accoglienti nella Valle Brembana. (contributo € 210.000).

3.3.4.12. Bando senza scadenza "Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate"

Il Bando si propone di favorire l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone svantaggiate, attraverso il sostegno a piani di avvio o di sviluppo di imprese sociali che garantiscano un miglior posizionamento nel mercato di riferimento, una maggiore sostenibilità delle attività e un potenziamento dei processi di inserimento lavorativo.

Nell'anno 2008, l'attività relativa al Bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	42
Progetti ammessi a valutazione	22
Contributi deliberati (n.)	20
Contributi deliberati (euro)	€ 2.981.000

Sono stati finanziati 9 progetti di avvio di nuovi settori di impresa e 11 di sviluppo di settori già esistenti, con un prevalenza del settore dei servizi in ambiti innovativi e ad alta qualifica professionale. Le persone svantaggiate di cui è previsto l'inserimento lavorativo sono 76 tra disabili psichici, fisici e sensoriali, tossicodipendenti, alcolisti, detenuti, ammessi a misure alternative e nuove forme di svantaggio e fasce deboli (immigrati, over 50 espulsi dal mdl ecc..). I contributi sono stati assegnati esclusivamente a cooperative sociali di inserimento lavorativo della Regione Lombardia, in particolare delle Province di Milano, Brescia e Bergamo.

Tra i progetti deliberati più significativi segnaliamo:

- "Urodue - Servizi orafi", presentato dalla cooperativa sociale Città e Salute. L'ente intende avviare un laboratorio orafa professionale che fornisca una pluralità di servizi di assistenza ai commercianti di preziosi milanesi. Tale attività permetterà l'inserimento lavorativo nel nuovo laboratorio di due orafi esperti normodotati e di due disabili (contributo € 105.000).
- "Nuovo Ramo di impresa nel settore delle fonti energetiche rinnovabili", presentato dalla cooperativa sociale Coopwork. L'ente intende avviare un innovativo settore di impresa, ovvero la progettazione e l'installazione di impianti solari termici e fotovoltaici. Tale attività garantirà l'inserimento lavorativo di un responsabile commerciale, un tecnico logista e due capisquadra normodotati e di quattro detenuti con problemi di tossicodipendenza (contributo € 270.000).
- "Cucinamando", presentato dalla cooperativa sociale Full Monty. L'ente intende aprire un ristorante a Novate Milanese in cui, oltre all'attività di ristorazione, sviluppare i servizi di catering recentemente avviati. Il nuovo settore di impresa garantirà l'inserimento lavorativo di un cuoco normodotato e di tre donne affette da disturbi psichiatrici. Sono previsti inoltre diversi tirocini in borsa lavoro (contributo € 240.000).

3.3.4.13. Progetto Lavoro&Psiche

Il progetto intende sperimentare e validare un modello innovativo di integrazione lavorativa di persone con disturbi psichiatrici che abbia caratteri di sistematicità e riproducibilità e che sia in grado di aumentare il numero e la tenuta degli occupati nel privato sociale, negli enti pubblici e nelle aziende.

Gli aspetti più significativi dell'intervento sono:

- la costituzione di Tavoli Tecnici all'interno di quattro Organismi di Coordinamento per la Salute Mentale (OCSM) della Lombardia, volti a realizzare una rete attiva e permanente di attori territoriali a supporto dei percorsi di integrazione lavorativa delle persone affette da disturbi psichiatrici;
- la presenza di una figura interamente dedicata all'inserimento lavorativo ("il Coach") che, in sinergia con i servizi psichiatrici e socio-assistenziali, prende in carico per due anni un certo numero di pazienti e, grazie alla disponibilità di un fondo, attiva tutti gli interventi funzionali ad un percorso di integrazione lavorativa efficace e personalizzato.

Elemento qualificante del progetto è il disegno di valutazione che, mediante l'utilizzo di una rigorosa metodologia (lo studio controllato randomizzato), misurerà gli effetti dell'intervento sulla condizione lavorativa e sullo stato di benessere complessivo dei pazienti psichiatrici coinvolti nella sperimentazione.

Il progetto ha una durata pluriennale e si articola nelle seguenti fasi:

- la progettazione partecipata delle linee guida dell'intervento e la selezione di quattro OCSM della Lombardia (marzo 2009);

- la sperimentazione dei progetti pilota all'interno degli OCSM selezionati (entro giugno 2012).

I risultati della sperimentazione realizzata saranno consegnati alla Regione Lombardia che, in qualità di policy maker, valuterà l'efficacia e l'eventuale diffusione del modello sperimentato in un'ottica di definizione di future politiche in tema di integrazione lavorativa di persone con disturbi psichiatrici.

3.3.4.14. Bando con scadenza "selezione di richieste di contributi per la realizzazione di studi di fattibilità operativa di progetti di coesione sociale nelle comunità territoriali"

Il bando, previsto all'interno del nuovo Piano d'Azione *"Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali"*, intende sostenere interventi in comunità locali fragili e bisognose di azioni capaci di riorganizzare il sistema delle relazioni e dei servizi, di rafforzarlo e di ricomporlo.

Il bando è stato lanciato per la prima volta nel 2008 nella modalità a due fasi, con scadenza.

Nella prima fase, la Fondazione intende verificare e promuovere la fattibilità operativa degli interventi: nel 2008, ha quindi selezionato 21 richieste di contributo per la realizzazione di studi di fattibilità mirati a ideare e sviluppare progetti triennali di coesione sociale da parte di reti di organizzazioni, ponendo in essere tutte le condizioni necessarie alla loro attuazione.

Nella seconda fase, che si svolgerà nel 2009 attraverso il lancio di un Bando riservato, all'interno degli studi di fattibilità finanziati e realizzati, la Fondazione sceglierà di sostenere l'attuazione di progetti di coesione sociale di migliore qualità.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Progetti pervenuti	55
Contributi deliberati	21
Contributi deliberati	€ 494.000

Complessivamente, le 21 proposte assegnatarie di contributo rappresentano un campione interessante di applicazione del tema della coesione sociale su diversi temi, territori e reti di soggetti, nonché di realizzazione di studi di fattibilità: si ha la presenza sia di progetti su territori e reti già maturi e consapevoli (in termini ad es. di piani di zona ben strutturati o contratti di quartiere), sia progetti su territori e reti che, pur consapevoli e credibili, risultano nuovi in termini di composizione di partenariati o di progettazioni sul tema della coesione sociale; 95 è il numero di organizzazioni che hanno aderito fin da subito alle proposte di studio assegnatarie di contributo.

L'insieme delle proposte selezionate da Fondazione Cariplo abbraccia interventi sia su un singolo quartiere/insieme di quartieri fortemente urbani, sia su quartieri/comuni di cittadine di provincia, sia su insiemi di comuni.

Il contributo assegnato permetterà di approfondire la fattibilità di idee progettuali complesse, che abbracciano più filoni d'intervento e destinatari:

- creazione o potenziamento di relazione tra gli abitanti della comunità locale (ascolto, aggregazione, mediazione);
- sviluppo di nuove forme di risposta di risoluzione ai bisogni della comunità locale (creazione o potenziamento di reti pubblico-private, sperimentazione di nuovi servizi);
- maggior valorizzazione e interazione con luoghi (pubblici, privati, aperti, chiusi) e altre risorse della comunità locale;
- maggior coinvolgimento degli abitanti ai bisogni della comunità (partecipazione, mutualità, volontariato, reti di prossimità, interazione tra normalità e disagio).

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- "Publicbridges: verso una comunità coesa, aperta e consapevole" proposto dalla Provincia di Milano in rete con Cooperativa sociale Diapason, associazione Il giardino degli aromi, Fondazione

- Aquilone, Cooperativa sociale Eta Beta, Cooperativa sociale e Associazione Olinda, Associazione Contatto, Cooperativa DAR, Centro di Iniziativa Europea, Comitato di quartiere Comasina e Associazione La Scighera. Il piano di fattibilità intende verificare le condizioni di realizzabilità di un intervento di promozione della coesione sociale nella periferia nord-ovest di Milano (quartieri Comasina e Bruzzano Nuova). Il progetto intende attivare e promuovere un sistema di luoghi, opportunità e servizi che possano risolvere le difficoltà di integrazione tra vecchi e nuovi abitanti, creare occasioni di confronto intergenerazionale, adeguarsi ai diversi modi e tempi di vivere il quartiere da parte degli abitanti, a seconda che siano donne lavoratrici, minori, anziani, pendolari; il progetto è inoltre occasione di fare maggior rete tra le organizzazioni dei territori, trovando sinergie d'azione a favore della comunità locale (€ 24.000).
- “Differenze non disperse” proposto dalla Cooperativa sociale A77 in partenariato con Cooperativa sociale Comin, Consorzio CS&L e Comune di Paderno Dugnano. Il piano di fattibilità intende verificare le condizioni di realizzabilità di un intervento di promozione della coesione sociale nel quartiere Villaggio Ambrosiano nel Comune di Paderno Dugnano. Lo studio sarà realizzato con la forte partecipazione delle realtà sociali operanti sul territorio e degli stessi cittadini del quartiere, valorizzando le risorse e le iniziative già presenti e radicate informalmente nella comunità locale, nonché sensibilizzando il mondo del commercio e dell'imprenditoria. Il progetto intende affrontare quattro punti di debolezza per la qualità della vita nel quartiere: integrazione degli stranieri; rapporti di mutualità fra famiglie residenti; integrazione sociale e lavorativa delle fasce svantaggiate o deboli; percezione della sicurezza e uso dei luoghi pubblici (€ 14.000).

3.3.4.15. Bando con scadenza “Promuovere percorsi di inclusione sociale per soggetti vulnerabili e a forte rischio di marginalità”

Il bando, previsto all'interno del nuovo Piano d'Azione “*Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali*”, intende affrontare la condizione di alcune categorie di persone ritenute più a rischio di emarginazione sociale (persone vittime di sfruttamento, detenuti ed ex-detenuti, senza dimora, gruppi rom e sinti) sostenendo progetti che sappiano incentivare politiche territoriali integrate e che stimolino la responsabilità delle persone prese in carico e delle comunità locali per favorire processi condivisi di inclusione sociale.

Il bando è stato lanciato per la prima volta nel 2008 nella modalità con scadenza.

Al 31 dicembre 2008, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Progetti pervenuti	56
Contributi deliberati	16
Contributi deliberati	€ 3.500.000

I progetti sostenuti dalla Fondazione nell'edizione 2008 sono localizzati principalmente nella città e nella provincia di Milano; quattro progetti vengono invece implementati nelle province di Bergamo, Como, Lecco e Pavia.

Il bando ha finanziato interventi di durata pluriennale, in prevalenza triennale. Nell'ambito dei 16 progetti sostenuti, sono state 68 le organizzazioni destinatarie di contributo: oltre i 16 enti capofila, sono 52 i partner coinvolti, in media tre per progetto.

Rispetto ai target, le domande pervenute hanno riguardato tutte le categorie individuate, con una prevalenza di progetti su detenuti ed ex detenuti. Inoltre in merito alla metodologia di intervento, l'approccio multidimensionale è stato ben focalizzato e interpretato in modo ampio, nel senso sia dell'accompagnamento al percorso individuale (diversificato da target a target) che della messa a sistema di singoli interventi (sistemi di risposta integrati).

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- “Dallo stereotipo negativo alla conoscenza”, proposto dal Consorzio SiR Solidarietà in Rete in partenariato con la Cooperativa Sociale Romano Drom, Opera Nomadi Milano e la Cooperativa

Sociale Arca di Noè. Il progetto sarà attivato a favore del campo nomadi comunale di Via Impastato (quartiere Rogoredo di Milano) e prevede quattro azioni fondamentali: attività di mediazione culturale presso le scuole e il quartiere e di formazione professionale rivolta a giovani donne residenti nel campo, finalizzata a far acquisire competenze nel campo della ristorazione; attività lavorativa per portare il sapore della cucina Rom in contesti esterni al campo attrezzando una struttura mobile; attività culturale per avvicinare il campo alla città, recuperando oggetti tradizionali del campo e creando un piccolo museo etnografico aperto al pubblico; attività di sensibilizzazione e marketing per favorire la riuscita di tutte le azioni progettuali. Il progetto mira ad avere anche un valore dimostrativo, sostenendo e facendo conoscere un piccolo campo come esempio positivo di convivenza (contributo € 230.000).

- “Colorare fuori dai bordi”, presentato dal Consorzio Consolida in partenariato con la Provincia di Lecco, e le cooperative sociali L’Arcobaleno e Paso Lavoro, si rivolge ad adulti multiproblematici, uomini e donne, italiani e stranieri, detenuti, ex detenuti e senza fissa dimora ed intende essere un luogo di mediazione, tra le persone adulte multiproblematiche ed il territorio, agendo a tre livelli: il lavoro, inteso come agente di cambiamento e di autorealizzazione, come luogo di relazioni e fonte di reddito; l’abitare, inteso come luogo della dimora, della familiarità e della quotidianità che riempie il tempo di vita delle persone; il territorio, inteso come spazio di relazione in cui ogni persona trova appoggio, confronto e condivisione. Gli obiettivi sono l’avvio di percorsi di inserimento lavorativo in favore di persone in esecuzione penale, ovvero ex detenute non residenti nella Provincia di Lecco; la stipula di contratti di affitto da parte dell’utenza in carico alla rete delle strutture di accoglienza e la realizzazione di un convegno territoriale sul tema (contributo € 220.000).

3.3.4.16. Altre attività erogative

3.3.4.16.1. Azioni Progettuali Coerenti Con I PdA Dell’area

Di particolare interesse appare l’attività svolta quest’anno per la prima volta per l’assegnazione di contributi a progetti non rientranti nei bandi ma ugualmente meritevoli di attenzione in quanto pienamente coerenti con i Piani d’azione di riferimento per l’area.

Attraverso questo nuovo strumento erogativo si è voluto in particolare avviare un percorso di collaborazione con altre fondazioni erogative private.

3.3.4.16.2. Erogazioni istituzionali

Fra i contributi assegnati a enti del settore con l’intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti a favore di:

- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro CO (euro 500.000);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone MI (euro 500.000);
- Fondazione Banco Alimentare di Milano (euro 250.000);
- Fondazione Minoprio (euro 600.000);
- Fondazione Casa della Carità Angelo Abriani (euro 500.000);
- Fondazione Giordano Dell’Amore (euro 400.000);

3.3.4.16.3. Erogazioni territoriali e Altri interventi

Fra i contributi disposti secondo tale modalità si menzionano quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Assistenza sociale in favore di Disabili

- Fondazione Luigi Carlini di Milano, per la ristrutturazione del complesso immobiliare Cascina La Novella, adibita dal 1991 a comunità familiare per soggetti diversamente abili (euro 500.000);

- Associazione Ledha - Lega per i diritti delle persone con disabilità, per il progetto "Difendere i diritti, promuovere la cittadinanza" che prevede la messa a disposizione dei cittadini con disabilità della provincia di Milano di un'attività di tutela legale dei diritti (euro 30.000).

Assistenza sociale in favore di Malati

- Associazione Italiana Parkinsoniani - AIP di Milano, per l'ampliamento del progetto "SOS Parkinson" che si propone di estendere anche alle ore notturne il servizio di consultazione telefonica di un "parkinsonologo" già attivo nelle ore diurne (euro 80.000).

Assistenza sociale in favore di Anziani

- Casa di Riposo Bongioni - Lambertenghi SO, per la costruzione della nuova Casa di riposo Bongioni - Lambertenghi (euro 1.000.000).

Assistenza in favore di Minori

- Fondazione Cometa CO, per il progetto per la continuazione del progetto "La città nella città" (euro 500.000);
- Associazione L'Amico Charly - Onlus, per il progetto "Officina dei giovani" (euro 500.000).

Assistenza sociale in favore di Immigrati ed Emarginati

- Fondazione Caritas Ambrosiana di Milano, per il "Progetto Tratta" (euro 150.000);
- Associazione Il Due Onlus di Milano, per il progetto "Polli all'Opera" - percorsi di formazione destinati a un gruppo di detenuti allo scopo di creare, avviare e sviluppare una microimpresa all'interno di un carcere (euro 80.000).

Azioni progettuali coerenti con i PDA

- Consorzio PAN (Milano) per il progetto "Come migliorare le politiche pubbliche nell'ambito dei servizi all'infanzia", per realizzare una ricerca sull'efficienza e sull'efficacia dei servizi all'infanzia gestiti da imprese aderenti al consorzio e ottenere indicazioni su una possibile policy che consenta di aumentare sensibilmente l'offerta di asili nido a un costo supportabile sia per le amministrazioni pubbliche che per i cittadini (euro 90.000);
- Fondazione ISMU (Milano) per il progetto "Pari opportunità nei percorsi degli adolescenti stranieri nella istruzione e formazione professionale", per incrementare il successo formativo e la piena integrazione sociale di studenti stranieri inseriti in percorsi di formazione professionale, attraverso l'insegnamento dell'italiano, il sostegno allo studio e l'attivazione di laboratori espressivi per stranieri e italiani (euro 200.000);
- Fondazione Gaetano Bertini (Milano) per il progetto "From Head to Hands", per la promozione di percorsi per l'integrazione lavorativa di giovani affetti da disturbi psichiatrici a grave rischio di emarginazione sociale, attraverso interventi finalizzati alla promozione dell'autonomia e alla valorizzazione delle reti sociali di sostegno (euro 50.000);
- Cooperativa sociale Comunità del Giambellino (Milano) per il progetto "Dare ali alle radici", per favorire percorsi di crescita dei minori stranieri e promuovere processi di integrazione sociale tra famiglie italiane e straniere, attraverso il coinvolgimento della scuola, delle agenzie socio-educative e delle reti di mutuo aiuto presenti o attivabili nella periferia sud ovest di Milano (euro 145.000);
- Associazione L'Abilità (Milano) per il progetto "Sostenere il bambino con disabilità nella comunità e nella famiglia", per avviare una comunità che garantirà posti residenziali e di pronto intervento per minori disabili in situazione di abbandono o allontanati dalla famiglia e per attivare uno spazio gioco e di incontro per bambini con disabilità e le loro mamme (euro 350.000). L'intervento è stato sostenuto da una pluralità di fondazioni erogative private: Fondazione Oliver Twist, Fondazione Umano Progresso, Fondazione De Agostini, Fondazione Aiutare i bambini;
- Fondazione Magnoni (Milano) per il progetto "Un campo nel cortile", per realizzare all'interno degli orti della periferia urbana di Milano e Novara campi da calcetto e offrire gratuitamente ai giovani luoghi di aggregazione e crescita nell'ambito di attività sociali

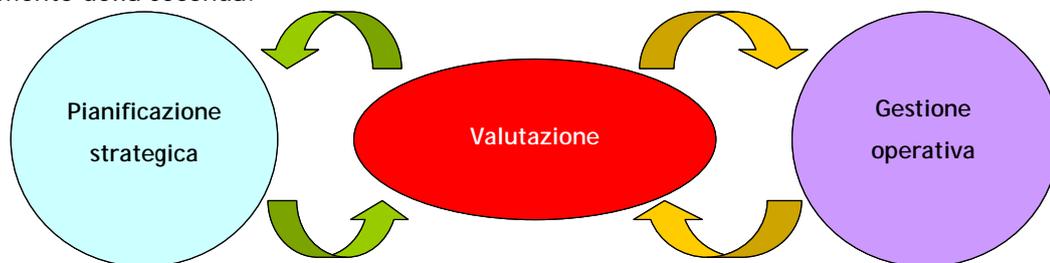
gestite dall'associazionismo locale (euro 150.000). Il progetto è sostenuto anche dalla Fondazione De Agostini.

3.4. La valutazione dell'attività erogativa della Fondazione

Dalla fine del 2006 la Fondazione ha strutturato, in seno all'Unità Strategica dell'Attività Filantropica, l'Ufficio Valutazione dell'Attività Erogativa. Lo scopo è dare sistematicità alle iniziative sperimentali avviate negli anni passati per conoscere, monitorare e valutare le azioni finanziate o direttamente intraprese dalla Fondazione. Il suo ruolo è di regia tecnica e facilitazione e si esplicita attraverso:

- la selezione dei valutatori con procedure trasparenti sulla base di capitolati tecnici rigorosi (per esempio, nell'ambito del progetto Fondazioni 4 Africa, a partire da una lista di 15 candidati sono stati selezionati i due soggetti incaricati della valutazione dei due progetti-pase in Nord-Uganda e Senegal);
- la gestione dei flussi di informazione (note rapide e periodiche) tra valutatore e organi di progetto e tra valutatore e organi della Fondazione (note sintetiche per il CdA);
- la diffusione dei risultati dell'attività e rielaborando l'esperienza per l'affinamento degli strumenti di valutazione.

La valutazione trova la sua naturale collocazione tra le funzioni di pianificazione strategica e gestione operativa, alimentando l'attività di indirizzo della prima e traendo lezioni utili allo svolgimento della seconda.



Il valore aggiunto di tale attività deriva da:

- Competenze di tipo metodologico proprie dell'attività di ricerca connesse alla capacità di raccolta, analisi e sintesi (rappresentazione) di evidenza empirica relativa a fenomeni complessi.
- Tempo specificamente ed esclusivamente destinato all'osservazione di ciò che accade.
- Una posizione esterna alla linea di gestione che determina un maggior distacco dai processi in atto e facilita l'individuazione e la segnalazione di:
 - criticità legate a caso, incertezza o comportamenti strategici dei partner/organi di progetto;
 - possibili incongruenze fra avanzamento del progetto e obiettivi strategici.

Le informazioni utili al processo di valutazione si basano sulla documentazione già a disposizione della Fondazione, presentata in sede di richiesta di contributo, rilevata durante il monitoraggio o la rendicontazione e mediante rilevazioni ad hoc. Tali indagini, finalizzate a raccogliere dati ed informazioni sugli esiti del progetto sulle comunità e/o l'utenza di riferimento, i punti di forza e debolezza del progetto e delle modalità di realizzazione, sono rivolte:

- ai responsabili dell'organizzazione beneficiaria;
- ai beneficiari finali degli interventi previsti nel progetto

e prevedono:

- interviste dirette (telefoniche o de visu, presso la sede del Beneficiario o la sede di attuazione del progetto);
- la compilazione di questionari somministrati per via postale o telematica.

La valutazione delle attività della Fondazione risponde a tre differenti finalità:

1. **Rendere conto** dell'uso delle risorse (*accountability*). In questo caso l'obiettivo è produrre e sistematizzare informazioni qualitative e quantitative per dare conto alla comunità di

riferimento delle risorse impiegate (input) e delle realizzazioni (output) rese possibili dai propri interventi. Non si tratta di valutazione vera e propria, ma di restituzione agli stakeholder, in una logica di trasparenza, dell'impiego delle risorse della Fondazione;

2. **Riflettere criticamente** per migliorare la gestione. La logica è in questo caso rivolta all'analisi e alla riflessione sulle modalità di gestione degli strumenti erogativi (bandi e progetti) e sulle loro realizzazioni intermedie allo scopo di orientare meglio la gestione;
3. **Restituire conoscenza** per la programmazione della Fondazione e degli altri decisori pubblici. Analizzare, riflettere, diffondere la conoscenza sui processi, sulle realizzazioni e, ove possibile, sugli effetti delle *policies* avviate dalla Fondazione, per alimentare le attività di indirizzo: cosa funziona e cosa non funziona.

L'ufficio si è dotato di una serie di strumenti specifici per perseguire tali obiettivi, ciascuno posto in relazione con le finalità dell'attività filantropica della Fondazione, riportate sulle righe del seguente schema.

Testare e validare ipotesi di <i>policy</i> Catalizzare risorse Diffondere prassi consolidate Sostenere soggetti meritevoli	Bilancio di missione	Ren.	Valutazioni ex post	Feed-back	A. C. I.	A. Qu.	Analisi degli effetti
	Annual Report	de.				I. R. E.	
	Sito Internet	re.					
	Rendere Conto	Riflettere Criticamente			Restituire Conoscenza		

Rendere Conto

Progetto Ren.de.re. (Rendicontazione delle realizzazioni): Consiste nella produzione di dati descrittivi (quantitativi e qualitativi) sulle attività realizzate dai soggetti finanziati dalla Fondazione.

Nel caso dei bandi, prevede l'elaborazione di questionari ad hoc per ciascun bando, la raccolta delle risposte on-line, l'elaborazione statistica dei dati aggregati e la predisposizione di report periodici (2 volte all'anno).

Nel caso dei progetti, si accompagna al monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività e consente:

- di osservare la relazione fra avanzamento fisico e situazione finanziaria (durante il progetto);
- di ricostruire il quadro complessivo di ciò che è stato svolto (al termine del progetto).

Riflettere criticamente

Valutazioni ex post: sono analisi retrospettive dei risultati ottenuti attraverso singoli bandi. Hanno lo scopo di identificare buone pratiche e apprendere lezioni sulle modalità di relazione tra gli enti attuatori e la Fondazione.

Progetto Feedback: consiste nella rilevazione sistematica dell'opinione e dei suggerimenti di tutti gli enti che partecipano ai bandi riguardo ai processi di selezione e di erogazione dei contributi.

Il database è aggiornato in tempo reale mediante questionari standardizzati compilabili on-line. I report semestrali consentono confronti temporali, fra singoli bandi e con altri enti erogatori.

Analisi critica dell'implementazione: consiste nella realizzazione di processi sistematici di osservazione e analisi dello stato di avanzamento dei progetti nei suoi snodi cruciali con lo scopo di contribuire alla buona riuscita del progetto.

L'attenzione è rivolta soprattutto ai seguenti aspetti:

- modalità di gestione,
- difficoltà affrontate e soluzioni adottate,
- comportamenti degli attori coinvolti,
- percezioni dei beneficiari.

Restituire conoscenza

Approfondimenti qualitativi sull'implementazione, i risultati, gli effetti: consistono nella realizzazione di analisi retrospettive volte:

ad evidenziare lo specifico contesto in cui i progetti sono stati realizzati, a rilevare le percezioni degli attori coinvolti.

L'obiettivo finale dell'analisi è trarre informazioni utili circa la replicabilità dei modelli sperimentati.

Analisi degli effetti (soprattutto dei progetti): valutazione del successo delle politiche della Fondazione utilizzando metodologie quantitative scientificamente inoppugnabili (logica controfattuale) che consistono nella:

- identificazione di una variabile risultato (effetto "su cosa");
- identificazione di una variabile trattamento (effetto "di cosa");
- stima dell'effetto: differenza tra il valore osservato nella variabile risultato dopo l'attuazione del Progetto e il valore che si sarebbe osservato in assenza del progetto.

Il quadro delle attività: gli strumenti valutativi per ciascuno strumento erogativo

	Ren.de.re.	Valutazioni ex-post	Feedback	Accompagnamento critico dell'implementazione	Analisi degli effetti
Bandi	Ricerca medica di base Archivi Inserimenti lavorativi Educazione ambientale Dopo di noi (*) Educarte (*) Housing sociale (*) Infanzia negata e diritto alla famiglia (*)	Inserimenti lavorativi Dopo di noi Partnership internazionali	Tutti (*)		
Progetti	EST Interculture Fondazioni 4 Africa Malawi LAIV NOBEL Distretti culturali (*)			Malawi (**) EST Mobility management (**) Emergenza dimora (**) Interculture LAIV NOBEL Scuola 21 Fondazioni 4 Africa Lavoro & Psiche Distretti culturali (*)	EST Lavoro & Psiche Distretti culturali (*)

Nota: (*) in avvio, (**) concluso.

Alcuni risultati dell'applicazione di Ren.de.re. ai progetti

Nel corso del 2008 si è cominciato ad estendere l'utilizzo dello strumento Ren.de.re ai progetti gestiti direttamente dalla Fondazione. Si è così "innescato" un processo sistematico di raccolta dati

sulle realizzazioni prodotte attraverso lo svolgimento delle iniziative in cui la Fondazione opera in prima linea.

In particolare, considerando l'evoluzione temporale dei progetti, alcuni risultati ancora parziali sono stati rilevati, e sono illustrati in sintesi nelle prossime pagine, con riferimento ai progetti: LAIV, NOBEL, EST, e Interculture. È inoltre presentata una sintesi dei risultati finali della prima triennialità del progetto Malawi.

Principali realizzazioni del progetto LAIV

Nel 2008, la Fondazione ha erogato circa 270.000 euro di contributi, una quota pari al 71% del costo complessivo (pari a circa 374.000 euro). La quota residua delle risorse necessarie a portare a termine il progetto è stata reperita dalle stesse scuole coinvolte. Nel corso dell'anno sono stati quindi realizzati 34 progetti in altrettanti istituti scolastici; tali progetti hanno consentito di allestire 50 laboratori cui hanno preso parte circa 1.148 studenti che sono stati impegnati per oltre 2.000 ore sotto la guida di 81 insegnanti e 86 operatori teatrali e/o musicali.

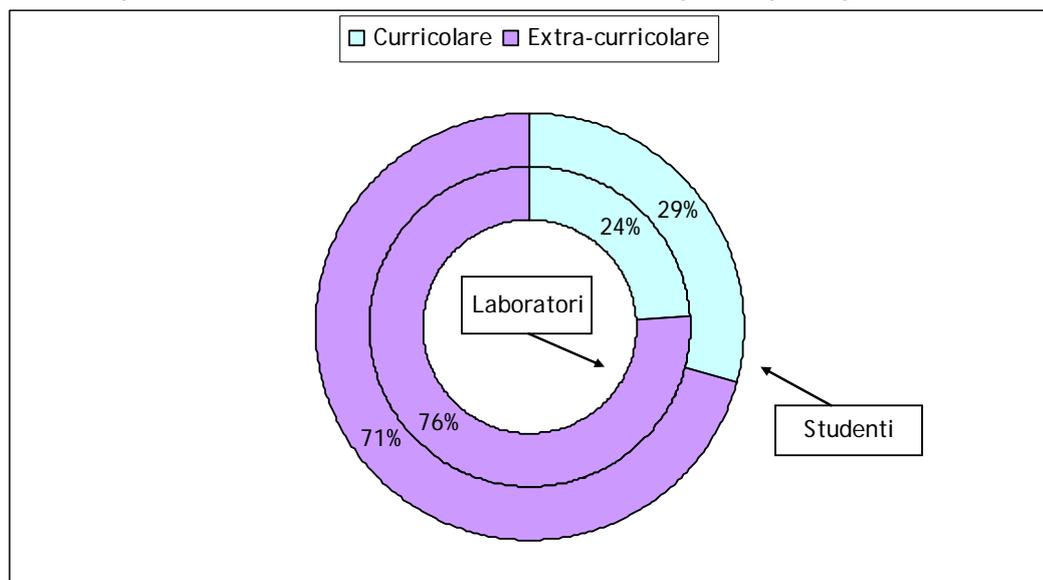
Principali realizzazioni nell'anno scolastico 2007/2008

Istituti scolastici coinvolti	34
Laboratori realizzati	50
Studenti coinvolti nelle attività dei laboratori	1.148
Insegnanti impegnati nella gestione dei laboratori	81
Operatori impegnati nella gestione dei laboratori	86
Ore di attività di laboratorio svolte	2.030
Contributi erogati	€ 268.455
Costo complessivo dei progetti*	€ 373.946

Nota: * di cui circa il 33% per spese legate all'adeguamento strutturale degli spazi destinati alle attività di laboratorio.

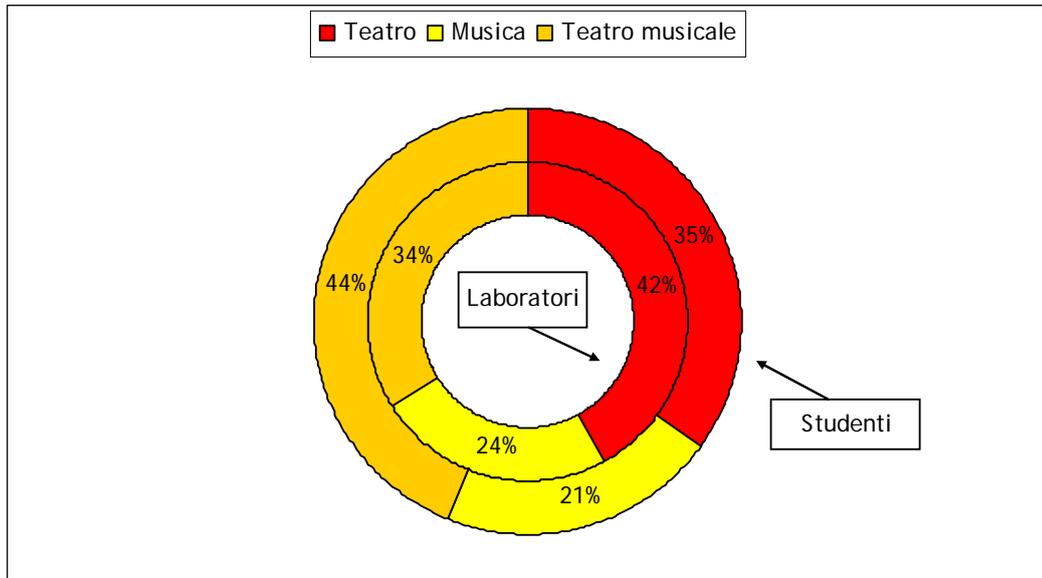
Circa un quarto dei laboratori sono stati realizzati in orario curricolare e si sono rivolti ad intere classi: ad essi ha preso parte quasi il 30% degli studenti coinvolti nel progetto. Nella gran parte dei casi (76%), invece, i laboratori LAIV sono stati realizzati in orario extracurricolare e organizzati in base alla partecipazione volontaria degli studenti: complessivamente, 7 ragazzi su 10 hanno effettuato questa scelta.

Ripartizione dei laboratori e distribuzione dei partecipanti per orario



La maggior parte dei laboratori (il 42% dei casi) ha avuto come campo di applicazione il teatro; laboratori di teatro musicale sono stati organizzati nel 34% dei casi; i laboratori musicali hanno rappresentato il 24% del totale. Per quanto riguarda la distribuzione degli studenti, invece, la maggior parte dei ragazzi ha partecipato a laboratori di teatro musicale (44% del totale); il 35% degli studenti si è impegnato in laboratori di teatro; il 21% dei ragazzi coinvolti nel progetto ha infine preso parte a laboratori musicali.

Ripartizione dei laboratori e distribuzione dei partecipanti per campo di applicazione



Principali realizzazioni del progetto NOBEL

Il Progetto NOBEL ha impegnato risorse della Fondazione per un totale di 12.774.000 euro, pari al 70% del costo complessivo di circa 18.250.000 euro, questo ha consentito di finanziare 7 piattaforme tecnologiche in 4 ambiti: Espressione Genica, Genetica, Modelli Animali e Bioinformatica (quest'ultima esclusa dai risultati presentati in quanto avviata nel corso del 2008). Il cofinanziamento delle 6 strutture è avvenuto con risorse proprie degli attuatori o contributi di soggetti impegnati in alcune parti specifiche del progetto.

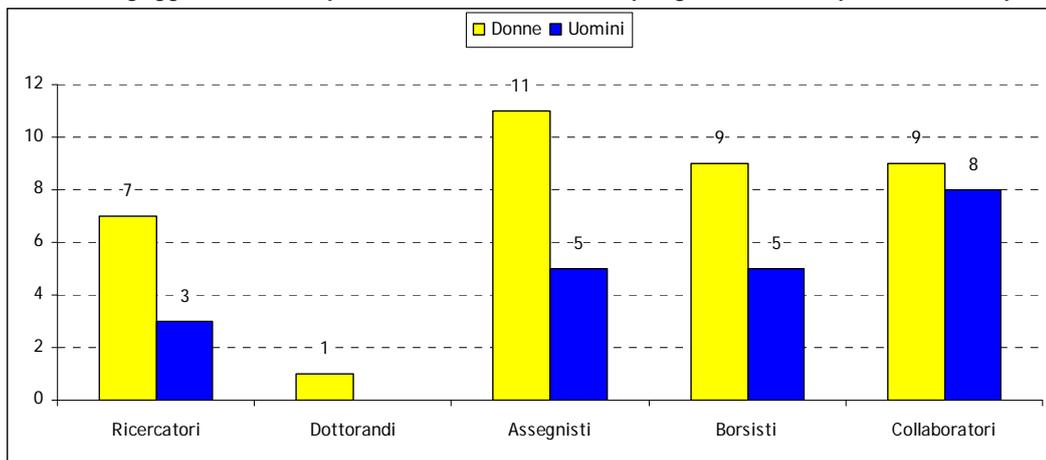
Ciascuna piattaforma vede impegnati almeno tre gruppi di ricerca raggruppati in Associazioni Temporanee di Scopo (ATS) con un coinvolgimento complessivo di 27 partner.

Il personale coinvolto nella realizzazione del Progetto NOBEL è pari a 139 unità di cui 58 (42%) ingaggiate appositamente nell'ambito del Progetto. Fra il personale reclutato *ad hoc* 37 sono donne (64%).

Personale impegnato nel progetto NOBEL a 18 mesi dall'avvio

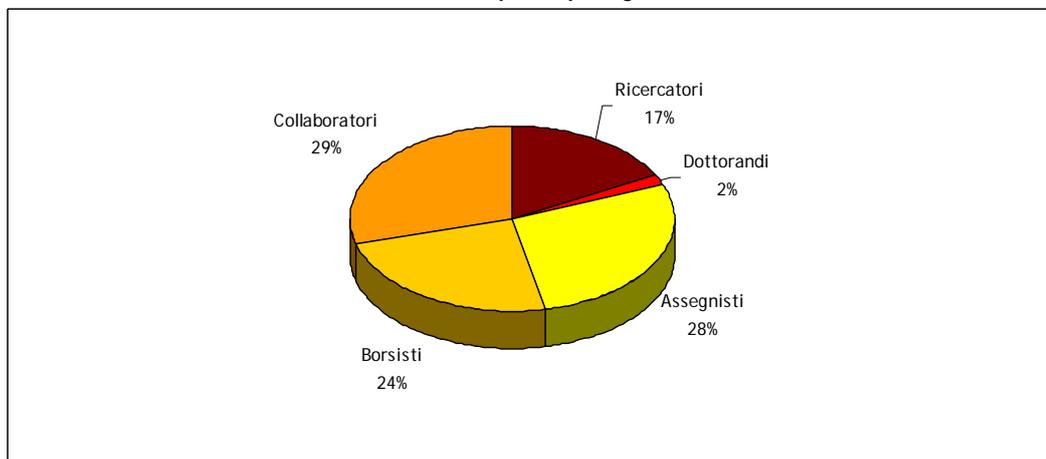
Piattaforma	Linea di Ricerca	Personale coinvolto nel progetto	
		Già presente nelle strutture	Ingaggiato ad hoc
Espressione Genica	GuARD	27	17
Genetica	Myelomonocytic Cells	18	5
Genetica	Genetic And Epigenetic Control Of Genome Stability	6	8
Genetica	Cancer Stem Cells	18	14
Modelli animali	NS Toolkit	4	11
Modelli animali	Animal Models for Human Diseases	8	3
Totale		81	58

Personale ingaggiato ad hoc per la realizzazione del progetto NOBEL per sesso e tipologia



Il seguente grafico illustra la distribuzione percentuale per tipologia di ingaggio del personale assunto appositamente per la realizzazione delle attività del Progetto.

Distribuzione percentuale del personale ingaggiato ad hoc per la realizzazione del progetto NOBEL per tipologia



Nei primi 18 mesi di implementazione delle piattaforme, le ricerche condotte da parte dei gruppi scientifici impegnati hanno conseguito notevoli avanzamenti, in alcuni casi ottimi, e i risultati sono stati di grande valore, come attestato anche dalle pubblicazioni conseguentemente prodotte, pari a 179 in riviste *peer reviewed* a carattere nazionale ed internazionale, e dalle richieste di partecipazione a convegni, congressi e seminari, pari a 158, in ambito nazionale ed internazionale.

Diffusione dei risultati delle piattaforme finanziate dal progetto NOBEL a 18 mesi dall'avvio

<i>Piattaforma</i>	<i>Linea di Ricerca</i>	<i>Pubblicazioni</i>	<i>Partecipazione a convegni</i>
Espressione Genica	GuARD	52	41
Genetica	Myelomonocytic Cells	37	5
Genetica	Genetic And Epigenetic Control Of Genome Stability	35	27
Genetica	Cancer Stem Cells	23	37
Modelli animali	NS Toolkit	9	11
Modelli animali	Animal Models for Human Diseases	23	37
Totale		179	158

Principali realizzazioni del progetto EST

Il progetto EST ha complessivamente coinvolto 27 musei. Fra questi, dodici hanno concluso la triennalità di partecipazione al progetto nell'anno scolastico 2007/08. Il 2009 è invece l'ultimo anno di attività per il Museo di Storia Naturale e il Museo di Scienza e Tecnologia Leonardo da Vinci di Milano e per 13 musei attivi nel resto del territorio di riferimento della Fondazione.

In tutti i musei è stato realizzato almeno un *laboratorio per le attività hands-on*. Dieci musei, invece hanno due o più laboratori o percorsi tematici diversi. In alcuni casi sono differenziati a seconda dell'età dei destinatari, in altri per tematica trattata. Gli insegnanti coinvolti con le rispettive classi dall'inizio del progetto sono stati oltre duemilacento. Ad essi si aggiungeranno gli insegnanti che stanno partecipando alle attività nel corso dell'anno scolastico 2008/09, per i quali i dati non sono ancora disponibili. Il dettaglio delle classi coinvolte per anno e per grado di istruzione è rappresentato nella tabella che segue:

Beneficiari del progetto EST per anno scolastico e grado

	Beneficiari EST									
	Numero classi elementari					Numero classi medie				
	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09
Musei del Territorio	n.d.	203	173	306	n.d.-	n.d.	139	180	142	n.d.-
MSN	50	n.d.	33	113	135	0	n.d.	53	50	66
MNST	50	n.d.	36	64	100	25	n.d.	50	64	101
Totale per anno	100	203	242	483	235	25	139	283	256	167
Totale per grado	1.263					870				
Totale	2.133									

Nel corso dell'anno scolastico 2007/08 il progetto EST ha avuto un budget di 1.370.247 euro, per 774.724 euro (pari a circa il 57%) coperto dalla Fondazione e per la parte rimanente da risorse degli stessi musei e degli enti locali. Tali risorse hanno consentito l'accesso alle attività nei laboratori *hands-on* a più di 740 classi, per un totale di quasi 14.800 studenti. Nello stesso anno scolastico nell'ambito di progetto EST:

- hanno lavorato nei laboratori *hands-on* 230 operatori museali formati all'utilizzo delle metodologie *hands-on*, 185 dei quali appartenenti ai musei del territorio. Il numero medio per museo (escludendo i due milanesi) era di 5 nel primo anno di attività e poi 6,7 negli A.S. 2006/07 e 2007/08;
- presso i musei del territorio è stato realizzato un ciclo di quattordici incontri di ricerca-azione per dare sostegno ai percorsi di collaborazione scuola-museo. Gli incontri, tenuti da docenti della Facoltà di Scienza della Formazione dell'Università Bicocca, si sono tenuti presso le sedi museali e hanno avuto la durata di una giornata.
- sono state realizzate, da docenti della Facoltà di Scienza della Formazione dell'Università Bicocca, due giornate di formazione dal titolo "La documentazione didattica nell'ambito dell'educazione scientifica". I quaranta partecipanti sono stati selezionati tra gli insegnanti che hanno preso parte al progetto EST negli scorsi anni scolastici. Altre quattro giornate di formazione si svolgeranno nel corso del 2009;
- sono state realizzate più di 600 visite-lezione degli operatori museali in classe. La durata di ciascuna era variabile tra le due e le tre ore;
- sono stati distribuiti dai musei a tutte le scuole partecipanti dei *kit* contenenti materiali e schede per la realizzazione di attività *hands-on* in classe. I *kit* vengono distribuiti uno per classe in undici musei, uno per scuola in 10 musei. Solo 2 musei ne distribuiscono uno a ciascuno studente;
- tutti i musei hanno erogato formazione sul metodo *hands-on* agli insegnanti aderenti al progetto EST. La durata media della formazione è aumentata nel tempo passando da 3,9 ore dell'anno 2005/06 a 6,3 del 2007/08 (7,3 se si considerano anche i musei milanesi che hanno fatto circa 30 ore di formazione).

Principali realizzazioni del progetto Interculture

La fase di co-progettazione svolta nell'anno scolastico 2007/2008, ha condotto al finanziamento di un gruppo di 29 istituti scolastici, composti da 136 plessi (scuole), in cui è attualmente in corso la fase di sperimentazione effettiva degli interventi progettati. Il costo complessivo di questi interventi è di 1.451.077 euro, per 1.091.000 euro (pari a circa il 75%) sostenuto dalla Fondazione, per la parte residua da risorse reperite dagli stessi istituti scolastici.

Sono 1.800 le classi potenzialmente coinvolgibili e circa 3.000 gli insegnanti. Gli studenti stranieri che frequentano le scuole prescelte sono circa 6.200 e rappresentano il 16,4% della popolazione scolastica complessiva (38.000 studenti).

Le aree di intervento in cui si è concentrata maggiormente la progettazione delle scuole hanno riguardato:

- le pratiche di accoglienza e inserimento a scuola;
- l'italiano come lingua seconda (L2);
- la valorizzazione del plurilinguismo;
- la revisione dei curricula in prospettiva interculturale;
- la formazione dei docenti e del personale non docente;
- le relazioni con le famiglie straniere;
- le relazioni a scuola e nel tempo extra-scolastico.

Dopo il periodo di co-progettazione (ottobre 2007 - aprile 2008), la sperimentazione effettiva degli interventi è iniziata per molte scuole già nel mese di maggio 2008 con attività preparatorie in vista dell'entrata a regime del progetto prevista per l'inizio dell'anno scolastico 2008-09.

Principali realizzazioni della prima triennalità del progetto Malawi (2005-2008)

L'attuazione di Project Malawi, finanziato con complessivi 9 milioni di euro da Fondazione Cariplo (3 milioni) e Banca Intesa Sanpaolo (6 milioni), è stata affidata a quattro organizzazioni non governative italiane e malawiane: la Comunità di S.Egidio (CSE), il Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli (CISP), Save the Children Fund (STC) e la Malawi Girls Guides Association (MAGGA). L'obiettivo del progetto è stato il sostegno al rilancio sociale ed economico del Malawi attraverso investimenti in termini di risorse umane ed economiche nei settori salute, prevenzione, educazione, assistenza agli orfani, microfinanza, orientati al contenimento ed al contrasto dell'infezione HIV/AIDS.

Salute e cura AIDS (Comunità di Sant'Egidio)

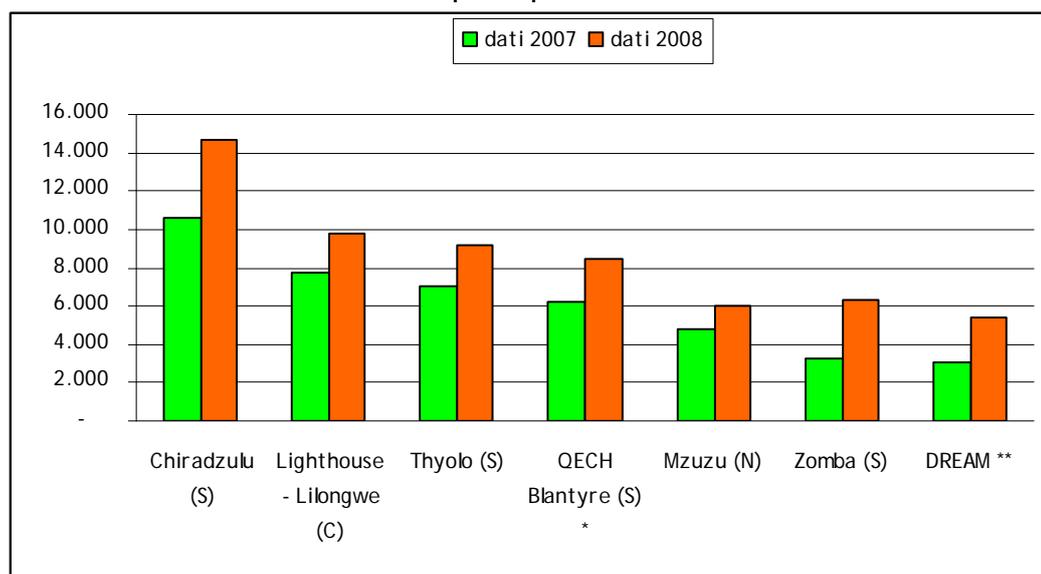
In una prima fase del progetto la Comunità di Sant'Egidio (CSE) ha concentrato le proprie attività nel centro DREAM di Blantyre, la città economicamente più importante del Malawi e più duramente colpita dall'epidemia di AIDS/HIV. Il centro è stato realizzato sul modello già sperimentato positivamente da CSE in Mozambico e dispone di un laboratorio di analisi di altissima qualità, non solo per gli standard africani (i laboratori in grado di determinare le resistenze virali sono meno di dieci in tutto il Continente).

Le attività di CSE si sono concentrate sull'analisi della popolazione, su base volontaria, per individuare le persone affette dal virus dell'HIV, e sulla loro successiva presa in carico terapeutica secondo un protocollo (HAART) approvato dall'Organizzazione Mondiale della Sanità. Oltre a questa attività terapeutica, CSE ha avviato un processo di prevenzione della trasmissione del virus da mamme a bambini (*Prevention Of Mother-To-Child Transmission - PMTCT*) caratterizzato da una tri-terapia molto più efficace di quella adottata nei protocolli locali. Alla fine del primo triennio erano state seguite quasi 1500 donne, con una tendenza fortemente positiva, e con un'efficacia elevatissima (98%). In una seconda fase, CSE ha esteso le proprie attività su scala quasi nazionale, fornendo assistenza diretta a numerosi centri sul territorio malawiano, evidenziati nella figura seguente.



Dopo un confronto con le istituzioni locali, CSE ha raggiunto l'armonizzazione dei propri protocolli con quelli nazionali, ottenendo così il pieno riconoscimento nell'ambito del servizio sanitario malawiano. Oggi numerosi centri DREAM di CSE hanno ottenuto il "Certificate of Excellence" del locale Ministero della Sanità per la correttezza nell'adempiere le prescrizioni dei protocolli governativi di trattamento e di reporting. Tra i punti di forza del programma vi è l'altissimo livello di qualità assicurato (che mantiene i tassi da abbandono della terapia intorno al 6%, tra i più bassi di tutta l'Africa) e la profonda copertura territoriale. Ad oggi CSE opera in 6 distretti, coprendo quasi un terzo della popolazione del paese; è diventato il settimo prestatore di HAART, garantendo il 3,5% di tutte le terapie effettuate nel paese, con una crescita di oltre il 70% in un anno.

Pazienti in ART nei più importanti Centri del Malawi



Note:

- * Queen Elizabeth Central Hospital
- ** insieme dei centri DREAM a livello nazionale
- (S) Regione Sud
- (C) Regione Centro
- (N) Regione Nord

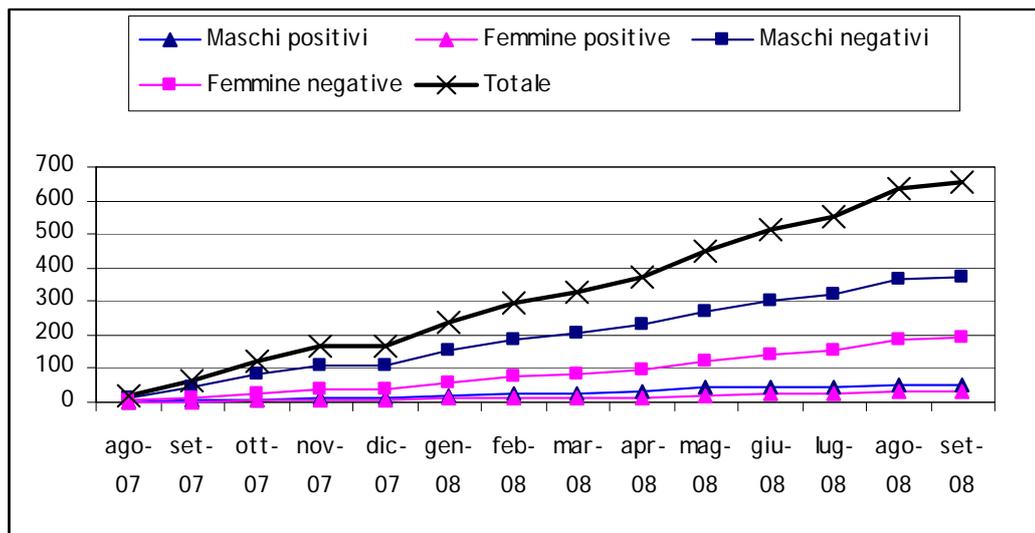
Educazione e prevenzione (Malawi Girl Guides Association / Scout Association of Malawi)

Le associazioni scout (MAGGA e SAM) hanno condotto la propria azione nel Distretto di Blantyre con l'obiettivo di proteggere il diritto a una buona salute sessuale riproduttiva di donne, uomini e adolescenti di età compresa tra i 10 ed i 25 anni. In particolare MAGGA e SAM si proponevano di rafforzare le conoscenze sull'HIV/AIDS e sulla salute sessuale promuovendo mutamenti positivi nel comportamento sessuale e promuovendo l'uguaglianza di genere tra bambine e bambini e tra i giovani.

MAGGA e SAM si sono concentrate in 16 comunità, organizzando campagne di informazione pubblica, educazione e sensibilizzazione. In tali contesti hanno garantito la formazione di educatori, destinati poi a loro volta a divulgare buone pratiche tra i giovani loro pari, basandosi sull'assunto che le giovani generazioni sono quelle che meglio di tutte possono comprendere le attitudini, le preoccupazioni e le domande circa il comportamento sessuale dei propri coetanei; sfruttando la loro esperienza personale gli educatori riconoscono nei propri compagni le emozioni, i sentimenti e le paure che ne influenzano il comportamento. Si trovano quindi nella migliore posizione per proporre soluzioni realistiche e pratiche, usando linguaggio, concetti e immagini immediatamente riconosciuti dagli adolescenti e dai giovani. Con tale approccio, MAGGA e SAM hanno raggiunto con le loro campagne di sensibilizzazione circa 9.300 giovani, lavorando in oltre 80 scuole.

Il progetto di MAGGA prevedeva di offrire un servizio di test per il virus dell'HIV, attrezzando un proprio centro presso i propri uffici di Limbe. Tale centro ha iniziato le attività nell'agosto 2007; da allora fino al mese di settembre 2008 ha eseguito 652 test HIV, come evidenziato nella tabella sottostante. Le persone riscontrate positive vengono inviate per la terapia al centro DREAM o, in subordine, all'ospedale di Limbe.

Centro di Limbe - Evoluzione cumulativa dei test (2007-2008)



Cura degli orfani (Save the Children)

L'azione gestita da STC era volta a prevenire e mitigare la diffusione dell'impatto dell'HIV/AIDS e a garantire un futuro migliore per i bambini coinvolti nel progetto. In particolare, STC si proponeva di rafforzare la capacità delle comunità nel provvedere alla cura ed alla protezione di orfani e bambini vulnerabili oltre alle persone malate croniche.

In primis, STC ha lavorato al rafforzamento delle capacità dei partner governativi (incluse scuole e organizzazioni di base) nell'offrire supporto ai bambini e alle famiglie affette da HIV/AIDS. A questo scopo, STC ha organizzato incontri di formazione per la mobilitazione comunitaria, visite di scambio in altri distretti, incontri di rete tra le varie comunità, e visite di scambio all'interno del distretto. STC ha poi operato per rafforzare la capacità delle comunità e del settore educativo nell'implementare interventi di cambiamento comportamentale legati all'HIV. Soltanto tramite gli HIV/AIDS *open days*, STC stima di avere raggiunto circa 36.000 persone, almeno 60% dei quali giovani. È quindi da considerare come un'attività importante per veicolare messaggi relativi alle modalità di contenimento della malattia, oltre a informazioni generali di carattere terapeutico e nutrizionale.

Durante il progetto, STC ha costruito 10 CBCC (*Community Based Child-care Centres*) e ha prestato assistenza ad altri 32, riuscendo così ad assistere complessivamente circa 4000 bambini. I CBCC offrono una buona opportunità per le famiglie che hanno in carico bambini orfani o vulnerabili offrendo loro assistenza specializzata durante la mattinata, integrandola con un pasto e con momenti di socializzazione e di stimolazione logico-motoria. Il progetto ha organizzato diversi workshop a livello comunitario per diffondere la consapevolezza delle opportunità offerte dall'attività di supporto psicologico e sociale ai bambini affetti da AIDS o con famigliari affetti dalla malattia. In particolare, sono stati avviati 5 *post-test club*, uno per ogni comunità in cui STC lavora. Inoltre il progetto ha contribuito alla nascita di 37 *kid club*, dove 2.475 bambini dai 6 ai 10 anni hanno trovato spazi di gioco e assistenza psico-sociale.

STC ha inoltre organizzato 10 sessioni formative rivolte ai volontari e finalizzate all'assistenza domiciliare a persone affette da HIV/AIDS e altre malattie croniche. I corsi hanno raggiunto 242 volontari distribuiti tra i 50 villaggi serviti dal progetto. Tali volontari, a loro volta hanno prestato le loro cure a 430 persone, due terzi delle quali donne.

Infine, STC ha offerto una formazione ai volontari sulla trasformazione alimentare, in modo da diffondere alcune pratiche di conservazione e preparazione degli alimenti nei villaggi in cui lavorano. L'iniziativa che a questo proposito ha assorbito la maggior parte delle risorse di STC è stata l'assistenza per la creazione e la gestione di orti a livello comunitario e di gruppo, offrendo al contempo un kit di input agricoli: sementi ad alta resa, fertilizzanti, attrezzatura per l'irrigazione a goccia e pompe.

Sviluppo locale e microfinanza (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli)

L'azione gestita dal Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP) è stata volta ad aumentare le capacità di famiglie e comunità affette dall'AIDS nel Distretto di Blantyre nel fronteggiare le ripercussioni - in termini di povertà e di distruzione delle risorse economiche - generate dalla malattia. In particolare, CISP si propone di rafforzare le capacità delle famiglie colpite dalla malattia nel reagire all'impatto socio-economico dell'HIV: i) creando risorse che coprano i costi dell'assistenza dei parenti malati; ii) promuovendo lo sviluppo locale così da mobilitare e rafforzare la risposta della comunità; iii) sviluppando, valutando, disseminando ed applicando le buone pratiche; iv) sviluppando la conoscenza delle famiglie sui meccanismi per reagire alla malattia.

Da un lato, CISP ha favorito e accompagnato la creazione di un centro di supporto alla piccola imprenditoria locale (*Business Information and Service Centre - BISC*), mettendolo in rete con alcuni tra i principali enti operanti nel campo della microfinanza nel paese. Gli accordi siglati con gli istituti creditizi nazionali garantiscono un'entrata in campo di attori locali solidi e ben rappresentati

sul territorio e permettono agli utenti BISC di ottenere considerevoli agevolazioni nell'ottenimento del credito. Dall'altro lato, CISP ha realizzato numerose attività generatrici di reddito (*Income Generating Activities, IGA*) in contesti rurali marginali, garantendo un reddito minimo a oltre 2500 persone. La responsabilità della gestione non è affidata ai volontari di STC, ma direttamente alla popolazione dei villaggi, che in ultima istanza ne beneficerà. In generale, le donne sono molto più rappresentate degli uomini nei gruppi che gestiscono le IGA, con una quota pari almeno al 65% del totale.

Nell'arco del progetto, CISP ha formato 303 persone in discipline aziendali, accompagnandole spesso nella presentazione di una richiesta di finanziamento presso le istituzioni microfinanziarie. Alla fine del primo triennio di progetto il tasso di rimborso dei prestiti era del 96%.

CISP, infine, ha sostenuto la costituzione di fondi rotatori a livello di villaggio (*Village Savings and Loan Associations, VSLA*). Alla fine della prima fase erano state costituite 21 VSLA, per un totale di 525 membri. Di queste, 15 avevano già iniziato l'attività di micro credito. I prestiti sono di entità molto ridotta e hanno tempi di restituzione molto rapidi (di solito non oltre i tre mesi). Il primo turno di prestiti ha mostrato un tasso di rimborso del 100%.

3.5. Il Progetto Fondazioni di Comunità

Nei primi mesi del 2008 la Commissione Centrale di Beneficenza ha approvato il Piano d'Azione "Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali". La nascita di nuove forme di insicurezza degli individui e la crescente frammentazione della comunità, unita alla difficoltà delle politiche sociali nel rispondere ai bisogni della collettività, hanno spinto la Fondazione Cariplo a intervenire attivamente sul contesto dove il disagio è presente, agendo sulla comunità e le sue componenti. Le Fondazioni di Comunità, grazie al radicamento e alla conoscenza del territorio, rappresentano un importante partner in grado di contribuire attivamente alla realizzazione degli obiettivi del Piano d'Azione. La piena attuazione di tale piano richiede, però, una maggiore sinergia e complementarietà d'azione tra i vari soggetti; alla luce di tale considerazione il gruppo di pilotaggio è giunto alla stesura di uno specifico piano di progetto "Creare e consolidare l'infrastruttura sociale per favorire la cultura del dono", i cui obiettivi sono:

- aiutare le Fondazioni di Comunità ad affermarsi come soggetti autonomi;
- erogare assistenza tecnica al fine di favorire la crescita delle singole fondazioni;
- favorire il coordinamento fra l'azione delle Fondazioni di Comunità e quella della Fondazione Cariplo al fine di raggiungere gli obiettivi condivisi.

Sono 15 le Fondazioni di Comunità operative sul territorio di competenza della Fondazione Cariplo:

1. *Fondazione della Provincia di Lecco onlus (avvio nel 1999);*
2. *Fondazione Provinciale della Comunità Comasca onlus (avvio nel 1999);*
3. *Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova onlus (avvio nel 2000);*
4. *Fondazione della Comunità del Novarese onlus (avvio nel 2000);*
5. *Fondazione della Comunità Bergamasca onlus (avvio nel 2000);*
6. *Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus (avvio nel 2000);*
7. *Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona onlus (avvio nel 2001);*
8. *Fondazione Comunitaria del Varesotto onlus (avvio nel 2002);*
9. *Fondazione della Comunità Bresciana onlus (avvio nel 2002);*
10. *Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia onlus (avvio nel 2002);*
11. *Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi onlus (avvio nel 2002);*
12. *Fondazione ProValtellina (avvio nel 2002);*
13. *Fondazione Comunitaria del Ticino Olona (avvio nel 2006);*
14. *Fondazione Comunitaria del VCO (avvio nel 2006);*
15. *Fondazione Comunitaria Nord Milano (avvio nel 2006).*

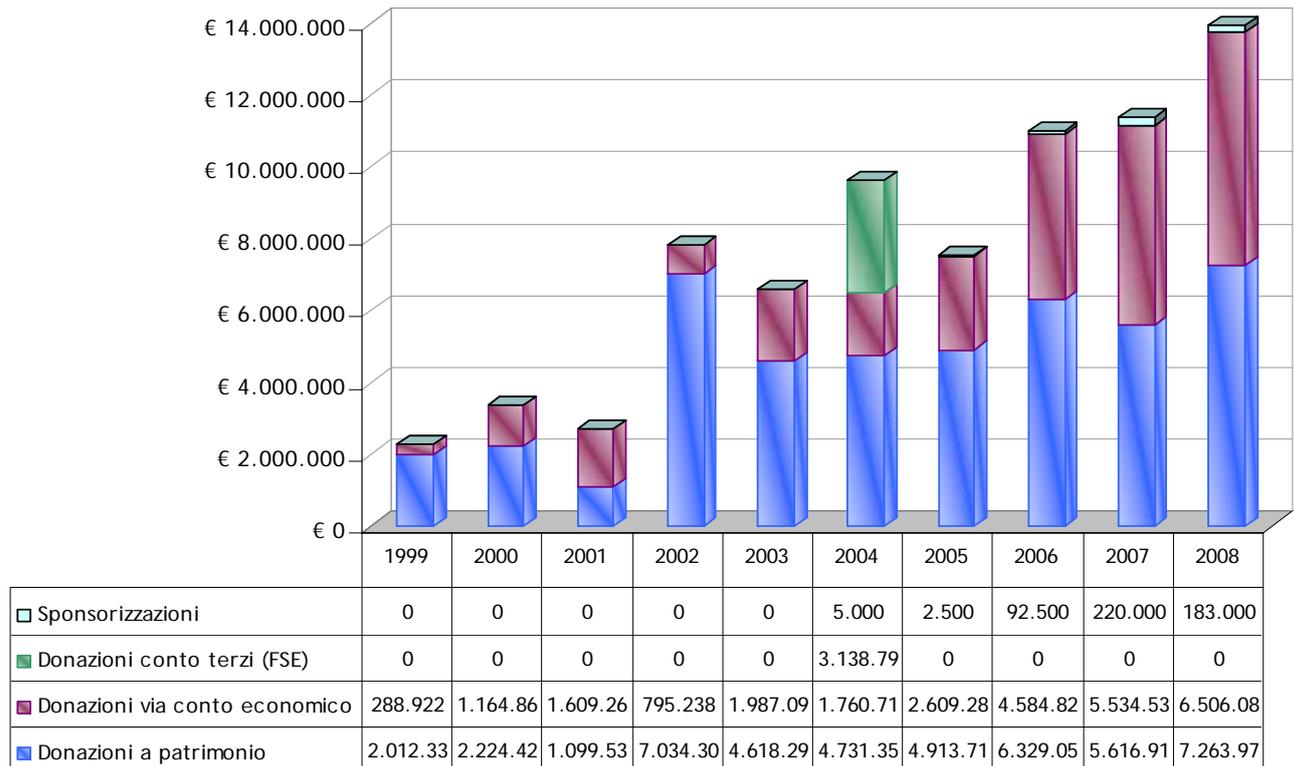
Di queste, hanno raggiunto l'obiettivo sfida:

- *Fondazione della Provincia di Lecco onlus;*
- *Fondazione Provinciale della Comunità Comasca onlus;*
- *Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova onlus;*
- *Fondazione della Comunità del Novarese onlus;*
- *Fondazione della Comunità Bergamasca onlus;*
- *Fondazione Comunitaria del Varesotto onlus;*
- *Fondazione della Comunità Bresciana onlus.*

Il 2008 ha visto il raggiungimento dell'obiettivo sfida per ben 2 fondazioni, la Fondazione di Bergamo e quella di Como. Entrambi gli enti, raccogliendo euro 5.160.000 e completando la sfida, hanno ricevuto il contributo straordinario da parte di Fondazione Cariplo di oltre 10 milioni di euro i cui frutti saranno destinati al finanziamento di progetti di utilità sociale. Delle 8 fondazioni che non hanno completato la sfida, la Fondazione di Cremona e la Fondazione di Pavia nel corso dell'anno hanno manifestato significativi segnali di ripresa. Ai fini della sfida sono stati, infatti, riconosciuti alla Fondazione di Cremona euro 633.803 e a quella di Pavia euro 1.641.550. Le ultime 3 fondazioni costituite hanno recuperato il ritardo iniziale, raggiungendo, nel caso del VCO, l'obiettivo 2008 e avvicinandosi sensibilmente a tale obiettivo, negli altri due casi. A livello aggregato sono state considerate valide ai fini della sfida richieste di raddoppio pari a euro 8.315.123, registrando un aumento dell'85% rispetto all'anno precedente. Tale sostanziale incremento è attribuibile in buona

parte alla capacità di raccolta delle fondazioni. Esempiare è il caso della Fondazione di Bergamo che nel corso dell'anno ha raccolto ai fini della sfida euro 1.798.399 destinati a patrimonio. Considerando sia la raccolta a patrimonio sia quella a disponibilità rispetto all'anno precedente si è registrato un incremento di circa il 23%; sono state raccolte circa 4.000 donazioni, contro le 3.092 del 2007, per quasi 14 milioni di euro. Tale risultato è particolarmente significativo se si considera la congiuntura economica tutt'altro che positiva che ha caratterizzato il 2008. La Fondazione di Brescia, che ha completato la sfida nel 2007, nel corso del 2008 ha raccolto più di euro 500.000 destinati a disponibilità.

Di seguito l'andamento delle donazioni dal 1999 al 2008.



L'andamento positivo della raccolta ha avuto ripercussioni positive sull'ammontare del patrimonio che ha superato i 190 milioni di euro con un incremento del 17%. Particolarmente interessante è notare come la quota del patrimonio proveniente da raccolta locale sia aumentato di circa il 23%, superando la soglia dei 55 milioni di euro.

Nel 2008 le erogazioni hanno sfiorato i 20 milioni di euro registrando un lieve aumento rispetto al 2007 (+ 2%).

Pur non essendo rispondente ad aspettative maggiormente positive, tale dato sconta il fatto che alcune fondazioni hanno erogato solo una parte dei contributi relativi ai bandi del 2008, in alcuni casi i piani di erogazione sono infatti in fase di compilazione. Per quanto riguarda invece gli stanziamenti relativi ai bandi e alle cosiddette erogazioni extra bando sono stati stanziati euro 20.241.301 per finanziare 1.697 progetti di utilità sociale.

La Fondazione della Comunità Bergamasca ONLUS ha ricevuto euro 1.695.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 7 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 84.750. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 126 progetti per un totale di euro 1.670.800. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 7 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	10	645.400	255.500	398.000	0	398.000
Sanità	5	316.600	142.500			
TOTALE	15	962.000	398.000			398.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	33	1.490.250	417.000	508.500	0	508.500
Sanità	3	172.500	56.500			
Istruzione	1	70.000	20.000			
Ricerca	1	30.000	15.000			
TOTALE	38	1.762.750	508.500			508.500

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	21	1.232.400	240.000	258.000	0	258.000
Ambiente	1	185.000	15.000			
Attività Culturali ed Artistiche	1	24.000	3.000			
TOTALE	23	1.441.400	258.000			258.000

Bando 2008/4

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	26	1.063.530	218.500	218.490	11	218.500
TOTALE	26	1.063.530	218.500			218.500

Bando 2008/5

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	12	976.950	205.000	200.000	5.000	205.000
TOTALE	12	976.950	205.000			205.000

Bando 2008/6

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore(euro)	Importo Stanziato(euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	2	154.500	30.000	50.000	0	50.000
Promozione della comunità locale	1	200.000	20.000			
TOTALE	3	354.500	50.000			50.000

Bando 2008/7

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	5	64.750	18.800	27.300	5.500	32.800
Attività Culturali ed Artistiche	3	27.700	9.000			
Ambiente	1	38.500	5.000			
TOTALE	9	130.950	32.800			32.800

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 1.608.782 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 395.463 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato ai fini del raddoppio donazioni pari a euro 1.798.400 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 10.277.492 permettendo alla Fondazione della Comunità Bergamasca di raggiungere l'obiettivo sfida e di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo speciale di euro 10.277.492.

La Fondazione della Comunità Bresciana ONLUS ha ricevuto euro 1.998.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 9 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 99.900. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi risorse proprie e di soggetti terzi e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Tre bandi sono stati pubblicati in partner con enti terzi. Sono stati ammessi a stanziamento 232 progetti per un totale di euro 2.053.752. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 9 bandi.

Bando 2008/1 Assistenza

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza sociale	36	1.399.314	316.500	500.000	0	500.000
Sanità	11	571.977	113.500			
Filantropia e volontariato	3	81.000	35.000			
Ricerca	2	110.000	35.000			
TOTALE	52	2.162.291	500.000			500.000

Bando 2008/2 Patrimonio

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	23	1.262.928	330.000	350.000	0	350.000
Ambiente	2	83.051	20.000			
TOTALE	25	1.345.979	350.000			350.000

Bando 2008/3 Cultura

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	39	1.508.658	255.000	250.000	18.000	268.000
Sport e ricreazione	2	46.100	8.000			
Promozione della comunità locale	1	17.220	5.000			
TOTALE	42	1.571.978	268.000			268.000

Bando 2008/4 Istruzione

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Istruzione	23	775.766	230.000	230.000	0	230.000
TOTALE	23	775.766	230.000			230.000

Bando 2008/5 Protezione civile

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	7	300.332	131.700	131.700	0	131.700
TOTALE	7	300.332	131.700			131.700

Bando 2008/6 Cooperazione

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Internazionali	16	1.194.312	229.000	229.000	0	229.000
TOTALE	16	1.194.312	229.000			229.000

Bando 2008/7 Catalogazione

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	41	343.296	130.052	80.052	50.000	130.052
TOTALE	41	343.296	130.052			130.052

Bando 2008/8 Miglioramento e sostegno attività istituzionali organizzazioni non profit

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Partner	TOTALE
Assistenza Sociale	9	512.750	41.900	25.000	37.500	12.500	75.000
Attività Culturali ed Artistiche	9	274.606	33.100				
TOTALE	18	787.356	75.000				75.000

Bando 2008/9 Housing sociale

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Partner	TOTALE
Assistenza Sociale	8	540.701	140.000	112.002	6.087	21.911	140.000
TOTALE	8	540.701	140.000				140.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 333.900 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 788.798 transitanti sul conto economico.

La Fondazione Provinciale della Comunità Comasca ONLUS ha ricevuto euro 1.162.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 8 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 58.100. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato, per finanziare i propri bandi, donazioni, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse provenienti da partner; il sesto bando è stato, infatti, pubblicato in partner con un ente terzo. Escludendo il settimo e l'ottavo bando i cui piani di erogazione sono in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 58 progetti per un totale di euro 1.084.720. Nella tabella di seguito il dettaglio degli 8 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	7	235.770	99.305	99.305	0	99.305
TOTALE	7	235.770	99.305			99.305

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	15	594.372	185.000	185.000	0	185.000
TOTALE	15	594.372	185.000			185.000

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	12	559.251	200.000	200.000	0	200.000
TOTALE	12	559.251	200.000			200.000

Bando 2008/4

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	9	558.671	200.262	200.000	262	200.262
TOTALE	9	558.671	200.262			200.262

Bando 2008/5

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Ambiente	3	110.940	42.700	200.000	153	200.153
Tutela del patrimonio storico e artistico	6	333.009	157.453			
TOTALE	9	443.949	200.153			200.153

Bando 2008/6

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	1	18.200	18.000	100.000	100.000	200.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	5	279.560	182.000			
TOTALE	6	297.760	200.000			200.000

Bando 2008/7

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
				0	100.000	100.000
TOTALE	0	0	0			100.000

Bando 2008/8 protezione Civile

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
				300.000	0	300.000
TOTALE	0	0	0			300.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 514.544 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 1.599.036 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato ai fini del raddoppio donazioni pari a euro 996.933 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 10.277.492 permettendo alla Fondazione Provinciale della Comunità Comasca di raggiungere l'obiettivo sfida e di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo speciale di euro 10.277.492.

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona ONLUS ha ricevuto euro 723.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 4 bandi e al concorso

delle spese di gestione per euro 36.150. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi, residui degli interventi sul territorio degli anni passati, risorse proprie e risorse provenienti da partner; tre dei quattro bandi sono stati, infatti, pubblicati in partner con soggetti terzi. Escludendo il terzo e il quarto bando i cui piani di erogazione sono in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 18 progetti per un totale di euro 500.000. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 4 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Assistenza Sociale	1	300.000	300.000	150.000	150.000	300.000
TOTALE	1	300.000	300.000			300.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	1	26.096	8.500	200.000	0	200.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	6	240.370	91.800			
Assistenza Sociale	10	262.752	99.700			
TOTALE	17	529.218	200.000			200.000

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
				100.000	100.000	200.000
TOTALE	0	0	0			200.000

Bando 2008/4

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Partner	TOTALE
				150.000	6.500	143.500	300.000
TOTALE	0	0	0				300.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 292.530 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 559.176 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 633.803 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 7.132.072, registrando un incremento del 10% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS ha ricevuto euro 698.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 34.100. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 98 progetti per un totale di euro 840.443. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	5	53.000	26.500	200.000	140.337	340.337
Attività Culturali ed Artistiche	13	112.787	52.140			
Tutela del patrimonio storico e artistico	13	171.175	75.795			
Assistenza Sociale	28	420.749	185.902			
TOTALE	59	757.711	340.337			340.337

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	1	20.000	10.000	463.100	37.006	500.106
Tutela del patrimonio storico e artistico	13	543.117	201.160			
Assistenza Sociale	25	767.537	288.946			
TOTALE	39	1.330.654	500.106			500.106

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 85.050 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 479.391 transitanti sul conto economico e destinati a incremento delle erogazioni.

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi ONLUS ha ricevuto euro 620.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 31.000. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 40 progetti per un totale di euro 976.480. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	1	25.000	12.500	499.475	0	499.475
Tutela del patrimonio storico e artistico	5	167.090	83.060			
Assistenza Sociale	18	958.608	403.915			
TOTALE	24	1.150.698	499.475			499.475

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	205.657	96.100	123.731	353.274	477.005
Assistenza Sociale	13	957.855	380.905			
TOTALE	16	1.163.511	477.005			477.005

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 140.756 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 564.171 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 610.598 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 9.306.650, registrando un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS ha ricevuto euro 749.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 37.450. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2008, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 101 progetti per un totale di euro 897.100. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	1	266.123	10.000	470.000	5.000	475.000
Sanità	5	533.411	60.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	5	127.916	24.000			
Attività Culturali ed Artistiche	10	2.192.790	112.500			
Assistenza Sociale	34	4.902.480	268.800			
TOTALE	55	8.022.720	475.300			475.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Istruzione	1	188.000	25.000	264.100	157.700	421.800
Ambiente	2	80.350	15.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	4	233.240	35.000			
Attività Culturali ed Artistiche	5	1.875.000	45.500			
Sanità	6	292.220	67.800			
Assistenza Sociale	28	1.171.549	233.500			
TOTALE	46	3.840.359	421.800			421.800

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 75.250 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 23.842 transitanti sul conto economico.

La Fondazione della Comunità di Monza e Brianza ONLUS ha ricevuto euro 940.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 8 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 47.000. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse provenienti da partner; il sesto bando è stato, infatti, pubblicato in partner con un ente terzo. Sono stati ammessi a stanziamento 85 progetti per un totale di euro 1.010.140. Nella tabella di seguito il dettaglio degli 8 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ricerca	1	53.000	25.000	250.750	0	250.750
Ambiente	3	157.699	25.000			
Assistenza Sociale	16	524.293	200.750			
TOTALE	20	734.993	250.750			250.750

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	9	272.763	116.000	116.000	0	116.000
TOTALE	9	272.763	116.000			116.000

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	4	90.690	44.690	44.600	0	44.600
TOTALE	4	90.690	44.690			44.600

Bando 2008/4

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	2	76.400	33.200	33.200	0	33.200
TOTALE	2	76.400	33.200			33.200

Bando 2008/5

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	20	747.192	242.750	242.750	0	242.750
TOTALE	20	747.192	242.750			242.750

Bando 2008/6

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Attività culturali ed artistiche	13	568.252	120.650	90.650	30.000	120.650
TOTALE	13	568.252	120.650			120.650

Bando 2008/7

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	6	286.752	100.000	100.000	0	100.000
TOTALE	6	286.752	100.000			100.000

Bando 2008/8

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	11	457.385	102.100	102.100	0	102.100
TOTALE	11	457.385	102.100			102.100

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 732.570 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 234.541 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 888.975 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 9.164.752, registrando un incremento dell'11% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione della Comunità del Novarese ONLUS ha ricevuto euro 723.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 36.150. La fondazione ad integrazione delle risorse territoriali 2008 ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 66 progetti per un totale di euro 935.000. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	35	1.652.336	450.000	450.000	0	450.000
TOTALE	35	1.652.336	450.000			450.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ricerca	2	103.200	45.000	265.750	219.250	485.000
Sanità	4	83.650	27.000			
Ambiente	6	236.450	72.500			
Assistenza Sociale	19	1.315.497	340.500			
TOTALE	31	1.738.797	485.000			485.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 349.042 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 232.371 transitanti sul conto economico.

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia ONLUS ha ricevuto euro 1.188.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi e al concorso

delle spese di gestione per euro 55.000. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2008, residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Escludendo il terzo bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 85 progetti per un totale di euro 1.071.000. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	15	371.857	117.000	511.000	0	511.000
Attività Culturali ed Artistiche	15	410.900	114.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	17	769.497	280.000			
TOTALE	47	1.552.253	511.000			511.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	9	223.126	59.000	560.000	0	560.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	29	1.365.392	501.000			
TOTALE	38	1.588.519	560.000			560.000

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
				188.000	0	188.000
TOTALE	0	0	0			188.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 1.601.540 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 27.200 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 1.641.540 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 7.572.788, registrando un incremento del 28% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione "Pro Valtellina" ha ricevuto euro 620.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 31.000. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2008, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse provenienti da partner; il bando del centenario è, infatti, pubblicato in partner con un ente terzo. Escludendo il secondo bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 39 progetti per un totale di euro 372.000. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	7	211.335	75.000	292.000	0	292.000
Attività Culturali ed Artistiche	29	906.700	217.000			
TOTALE	36	1.118.035	292.000			292.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	272.000	80.000	40.000	40.000	80.000
TOTALE	3	272.000	80.000			80.000

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
				290.000	0	290.000
TOTALE	0	0	0			290.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 53.000 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 165.060 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 219.562 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 8.640.585, registrando un incremento del 3% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione della Comunità del Varesotto ONLUS ha ricevuto euro 1.543.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 77.150. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2008, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 95 progetti per un totale di euro 1.483.000. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	52	5.624.642	830.500	830.500	0	830.500
TOTALE	52	5.624.642	830.500			830.500

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	13	1.933.126	232.000	447.500	5.000	452.500
Attività Culturali ed Artistiche	22	1.096.610	220.500			
TOTALE	35	3.029.736	452.500			452.500

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ricerca	8	577.000	200.000	200.000	0	200.000
TOTALE	8	577.000	200.000			200.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 640.974 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 5.000 transitanti sul conto economico.

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ha ricevuto euro 520.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 26.000. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2008 i residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 55 progetti per un totale di euro 550.000. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	1	18.000	1.500	250.000	0	250.000
Sanità	1	60.000	15.000			
Assistenza Sociale	3	29.700	8.000			
Istruzione	3	127.163	28.000			
Sport e ricreazione	3	158.126	45.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	4	205.459	79.000			
Attività culturali ed artistiche	8	240.800	73.500			
TOTALE	23	839.248	250.000			250.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	33.000	5.000	300.000	0	300.000
Ambiente	2	102.000	40.000			
Sanità	2	18.000	5.500			
Sport e ricreazione	2	46.900	12.000			
Istruzione	5	198.930	54.000			
Assistenza Sociale	8	316.978	111.000			
Attività culturali ed artistiche	12	311.407	72.500			
TOTALE	32	1.027.215	300.000			300.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 440.000 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 29.505 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 552.902 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 5.897.469, registrando un incremento del 10% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione Comunitaria del VCO ha ricevuto euro 620.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi. Ad integrazione delle risorse territoriali 2008 la fondazione ha utilizzato residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 58 progetti per un totale di euro 545.728. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	8	189.939	85.000	155.000	0	155.000
Sport e ricreazione	7	206.579	70.000			
TOTALE	15	396.518	155.000			155.000

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	19	1.010.760	200.000	200.000	0	200.000
TOTALE	19	1.010.760	200.000			200.000

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Istruzione	24	548.548	190.728	190.728	0	190.728
TOTALE	24	548.548	190.728			190.728

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 252.290 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 846.102 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 588.423 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 6.793.097, registrando un incremento del 9% rispetto all'anno precedente.

La Fondazione Comunitaria Nord Milano ha ricevuto euro 755.000 per "Interventi sul territorio"; l'importo è stato destinato al finanziamento di 10 bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 37.750. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2008, residui degli interventi sul territorio degli anni passati, risorse proprie e risorse provenienti da partner; ben 5 bandi sono stati, infatti, pubblicati in partner con soggetti terzi. Escludendo il sesto, settimo, ottavo, nono e decimo bando i cui piani di erogazione sono in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 39 progetti per un totale di euro 438.490. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 10 bandi.

Bando 2008/1

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	4	106.939	40.250	40.250	0	40.250
TOTALE	4	106.939	40.250			40.250

Bando 2008/2

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Istruzione	1	28.778	10.580	68.025	0	68.025
Assistenza Sociale	6	183.962	57.625			
TOTALE	7	212.740	68.205			68.025

Bando 2008/3

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	16	595.887	163.280	163.280	0	163.280
TOTALE	16	595.887	163.280			163.280

Bando 2008/4

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Sport e ricreazione	5	294.620	79.325	79.325	0	79.325
TOTALE	5	294.620	79.325			79.325

Bando 2008/5

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Istruzione	2	49.675	24.600	43.715	43.715	87.430
Assistenza Sociale	5	188.231	62.830			
TOTALE	7	237.906	87.430			87.430

Bando 2008/6

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
				100.000	100.000	200.000
TOTALE	0	0	0			200.000

Bando 2008/7

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Partner	TOTALE
				59.989	15.011	75.000	150.000
TOTALE	0	0	0				150.000

Bando 2008/8

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
				57.701	57.299	115.000
TOTALE	0	0	0			115.000

Bando 2008/9

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
				100.000	100.000	200.000
TOTALE	0	0	0			200.000

Bando 2008/10

SETTORI	PROGETTI			FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
				200.000	50.000	250.000
TOTALE	0	0	0			250.000

Nel corso del 2008 la fondazione ha raccolto sul territorio euro 143.743 destinati ad incremento del patrimonio ed euro 739.430 transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2008 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 383.989 da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2008 la cifra di euro 5.642.004, registrando un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

4. DELIBERAZIONE DELLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

La Commissione Centrale di Beneficenza,

visto il Decreto 11 marzo 2009 del Direttore generale del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze;

rilevato che gli accantonamenti effettuati negli scorsi anni non hanno permesso di fare fronte all'inflazione tempo per tempo maturata;

ritenuto pertanto opportuno disporre un accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio nella percentuale massima consentita del 15% dell'avanzo dell'esercizio, così da perseguire il prioritario fine della salvaguardia del patrimonio;

preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;

delibera all'unanimità di:

- determinare nella misura massima consentita dal citato Decreto 11 marzo 2009 (15% dell'avanzo dell'esercizio) l'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2008;
- approvare il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2008, costituito dalla relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dei relativi prospetti allegati, prevedente l'utilizzo del "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" per € 113.156.202,00;
- trasmettere il predetto bilancio all'Autorità di vigilanza ai sensi dell'articolo 40, comma 7, dello Statuto.

5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

**Relazione del collegio sindacale
sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2008**

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della Fondazione Cariplo

Signori Commissari,

il bilancio dell'esercizio 2008 della Fondazione Cariplo che viene sottoposto alla Vostra approvazione, redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, dettate per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2000, e sostanzialmente confermate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze anche per l'esercizio 2008 con il decreto dell' 11 marzo 2009, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa corredata dai prospetti delle voci e delle variazioni al bilancio precedente. E' corredata inoltre dalla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio che si è chiuso alla data del 31 dicembre 2008 e che è stato redatto dagli amministratori ai sensi di legge e da questi puntualmente comunicato al Collegio Sindacale unitamente alla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa. Il bilancio di esercizio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della Reconta Ernst & Young S.p.A. che ha rilasciato apposita relazione in data 14 aprile 2009.

Si ricorda che ai sensi dello statuto compete al revisore contabile il controllo della corretta tenuta delle scritture contabili, delle risultanze delle stesse e della loro concordanza con i dati del bilancio.

Il bilancio, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7 aprile 2009, è rappresentato in sintesi dalle sottoriportate evidenze contabili.

Per lo Stato Patrimoniale:

(+) Attivo	€	7.417.150.213
(-) Patrimonio netto	€	6.285.400.702
(-) Erogazioni deliberate fino al 31.12.08 e non liquidate	€	529.942.312
(-) Fondi ed altre passività	€	601.807.199

Il Conto Economico conferma il risultato anzidetto con i seguenti dati riepilogativi:



(+) Differenza tra proventi ed oneri della gestione	€	77.952.079
(-) Erogazioni deliberate nell'esercizio	€	42.953.299
(-) Accantonamenti a riserve e fondi	€	34.998.780

Si precisa che il totale delle erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio ammonta a 211.643.417 € di cui 168.690.118 € deliberate mediante utilizzo di fondi accantonati negli esercizi precedenti mentre 42.953.299 € con fondi dell'esercizio.

La nota integrativa fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione, oltre naturalmente alle informazioni richieste dalle norme di legge e dall'atto di indirizzo; la relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa, oltre ad illustrarne la storia, il quadro normativo che la regola, il contesto di riferimento, la missione e la strategia, effettua una dettagliata esposizione dell'attività istituzionale, dei progetti e delle iniziative, dell'andamento della gestione, dei programmi in corso e futuri e delle erogazioni dell'esercizio unitamente alla politica degli accantonamenti e degli investimenti.

Il Collegio, nominato dalla Commissione Centrale di Beneficenza del 10 maggio 2007, ha vigilato affinché l'attività della Fondazione, nel corso dell'esercizio 2008, fosse svolta nell'osservanza della legge e dello Statuto; nel rispetto dei principi di corretta amministrazione; disponendo di una struttura operativa e di sistemi amministrativo-contabili e di controllo, atti ad assicurare la dovuta affidabilità nella corretta rappresentazione dei fatti di gestione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni di vigilanza e controllo il Collegio ha effettuato 13 riunioni per le verifiche di competenza ed ha partecipato a tutte le riunioni della Commissione Centrale di Beneficenza e del Consiglio di Amministrazione. Essendo stato presente a tali riunioni il Collegio ha ottenuto tutte le informazioni sulle operazioni di rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione ed ha controllato, anche attraverso il riesame delle deliberazioni della Commissione Centrale e del Consiglio d'Amministrazione, che le stesse fossero conformi alla legge ed allo Statuto e non comportassero operazioni in potenziale conflitto di interessi con la Fondazione, e non manifestamente imprudenti, tali da comprometterne l'integrità del patrimonio, od estranee alle finalità ed ai settori di intervento.

Il Collegio ha altresì attivato incontri periodici raccogliendo informazioni dai responsabili delle varie funzioni, al fine di vigilare, per quanto di propria competenza:

- sulle scelte volte a mantenere l'assetto organizzativo adeguato alle esigenze operative della Fondazione che sono in continua evoluzione;



- sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile attingendo informazioni dall'esame di documenti interni oltre che dalle persone addette e dal lavoro svolto dalla Società di revisione:

Il Collegio ha inoltre effettuato analitiche verifiche relative agli assetti organizzativi ed alle procedure concernenti l'ufficio legale, il settore amministrativo e di gestione del personale nonché, in particolare del fondamentale ambito operativo della Fondazione, costituito dal dipartimento che si occupa delle attività erogative.

Quanto alla salvaguardia dell'integrità del patrimonio, valutata a valori di libro, il Collegio, rilevando che sono stati accantonati gli importi massimi consentiti dall'autorità di vigilanza.

Il Collegio informa che in relazione alle controversie fiscali pendenti e alle previsioni di esito negativo dei predetti procedimenti contenziosi rileva che il fondo denominato "Riserva per crediti di imposta verso l'erario" è sufficientemente capiente a far fronte ai relativi impegni di spesa.

Infine il Collegio, informa di avere intrattenuto opportuni rapporti con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. con scambi di dati ed informazioni nel corso di riunioni periodiche dalle quali non è emerso nessun fatto di rilievo o negativo.

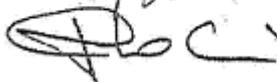
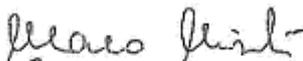
Dall'attività svolta e in precedenza illustrata non sono emersi fatti meritevoli di menzione ed il Collegio, per quanto precede, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2008 come presentato dal Consiglio d'Amministrazione.

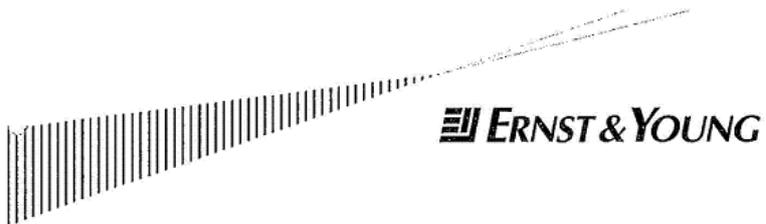
Milano, 14 aprile 2009

Prof. Avv. Mario Miscali, Presidente

Dott. Walter Bonardi

Dott. Paolo Corsi

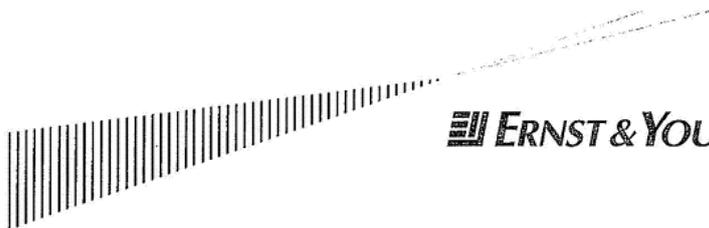




**Fondazione Cassa di Risparmio
delle Province Lombarde**

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2008

Relazione della società di revisione

**ERNST & YOUNG****Reconta Ernst & Young S.p.A.**
Via della Chiusa, 2
20123 MilanoTel. (+39) 02 722121
Fax (+39) 02 72212037
www.ey.com

Relazione della società di revisione

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della
Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde (di seguito la "Fondazione CARIPLO") chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della Fondazione CARIPLO. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

La Fondazione CARIPLO è tenuta all'osservanza di norme speciali di settore e statutarie per la redazione del bilancio. Come illustrato nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa, gli Amministratori hanno fatto riferimento ai principi e criteri contabili stabiliti dal Provvedimento emanato in data 19 aprile 2001 dall'Autorità di Vigilanza.

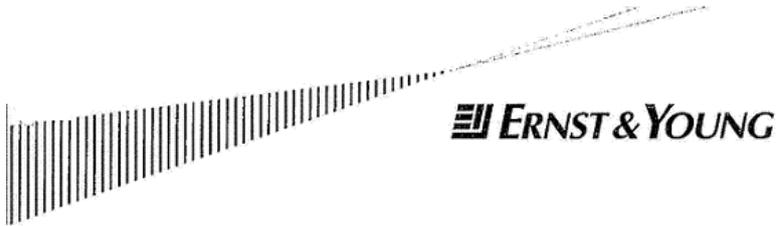
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle Informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalle norme speciali di settore per la redazione del bilancio, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 aprile 2008.

3. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico (avanzo residuo) della Fondazione CARIPLO per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, in conformità ai principi e criteri contabili richiamati nel paragrafo 1. e descritti nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa.

Reconta Ernst & Young S.p.A.
Sede Legale: 00196 Roma - Via G.D. Romagnosi, 18/A
Capitale Sociale € 1.402.500,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584
P.I. 00891231003
Iscritta all'Albo Revisori Contabili al n. 70945 Pubblicato sulla G.U.
Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

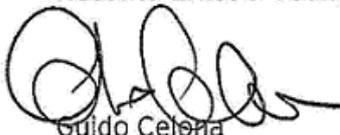


4. Richiamiamo la Vostra attenzione sui seguenti fatti:

- a) come consentito dalle specifiche norme di settore, il bilancio sottoposto all'approvazione della Commissione Centrale di Beneficenza include un utilizzo di Euro 113.156.202 dal Fondo di stabilizzazione delle erogazioni. Per effetto di tale utilizzo, il disavanzo dell'esercizio risulta azzerato;
- b) come illustrato nella nota integrativa, tra i Fondi per rischi ed oneri è iscritto un importo di Euro 32.620.904, di cui Euro 7.366.880 accantonati nell'esercizio, determinato quale differenza tra il maggior dividendo distribuito dalla partecipata Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. negli esercizi 2005, 2006, 2007 e 2008 ed il dividendo preferenziale garantito dallo Statuto in quanto azionista privilegiato. Tale fondo è stato prudenzialmente costituito in considerazione delle disposizioni statutarie di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in forza delle quali tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2010, tali azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie, ovvero nella determinazione del valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati in caso di recesso (esercitabile nel periodo 1° ottobre - 15 dicembre 2009).

Milano, 14 aprile 2009

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Guido Celona
(Socio)

7. SCHEMI DI BILANCIO
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2008	31.12.2007	Var. %
1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali	14.374.558	14.058.553	2,25
a) beni immobili	11.763.415	11.343.160	3,70
- di cui: beni immobili strumentali	11.763.415	11.343.160	3,70
b) beni mobili d'arte	2.267.842	2.267.842	(0,00)
c) beni mobili strumentali	173.611	273.883	(36,61)
d) altri beni	169.691	173.668	(2,29)
2) Immobilizzazioni finanziarie	2.051.932.585	2.041.478.252	0,51
a) altre partecipazioni:	1.924.841.817	1.919.288.333	0,29
- di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000	62.400.000	-
b) titoli di debito	127.090.768	122.189.919	4,01
3) Strumenti finanziari non immobilizzati	5.259.020.265	5.393.009.579	(2,48)
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	5.221.428.924	5.372.302.457	(2,81)
b) strumenti finanziari quotati:	-	-	N.D.
di cui: titoli di capitale	-	-	N.D.
c) strumenti finanziari non quotati:	37.591.341	20.707.122	81,54
di cui: titoli di capitale	2.410.639	147.204	1.538
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	35.180.702	20.559.918	71,11
4) Crediti	80.194.871	58.785.597	36,42
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	2.484.627	4.622.359	(46,25)
5) Disponibilità liquide	11.595.861	6.420.106	80,6
6) Ratei e risconti attivi	32.073	40.302	(20,42)
TOTALE DELL'ATTIVO	7.417.150.213	7.513.792.389	(1,29)

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31.12.2008	31.12.2007	Var. %
1) Patrimonio netto	6.285.400.702	6.258.117.474	0,44
a) fondo di dotazione	3.394.641.811	3.394.641.811	-
b) riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722	1.643.044.722	-
c) riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577	232.311.577	-
d) riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782	99.115.782	-
e) riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	509.826.245	494.235.829	3,15
f) riserva per l'integrità del patrimonio	406.371.932	394.679.120	2,96
g) riserva da donazione	88.633	88.633	-
h) avanzo (disavanzo residuo)	-	-	-
2) Fondi per l'attività d'istituto	539.172.286	707.020.405	(23,74)
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	386.843.798	500.000.000	(22,63)
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	37.614.889	91.030.984	(58,68)
di cui: fondo per le attività istituzionali	17.670.614	49.242.146	(64,11)
di cui: fondo altri interventi	4.265.521	10.295.521	(58,57)
di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	9.189.184	14.330.186	(35,88)
di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	4.268.200	4.066.210	4,97
di cui: fondo per la realizzazione del progetto Sud	2.221.370	13.096.921	(83,04)
d) Altri fondi:	114.713.599	115.989.421	(1,10)
di cui: fondo imposte differite	-	-	-
di cui: riserva per crediti d'imposta verso l'erario	78.988.644	80.264.466	(1,59)
di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811	34.406.811	-
di cui: fondo proventi da incassare	1.318.144	1.318.144	-
3) Fondi per rischi ed oneri	38.850.512	26.334.374	47,53
4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	581.475	410.443	41,67
5) Erogazioni deliberate	529.942.312	490.587.735	8,02
a) nei settori rilevanti	529.942.312	490.587.735	8,02
6) Fondo per il volontariato	20.568.777	29.489.354	(30,25)
7) Debiti	2.491.098	1.702.948	46,28
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	2.491.098	1.702.948	46,28
8) Ratei e risconti passivi	143.051	129.656	10,33
TOTALE DEL PASSIVO	7.417.150.213	7.513.792.389	(1,29)

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
Beni di terzi	5	-	5	-
Beni presso terzi	653.962.109	127.090.768	782.041.717	122.189.919
Garanzie e impegni	-	-	-	-

CONTO ECONOMICO

	2008	2007	Var. %
1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	(152.791.323)	81.527.445	(287,41)
2) Dividendi e proventi assimilati	250.132.749	245.239.908	2,00
a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali	249.510.574	243.476.788	2,48
c) da strumenti finanziari non immobilizzati	622.175	1.763.120	(64,71)
3) Interessi e proventi assimilati	4.119.770	13.242.473	(68,89)
a) da immobilizzazioni finanziarie	3.814.605	2.352.151	62,18
b) da strumenti finanziari non immobilizzati	5	8.567.437	(100)
c) da crediti e disponibilità liquide	305.160	2.322.885	(86,86)
4) Rivalutazione / Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati	(2.486.716)	(1.755.302)	41,67
5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	1.125.262	120.215.894	(99,06)
6) Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati	100.105	78.708	27,19
7) Oneri	(22.345.833)	(19.025.717)	17,45
a) compensi e rimborsi spese organi statuari	(2.840.186)	(2.932.801)	(3,16)
b) per il personale	(3.578.878)	(2.919.804)	22,57
c) per consulenti e collaboratori esterni	(965.386)	(1.977.134)	(51,17)
d) per servizi di gestione del patrimonio	(642.667)	(428.928)	49,83
e) ammortamenti	(793.232)	(751.896)	5,50
f 1) accantonamenti	(3.873.436)	(1.164.964)	232,49
f 2) accantonamenti extra dividendi CDP	(7.366.880)	(7.007.520)	5,13
g) altri oneri	(2.285.168)	(1.842.670)	24,01
8) Proventi straordinari	111.915	2.634.275	(95,75)
di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	110.799	-	N.D.
9) Imposte	(13.850)	(326.312)	(95,76)
Avanzo dell'esercizio	77.952.079	441.831.372	(82,36)
10) Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lqs. n. 153/99	(15.590.416)	(88.366.274)	(82,36)
11) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	(42.953.299)	(112.657.627)	(61,87)
a) nei settori rilevanti	(42.953.299)	(112.657.627)	(61,87)
12) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991	(2.078.722)	(11.782.170)	(82,36)
13) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto	(5.636.830)	(162.750.595)	(96,54)
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	(90.370.775)	(100,00)
b) ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:			
- al fondo erogazioni per attività istituzionali	(3.558.108)	(47.302.129)	(92,48)
- al fondo per la realizzazione del progetto Sud	(2.078.722)	(11.782.170)	(82,36)
- al fondo erogazioni fuori zona	-	-	-
- al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	-	(3.000.000)	(100,00)
- al fondo per altri interventi	-	(10.295.521)	(100,00)
14) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio	(11.692.812)	(66.274.706)	(82,36)
Avanzo / disavanzo residuo	-	-	-

8. NOTA INTEGRATIVA

Criteri di Valutazione

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2008 è predisposto secondo le indicazioni dell'Atto di indirizzo del Ministro del tesoro del 19 aprile 2001, e per quanto riguarda la misura degli accantonamenti sulla base del Decreto 11 marzo 2009 del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2008 non hanno subito variazioni.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Riguardano i programmi informatici e le spese sostenute per la realizzazione del sito internet della Fondazione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto che viene ammortizzato in quote costanti nel periodo di tre esercizi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono costituite dall'immobile della sede, da mobili, impianti ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto decurtato dei rispettivi fondi ammortamento.

L'immobile della sede è ammortizzato ad aliquota costante del 3%. Gli altri beni vengono ammortizzati in quote costanti della durata di otto anni, quanto ai mobili, e di tre anni, quanto agli impianti e agli automezzi. I beni che hanno un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni ed il relativo costo è imputato interamente al conto economico dell'esercizio in cui è sostenuto.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Si riferiscono alle partecipazioni diverse da quelle in società strumentali e alle obbligazioni sottoscritte nell'espletamento dell'attività istituzionale, a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato, per consentire la concessione di finanziamenti agevolati al Teatro alla Scala di Milano, a istituzioni universitarie e sanitarie e alla Fondazione Opera Immacolata Concezione (prestito obbligazionario solidale).

Le partecipazioni sono contabilizzate con il metodo del costo medio ponderato e, in quanto immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto. Il valore di carico viene ridotto qualora la partecipazione abbia subito perdite durevoli di valore; il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la predetta rettifica. Il valore di bilancio di Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A. è stato determinato in rapporto al patrimonio netto della conferitaria Cariplo S.p.A. risultante dall'ultimo bilancio approvato prima della decorrenza degli effetti della scissione, successivamente rettificato in seguito alla scissione parziale di beni effettuata a favore di Vapra S.p.A. e alla svalutazione operata nell'esercizio 2002.

Le obbligazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI

Sono costituiti da gestioni patrimoniali individuali, quote di fondi comuni di investimento e da titoli di capitale.

Le gestioni patrimoniali individuali vengono iscritte al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio.

Le quote di fondi comuni di diritto italiano, assimilabili agli strumenti finanziari quotati, sono iscritte all'ultimo valore reso noto nel 2008 dal gestore; le quote dei fondi chiusi "Next", "Clessidra", "Clessidra II", "F2I", "Cloe", "Armillia", "Euromed", "Abitare Sociale 1", "TTVenture" e "PPP Italia" assimilabili agli strumenti finanziari non quotati, sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo alla data di chiusura dell'esercizio.

I titoli di capitale sono valutati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.

CREDITI

Vengono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo; ricomprendono le operazioni di pronti contro termine.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

RISERVA OBBLIGATORIA EX ARTICOLO 8, COMMA 1, LETT. C), D. LGS. N. 153/1999

E' determinata in misura pari al 20% dell'avanzo dell'esercizio, in osservanza ai criteri di cui al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze dell'11 marzo 2009.

RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO

E' determinata, per l'esercizio 2008, nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio, percentuale massima consentita in base al menzionato Decreto 11 marzo 2009 del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro.

FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI

Ha la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi straordinari e con i proventi della gestione ordinaria eccedenti le previsioni dei bilanci preventivi, non destinati alle attività erogative; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività istituzionali degli esercizi nei quali i proventi non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani erogativi approvati o per finanziare interventi di rilievo non previsti o di carattere straordinario.

FONDI PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI

Rappresentano le disponibilità destinate alle attività erogative non assegnate alla data del 31 dicembre 2008.

FONDO IMPOSTE DIFFERITE

Il fondo imposte differite accoglie l'ammontare delle imposte relative a redditi contabilizzati nei precedenti esercizi e che verranno corrisposte negli esercizi futuri.

FONDO PER RISCHI ED ONERI

Accoglie gli stanziamenti destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo non ha funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore dei lavoratori dipendenti e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

EROGAZIONI DELIBERATE

Vengono iscritte al valore nominale; la voce concerne i contributi deliberati da pagare, corrispondenti all'ammontare assegnato ai singoli beneficiari.

FONDI REGIONALI PER IL VOLONTARIATO EX ARTICOLO 15, L. 266/1991

Sono costituiti dai residui ancora da pagare delle somme accantonate nell'esercizio corrente e in quelli precedenti.

L'accantonamento viene effettuato, a seguito della sentenza del 1° giugno 2005 del Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, assumendo a riferimento il paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo.

DEBITI

Vengono iscritti al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Informazioni di carattere generale

Nella determinazione del carico fiscale, si è tenuto conto delle innovazioni introdotte dall'articolo 2, comma 4, Decreto legge 12 luglio 2004, n. 168, convertito con modifiche con Legge 30 luglio 2004, n. 191, che ha abrogato l'articolo 12, comma 2, Decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153.

L'IRES viene pertanto quantificata applicando l'aliquota piena e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601; la medesima imposta viene evidenziata nella voce n. 9 "Imposte".

L'Imposta Regionale sulle Attività Produttive, dovuta sui compensi dei Commissari, degli Amministratori e dei Sindaci - ove tali compensi non rientrino nell'attività professionale abitualmente esercitata dal percettore -, nonché sui compensi per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa e per prestazioni professionali occasionali e per prestazioni di lavoro dipendente, è portata ad incremento dei costi cui la stessa si riferisce.

Gli interessi su conti correnti bancari, gli interessi e proventi su titoli e su operazioni di pronti contro termine sono assoggettati alla ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o a imposta sostitutiva e sono rilevati al netto del rispettivo carico fiscale.

I proventi relativi alla vendita di partecipazioni qualificate ai sensi dell'articolo 67, comma 1, lett. c-bis), D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, e i proventi relativi alla vendita di opzioni call (articolo 67, comma 1, lett. c-quater) riguardanti le medesime partecipazioni sono assoggettati a imposta sostitutiva in sede di dichiarazione dei redditi Mod. Unico e l'imposta viene rilevata nell'apposita voce 9 imposte.

La Fondazione non svolge alcuna attività commerciale ed è sprovvista di partita I.V.A.; è equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi va ad incremento del costo sostenuto.

CONTROVERSIE FISCALI PENDENTI

- Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 28 maggio 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1997. La Fondazione è risultata soccombente in primo e secondo grado e ha proposto, avanti alla Corte di Cassazione, ricorso respinto con sentenza del 16 aprile 2007. L'esito negativo della controversia non determina alcun effetto pregiudizievole in capo alla Fondazione, la quale, per l'esercizio 1997, non ha incassato dividendi.
- Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 10 novembre 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1998. La Fondazione è risultata soccombente in primo grado e ha proposto ricorso. La Commissione Tributaria Regionale della Lombardia, con sentenza depositata il 21 giugno 2001, in riforma della sentenza di primo grado, ha annullato l'atto di diniego dell'Ufficio. L'Ufficio medesimo ha proposto ricorso avanti alla Corte di Cassazione il 20 settembre 2002; la Fondazione ha proposto controricorso per resistere al ricorso dell'Ufficio; si è in attesa della fissazione dell'udienza di discussione. Si precisa che, per l'esercizio 1998, cui si riferisce il diniego, la Fondazione ha incassato dividendi per euro 13.181.437,36 sui quali è stata applicata una ritenuta d'acconto del 10% pari a euro 1.318.143,74.
- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano contro l'avviso di accertamento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, relativo all'esercizio 1 ottobre 1992/30 settembre 1993, di euro 48.824.793,55 per Irpeg, di cui euro 16.274.931,18 di maggiore imposta ed euro 32.549.862,37 per sanzioni. L'accertamento riguarda il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 6 novembre 2000; l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria regionale della Lombardia con sentenza del 5 maggio/14 giugno 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la

Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado; si è in attesa della fissazione della udienza di discussione.

- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sull'istanza di rimborso presentata al Centro di Servizio delle Imposte Dirette e Indirette di Milano in data 23 novembre 1999. La Fondazione ha applicato, per l'esercizio 1 ottobre 1997/30 settembre 1998, l'aliquota Irpeg in misura piena del 37% ed ha presentato successivamente istanza di rimborso chiedendo l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, stante l'incertezza in materia, per evitare l'applicazione di eventuali sanzioni e considerato che la dichiarazione dei redditi avrebbe comunque chiuso con un credito Irpeg di euro 4.061.174,84. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 18 gennaio 2002; l'Ufficio ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia con sentenza del 29 marzo/28 luglio 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado; si è in attesa della fissazione della udienza di discussione.
- Ricorsi alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso gli avvisi di accertamento del II° Ufficio Imposte Dirette di Milano relativi agli esercizi 1993/1994, 1994/1995 e 1995/1996, per complessivi euro 71.668.481,66, notificati il 17 novembre 2000, con i quali viene accertata una maggiore Irpeg, senza l'irrogazione di sanzioni. Gli accertamenti riguardano il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come di seguito indicato:

- 1) esercizio 1993/1994: maggiore Irpeg accertata per euro 17.793.554,10;
- 2) esercizio 1994/1995: maggiore Irpeg accertata per euro 35.587.108,20;
- 3) esercizio 1995/1996: maggiore Irpeg accertata per euro 18.287.819,36.

La Commissione ha respinto i ricorsi con sentenze depositate in data 30 novembre 2001 e impugnate dalla Fondazione avanti alla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia; gli appelli sono stati accolti con sentenze depositate il 20 giugno 2005, impugnate dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nei conseguenti procedimenti, chiedendo la conferma delle statuizioni di secondo grado; si è in attesa della fissazione delle udienze di discussione.

- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sulla istanza di rimborso dell'IRES versata in eccedenza per il periodo 2004; la Fondazione, a seguito dell'abrogazione dell'articolo 12, comma 2, del Decreto n. 17 maggio 1999, n. 153, che riconosceva espressamente il diritto alla riduzione alla metà dell'aliquota dell'imposta, ha, per il periodo in questione, versato, a titolo di acconto IRES, € 391.511,10, applicato, in sede di dichiarazione dei redditi, l'aliquota piena del 33% e presentato quindi istanza di rimborso delle somme indebitamente versate (pari all'intera imposta di competenza dell'esercizio), per mancata applicazione dell'agevolazione; la Commissione ha accolto la domanda della Fondazione con sentenza n. 187/26/08 del 20 febbraio/17 settembre 2008, appellata dall'Agenzia delle Entrate, Ufficio di Milano 1, con atto del 24 dicembre 2008.

Si precisa che tutti i crediti d'imposta verso l'Erario, rivenienti principalmente dall'applicazione dell'aliquota Irpeg agevolata ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, sono stati accantonati alla "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario", ammontante al 31 dicembre 2008 a euro 78.988.644.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 22 gennaio 2009 sono state depositate 28 sentenze con cui le Sezioni Unite della Corte di Cassazione hanno statuito in altrettanti procedimenti tra Fondazioni di origine bancaria e l'Amministrazione Finanziaria relativi alla spettanza delle agevolazioni fiscali.

In tali decisioni, intervenute all'esito di un complesso e articolato iter, si afferma la sussistenza di una presunzione di esercizio indiretto da parte delle Fondazioni dell'attività bancaria, presunzione superabile solo mediante la produzione nella fase di merito dei giudizi di adeguati elementi probatori.

Il quadro risultante induce a ritenere che le controversie sopraindicate possano avere un esito negativo per la Fondazione; in considerazione di ciò, e nel contesto di una azione coordinata dall'Acri, gli uffici hanno preso contatto con l'Agenzia delle Entrate per verificare e valutare i termini della definizione delle pendenze.

Composizioni delle voci e variazioni rispetto al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2007
ATTIVO
1. Immobilizzazioni materiali ed immateriali euro 14.374.558
1.a. Beni immobili strumentali euro 11.763.415

La Fondazione è proprietaria dell'intero immobile situato in Milano, Via Manin 23, con esclusione del negozio di Via Moscova, rimasto in capo alla controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.. L'immobile in oggetto costituisce la sede della Fondazione. Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono ai lavori di costruzione dei due piani interrati di parcheggio che termineranno entro l'estate del 2009.

Descrizione	Valori al 31.12.2007	Incrementi dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valori netto al 31.12.2008
Milano - Via Manin 23	13.584.623	853.395	(2.674.603)	11.763.415

1.b. Beni mobili d'arte euro 2.267.842

Sono costituiti da n. 43 dipinti, rappresentanti il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione. Si ricorda che la controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A. possiede invece circa 900 tra dipinti, sculture ed oggetti d'arte, iscritte in bilancio per oltre 8 milioni di euro.

Descrizione	Valori al 31.12.2007	Incrementi dell'esercizio	Decrementi	Valori al 31.12.2008
Dipinti	2.267.842	-	-	2.267.842

1.c. Beni mobili strumentali euro 173.611

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Valori netti al 31.12.2008
Hardware	258.618	26.124	-	(257.771)	26.971
Attrezzature d'ufficio	38.408	8.352	-	(35.834)	10.926
Macchine ed impianti	588.041	13.887	-	(544.234)	57.694
Attrezzature varie	58.227	2.901	(6.354)	(50.481)	4.293
Mobili ed arredi	800.520	15.428	-	(757.221)	58.727
Automezzi	82.400	-	-	(67.400)	15.000
Totale	1.826.214	66.692	(6.354)	(1.712.941)	173.611

Gli incrementi si riferiscono principalmente al rinnovo di alcuni personal computer in dotazione ed al rinnovo degli arredi di qualche ufficio.

1.d. Altri beni euro 169.691

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Importi già ammortizzati	Valori netti al 31.12.2008
Software	741.506	184.591	-	(762.766)	163.331
Sito Internet	31.183	4.560	-	(29.383)	6.360
Totale	772.689	189.151	-	(792.149)	169.691

Sono costituiti dal costo di realizzazione di programmi informatici, dalle licenze acquistate per l'utilizzo di altri programmi software e dai costi sostenuti per la realizzazione del sito internet della Fondazione. Gli incrementi si riferiscono principalmente agli stati avanzamenti lavori relativi al nuovo programma software che la Fondazione sta sviluppando.

2. Immobilizzazioni finanziarie euro 2.051.932.585
2.a. Altre partecipazioni euro 1.924.841.817

Elenco delle partecipazioni al 31 dicembre 2008

Denominazione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2007)	Dividendo percepito nel 2008	Quota % C.S.	Valore di bilancio
Intesa Sanpaolo S.p.A.	Milano	Banca	5.810.886.296	210.739.761	4,680	1.201.538.987
Assicurazioni Generali S.p.A.	Trieste	Assicurazione	1.401.096.403	20.503.679	1,616	393.310.468
A2A S.p.A.	Milano	Produzione e vendita elettricità e gas	85.699.195	3.401.305	1,119	50.006.503
Mediaset S.p.A.	Milano	Reti televisive	481.609.276	3.059.966	0,602	25.296.278
Fiera Milano S.p.A.	Milano	Organizzazione eventi	(20.797.320)	-	2,421	7.653.968
A.C.S.M. S.p.A.	Como	Produzione e vendita gas e acqua	3.522.421	28.105	1,090*	992.318
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Roma	Finanziamento a Enti Pubblici	1.373.525.159	11.679.200	2,567	89.965.237
Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.	Milano	Immobiliare / Finanziaria	(3.595.426)**	-	100	62.400.000
Futura Invest S.p.A.	Milano	Investimenti in Private Equity	3.954.802	-	57,700	44.704.631
Sinloc S.p.a.	Padova	Consulenza	738.847	-	10,000	4.905.600
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	Roma	Produzione e vendita enciclopedie	2.002.110	-	5,000	2.314.613
Meridiana S.p.A.	Olbia	Trasporti aerei	1.113.846	-	3,394	1.971.727
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	Roma	Casa editrice	437.790	22.781	9,000	1.782.406
Polaris S.A.	Lussemburgo	Società di gestione del risparmio	179.822	75.777	48,276	1.633.811
Extrabanca S.p.A.	Milano	Banca	***	-	4,230	1.060.000

Denominazione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2007)	Dividendo percepito nel 2008	Quota % C.S.	Valore di bilancio
F2I SGR S.p.A.	Milano	Società di gestione del risparmio	(2.831.917)	-	5,714	857.142
Banca Popolare Etica S.c.r.l.	Padova	Banca	3.352.631	-	0,181	41.317
Fondazione per il Sud	Roma	Attività filantropica	-	-	11,457	34.406.811

* con effetto 1.1.2009 la società ha incorporato la società AGAM S.p.A. ridenominandosi in ACSM-AGAM S.p.A.; la percentuale di partecipazione della Fondazione si è diluita a seguito di tale operazione allo 0,667%

** dato relativo al bilancio 2008

*** La società è stata costituita nel 2008 e non ha ancora approvato alla data odierna il primo bilancio.

Movimentazioni delle partecipazioni nell'esercizio 2008

Denominazione	Valore di mercato al 31.12.2007 *	Valore di bilancio al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2008	Valore di mercato al 31.12.2008*
Intesa Sanpaolo S.p.A.	3.000.268.706	1.201.538.987	-	-	1.201.538.987	1.407.519.774
Assicurazioni Generali S.p.A.	706.237.846	393.310.468	-	-	393.310.468	444.018.568
A2A S.p.A.	110.033.970	50.006.503	-	-	50.006.503	44.567.615
Mediaset S.p.A.	49.137.361	25.296.278	-	-	25.296.278	28.834.843
Fiera Milano S.p.A.	5.324.480	8.400.000	-	(746.032)	7.653.968	4.337.248
A.C.S.M. S.p.A.	910.602	992.318	-	-	992.318	470.120
Totale partecipazioni quotate	3.871.912.965	1.679.544.554	-	(746.032)	1.678.798.522	1.929.748.168
Cassa Depositi e prestiti S.p.A.		89.965.237	-	-	89.965.237	
Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.		62.400.000	-	-	62.400.000	
Futura Invest S.p.A.		44.704.631	-	-	44.704.631	
Sinloc S.p.A.		-	4.905.600	-	4.905.600	
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.		2.214.508	100.105	-	2.314.613	
Meridiana S.p.A.		1.971.727	-	-	1.971.727	
Gius. Laterza & Figli S.p.A.		1.782.406	-	-	1.782.406	
Polaris S.A.		1.400.000	233.811	-	1.633.811	
Extrabanca S.p.A.		-	1.060.000	-	1.060.000	
F2I SGR S.p.A.		857.142	-	-	857.142	
Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.		41.317	-	-	41.317	
Fondazione per il Sud		34.406.811	-	-	34.406.811	
Totale partecipazioni non quotate		239.743.779	6.299.516	-	246.043.295	
Totale generale		1.919.288.333	6.299.516	(746.032)	1.924.841.817	

* indicato solo per le società quotate

Nel mese di aprile 2008, approfittando dei rialzi del corso del titolo in borsa, si è provveduto a vendere una piccola quota della partecipazione detenuta in Fiera Milano S.p.A..

Nel mese di settembre è stata acquistata una interessenza del 10% in Sinloc S.p.A., società che ha come scopo la promozione del partenariato pubblico privato con servizi di advisory e risorse

finanziarie dedicate al miglioramento della dotazione locale di infrastrutture e di servizi pubblici; la compagine societaria è quasi totalmente composta da Fondazioni di origine Bancaria e dalla Cassa depositi e prestiti.

L'aumento di valore della partecipazione in Polaris S.A. è da ricondurre ai patti parasociali che garantivano il mantenimento ai due vecchi azionisti il dividendo 2006 anche nei due successivi esercizi nel caso in cui la società non fosse riuscita a distribuire un pari dividendo. La Fondazione ha provveduto ad integrare il dividendo relativo all'esercizio 2007 e a capitalizzare tale importo.

Nel mese di dicembre è stata infine costituita Extrabanca S.p.A., alla quale la Fondazione ha aderito con una partecipazione del 4,23%. La banca si prefigge di diventare una istituzione di riferimento per gli immigrati italiani soprattutto nell'area milanese puntando sull'assunzione come dipendenti e come promotori finanziari immigrati o di italiani di seconda generazione con conoscenze linguistiche adatte alle etnie di riferimento della banca.

Il piccolo incremento della partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è relativo al ripristino di parte del valore originario della partecipazione, effettuato, tramite una rivalutazione dell'interessenza, a seguito dei positivi risultati ottenuti negli ultimi esercizi.

Andamento della società controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.

Il bilancio della controllata, allegato al presente, chiude con una perdita di 3.595.426 euro.

Si ricorda che l'attivo patrimoniale della società, alla data di chiusura dell'esercizio, ricomprende tra le voci più significative: la partecipazione detenuta nell'Ente Lombardo per il Potenziamento Zootecnico S.p.A.; l'immobile di Milano, Via Monte di Pietà 12 (Centro Congressi); la porzione immobiliare relativa al negozio di privativa tabacchi sito in Milano, Via Manin n. 23; un terreno sito in Roma, Località Tor Carbone; il patrimonio artistico, rappresentato da n. 725 dipinti, n. 118 sculture e n. 51 oggetti d'arte; liquidità composta da una gestione patrimoniale individuale in gestione a Polaris Investment SGR S.p.A.. L'esercizio 2008 è stato caratterizzato dalla fine dei lavori per la ristrutturazione del secondo piano interrato del medesimo stabile che è stato adibito a parcheggi e dall'inizio della stipula dei contratti di affitto per tali parcheggi. Nonostante il miglioramento della gestione ordinaria la società chiude quest'anno il bilancio in decisa perdita a causa di una svalutazione delle gestioni patrimoniali per oltre 3 milioni di euro.

2.b. Titoli di debito euro 127.090.768

1.b.1. Obbligazioni euro 127.090.768

Sono composte da obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A., sottoscritte a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione; vengono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione, al netto dei rimborsi effettuati, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

1.b.1.a. Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Prestito solidale 2000/2010 euro 516.000

E' costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per euro 516.000 e destinato al finanziamento della Fondazione Opera Immacolata Concezione - Onlus di Padova, per il perseguimento dei suoi scopi istituzionali di solidarietà sociale. Tasso fisso 2,5% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale del 1° dicembre 2010.

1.b.1.b. Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Teatro alla Scala 1998/2034 euro 11.391.473

E' la quota residua del prestito, interamente sottoscritto dalla Fondazione, finalizzato alla concessione di un mutuo a favore della Fondazione Teatro alla Scala per l'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi n. 2. Ammontare originario del prestito euro 13.944.336, tasso variabile con cedola netta indicizzata semestralmente al tasso di inflazione annuo rilevato dall'Istat.

Beneficiario finale finanziato tramite mutuo di Banca Intesa S.p.A.	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2007	Rimborsi avvenuti nel 2008	Valori di bilancio al 31.12.2008
Fondazione Teatro alla Scala	01.01.2034	11.693.277	301.804	11.391.473

1.b.1.c. Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Interventi edilizi Pro Università e Pro Sanità euro 115.033.295

La Fondazione Cariplo ha destinato una parte del proprio patrimonio, sino ad un massimo di euro 516,4 milioni, a sostegno di interventi edilizi in campo universitario e sanitario. Tali interventi si realizzano tramite l'emissione di obbligazioni da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A., integralmente sottoscritte dalla Fondazione. Intesa Sanpaolo S.p.A. provvede contestualmente alla stipula di mutui a favore degli enti beneficiari del sostegno della Fondazione.

Le obbligazioni sottoscritte dalla Fondazione sono a tasso variabile con cedola che, al netto delle imposte, risulta indicizzata semestralmente all'indice di inflazione annuo rilevato dall'Istat. La durata dei prestiti è pari a dieci anni (con esclusione delle obbligazioni emesse a sostegno del finanziamento alla Fondazione Università di Mantova, riguardo alle quali si è consentita in via eccezionale una durata di dodici anni), con facoltà del beneficiario di chiedere due anni di pre-ammortamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state approvate nuove operazioni richiedenti finanziamenti e sono state sottoscritte obbligazioni per 23,7 milioni di euro, riferibili a interventi deliberati nel corso di precedenti esercizi. I finanziamenti deliberati assommano ora a euro 333,7 milioni, di cui euro 229,7 milioni già erogati; le quote di finanziamento rimborsate ammontano a euro 114,7 milioni.

Tipologia interventi	Finanziamenti deliberati	Finanziamenti erogati	Residuo da erogare	Rimborsi	Residuo da rimborsare
Interventi pro - università	293.596.757	194.674.070	98.922.687	95.718.677	98.955.393
Interventi pro - sanità	40.147.251	35.073.129	5.074.122	18.995.227	16.077.902
Totale	333.744.008	229.747.199	103.996.809	114.713.904	115.033.295

Si riepilogano di seguito le obbligazioni in essere e la loro movimentazione nell'esercizio 2008

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2007	Sottoscrizione obbligazioni nel 2008	Rimborsi incassati nel 2008	Obbligazioni in essere al 31.12.2008
Università degli studi di Milano	01.07.2009	5.164.569	-	2.582.285	2.582.284
Amministrazione Prov.le di Novara	01.07.2010	852.154	-	284.051	568.103
Università Pontificia Lateranense	01.07.2011	268.558	-	67.140	201.418
Politecnico di Milano	01.01.2012	1.185.268	-	263.392	921.876
Politecnico di Milano	01.01.2012	3.021.273	-	671.394	2.349.879
Politecnico di Milano	01.01.2012	6.739.763	-	1.497.725	5.242.038

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2007	Sottoscrizione obbligazioni nel 2008	Rimborsi incassati nel 2008	Obbligazioni in essere al 31.12.2008
Università Bocconi - Milano	01.01.2012	10.225.846	-	2.272.410	7.953.436
Fondazione Collegio Universitario S. Caterina da Siena - Pavia	01.01.2012	116.203	-	25.823	90.380
Politecnico di Milano	01.07.2012	11.362.051	-	2.272.410	9.089.641
Università degli studi di Brescia	01.07.2012	464.811	-	92.962	371.849
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.01.2013	2.045.174	-	371.848	1.673.326
Università Bocconi - Milano	01.01.2013	8.521.533	-	1.549.372	6.972.161
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.01.2013	511.294	-	92.962	418.332
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori - Milano	01.01.2013	3.809.132	-	692.568	3.116.564
Università degli studi di Brescia	01.07.2013	1.470.047	-	245.006	1.225.041
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.07.2013	824.271	-	137.376	686.895
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.07.2013	340.862	-	56.810	284.052
Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei - Pavia	01.07.2013	240.000	-	40.000	200.000
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.01.2014	912.457	-	140.378	772.079
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.01.2014	379.976	-	58.458	321.518
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori - Milano	01.01.2014	1.726.660	-	265.640	1.461.020
Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei - Pavia	01.01.2014	239.474	-	36.842	202.632
Università degli Studi di Milano - Bicocca	01.01.2014	912.933	-	140.450	772.483
Università degli studi di Brescia	01.07.2014	1.556.705	-	222.386	1.334.319
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.01.2015	2.535.150	-	338.020	2.197.130
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.01.2015	660.425	-	88.058	572.367
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori - Milano	01.01.2015	1.114.200	-	148.560	965.640
Istituto Universitario Lingue Moderne - Milano	01.01.2015	3.660.387	-	488.052	3.172.335
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.01.2015	3.629.043	-	483.872	3.145.171

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2007	Sottoscrizione obbligazioni nel 2008	Rimborsi incassati nel 2008	Obbligazioni in essere al 31.12.2008
Università degli Studi di Bergamo	01.01.2015	1.500.000	-	200.000	1.300.000
Università degli Studi di Milano - Bicocca	01.01.2015	3.571.240	-	476.166	3.095.074
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.07.2015	362.313	-	45.290	317.023
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro - Novara	01.07.2015	108.695	-	13.586	95.109
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori - Milano	01.07.2015	2.016.000	-	252.000	1.764.000
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.07.2016	558.000	-	62.000	496.000
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.07.2016	1.709.053	-	189.894	1.519.159
Fondazione Don Gnocchi	01.07.2017	8.147.624	-	814.762	7.332.862
Università degli studi di Pavia	01.01.2018	11.878.509	-	593.926	11.284.583
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.01.2018	1.196.000	-	59.800	1.136.200
Fondazione Università di Mantova	01.07.2019	993.105	-	82.758	910.347
Fondazione Don Gnocchi	01.07.2019	1.437.816	-	-	1.437.816
Università Bocconi - Milano	01.07.2019	-	23.757.017	-	23.757.017
Fondazione Università di Mantova	01.07.2020	896.551	-	68.966	827.585
Fondazione Università di Mantova	01.07.2021	965.517	-	68.966	896.551
Totale		109.830.642	23.757.017	18.554.364	115.033.295

Si riassumono i finanziamenti già deliberati e non ancora erogati alla data di chiusura del bilancio:

Interventi pro-università:	
Politecnico di Milano	51.077.587
Università degli studi di Milano	27.372.216
Università degli studi di Pavia	10.488.700
Opera per l'educazione Cristiana di Brescia	5.000.000
Università degli studi Piemonte orientale "A. Avogadro" - Novara	2.397.073
Università di Mantova	1.964.569
Università degli studi di Milano - Bicocca	339.628
Collegio Nuovo - Fondazione Sandra e Enea Mattei - Pavia	282.914
Totale interventi pro Università non ancora erogati	98.922.687
Interventi pro-sanità:	
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei tumori - Milano	2.474.122
Azienda Sanitaria Locale di Brescia	1.500.000
Cooperativa Sociale Solidarietà - Tavernerio (CO)	1.100.000
Totale interventi pro Sanità non ancora erogati	5.074.122
Totale generale interventi non ancora erogati	103.996.809

2.b.1.d. Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - 2004/2009 euro 150.000

E' costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per euro 150.000. Tasso fisso 3% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale dell'1 aprile 2009.

3. Strumenti finanziari non immobilizzati euro 5.259.020.265

3.a. Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale euro 5.221.428.924

Nell'agosto 2007 sono stati sottoscritti con Polaris Italia Investment SGR S.p.A. due contratti di gestione patrimoniale per la somma complessiva di 5 miliardi e 306 milioni di euro. Le gestioni patrimoniali investono in fondi comuni di investimento.

La società di gestione è interamente controllata da Polaris S.A., in cui la Fondazione ha assunto una partecipazione pari al 48%.

Il primo contratto di gestione patrimoniale ha un benchmark di tipo monetario; il secondo contratto di gestione ha invece un benchmark di tipo bilanciato.

Per entrambe le gestioni Polaris Italia Investment SGR S.p.A. ha proposto alla Fondazione di investire in fondi lussemburghesi promossi da Polaris S.A. e gestiti dai migliori asset manager a livello internazionale.

Si riepilogano di seguito la composizione all'interno delle due gestioni ed i rendimenti delle medesime alla data di chiusura di bilancio.

	Gestore comparto	Valore di bilancio al 31 dicembre 2007	Sottoscrizioni esercizio 2008	Riscatti /switch esercizio 2008	Rivalutazioni / Svalutazioni esercizio 2008	Valore di bilancio al 31 dicembre 2008	Rendimento 2008 *
GESTIONE MONETARIA							
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs	599.491.970	16.920.000	(550.979.028)	3.683.410	69.116.352	1,30%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	Black Rock	208.832.953	21.760.000	(141.548.091)	552.027	89.596.889	0,08%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	Pimco	-	56.790.000	181.366.729	(6.697.660)	231.459.069	(2,03%)
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	Caam	-	57.410.000	166.255.109	6.616.431	230.281.540	3,28%
Polaris Fund Geo Global Cash Plus	Mellon	-	24.760.000	74.063.693	772.508	99.596.201	0,61%
Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	Goldman Sachs	102.687.225	56.300.000	61.366.902	7.945.957	228.300.084	3,69%
Liquidità su conto corrente		1.304.788				1.322.912	
Capital gain di competenza		(1.789.617)				(1.643.216)	
Valore complessivo		910.527.319	233.940.000	(209.474.686)	12.872.673	948.029.831	
GESTIONE BILANCIATA							
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs	-	-	500.889.000	3.721.759	504.610.759	1,30%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	Black Rock	-	-	110.238.740	(599.179)	109.639.561	0,08%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	Pimco	304.507.200	-	(212.133.993)	(741.091)	91.632.116	(2,03%)
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	Caam	253.543.250	-	(220.278.693)	2.326.290	35.590.847	3,28%
Polaris Fund Geo Global Cash Plus	Mellon	251.442.500	-	(103.632.934)	615.733	148.425.299	0,61%
Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	Goldman Sachs	429.893.352	-	(122.655.439)	12.198.364	319.436.277	3,69%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 3	BNP Paribas	121.824.960	-	(5.696.737)	5.876.121	122.004.344	4,84%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 5	Pioneer	202.525.200	-	71.584.947	19.822.085	293.932.232	7,16%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 6	Generali	116.548.705	-	75.516.853	12.557.479	204.623.037	6,23%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 7	Western Assets	278.248.320	-	-	(23.044.840)	255.203.480	(8,26%)
Polaris Fund Geo Short Term Bond 8	Wellington	264.555.720	-	62.992.844	22.360.507	349.909.071	6,28%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 9	Franklin Templeton	310.250.100	-	(307.233.441)	27.544 **	3.044.203	4,98%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 10	Black rock	304.041.300	-	(5.910.604)	2.044.581	300.175.277	0,69%
Polaris Fund Geo European Equity Total Return	Epsilon	345.782.866	-	24.147.002	(40.856.079)	329.073.789	(11,88%)
Polaris Fund Geo Global Balanced 1	Goldman Sachs	814.695.610	-	10.916.427	(54.486.453)	771.125.584	(6,70%)
Polaris Fund Geo Global Balanced 3	JP Morgan	151.036.562	-	26.058.812	(13.275.000)	163.820.374	(8,89%)
Polaris Fund Geo Equity Global 1	Templeton	162.243.520	-	31.825.377	(65.390.113)	128.678.784	(40,21%)
Polaris Fund Geo Equity Global 2	Axa	154.264.200	-	65.919.986	(83.776.219)	136.407.967	(44,43%)
Liquidità su conto corrente		6.196.793				6.066.092	
Capital gain di competenza		(9.825.020)				-	
Valore complessivo		4.461.775.138	-	2.548.147	(200.618.511)	4.273.399.093	
TOTALE GESTIONI PATRIMONIALI		5.372.302.457	233.940.000	(206.926.539)	(187.745.838)	5.221.428.924	

* I rendimenti indicati si intendono al netto delle commissioni e al lordo della fiscalità. ** A questo importo vanno aggiunti 12.437.840 di plusvalenza realizzata su tale comparto.

3.c. Strumenti finanziari non quotati euro 37.591.341

di cui: titoli di capitale euro 2.410.639

3.c.1. Azioni Mandarin Capital Partners S.C.A. SICAR euro 1.186.362

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere n. 9.018 azioni di tipo A e 36.072 azioni di tipo B della SICAR lussemburghese Mandarin Capital Partners S.C.A.. La sottoscrizione complessiva comporterà un impegno della fondazione per 4.995.972 euro.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2007	Sottoscrizioni	Rivalutazioni / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero azioni sottoscritte
Azioni A	18.036	-	-	18.036	9.018
Azioni B	129.168	1.111.866	(72.708)	1.168.326	8.993
Totale generale	147.204	1.111.866	(72.708)	1.186.362	

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di aziende industriali italiane interessate a crescere tramite progetti di internazionalizzazione in Cina e di aziende cinesi caratterizzate da una forte crescita e una strategia di accesso nei mercati europei. Sponsor dell'iniziativa è il gruppo Intesa Sanpaolo che investirà nella società 75 milioni di euro.

Alla data di chiusura del bilancio la SICAR ha approvato il suo primo bilancio al 31 dicembre 2007 che chiude con una perdita di 4,7 milioni di euro. Si è provveduto a riallineare il valore di bilancio svalutando le quote che la Fondazione Cariplo deteneva al 31 dicembre 2007.

3.c.2. Azioni Equinox TWO S.C.A. euro 1.224.277

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere sino a 5 milioni di euro delle azioni della SICAR lussemburghese Equinox TWO S.C.A..

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2007	Sottoscrizioni	Rivalutazioni / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero azioni sottoscritte
Azioni	-	1.224.277	-	1.224.277	854

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di rischio di imprese promettenti al fine di finanziarne lo sviluppo e di riequilibrare la loro struttura finanziaria.

Alla data di chiusura del bilancio la SICAR non ha ancora approvato il suo primo bilancio e non è quindi ancora possibile commentare il primo esercizio sociale.

di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio euro 35.180.702

3.c.3. Fondo Clessidra Capital Partner euro 13.005.356

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra Capital Partner è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di undici anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 25 milioni, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
5.510.547	8.350.000	(4.389)	(850.802)	13.005.356	404,95	20.247.375

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2008 pari a 26.010,712 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 13.005.356. Si è proceduto quindi, sulla base della valutazione del fondo alla data del 31 dicembre 2008, a svalutare il valore di bilancio del fondo; ciò ha comportato una svalutazione pari a euro 850.802. Il rimborso avvenuto nel corso del 2008, a seguito di disinvestimento, ha dato luogo ad una plusvalenza di circa 456 mila euro, iscritta nel bilancio della Fondazione.

3.c.4. Fondo Next euro 2.770.191

Il fondo mobiliare chiuso Next è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 14 anni ed è specializzato nell'investimento in società innovative di medie dimensioni, prevalentemente operanti in Italia, con particolare attenzione al "venture capital" universitario e alle aziende lombarde.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 15 milioni; pari a 300 quote da nominali 50 mila euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
1.926.987	1.215.000	(71.755)	(300.041)	2.770.191	78,60	3.930.000

L'investimento è assistito da una garanzia rilasciata ai sensi dell'articolo 8 bis della legge regionale 16 dicembre 1996 n. 35 dalla Regione Lombardia per il tramite di Finlombarda S.p.A.; quest'ultima è in particolare impegnata ad erogare ai sottoscrittori somme pari al 33% delle perdite del fondo ivi incluse le somme corrisposte per commissioni.

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2008 la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per un ammontare pari al 67% della perdita complessiva del periodo.

3.c.5. Fondo Cloe euro 10.462.136

Il fondo immobiliare chiuso Cloe è promosso da Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati per il 98% nelle città di Roma, Milano e Bologna; il valore complessivo netto del fondo è di 285 milioni di euro.

Il fondo opera dal giugno del 2004, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2011. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione / Rivalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte
10.462.136	-	-	10.462.136	80,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo pari a 468.565 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2008 è pari a 238.911,981; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 19.112.958 euro.

3.c.6. Fondo Armilla euro 2.000.000

Il fondo immobiliare chiuso Armilla è promosso da Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati nelle maggiori città italiane e attualmente interamente locati a Telecom Italia S.p.A.; il valore complessivo netto del fondo è di 109,5 milioni di euro.

La sottoscrizione del fondo è avvenuta nel settembre 2006, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2021. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008

Valore di bilancio al 31.12.2007	Sottoscrizioni esercizio 2008	Svalutazione / Rivalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte
2.000.000	-	-	2.000.000	8,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo pari a 153.609 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2008 è pari a 296.418,85; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.371.351.

3.c.7. Fondo Euromed euro 324.081

Il fondo mobiliare chiuso Euromed è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 8 anni ed è specializzato nell'investimento in strumenti finanziari non quotati; in particolare l'orientamento strategico del fondo è quello di promuovere e sviluppare i processi di internalizzazione delle piccole e medie imprese italiane ed europee verso paesi emergenti appartenenti al bacino del mediterraneo (Tunisia, Egitto, Algeria, Marocco etc.).

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 4.950.000. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
134.550	297.000	-	(107.469)	324.081	99,00	668.250

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2008 pari a 3.273,54 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 324.081. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 107.469 euro per riallinearlo al valore di mercato.

3.c.8. Fondo Abitare Sociale 1 euro 2.477.029

Il fondo immobiliare etico chiuso Abitare Sociale 1 è promosso a partire dalla fine del 2007 da Polaris Investment Italia SGR S.p.A. ha una durata di 20 anni e ha lo scopo di effettuare interventi immobiliari per consentire la realizzazione delle politiche di investimento di natura etica

nell' "Abitare Sociale". Il fondo è stato creato per iniziativa della Fondazione Housing Sociale, costituita dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto Housing Sociale.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 10 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
500.000	2.000.000	-	22.971	2.477.029	49,05	2.500.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2008 pari a 50.501,971 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 2.477.029. Tenuto conto di quanto sopra la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per 22.971 euro per riallinearlo al valore di mercato.

3.c.9. Fondo PPP Italia euro 331.643

Il fondo PPP Italia, fondo chiuso di tipo riservato, è promosso da Fondaco SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni con possibilità di proroga triennale per completare lo smobilizzo degli investimenti. Il fondo ha lo scopo di effettuare acquisizioni di partecipazioni di minoranza in società di capitali non quotate operanti nel settore del partenariato pubblico privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e/o gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2007. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 10 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
25.698	448.250	-	(142.305)	331.643	500	635.750

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2008 pari a 1.658,214 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 331.643. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 142.305 euro per riallinearlo al valore di mercato.

3.c.10. Fondo Italiano per le Infrastrutture F2I euro 3.387.512

Il fondo mobiliare chiuso F2I è promosso da F2I SGR S.p.A. ha una durata di 15 anni ed è specializzato nell'investimento in operazioni attinenti al settore delle infrastrutture con particolare attenzione al trasporto di persone e merci, al trasporto di elettricità e gas, ad altre reti di trasporto, alla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e ai servizi pubblici locali e alle infrastrutture sociali.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 60.000.000. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
-	3.835.658	-	(448.146)	3.387.512	60,00	668.250

Il bilancio del fondo calcola il valore complessivo del fondo alla data del 31 dicembre 2008 pari a 95.864.490; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 448.146 euro per riallinearlo al valore di mercato.

3.c.11. Fondo TT Venture euro 381.894

Il fondo mobiliare chiuso TT Venture è promosso da Fondamenta SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni, ed è riservato ad investitori qualificati. Si propone di investire prevalentemente in Italia, in settori di attività caratterizzati dall'impiego di tecnologie innovative allo scopo di favorire processi di innovazione, di sviluppo e di trasferimento di tecnologie.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 10.000.000. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
-	604.057	-	(222.163)	381.894	12,08	604.057

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2008 pari a euro 31.610,76 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 381.894. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 222.163 euro per riallinearlo al valore di mercato.

3.c.12. Fondo Clessidra II euro 40.860

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra II è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di dieci anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 25 milioni, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2008:

Valore di bilancio al 31.12.2007	Richiami esercizio 2008	Rimborsi esercizio 2008	Svalutazione anno 2008	Valore di bilancio al 31.12.2008	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
-	362.500	-	(321.640)	40.860	7,25	362.500

Il bilancio del fondo calcola il valore complessivo del fondo alla data del 31 dicembre 2008 pari a 2.241.845; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 321.640 euro per riallinearlo al valore di mercato.

4. Crediti euro 80.194.871

Crediti d'imposta verso l'erario euro 54.167.335

Si riferiscono quasi interamente a crediti Irpeg verso l'erario risultanti dalle dichiarazioni dei redditi, principalmente per l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ai sensi dell'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, richiamato dall'articolo 12, comma 2, D. lgs. 153/1999.

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Credito esercizio 1992/1993	16.260.510	16.260.510
Credito esercizio 1993/1994	17.793.554	17.793.554
Credito esercizio 1995/1996	17.299.289	17.299.289
Credito esercizio 1997/1998	2.809.885	2.809.885
Credito IRAP	4.097	-
Totale	54.167.335	54.163.238

Si ricorda che il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995, pari a euro 17.299.289, è stato ceduto, nell'esercizio 1995/1996, alla conferitaria Cariplo S.p.A. ai sensi dell'articolo 43 ter, D.P.R. 29.9.1973, n. 602, introdotto dall'articolo 3, comma 94, lett. b), Legge 549/1995.

Altri crediti euro 26.027.536

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Crediti per imposte differite attive su gestioni patrimoniali 2008	23.547.006	-
Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi maturati su obbligazioni	2.278.806	1.094.530
Crediti verso Fondazioni per progetto AGER	64.464	-
Crediti verso Fondazione Housing Sociale	62.276	135.724
Crediti verso Ente beneficiario	30.000	-
Crediti per anticipi a fornitori	14.537	-
Crediti verso Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.	14.392	-
Crediti per anticipi concessi a dipendenti su TFR	6.474	6.474
Crediti verso INPS	3.099	-
Crediti per cauzioni	3.278	278
Crediti verso INAIL	1.297	-
Crediti verso Poste Italiane S.p.A. per macchina affrancatrice	582	2.422
Crediti diversi	1.325	50
Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi su conto corrente	-	2.322.881
Crediti verso U.B.S. per costituzione Extrabanca S.p.A.	-	1.060.000
Totale	26.027.536	4.622.359

Sono da intendersi tutti esigibili entro l'esercizio successivo ad esclusione dei crediti per imposte differite attive che saranno recuperati nell'esercizio in cui le gestioni patrimoniali torneranno ad avere risultati positivi.

5. Disponibilità liquide euro 11.595.861

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Conto corrente n. 38010126 Intesa Sanpaolo S.p.A. - Sede Milano	11.589.972	6.415.754
Cassa contanti	5.519	4.230
Valori bollati	370	122
Totale	11.595.861	6.420.106

6. Ratei e risconti attivi euro 32.073

Ratei attivi euro 3.926

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Interessi attivi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. e prestito solidale	3.926	3.925
Totale	3.926	3.925

Risconti attivi euro 28.147

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Canone rassegna stampa	6.756	6.787
Polizze assicurative auto e bolli auto	4.912	6.525
Abbonamento AreI	4.488	4.491
Canone abbonamento Ned Davis	3.835	4.555
Abbonamenti vari	3.308	-
Canoni telefonici	2.717	2.475
Altri	2.131	5.908
Canone abbonamento Bloomberg	-	5.636
Totale	28.147	36.377

PASSIVO**1. Patrimonio netto euro 6.285.400.702****1.a. Fondo di dotazione euro 3.394.641.811**

Si è originato dal valore di bilancio dell'azienda conferita e si è incrementato, nell'esercizio 1999/2000, così come previsto dal punto 14.5 dell'Atto di indirizzo, degli importi della riserva per opere d'arte e del fondo per l'acquisto di opere d'arte, come di seguito indicato:

Valore di bilancio dell'azienda conferita	3.390.402.043
Riserva per opere d'arte	2.173.941
Fondo per l'acquisto di opere d'arte	2.065.827
Totale fondo di dotazione	3.394.641.811

1.b. Riserva ex art. 7 Legge n. 218/1990 (riserva da conferimento) euro 1.643.044.722

Rappresenta i maggiori valori che la conferitaria Cariplo S.p.A. ha iscritto a suo tempo nel proprio bilancio su immobili e partecipazioni in sede di scorporo dell'attività bancaria ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 281, e del D. lgs. 20 novembre 1990, n. 356.

1.c. Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A. euro 232.311.577

Corrisponde alla differenza tra il prezzo di vendita della controllata, pari a euro 4.451.318.066, ed il corrispondente valore di carico di euro 4.219.006.489.

1.d. Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio euro 99.115.782

La Fondazione, al fine di garantire l'integrità del patrimonio nel tempo, come previsto dal comma 4 dell'articolo 7 del previgente statuto, negli esercizi 1997/1998 e 1998/1999 ha effettuato accantonamenti alla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio per complessivi euro 99.115.782; tale importo consegue dalla applicazione della media degli indici dei prezzi al consumo rilevati tempo per tempo dall'Istat all'ammontare del patrimonio netto, rappresentato dal fondo di dotazione, dalla riserva da conferimento, dalla riserva per plusvalenza vendita conferitaria e, per l'esercizio 1998/1999, dalla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio costituita nell'esercizio precedente, detratti gli investimenti in partecipazioni per i quali l'accantonamento è stato effettuato in un'unica soluzione nel momento della dismissione delle partecipazioni medesime. Al fine di garantire una migliore chiarezza espositiva del patrimonio netto e per offrire una rappresentazione storica dei predetti accantonamenti, si è reputato opportuno mantenere anche per l'esercizio 2008 questa riserva tra le poste del patrimonio netto e di non trasferirla al Fondo di dotazione.

1.e. Riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 euro 509.826.245

La riserva obbligatoria, istituita dall'articolo 8, comma 1, lett. c) D. lgs. 153/1999, accoglie gli accantonamenti effettuati a partire dall'esercizio 1999/2000; la misura dell'accantonamento per l'anno 2008 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro dell'11 marzo 2009.

Accantonamento esercizio 1999/2000	49.657.072
Accantonamento esercizio 2001	57.110.566
Accantonamento esercizio 2002	44.516.902
Accantonamento esercizio 2003	39.200.349
Accantonamento esercizio 2004	46.875.749
Accantonamento esercizio 2005	88.377.596
Accantonamento esercizio 2006	80.131.321
Accantonamento esercizio 2007	88.366.274
Accantonamento esercizio 2008	15.590.416
Totale	509.826.245

1.f. Riserva per l'integrità del patrimonio euro 406.371.932

E' costituita da accantonamenti volti a conservare il valore del patrimonio della Fondazione. Negli esercizi 1999/2000 e 2001 l'accantonamento è stato calcolato in misura pari alla differenza tra la media degli indici dei prezzi al consumo, rilevati tempo per tempo dall'Istat, applicati all'ammontare del patrimonio netto detratti gli investimenti in partecipazioni, per i quali i relativi accantonamenti venivano effettuati in un'unica soluzione all'atto della dismissione delle partecipazioni medesime, e l'accantonamento a riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999. A partire dall'esercizio 2002 l'accantonamento dell'anno è pari al 15% dell'avanzo dell'esercizio, misura massima consentita dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro dell'11 marzo 2009, per le motivazioni espresse nel commento alla voce di conto economico.

Accantonamento esercizio 1999/2000	64.028.613
Accantonamento esercizio 2001	40.049.364
Accantonamento esercizio 2002	33.387.676
Accantonamento esercizio 2003	29.400.262
Accantonamento esercizio 2004	35.156.811
Accantonamento esercizio 2005	66.283.197
Accantonamento esercizio 2006	60.098.491
Accantonamento esercizio 2007	66.274.706
Accantonamento esercizio 2008	11.692.812
Totale	406.371.932

1.g. Riserva da donazioni euro 88.633

Riguarda la donazione di n. 33 dipinti del pittore Gianfranco Manara e di un dipinto di Ottavio Grolla.

Prospetto variazioni avvenute nell'esercizio 2008 nelle voci componenti il patrimonio netto.

Descrizione	Valori al 31.12.2007	Variazioni esercizio 2008	Valori al 31.12.2008
Fondo di dotazione	3.394.641.811	-	3.394.641.811
Riserva ex art. 7 Legge 218/1990	1.643.044.722	-	1.643.044.722
Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577	-	232.311.577
Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782	-	99.115.782
Riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/1999	494.235.829	15.590.416	509.826.245
Riserva per l'integrità del patrimonio	394.679.120	11.692.812	406.371.932
Riserva da donazione	88.633	-	88.633
Avanzo residuo	-	-	-
Totale	6.258.117.474	27.283.228	6.285.400.702

2. Fondi per l'attività d'istituto euro 539.172.286
2.a. Fondo di stabilizzazione delle erogazioni euro 386.843.798

Valore di bilancio al 31 dicembre 2007	500.000.000
Utilizzi esercizio 2008	(113.156.202)
Accantonamenti esercizio 2008	-
Valore di bilancio al 31 dicembre 2008	386.843.798

Come già esplicitato nei criteri di valutazione il fondo di stabilizzazione ha la precisa funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale. In questo esercizio è stato utilizzato per l'importo di 113.156.202 per consentire alla Fondazione il mantenimento di un adeguato livello erogativo.

2.b. Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti euro 37.614.889
2.b.1. Fondo erogazioni per le attività istituzionali esercizio 2007 euro zero

Valore al 31 dicembre 2007	2.057.008
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2008	(2.057.008)
Valore al 31 dicembre 2008	-

2.b.2. Fondo residue disponibilità esercizi precedenti euro 14.498.032

Valore al 31 dicembre 2007	47.051.721
Giroconto da fondo attività istituzionali 2008	9.435.004
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2008	(41.988.693)
Valore al 31 dicembre 2008	14.498.032

2.b.3. Fondo erogazioni per le attività istituzionali esercizio 2008 euro zero

Valore al 31 dicembre 2007	-
Stanziamanti come da bilancio preventivo esercizio 2008	176.829.936
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2008	(161.746.331)
Storno per erogazioni non deliberate nell'esercizio	(15.083.605)
Valore al 31 dicembre 2008	-

2.b.4. Fondo revoche euro 3.172.582

Valore al 31 dicembre 2007	133.417
Contributi revocati nell'esercizio 2008	3.373.565
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2008	(334.400)
Valore al 31 dicembre 2008	3.172.582

2.b.5. Fondo erogazioni per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie euro 9.189.184

Valore al 31 dicembre 2007	14.330.186
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2008	(8.315.123)
Giroconto da Fondo per la realizzazione del progetto Sud	3.174.121
Valore al 31 dicembre 2008	9.189.184

2.b.6. Fondo erogazioni contribuzione Fondazioni Comunitarie euro 4.268.200

Valore al 31 dicembre 2007	4.066.210
Erogazioni per raggiungimenti degli obiettivi	(3.284.140)
Giroconto da fondo attività istituzionali esercizio 2008	3.000.000
Giroconto da Fondo per la realizzazione del progetto Sud	486.130
Valore al 31 dicembre 2008	4.268.200

Si riferisce agli accantonamenti effettuati per il riconoscimento di contributi a favore delle Fondazioni Comunitarie da rilasciare ove le stesse raggiungano, nei prossimi esercizi, gli obiettivi di raccolta patrimoniale fissati per gli esercizi 2005, 2006, 2007 e 2008.

2.b.7. Fondo per la realizzazione del progetto Sud euro 2.221.370

L'accantonamento viene effettuato in attuazione degli impegni assunti con l'adesione all'accordo stipulato tra l'Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane (ACRI) e il mondo del volontariato nell'ottobre del 2005. In base a tale accordo le fondazioni di origine bancaria accantonano annualmente un importo pari a quello dovuto in base all'articolo 15 della Legge 266/1991, calcolato applicando i criteri dell'atto di indirizzo; tali risorse vengono destinate:

- per il 40% al Progetto Sud;
- per il 40% al sostegno di azioni e servizi a favore del volontariato delle regioni meridionali;
- per il 20% a integrazione delle somme per il finanziamento dei Centri di servizio al volontariato.

A seguito degli impegni assunti in occasione della costituzione della Fondazione per il Sud, la quota riferita al Progetto Sud viene attribuita, per cinque anni decorrenti dal 2005, alla medesima Fondazione. La destinazione del residuo 60% viene effettuata sulla base delle indicazioni fornite dall'Acri.

Valore al 31 dicembre 2007	13.096.921
Assegnazioni dell'esercizio	(9.294.022)
Giroconti a Fondi Fondazioni Comunitarie	(3.660.251)
Accantonamento esercizio 2008	2.078.722
Valore al 31 dicembre 2008	2.221.370

2.b.8. Fondo altri interventi euro 4.265.521

Valore al 31 dicembre 2007	10.295.521
Erogazioni deliberate nell'esercizio 2008	6.030.000
Valore al 31 dicembre 2008	4.265.521

2.c. Altri fondi euro 114.713.599
2.c.1. Fondo imposte differite euro zero

L'importo del fondo è stato interamente azzerato nel corso del 2003.

2.c.2. Riserva per crediti d'imposta verso l'erario euro 78.988.644

Risulta così composta alla data del 31 dicembre 2008.

Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizi 1992/1993 - 1993/1994 - 1995/1996	51.353.353
Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo	26.143.550

S.p.A.; ricavo della cessione euro 17.299.289, interessi maturati dall'1.6.1996 sul ricavo della cessione euro 8.844.261	
Riserva credito d'imposta verso l'erario esercizio 1997/1998	1.491.741
Totale	78.988.644

Si ricorda che i crediti d'imposta verso l'erario degli esercizi 1992/1993, 1993/1994, 1994/1995 e 1995/1996 furono contabilizzati alla Riserva obbligatoria ex articolo 12, D. lgs. 356/1990 (riserva per futuri aumenti di capitale della conferitaria Cariplo S.p.A.), anziché al conto economico dei singoli esercizi di formazione, sia perché non incassati sia per i dubbi interpretativi riguardanti l'aliquota Irpeg agevolata applicata sui redditi della Fondazione in sede di dichiarazione. Successivamente, su autorizzazione del Ministero del Tesoro del 14 luglio 1997, i predetti accantonamenti furono svincolati e destinati ad una costituenda "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario". Preso atto della citata autorizzazione e considerato il contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria, si ritiene di mantenere, anche per l'esercizio 2008, la predetta riserva fra i fondi per l'attività di istituto in attesa dell'esito delle vertenze in atto.

2.c.3. Fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud euro 34.406.811

E' stato costituito nel corso dell'esercizio 2006 per controbilanciare l'iscrizione nell'attivo del bilancio della partecipazione nella Fondazione per il Sud; l'importo è pari al fondo di dotazione sottoscritto dalla Fondazione Cariplo.

2.c.4. Fondo proventi da incassare euro 1.318.144

E' composto dalle ritenute d'acconto subite sui dividendi incassati nell'esercizio 1997/1998 che influenzeranno il conto economico dell'esercizio nel quale verranno rimborsate dall'erario, come previsto dalla nota del Ministero del tesoro dell'1 dicembre 1997, Divisione XI, Prot. n. 216277.

3. Fondi per rischi ed oneri euro 38.850.512

Accoglie gli accantonamenti relativi a fronteggiare i maggiori dividendi percepiti dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (vedi apposito paragrafo nel conto economico), il contenzioso in essere con un gestore finanziario estero per il riconoscimento di eventuali commissioni di overperformance, gli accantonamenti per il contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria e le spese legali relative a tale contenzioso.

Si riepiloga di seguito la movimentazione del fondo in relazione all'esercizio 2008.

Valore al 31 dicembre 2007	26.334.374
Utilizzi esercizio 2008	-
Accantonamenti esercizio 2008	11.240.316
Giroconto da Riserva crediti d'imposta	1.275.822
Valore al 31 dicembre 2008	38.850.512

4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato euro 581.475

Ricomprende gli accantonamenti per i diritti maturati dal personale dipendente per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio in base alle disposizioni di legge ed ai contratti di lavoro in vigore; tutti i dipendenti hanno optato per il mantenimento del fondo in azienda (in alternativa all'investimento in fondi pensione).

Valore al 31 dicembre 2007	410.443
Decrementi per utilizzi anno 2008	(4.570)
Accantonamenti esercizio 2008	175.602

Valore al 31 dicembre 2008	581.475
----------------------------	---------

5. Erogazioni deliberate euro 529.942.312

Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2007	490.587.735
Contributi assegnati nel 2008	203.328.294
Contributi assegnati nel 2008 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	8.315.123
Contributi revocati nel 2008	(3.373.565)
Contributi pagati nel 2008 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(10.277.492)
Contributi pagati nel 2008	(158.637.783)
Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2008	529.942.312

6. Fondo per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991 euro 20.568.777

Nel corso dell'esercizio 2008 il fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

Valore al 31 dicembre 2007	29.489.354
Pagamenti effettuati nell'esercizio 2008	(17.746.578)
Ulteriore accantonamento da progetto sviluppo Sud	6.747.279
Accantonamenti esercizio 2008	2.078.722
Valore al 31 dicembre 2008	20.568.777

Si riportano di seguito in dettaglio tutti gli accantonamenti effettuati, i pagamenti eseguiti ed i residui ancora da liquidare a favore dei fondi regionali per il volontariato.

Regione	ACCANTONAMENTI								Totale accantonato	Pagamenti effettuati	Fondi residui al 31.12.2008
	Quadriennio 92/96	Quadriennio 96/2000	Quadriennio 2001/2004	Esercizio 2005 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2006 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2007	Ulteriore riparto 2007	Esercizio 2008			
Abruzzo	392.507	516.457	479.937	400.000	362.728	400.000	-	70.000	2.621.629	(2.151.629)	470.000
Basilicata	-	1.342.788	254.937	-	-	-	-	-	1.597.725	(1.597.725)	-
Bolzano Prov. Aut.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Calabria	-	2.737.222	1.699.302	700.000	634.640	700.000	-	125.000	6.596.164	(5.196.284)	1.399.880
Campania	392.508	2.840.512	2.521.394	641.840	581.754	641.085	-	109.361	7.728.454	(4.876.451)	2.852.003
Emilia Romagna	392.507	-	-	-	-	-	-	-	392.507	(392.507)	-
Friuli Venezia Giulia	392.507	413.166	254.937	864.852	606.576	500.000	-	90.000	3.122.038	(2.094.633)	1.027.405
Lazio	392.507	516.457	1.306.583	1.334.370	906.552	1.000.000	-	175.000	5.631.469	(3.466.646)	2.164.823
Liguria	392.507	-	-	1.354.943	1.247.669	1.000.000	-	175.000	4.170.119	(2.722.855)	1.447.264
Lombardia	4.463.915	17.045.910	12.513.571	9.167.059	10.005.964	5.891.085	6.747.280	1.039.361	66.874.145	(57.884.614)	8.989.531
Marche	-	154.937	-	-	-	-	-	-	154.937	(154.937)	-
Molise	-	-	-	300.000	271.912	300.000	-	50.000	921.912	(571.912)	350.000
Piemonte	538.842	697.217	-	-	-	-	-	-	1.236.059	(1.236.059)	-
Puglia	392.507	3.408.615	2.273.040	720.848	453.543	500.000	-	90.000	7.838.553	(7.149.847)	688.706
Sardegna	392.507	1.885.400	1.200.401	250.000	226.505	250.000	-	45.000	4.249.813	(3.638.458)	611.355
Sicilia	-	1.704.307	2.523.040	500.000	453.543	500.000	-	90.000	5.770.890	(5.339.078)	431.812
Toscana	392.507	312.375	-	-	-	-	-	-	704.882	(704.882)	-
Trento Prov. Aut.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umbria	-	516.457	-	100.000	90.816	100.000	-	20.000	827.273	(707.273)	120.000
Valle d'Aosta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veneto	392.508	-	-	-	-	-	-	-	392.508	(376.510)	15.998
Totale	8.927.829	34.091.820	25.027.142	16.333.912	15.842.202	11.782.170	6.747.280	2.078.722	120.831.077	(100.262.300)	20.568.777

7. Debiti euro 2.491.098
7.1. Debiti tributari euro 404.416

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Ritenute Irpef su compensi per attività professionali, prestazioni coordinate e continuative e redditi di lavoro dipendente oltre a ritenute d'acconto 4% su erogazioni e addizionali regionali e comunali	390.566	444.461
Saldo Irap	-	28.882
Imposta sostitutiva su vendita azioni	13.850	-
Totale	404.416	473.343

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

7.2. Altri debiti euro 2.086.682

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Verso fornitori	1.110.253	474.694
Verso enti previdenziali e assistenziali	273.423	228.610
Verso azionisti Polaris per conguaglio dividendi 2007	233.811	-
Fatture da ricevere	220.959	250.469
Verso dipendenti per ferie e permessi	195.103	144.403
Verso amministratori, sindaci e collaboratori	37.407	13.734
Diversi	10.126	15.391
Verso enti per erogazioni in attesa di coordinate bancarie corrette	5.600	102.304
Totale	2.086.682	1.229.605

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

8. Ratei e risconti passivi euro 143.051
Ratei passivi euro 143.051

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Quattordicesima mensilità maturata a favore dei lavoratori dipendenti	104.225	87.929
Compenso per revisione	24.000	25.200
Costo dipendenti distaccati	10.500	10.500
Costi diversi	4.326	6.027
Totale	143.051	129.656

8.1. Conti d'ordine
Beni di terzi

Descrizione	Quantità al 31.12.2008
Fotocopiatrici in locazione	5
Totale	5

Beni presso terzi

Descrizione	Valori nominali al 31.12.2008	Quantità al 31.12.2008
Presso Intesa Sanpaolo S.p.A.:		
- obbligazioni	127.090.768	
- azioni		653.800.922
- opere d'arte		34
Presso Polaris Investment Italia SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		49
Presso F2I SGR S.p.A. (azioni)		480
- quote fondi comuni di investimento		60
Presso Polaris S.A. (azioni)		140.000
Presso Mandarin Capital Partner (azioni)		18.011
Presso Clessidra SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		1.000
Presso Pirelli RE SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		88
Presso Fondaco SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		200
Presso Fondamenta SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		12
Presso Equinox Two (azioni)		854
Presso Finlombarda SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		399
Totali	127.090.768	653.962.109

CONTO ECONOMICO
1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali euro (152.791.323)

Per un maggiore dettaglio dei rendimenti dei singoli fondi detenuti all'interno delle gestioni patrimoniali si rimanda all'apposita tabella dello stato patrimoniale.

Descrizione		2008		2007
Gestione monetaria		11.599.551		12.565.789
- rivalutazione comparti	19.570.333		13.028.767	
- svalutazione comparti	(6.697.660)			
- interessi su operazioni overnight	-		505.935	
- interessi su operazioni di pronti contro termine	314.207		801.014	
- interessi su conto corrente	55.887		19.690	
- capital gain	(1.643.216)		(1.789.617)	
Gestione bilanciata		(164.390.874)		68.961.656
- rivalutazione comparti /plusvalenze	93.988.302		74.155.045	
- svalutazione comparti	(282.168.973)		(1.751.680)	
- imposte differite attive	23.547.006			
- interessi su operazioni overnight	-		2.434.684	
- interessi su operazioni di pronti contro termine	-		3.854.948	
- interessi su conto corrente	242.791		93.679	
- capital gain	-		(9.825.020)	
Totale		(152.791.323)		81.527.445

Si precisa che sono state rilevate imposte differite attive per oltre 23,5 milioni di euro, pari al 12,5% della perdita maturata nel 2008 all'interno della gestione bilanciata; sono state iscritte in quanto si presume di recuperare tali perdite, e quindi le relative imposte differite attive, nel corso dei prossimi esercizi.

2. Dividendi e proventi assimilati euro 250.132.749
2.a. Da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali euro 249.510.574

La voce è composta da dividendi su partecipazioni diverse da quelle strumentali; i dividendi vengono indicati al lordo della tassazione fiscale.

I dividendi hanno reso il 13,24% se raffrontati al valore di carico netto di tutte le partecipazioni in bilancio alla data di stacco ed il 7,12% sul prezzo di borsa delle partecipazioni quotate alla data dello stacco, come di seguito illustrato.

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2008	Rendimento % 2008		Dividendo percepito anno 2007	Rendimento % 2007	
		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
Intesa Sanpaolo S.p.A.	210.739.761	17,54	8,21	210.739.761	17,54	6,24
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	11.679.200	12,98	n.d.	11.679.200	12,98	n.d.
Assicurazioni Generali	20.503.679	5,21	3,22	15.533.091	3,95	2,12

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2008	Rendimento % 2008		Dividendo percepito anno 2007	Rendimento % 2007	
		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
S.p.A.						
Mediaset S.p.A.	3.059.966	12,10	7,22	3.059.966	12,10	5,12
A2A S.p.A.	3.401.305	6,80	4,02	2.454.550	4,91	2,41
Fiera Milano S.p.A.	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00
Polaris S.A.	75.777	5,41	n.d.	-	0,00	0,00
A.C.S.M. S.p.A.	28.105	2,83	4,19	10.220	1,03	0,81
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	22.781	1,28	n.d.	-	0,00	n.d.
Totale	249.510.574	12,92	7,12	243.476.788	12,92	5,41

n.d. non determinabile

Si evidenzia peraltro che sul dividendo percepito nel 2008 dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. è correlato un accantonamento di 7,367 milioni di euro descritto nell'apposita sezione della nota integrativa; tenendo conto dell'accantonamento il rendimento della partecipazione scenderebbe al 4,8%.

2.b. Da strumenti finanziari non immobilizzati euro 622.175

Si riferiscono interamente ai dividendi distribuiti dai fondi chiusi Cloe ed Armilla nel corso del 2008; i dividendi vengono esposti al netto delle ritenute fiscali subite alla fonte. I rendimenti netti dei fondi risultano pari rispettivamente al 4,11% e al 7,68% per l'anno 2008. Il confronto con lo scorso esercizio mostra una decisa flessione da ricollegarsi alla crisi del settore immobiliare.

Descrizione	2008	2007
Dividendi fondo Cloe	468.565	1.606.010
Dividendi fondo Armilla	153.610	157.110
Totale	622.175	1.763.120

3. Interessi e proventi assimilati euro 4.119.770

3.a. Da immobilizzazioni finanziarie euro 3.814.605

Descrizione	2008	2007
Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi Pro Università e Pro Sanità e interventi a favore del Teatro alla Scala	3.799.380	2.336.926
Interessi su obbligazioni solidali	11.288	11.288
Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. 1.4.2009	3.937	3.937
Totale	3.814.605	2.352.151

Le obbligazioni emesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi in favore delle Università, della Sanità e del Teatro alla Scala, hanno un rendimento variabile indicizzato all'inflazione che, per l'esercizio 2008, è risultato pari al 2,95% netto su base annua (1,85% nel 2007); l'incremento degli interessi percepiti su tali obbligazioni è riconducibile all'aumento del tasso di interesse ottenuto; lo stock esistente di obbligazioni sottoscritte risulta sostanzialmente invariato rispetto allo scorso esercizio.

I rendimenti delle obbligazioni Intesa Sanpaolo hanno un rendimento fisso annuo lordo pari al 3%; le obbligazioni solidali al 2,50%.

3.b. Da strumenti finanziari non immobilizzati euro 5

Descrizione	2008	2007
Interessi su operazioni di pronti contro termine stipulate con Intesa Sanpaolo S.p.A.	-	8.567.436
Altri	5	1
Totale	5	8.567.437

La voce in oggetto lo scorso anno ricomprendeva una serie di operazioni di pronti contro termine da ricondurre al periodo di due settimane intercorso tra il riscatto di tutti i comparti del Fondo Geo e la partenza della gestione patrimoniale individuale con Polaris. Nessuna operazione di tale tipo è stata effettuata nell'esercizio 2008.

3.c. Da crediti e disponibilità liquide euro 305.160

Descrizione	2008	2007
Interessi su conto corrente n. 38010126 presso Intesa Sanpaolo S.p.A.	305.160	2.322.885
Totale	305.160	2.322.885

Sul conto corrente attualmente in essere è in vigore una convenzione con Intesa Sanpaolo S.p.A. che consente alla Fondazione di ottenere tassi di interesse attivi pari all'Euribor ad un mese meno 25 punti base e zero commissioni e spese sulle operazioni bancarie.

Anche per tale voce va ricordato che il grosso ammontare dello scorso anno, è da ricondurre al totale riscatto dei fondi Geo (pari ad oltre 5 miliardi di euro); tali somme erano transitate per cinque giorni di valuta sul conto corrente maturando circa 2 milioni di euro di interessi netti.

4. Rivalutazione / svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati euro (2.486.716)

Descrizione	2008	2007
Svalutazione Fondo Clessidra	(850.801)	(1.183.208)
Svalutazione Fondo F2I	(448.146)	-
Svalutazione Fondo Clessidra II	(320.111)	-
Svalutazione Fondo Next	(300.041)	(299.289)
Svalutazione Fondo TT Venture	(222.163)	-
Svalutazione Fondo PPP	(142.305)	(161.802)
Svalutazione Fondo Euromed	(107.469)	(112.761)
Svalutazione Mandarin Capital Partners	(72.709)	-
Rivalutazione/Svalutazione Fondo Abitare Sociale 1	(22.971)	1.758
Rivalutazione Fondo Fondamenta	-	2.045.237
Totale	(2.486.716)	(1.755.302)

Per un maggiore dettaglio sulle rivalutazioni, sulle svalutazioni, e sui rendimenti dei vari fondi, e dei singoli comparti all'interno di essi, si rimanda a quanto già esposto nelle apposite tabelle contenute nella parte esplicativa della nota integrativa riguardante lo stato patrimoniale.

5. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati Euro 1.125.262

Descrizione	2008	2007
Riscatto quote Fondo Geo	-	116.868.899
di cui: - comparto Europa Short Term Bond 1	-	1.366.407
- comparto Europa Short Term Bond 2	-	1.418.720

Descrizione	2008	2007
- comparto Europa Short Term Bond 3	-	1.371.689
- comparto Europa Short Term Bond 4	-	1.165.001
- comparto Europa Short Term Bond 5	-	3.163.667
- comparto Europa Short Term Bond 6	-	1.865.173
- comparto Global Bond Total Return 1	-	9.465.608
- comparto Global Bond Total Return 2	-	7.051.200
- comparto Global Convertible	-	4.840.000
- comparto Diversified Strategy	-	8.791.263
- comparto Global Short Term 1	-	2.421.861
- comparto Global Short Term 2	-	2.050.000
- comparto Global Real Bond	-	(4.440.329)
- comparto European Equity Total Return	-	18.596.926
- comparto Global Balanced 1	-	35.923.536
- comparto Global Balanced 3	-	1.870.907
- comparto Equity Global 1	-	8.691.182
- comparto Equity Global 2	-	11.256.088
Plusvalenza su rimborsi Fondo Clessidra	1.125.262	3.346.995
Totale	1.125.262	120.215.894

Il ridimensionamento della voce in oggetto, come già ricordato per altre voci, è da ricondurre al riscatto totale avvenuto nel 2007 di tutte le quote detenute nel fondo Geo.

La plusvalenza realizzata nel 2008 dal Fondo Clessidra deriva dai rimborsi che il medesimo fondo ha effettuato, nei mesi di gennaio e febbraio 2008, in relazione ad alcune operazioni di dismissioni perfezionate nell'ultimo triennio (Società Gasdotti Italia S.p.A., Sirti S.p.A. Investimenti Infrastrutture S.p.A.) che hanno realizzato risultati economici positivi.

6. Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati euro 100.105

Descrizione	2008	2007
Rivalutazione partecipazione Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	100.105	78.708
Totale	100.105	78.708

La partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è stata rivalutata sulla base del patrimonio netto pro quota della medesima alla data del 31 dicembre 2007; in tale modo si è proceduto a riavvicinare il valore di bilancio al costo storico di acquisto che ammonta a 2.465.515.

7. Oneri euro 22.345.833

7.a. Compensi e rimborsi spese organi statutari euro 2.840.186

Gli organi statutari della Fondazione Cariplo sono costituiti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, composta di trentasette membri oltre al Presidente ed ai due Vice Presidenti, dal Consiglio di Amministrazione formato da 9 membri e dal Collegio Sindacale composto da 3 Sindaci effettivi e due supplenti.

Descrizione		2008		2007
Commissione Centrale di Beneficenza:		1.314.250		1.344.480
Gettoni di presenza	1.126.000		1.159.500	
Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)	169.771		162.784	
Rimborsi spese	18.479		22.196	
Consiglio di Amministrazione:		1.262.151		1.315.750
Compensi e gettoni di presenza	1.161.000		1.209.000	

Descrizione		2008		2007
Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)	101.151		106.750	
Rimborsi spese	-		-	
Collegio Sindacale:		263.785		272.571
Compensi e gettoni di presenza	251.400		257.400	
Oneri accessori (cassa di previdenza e rivalsa INPS)	8.185		8.808	
Rimborsi spese	4.200		6.363	
Totale		2.840.186		2.932.801

All'interno dei compensi riguardanti la Commissione Centrale di Beneficenza sono ricompresi 727.917 euro quali compensi e oneri relativi allo svolgimento di sottocommissioni (605.984 euro lo scorso anno).

7.b. Per il personale euro 3.578.878

La Fondazione opera con personale assunto direttamente alle proprie dipendenze e con una risorsa distaccata da Intesa Sanpaolo S.p.A..

Descrizione		2008		2007
Stipendi e oneri personale dipendente:*		3.446.800		2.795.373
- stipendi	2.253.682		1.837.715	
- contributi Inps e premio Inail	645.775		516.982	
- trattamento di fine rapporto	168.515		136.651	
- corsi di formazione e aggiornamento	116.733		86.286	
- altri oneri (buoni pasto, rimborsi, Irap, polizze etc.)	262.095		217.739	
Stipendi e oneri personale distaccato da Intesa Sanpaolo S.p.A.		132.078		124.431
Totale		3.578.878		2.919.804

*all'interno di tale voce il costo per il personale addetto alla gestione del patrimonio ammonta a euro 375.446.

Nel corso dell'anno si sono avute 12 nuove assunzioni a livello impiegatizio (di cui una a tempo determinato in sostituzione di maternità) e tre uscite sempre a livello impiegatizio (di cui una per mancata conferma a tempo determinato).

Alla data del 31 dicembre 2008 il personale risulta così composto:

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Personale dipendente:	55	46
- di cui dirigenti	4	4
- di cui quadri	7	7
- di cui impiegati *	44	35
Personale distaccato da Intesa Sanpaolo S.p.A.		
- di cui quadri direttivi	1	1
Totale	56	47

* di cui una risorsa part time

La ripartizione per singoli uffici risulta la seguente:

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Ufficio attività filantropiche	29	22
Servizio Amministrativo	5	5
Servizio Comunicazione	5	4
Segreterie	4	4
Servizi generali	4	4
Unità strategica gestione patrimonio e fund raising*	4	3

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007
Servizio Legale	2	2
Ufficio Fondazioni Comunitarie	2	2
Fondazione Housing Sociale (distaccato)	1	1
Totale	56	47

* di cui una risorsa part time

7.c. Per consulenti e collaboratori esterni euro 965.386

Descrizione	2008	2007
Uffici Fondazione e Segretario Generale	654.140	658.416
Consulenze diverse	92.887	129.251
Consulenza per il progetto Jessica	55.000	-
Ricerche personale	54.000	2.640
Revisione contabile	45.120	42.288
Consulenze di progettazione	34.584	74.324
Consulenze legali, fiscali e notarili	29.655	63.791
Consulenze per fusione Intesa Sanpaolo	-	856.800
Progetto Fondazioni Comunitarie	-	149.624
Totale	965.386	1.977.134

7.d. Per servizi di gestione del patrimonio euro 642.667

Descrizione	2008	2007
Commissioni di gestione Polaris	535.205	224.988
Valutazione etica portafoglio	48.099	-
Abbonamento Bloomberg	23.416	25.016
Incarico a consulenti esterni	17.160	12.195
Canone abbonamento strategist - Ned Davis Research	13.446	15.450
Commissioni di gestione e sottoscrizione Fondi	5.341	149.479
Vari	-	1.800
Totale	642.667	428.928

Sono escluse da tale voce gli oneri per il personale dipendente che vengono specificati nell'apposita sezione della nota integrativa.

Le commissioni di gestione Polaris si riferiscono all'intero esercizio mentre nel 2007 si riferivano a soli 5 mesi.

7.e. Ammortamenti euro 793.232

Descrizione	2008	2007
Immobile della sede	433.141	407.539
Beni immateriali	193.129	141.343
Macchine e impianti	96.238	91.610
Hardware	26.091	46.677
Mobili e arredi	17.282	39.626
Automezzi	15.000	15.000
Attrezzature d'ufficio	8.800	6.515
Attrezzature varie	3.551	3.586
Totale	793.232	751.896

7.f. Accantonamenti euro 11.240.316

7.f.1. Accantonamenti generici euro 3.873.436

Descrizione	2008	2007
Accantonamento per contenzioso con Franklin Templeton	2.000.000	-
Accantonamento per contenzioso fiscale	1.673.436	-
Accantonamento a fondo rischi ed oneri	200.000	300.000
Accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario	-	864.964
Totale	3.873.436	1.164.964

L'accantonamento di 2 milioni di euro viene effettuato a fronte di una richiesta di 3 milioni di euro di commissioni di overperformance, avanzata a Polaris Investment SA, da un gestore.

Al momento del verificarsi dell'evento che ha comportato la richiesta di tali commissioni, il fondo era sottoscritto solamente dalla Fondazione Cariplo; il Consiglio di Amministrazione, sentiti i consiglieri delegati di Polaris Investment SA, i quali hanno riferito al riguardo, ha autorizzato l'assunzione dell'impegno a rifondere alla medesima società quanto sarà corrisposto al gestore all'esito della trattativa per la definizione transattiva della controversia. Nelle more del processo transattivo il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno effettuare un accantonamento prudenziale dell'importo di due milioni di euro.

L'accantonamento per il contenzioso fiscale consente l'integrale copertura di tutte le richieste che l'Agenzia delle Entrate, sentita in maniera informale, andrebbe a richiedere alla Fondazione Cariplo in relazione alle cause relative agli esercizi 1992/93, 1993/94, 1994/95 e 1995/96. L'accantonamento si riferisce nella quasi totalità agli esercizi 1994/95 e 1995/96; in tali anni la differenza tra l'aliquota d'imposta Irpeg (che era del 37%) ed il credito d'imposta spettante alla Fondazione (36%) fonda la richiesta da parte dell'Agenzia delle Entrate del pagamento delle imposte e dei relativi interessi.

L'accantonamento a fondo rischi ed oneri è effettuato a copertura delle spese legali relative al contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria.

L'accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario, relativo agli interessi che spetterebbero all'erario nell'eventualità in cui la Fondazione, risultata soccombente nel contenzioso in essere, fosse costretta a restituire il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A., non sono quest'anno accantonati in quanto risultati capienti in sede di ricalcolo.

7.f.2. Accantonamenti extra dividendi CDP euro 7.366.880

Descrizione	2008	2007
Accantonamento prudenziale extra dividendo CDP	7.366.880	7.007.520

L'accantonamento relativo all'extra dividendo Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. viene effettuato a titolo prudenziale e in via cautelativa in relazione ad una interpretazione dello statuto della partecipata che non si condivide e per la quale si esprimono riserve.

In base alle disposizioni statutarie compete alla Fondazione, quale titolare di azioni privilegiate, un dividendo preferenziale, il cui ammontare è pari al tasso di inflazione maggiorato del 3%. Lo statuto della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. prevede peraltro che il valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati, a seguito di recesso (da esercitare nel periodo 1 ottobre - 15 dicembre 2009), sia decurtato delle somme percepite in eccedenza rispetto al dividendo preferenziale; analogamente tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2010, le azioni privilegiate saranno convertite in

azioni ordinarie. La legittimità di tali disposizioni statutarie appare peraltro dubbia. La somma si riferisce ai dividendi percepiti nel corso del 2008.

7.g. Altri oneri euro 2.285.168

Descrizione		2008		2007
Attività di comunicazione e iniziative proprie:		880.198		644.686
- seminari, convegni e riunioni	347.182		257.645	
- presentazione bandi Fondazione	260.207		231.226	
- materiale vario	32.916		36.996	
- ricerche di mercato	-		34.800	
- agende	34.104		27.268	
- annual report e DPPP	62.062		23.864	
- traduzioni	15.887		13.362	
- rassegna stampa	25.111		13.207	
- rinnovo linea grafica	-		6.308	
- strenne natalizie (libri e dvd)	29.705		-	
- foto e video	20.289			
- quaderni manageriali e guida alla rendicontazione	52.735		-	
Manutenzioni e riparazioni hardware, software, mobili ed impianti		425.828		397.365
Contributi associativi:		256.576		182.405
- A.C.R.I.	230.576		136.405	
- Associazione Globus et Locus	26.000		26.000	
- European Foundation Centre	-		20.000	
Cancelleria, stampati e materiale di consumo vario		132.444		98.465
Gestione immobile sede e imposte accessorie		95.063		109.703
Energia elettrica		77.627		80.748
Premi assicurativi		64.021		69.042
Rappresentanza, ospitalità e omaggistica		63.640		72.495
Spese di trasferta		63.165		51.001
Altri costi per progetti		53.247		-
Telefoniche e trasmissione dati		52.669		53.547
Gestione automezzi		22.807		25.283
QFD		21.748		-
Postali, trasporto e corrispondenza		20.828		14.791
Noleggio attrezzature d'ufficio		15.224		12.327
Varie		40.083		30.812
Totale		2.285.168		1.842.670

8. Proventi straordinari euro 111.915

Descrizione		2008		2007
Plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie:		110.799		-
- su azioni Fiera Milano S.p.A.	110.799		-	
Sopravvenienze attive		1.066		1.255
Altre plusvalenze		50		10.024
Plusvalenza da conferimento del Fondo Fondamenta		-		2.622.996
Totale		111.915		2.634.275

Le plusvalenze sono iscritte al lordo delle imposte sostitutive che vengono evidenziate a parte nella voce imposte.

9. Imposte euro 13.850

La voce si riferisce all'imposta sostitutiva di competenza del 2008.

L'imponibile fiscale ai fini Ires, relativo all'anno 2008 viene interamente compensato con le deduzioni spettanti sulle erogazioni effettuate per il finanziamento della ricerca in favore di Università, fondazioni universitarie di cui all'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e di istituzioni universitarie pubbliche, degli enti di ricerca pubblici, delle fondazioni e delle associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000, n. 361, aventi per oggetto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica, ovvero degli enti di ricerca vigilati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, ivi compresi l'ISS e l'ISPESL, nonché degli enti parco regionali e nazionali.

Descrizione	2008	2007
Imposta sostitutiva su cessione azioni Fiera Milano S.p.A.	13.850	-
Capital Gain su plusvalenza conferimento fondo Fondamenta	-	255.188
Capital Gain su operazioni di Pronti contro termine e altre	-	71.124
Totale	13.850	326.312

10. Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/99 euro 15.590.416

L'accantonamento è stato effettuato anche per l'esercizio 2008, nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, così come previsto dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro dell'11 marzo 2009.

Nello scorso esercizio, l'accantonamento effettuato era ammontato a euro 88.366.274.

11. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio euro 42.953.299

Tutte le erogazioni deliberate nell'esercizio 2008, a valere sui proventi del medesimo esercizio, riguardano i settori rilevanti.

Come deliberato dalla Commissione Centrale di Beneficenza nella seduta del 6 novembre 2007, in occasione dell'approvazione del bilancio preventivo dell'esercizio 2008, sono stati destinati alle erogazioni nei settori rilevanti euro 176.829.936. A valere sul predetto stanziamento, sono state deliberate assegnazioni per complessivi euro 156.109.501 (euro 112.657.627 nel 2007); di questo importo solo 42.953.299 euro sono stati deliberati con fondi dell'esercizio mentre 113.156.202 euro sono stati deliberati mediante l'utilizzo del fondo stabilizzazione erogazioni accantonato nei precedenti esercizi.

Si fa inoltre presente che sempre nell'esercizio 2008 sono state deliberate altre assegnazioni, sempre nei settori rilevanti, per complessivi euro 55.533.916, a valere sui fondi allo scopo costituiti portando le erogazioni complessivamente deliberate nell'esercizio a euro 211.643.417 (euro 179.854.605 nello scorso esercizio).

12. Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991 euro 2.078.722

L'accantonamento è stato calcolato nella misura di un quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999, e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lett. d), D. lgs. 153/1999:

Avanzo dell'esercizio	77.952.079
- accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 (20%)	(15.590.416)
Totale	62.361.663
- importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50%)	(31.180.832)
Ammontare sul quale viene calcolato l'accantonamento	31.180.832
Accantonamento (un quindicesimo)	2.078.722

Lo scorso esercizio l'accantonamento era ammontato a euro 11.782.170.

Come previsto dal Decreto adottato dal Ministro del tesoro di concerto con il Ministro per la solidarietà sociale l'8 ottobre 1997, il 50% dell'ammontare dell'accantonamento, pari a euro 1.039.361, viene assegnato al fondo istituito presso la Regione Lombardia, ove la Fondazione ha la sua sede legale, ed il rimanente 50% viene assegnato ai fondi istituiti presso le altre regioni secondo la seguente ripartizione:

Regione	Accantonamento 2008	Accantonamento 2007
Lombardia	1.039.361	5.891.085
Abruzzo	70.000	400.000
Calabria	125.000	700.000
Campania	109.361	641.085
Friuli	90.000	500.000
Lazio	175.000	1.000.000
Liguria	175.000	1.000.000
Molise	50.000	300.000
Puglia	90.000	500.000
Sardegna	45.000	250.000
Sicilia	90.000	500.000
Umbria	20.000	100.000
Totale	2.078.722	11.782.170

13. Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto euro 5.636.830

Descrizione accantonamenti:	2008	2007
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	90.370.775
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:		
B1) al fondo per le attività istituzionali:	3.558.108	47.302.129
B2) al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	-	3.000.000
B3) al fondo per la realizzazione del progetto Sud	2.078.722	11.782.170
B6) al fondo altri interventi	-	10.295.521
Totale	5.636.830	162.750.595

14. Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio euro 11.692.812

La misura massima dell'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio è stata fissata nel 15% dell'avanzo dell'esercizio dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro dell'11 marzo 2009.

L'accantonamento in esame viene determinato nella misura massima consentita dal citato Decreto 11 marzo 2009 e, congiuntamente all'accantonamento alla riserva obbligatoria, permette alla Fondazione di incrementare il patrimonio nella misura dello 0,44%, in linea con i criteri di legge, che impongono di operare in primo luogo per la salvaguardia del patrimonio; la misura dell'accantonamento è motivata dal fatto che l'andamento dell'inflazione dal 2 gennaio 1998, data di dismissione della partecipazione nella conferitaria Cariplo S.p.A., è superiore alla complessiva misura degli accantonamenti effettuati nel medesimo periodo.

Avanzo dell'esercizio 2008	77.952.079
Accantonamento esercizio 2008 (15%)	11.692.812

Nell'esercizio 2007 l'accantonamento era ammontato a euro 66.274.706.

Destinazione dei proventi netti dell'esercizio 2008

Descrizione	2008	%	2007	%
Proventi netti	100.297.912	100	460.857.089	100
Spese di funzionamento	(22.345.833)	(22,28)	(19.025.717)	(4,13)
Avanzo dell'esercizio	77.952.079	77,72	441.831.372	95,87
Accantonamento a riserva obbligatoria	(15.590.416)	(15,54)	(88.366.274)	(19,17)
Accantonamento a riserva per l'integrità del patrimonio	(11.692.812)	(11,66)	(66.274.706)	(14,38)
Accantonamento a fondo stabilizzazione delle erogazioni	-	-	(90.370.775)	(19,61)
Attività erogative:	(50.668.851)	(50,52)	(196.819.617)	(42,71)
- erogazioni nei settori rilevanti	(48.590.129)		(159.959.756)	
- per la realizzazione del progetto Sud	-		(11.782.170)	
- per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	-		(3.000.000)	
- per altri interventi	-		(10.295.521)	
- per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991	(2.078.722)		(11.782.170)	
Avanzo residuo	-		-	

Principali indici di bilancio (dati in percentuale)

	Esercizio 2008	Esercizio 2007
Indice di redditività e patrimoniali:		
Proventi netti / Patrimonio netto medio	1,60	7,46
Redditività ordinaria/ Patrimonio netto medio	1,58	7,36
Partecipazione nella conferitaria/patrimonio a valori di mercato	21,57	36,64
Dividendo conferitaria/ Valore di mercato conferitaria alla data di stacco	8,21	6,20
Indici di operatività:		
Spese di funzionamento / Patrimonio netto medio*	0,22	0,18
Spese di funzionamento / Avanzo dell'esercizio **	17,91	2,54
Indici sulla destinazione delle attività erogative nei settori rilevanti:	0,81	3,22
Erogazioni / Patrimonio netto	0,78	3,03
Erogazioni per il volontariato / Patrimonio netto	0,03	0,19
Indici sull'assegnazione delle erogazioni:	3,37	2,91
Erogazioni / Patrimonio netto medio	3,24	2,84
Per il volontariato / Patrimonio netto medio	0,13	0,07

* ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe allo 0,34%

** ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe al 27,36%

9. ALLEGATI (Schemi di bilancio Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31.12.2008	31.12.2007	Var. %
A) Crediti v/soci per versamenti dovuti	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali	12.042	21.245	(43,3)
4) Conc., licenze, marchi e diritti	12.042	21.245	(43,3)
II Immobilizzazioni materiali	19.401.982	19.409.698	(0,04)
1) Terreni e fabbricati	10.611.383	10.541.435	0,66
4) Altri beni	8.790.599	8.868.263	(0,88)
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.265.656	3.265.656	-
1) Partecipazioni in:			
- imprese controllate	3.265.656	3.265.656	-
- imprese collegate	-	-	-
- imprese controllanti	-	-	-
- altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
Totale Immobilizzazioni (B)	22.679.680	22.696.599	(0,1)
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze	-	-	-
II Crediti	9.098.734	8.955.070	1,60
1) Verso clienti	70.581	87.160	(19,0)
4) Verso controllante	16.031	-	N.D.
4 bis) Crediti Tributari	8.953.206	8.834.533	1,34
4 ter) Imposte anticipate	-	-	(100)
5) Verso altri	58.916	33.377	76,52
III Attività finanziarie	31.926.449	35.527.362	(10,14)
6) Altri titoli	31.926.449	35.527.362	(10,14)
IV Disponibilità liquide	28.911	408.990	(92,9)
1) Depositi bancari e postali	27.499	408.434	(93,3)
3) Denaro e valori in cassa	1.413	556	154,1
Totale attivo circolante (C)	41.054.095	44.891.422	(8,55)
D) RATEI E RISCONTI	7.414	2.858	159,4
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	7.414	2.858	159,4
TOTALE ATTIVITA'	63.741.189	67.590.879	(5,70)

STATO PATRIMONIALE

PASSIVITA'		31.12.2008	31.12.2007	Var. %
A) PATRIMONIO NETTO				
I	Capitale	52.000.000	52.000.000	-
II	Riserva da sovrapprezzo azioni	-	-	-
III	Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV	Riserva legale	10.400.000	10.400.000	-
V	Riserva azioni proprie in portafoglio	-	-	-
VI	Riserve statutarie	-	-	-
VII	Altre riserve	4.595.907	1.550.268	196
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX	Utile (perdita) del periodo	(3.595.426)	3.045.639	(218,1)
	Totale Patrimonio Netto (A)	63.400.481	66.995.907	(5,37)
B) FONDO PER RISCHI ED ONERI				
	2) Fondo per imposte	972	3.382	-
	3) Altri	-	-	-
	Totale (B)	972	3.382	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
		4.371	2.305	89,61
D) DEBITI				
	5) Acconti	-	-	-
	6) Debiti verso fornitori	246.642	445.576	(44,65)
	a) esigibili entro esercizio successivo	246.642	445.576	(44,65)
	b) esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
	8) Debiti verso controllante	14.392	-	N.D.
	11) Tributari	14.926	89.001	(83,2)
	a) esigibili entro esercizio successivo	14.926	89.001	(83,2)
	b) esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
	12) Istituti di previdenza sociale	4.581	4.974	(7,90)
	13) Altri debiti	53.199	48.245	10,27
	a) esigibili entro esercizio successivo	53.199	48.245	10,27
	b) esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
	Totale debiti (D)	333.740	587.796	(43,22)
E) RATEI E RISCONTI				
	Ratei passivi	1.625	1.489	9,11
	Risconti passivi	-	-	-
TOTALE PASSIVITA'		63.741.189	67.590.879	(5,70)

CONTO ECONOMICO

	2008	2007	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	401.195	316.427	26,79
Totale valore della produzione (A)	401.195	316.427	26,79
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
7) Per servizi	274.331	245.867	11,58
8) Per godimento di beni di terzi	15.675	15.891	(1,36)
9) Per il personale	40.695	36.497	11,50
a) salari e stipendi	28.570	25.755	10,93
b) oneri sociali	8.461	7.615	11,12
c) trattamento di fine rapporto	2.066	1.759	17,43
e) altri costi	1.598	1.368	16,84
10) Ammortamenti e svalutazioni	616.081	579.697	6,28
a) amm.to immobilizzazioni immateriali	9.203	5.483	67,85
b) amm.to immobilizzazioni materiali	593.029	574.214	3,28
d) svalutaz. crediti compresi nell'att. circolante e delle disponibilità liquide	13.849	-	N.D.
14) Oneri diversi di gestione	220.563	238.412	(7,5)
Totale costi della produzione (B)	1.167.344	1.116.364	4,57
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(766.149)	(799.937)	(4,2)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) Altri proventi finanziari:	215.476	5.377.543	(96,0)
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	4.820.977	(100,00)
d) proventi diversi dai precedenti	215.476	556.566	(61,28)
17) Interessi e altri oneri finanziari	(15.355)	(2.891)	431,12
- verso altri	(15.355)	(2.891)	431,12
Totale proventi e oneri finanziari (C)	200.121	5.374.652	(96,3)
D) RETTIFICHE DI VAL. ATT. FINANZIARIE			
19) Svalutazioni:	3.038.167	-	N.D.
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3.038.167	-	N.D.
Totale delle rettifiche (D)	3.038.167	-	-
E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi:	6.359	-	N.D.
a) plusvalenze da alienazioni	-	-	-
b) altri proventi straordinari	6.359	-	N.D.
Totale delle partite straordinarie (E)	6.359	-	N.D.
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	(3.597.836)	4.574.715	(178,6)
22) Imposte sul reddito del periodo	2.410	(1.529.076)	(100,16)
23) Risultato del periodo	(3.595.426)	3.045.639	(218,1)
26) Utile (perdita) del periodo	(3.595.426)	3.045.639	(218,1)

Elenco dei contributi

num.	Organizzazione	PROGETTO	euro
1	A.B.C. Associazione Bambini Cri-du-chat - SAN CASCIANO VAL DI PESA (FI)	per il convegno annuale dell'Associazione (Alassio, 7-8-9 marzo 2008)	5.000,00
2	Accademia di Belle Arti di Brera - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007/2008 della scuola degli artefici	100.000,00
3	Accademia di Studi Storici Aldo Moro - ROMA (RM)	per le iniziative programmate in occasione del trentesimo anniversario della morte di Aldo Moro	70.000,00
4	ACLI Calvisano - CALVISANO (BS)	per il recupero della stazione ferroviaria di Calvisano al fine di destinarla a centro museale, educativo e ricreativo per la Bassa Bresciana.	125.000,00
5	African Medical and Research Foundation - AMREF - ROMA (RM)	per il progetto Nord-Uganda	86.755,00
6	Agenzia Innova21 per lo Sviluppo Sostenibile - SEVESO (MI)	per il progetto "Suolo, istruzioni per l'uso. Cittadini attivi e responsabili per una gestione sostenibile del territorio"	43.000,00
7	Agenzia Innova21 per lo Sviluppo Sostenibile - SEVESO (MI)	per il progetto "Migliore Mobilità, Meno Traffico!"	35.000,00
8	Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto "Collana Emigranti dalla Val Cavallina alla miniera indiana dell'oro".	80.000,00
9	Alba Cooperativa Sociale - ALBAREDO PER SAN MARCO (SO)	per il progetto "Rischi naturali: conoscerli giocando II"	41.500,00
10	ALDA - Associazione Lombarda per la didattica in agricoltura - LODI (LO)	per il progetto "Pecora, lana e feltro: un percorso di educazione attiva"	25.500,00
11	Amici della casa di accoglienza s. ambrogio onlus - MILANO (MI)	per l'ampliamento del servizio di accoglienza agli anziani.	20.000,00
12	ANFFAS Associazione Locale Famiglie Disabili Intellettivi e Relazionali Centro Lario e Valli - GRANDOLA ED UNITI (CO)	per un progetto di fonti di energia rinnovabili a servizio della struttura socio sanitaria diurna e residenziale per persone con disabilità psicofisiche e soggetti fragili "La rosa blu".	135.000,00
13	Antiquae Musicae Italicae Studiosi - AMIS - COMO (CO)	per l'organizzazione del XV congresso internazionale "La musica sacra nel Barocco padano" che si svolgerà presso l'Università Cattolica di Milano a luglio 2009.	15.000,00
14	Archivio Storico Mario Lazzaroni - SARONNO (VA)	per il progetto di valorizzazione dell'archivio storico aziendale (riproduzione digitale, sito web, volume)	30.000,00
15	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Italiana, Comitato Provinciale di Milano - MILANO (MI)	per il progetto LAN - Lombardia Arci Network - verso una rete lombarda per gli spettacoli dal vivo	60.000,00
16	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Italiana, Comitato Provinciale di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "In cerchio. Percorsi di comunità urbana"	25.000,00
17	ARCI Nuova Associazione - MANTOVA (MN)	per il progetto "L'arco e le pietre: percorsi di coesione sociale"	24.000,00
18	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione di un volume che raccoglie i testi e le testimonianze di mons Luigi Crivelli	3.000,00
19	AS.LI.CO. Associazione Lirica e Concertistica Italiana - MILANO (MI)	per il progetto Coro Circuito Lirico Lombardo	180.000,00
20	AS.LI.CO. Associazione Lirica e Concertistica Italiana - MILANO (MI)	per il progetto Opera domani... , progetto per la produzione di opere liriche introdotte da percorsi didattici.	150.000,00
21	Aspen Institute Italia - ROMA (RM)	per la conferenza "La ricerca in Italia tra modelli organizzativi e nuovi incentivi"	7.000,00
22	Aspen Institute Italia - ROMA (RM)	per la conferenza internazionale "Aspen for the G8 - Global Health Forum", Roma, 12-13 febbraio 2009	20.000,00
23	Ass.Gest.Opere Assistenz.della CARIPLO AGOAL - MILANO (MI)	per l'accoglienza di bambini bielorussi presso il villaggio marino di Follonica.	15.364,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
24	Assoc Italia KI-In Accademia dei Giochi - Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Giochi sforzeschi 2008 - Olimpiadi della mente".	25.000,00
25	Assoc.Cult.Franco Agostino Teatro Festival - CREMA (CR)	per il progetto Il Franco Agostino Teatro Festival: prospettive di sviluppo gestionale	210.000,00
26	Associazione Coro Polifonico Antiche Armonie - MOZZO (BG)	per l'organizzazione del concerto benefico, sabato 10 maggio al Teatro Palacreberg di Bergamo, a supporto del progetto "Spazio Famiglia"	5.000,00
27	Associazione Efrem Economia di riconciliazione Onlus - BRESCIA (BS)	per l'evento dal titolo "L'economia di riconciliazione e lo sviluppo dei paesi poveri"	3.000,00
28	Associazione Ab harmoniae Onlus - MILANO (MI)	per il progetto Sacre Armonie I Festival Lombardo di Musica Religiosa	65.000,00
29	Associazione ACRA - Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO (MI)	per il progetto "Gestione concertata delle risorse naturali oggetto di conflitto e valorizzazione delle potenzialità economiche delle organizzazioni di base in 4 sotto-prefetture del Ciad"	149.000,00
30	Associazione ACRA - Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO (MI)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	90.678,45
31	Associazione Africa Peace Point Onlus - MERATE (LC)	per il progetto "Koinonia Children Troupe - Pamojakwa Amani" - Insieme per la Pace, spettacolo degli ex bambini di strada di Kivuli Centre di Nairobi, Kenya.	5.000,00
32	Associazione Agon Acustica Informatica Musica - MILANO (MI)	per il progetto Cantiere creativo Basemental - Residenza d'artista Yuval Avital - Crackerjack	100.000,00
33	Associazione Agon Acustica Informatica Musica - MILANO (MI)	per il progetto "Kolot" che ha l'obiettivo di offrire alla città di Milano la possibilità di approfondire la conoscenza della cultura israeliana.	15.000,00
34	Associazione Agora' XXI - MILANO (MI)	per il progetto Dentro il cassetto c'è un armadio - Viaggio alla scoperta della propria irripetibile poesia	30.000,00
35	Associazione Alternativa A... - DOMODOSSOLA (VB)	per la realizzazione del Progetto "E' tempo di musica" - Rassegna di concerti di musica Jazz	2.000,00
36	Associazione Ambiente Acqua Onlus - Cologno Monzese (MI)	per il progetto "Navigli - Percordi di vita"	66.000,00
37	Associazione Amici dei Bambini - AI.BI. - S. GIULIANO MILANESE (MI)	per il progetto "Dentro la società: percorsi sostenibili di inserimento sociale di adolescenti e giovani in istituto"	90.000,00
38	Associazione Amici dei Bambini Ai.Bi. - MEZZANO DI SAN GIULIANO MILANESE (MI)	per la mostra fotografica "Incontri"	4.000,00
39	Associazione Amici dei Boschi - PAVIA (PV)	per il progetto "A scuola nel bosco"	41.500,00
40	Associazione Amici della Musica - CASTEGGIO (PV)	per la XV edizione del Festival musicale "Borghi e Valli dell'Oltrepò"	8.000,00
41	Associazione Amici della Musica - SONDALO (SO)	per il progetto "Valtellina terra di musica 2008-2009"	50.000,00
42	Associazione Amici della Scala - MILANO (MI)	per la pubblicazione delle quattro monografie sugli artisti dello spettacolo alla Scala.	30.000,00
43	Associazione Amici della Terra - AdT Lombardia - Cologno Monzese (MI)	per il progetto "Riflessi lomellini - una ecoguida per giovani sensi"	56.000,00
44	Associazione Amici dell'Accademia dei Lincei - ROMA (RM)	per il programma di attività 2008	5.000,00
45	Associazione Amici di 30 Giorni - PADOVA (PD)	per il progetto editoriale "Sant'Agostino negli scritti e nei colloqui di Paolo VI".	40.000,00
46	Associazione Amici di Anna - MILANO (MI)	per l'organizzazione della terza edizione della borsa teatrale Anna Pancirulli	5.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
47	Associazione Amici di Edoardo - MILANO (MI)	per l'organizzazione dello spettacolo "I La Galigo" di Bob Wilson (12 febbraio 2008).	20.000,00
48	Associazione Amici di Edoardo - MILANO (MI)	per il progetto "Raddoppiamo. Gli amici delle arti dal vivo"	35.000,00
49	Associazione Amici di Edoardo - MILANO (MI)	per la realizzazione del progetto del Barrio's: un luogo di incontro per i ragazzi della periferia che si propone di creare un centro di aggregazione per i giovani che vivono in zone milanesi depresse per fornire loro un'occasione di socializzazione e la possibilità di avvicinarsi alla cultura e all'arte nelle sue differenti modalità espressive.	17.600,00
50	Associazione Anglad Milano - MILANO (MI)	per la ristrutturazione della sede sociale.	75.000,00
51	Associazione Apurimac Onlus - ROMA (RM)	per il progetto "Creazione d'impresa sulle Ande peruviane"	99.000,00
52	Associazione Archivio Piacentini - REGGIO EMILIA (RE)	per l'Archivio e il Notiziario dell'Associazione	800,00
53	Associazione Arci Solaria - MILANO (MI)	per la realizzazione di una rassegna di teatro diversità dal titolo Aditi 2008	3.000,00
54	Associazione Area G - MILANO (MI)	per il progetto "Inf@miglia.net".	10.000,00
55	Associazione Artemusica - VARZI (PV)	per il progetto In scena	120.000,00
56	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	per la celebrazione del 35° anno di attività dell'Associazione Attivecomeprima	3.000,00
57	Associazione Auditorium delle Arti e dello Spettacolo ARTS - BERGAMO (BG)	per il progetto "Auditorium Rete delle Arti e dello Spettacolo" - Il annualità	130.000,00
58	Associazione AUSER Volontariato Lombardia - MILANO (MI)	per l'organizzazione della "Festa della città che apprende"	30.000,00
59	Associazione Bosina - VARESE (VA)	per il progetto "I suoni dell'in....canto".	100.000,00
60	Associazione Bottega dei Mestieri Teatrali - TAVAZZANO CON VILLAVESCO (LO)	per il progetto Anabasi	150.000,00
61	Associazione Cardinal Ferrari della Compagnia di San Paolo - MILANO (MI)	per il progetto "Lavorare" riflessioni e letture bibliche per manager affaticati imprenditori disorientati lavoratori stressati	3.000,00
62	Associazione "Carlo Donat Cattin" - BERGAMO (BG)	per il 7° Convegno di Studi "Una legislatura per le riforme?", Saint Vincent 17-18-19 ottobre 2008	5.000,00
63	Associazione Casa Amica Onlus - BERGAMO (BG)	per l'iniziativa Progetto Triennale HELP Tutela dei figli minori di famiglie monoparentali fragili e di famiglie multiproblematiche e accompagnamento dei genitori	95.000,00
64	Associazione Casa della Cultura - MILANO (MI)	per il progetto "Tra memoria e progetto: la ricerca di identità".	50.000,00
65	Associazione Casa della Resistenza - VERBANIA (VB)	per il recupero e la ristrutturazione dell'immobile denominato ex Ossolana.	100.000,00
66	Associazione Cena dell'Amicizia - MILANO (MI)	per l'organizzazione dell'evento "Pranzo al confine", Milano 21 giugno 2008	8.000,00
67	Associazione Cena dell'Amicizia - MILANO (MI)	per il progetto "PartecipAzione - L'inclusione sociale attraverso azioni partecipate di persone senza dimora, servizi e territorio"	85.000,00
68	Associazione Centri del V.C.O. - GRAVELLONA TOCE (VB)	per l'ampliamento della sede dove l'Associazione svolge la sua attività di assistenza nella riabilitazione e cura delle anomalie nello sviluppo neuropsicomotorio infantile.	350.000,00
69	Associazione Centro Diurno Anziani - VAPRIO D'ADDA (MI)	per la ristrutturazione del locale cucina.	30.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
70	Associazione Centro Internazionale Helder Camara - MILANO (MI)	per l'organizzazione del Convegno in occasione del centenario della nascita di dom Helder Camara (Milano, febbraio 2009)	5.000,00
71	Associazione Centro Internazionale Helder Camara - MILANO (MI)	per il progetto "Giovani cittadini di un unico mondo" che propone un programma di formazione rivolto ai giovani in condizione di emarginazione sociale in Kenia e in Perù.	40.000,00
72	Associazione Centro Italiano per la Riqualificazione Fluviale, CIRF - MESTRE (VE)	per il progetto "VALURI - sviluppo di un approccio di VALUtazione integrata a supporto della definizione di assetto idraulico-morfologico efficiente, sostenibile e ambientalmente compatibile di un corso d'acqua per fronteggiare il RISchio idraulico"	86.000,00
73	Associazione Centro Italiano per la Riqualificazione Fluviale, CIRF - MESTRE (VE)	per il "Quarto Convegno Internazionale sulla riqualificazione fluviale - ECRR", Venezia 16/21 giugno 2008	5.000,00
74	Associazione Centro Orientamento Educativo - C.O.E. - BARZIO (LC)	per il 18° Festival del cinema africano, d'Asia e America Latina da svolgersi a Milano.	20.000,00
75	Associazione Centro Studi Card.Agostino Casaroli - BEDONIA (PR)	per il decimo anniversario della morte del cardinale Agostino Casaroli	20.000,00
76	Associazione Centro Studi Cesare Cantù - BRIVIO (LC)	per il progetto "Il carteggio Cesare Cantù: una leggenda per il secolo XIX"	5.000,00
77	Associazione CESPI - ROMA (RM)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	46.716,86
78	Associazione Chiamamilano - MILANO (MI)	per il progetto "Educaria - terza edizione"	70.000,00
79	Associazione Chico Mendes - MILANO (MI)	per il progetto "FILMS - FILiere per una Moda Solidale"	125.000,00
80	Associazione Children in Crisis Italy Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Prepararsi alla terra di mezzo - attrezzarsi per la scuola secondaria inferiore".	15.000,00
81	Associazione CHIMERA - Chirurgia Moderna e Ricerca Avanzata - PAVIA (PV)	per equipaggiare il nuovo laboratorio e la sala operatoria (acquisto di attrezzature) al fine di poter svolgere l'attività formativa dei chirurghi.	200.000,00
82	Associazione CIAO - Un ponte tra carcere, famiglia e territorio - MILANO (MI)	per il progetto "Straniero in Pena"	62.000,00
83	Associazione Ciclodi-FIAB - LODI (LO)	per il progetto "BICICLIMA - nuovi stili di vita per una mobilità sostenibile"	48.500,00
84	Associazione CISV - TORINO (TO)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	156.984,55
85	Associazione Cittadini Benemeriti della Città di Cantù - CANTU (CO)	per la realizzazione della S. Messa di Gloria in Do Maggiore di Giacomo Puccini nella Cattedrale di San Michele, Cantù, 19 dicembre 2008	1.000,00
86	Associazione Collegio San Carlo - MILANO (MI)	per un ciclo di incontri sulla Costituzione e sull'Europa	5.000,00
87	Associazione Comitato Ev-K ² -CNR - BERGAMO (BG)	per il progetto "Sviluppo e promozione dei settori minerario e gemmologico nelle Northern Areas del Pakistan"	90.000,00
88	Associazione Comunità Impegno Servizio Volontariato - CISV - TORINO (TO)	per il progetto "Miglioramento della produzione agricola e zootecnica e rinforzo delle capacità della Federazione di 13 cooperative nei comuni di Shombo, Nyabikere e Mutumba - provincia di Karusi - Burundi"	90.000,00
89	Associazione Comunità Nuova - MILANO (MI)	per il progetto "Cash cash - Inclusione sociale per minori rom coinvolti in attività illegali e/o vittime di sfruttamento"	73.000,00

Elenco dei contribuiti

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
90	Associazione Comunità Nuova - MILANO (MI)	per il progetto "CN AID - amiamo lavorare con gli esseri umani" (servizi in favore di persone migranti e tossicodipendenti).	240.000,00
91	Associazione Comunità Nuova - MILANO (MI)	per il progetto "Minori in carcere".	60.000,00
92	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI - MILANO (MI)	per il progetto Nord-Uganda	89.295,00
93	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI - MILANO (MI)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	44.275,01
94	Associazione Coro Città di Como - COMO (CO)	per il progetto "Atmosfere diverse per una passione comune: la grande musica - II edizione - anno 2008-2009	60.000,00
95	Associazione COSPE - FIRENZE (FI)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	91.881,70
96	Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro - MILANO (MI)	per il progetto "Poliscena".	100.000,00
97	Associazione CubEArt - MILANO (MI)	per la mostra Contemporanea Cuba 2, Milano dal 19 al 29 giugno 2008	5.000,00
98	Associazione Cultura e Tempo Libero A.C.T.L. - MILANO (MI)	per il progetto "Carpooling@school - La mobilità sostenibile a scuola"	39.500,00
99	Associazione Culturale LetterAltura - VERBANIA (VB)	per il Festival "Lago Maggiore Letteraltura" Seconda Edizione (Verbania, 26/29 giugno 2008)	10.000,00
100	Associazione Culturale Animanera - MILANO (MI)	per il progetto Urbanima	144.000,00
101	Associazione culturale AreaOdeon - LISSONE (MI)	per il progetto MiAM - Monza in Arte Monza	30.000,00
102	Associazione Culturale Arteingenua - BRESCIA (BS)	per il progetto Skyline - Incubatore sperimentale per l'identificazione, lo sviluppo e la valorizzazione dell'espressione artistica di giovani lombardi	70.000,00
103	Associazione Culturale Assieme per Essere - BARI (BA)	per il Convegno internazionale "Coastlab 08" (Bari, luglio 2008)	3.000,00
104	Associazione Culturale Babygang - MILANO (MI)	per il progetto PUL	160.000,00
105	Associazione Culturale Barabba's Clowns - ARESE (MI)	per il progetto Primi Passi in Autonomia	40.000,00
106	Associazione Culturale Barabba's Clowns - ARESE (MI)	per il progetto "Turwubake"	85.000,00
107	Associazione Culturale Cargo - GENOVA (GE)	per la realizzazione del progetto "Il viaggio del brigantino Beagle" in occasione del bicentenario della nascita di Charles Darwin e il centocinquantesimo della pubblicazione de "L'origine della specie", Milano, Museo Civico di Storia Naturale, anno 2009	5.000,00
108	Associazione Culturale Ci.T.T.A' Dolci - BRESCIA (BS)	per il progetto "Brescia Contemporanea - Piattaforma artistica delle nuove creatività"	50.000,00
109	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto "Dall'improvvisazione a . . . uno spettacolo con maschere tradizionali e nuove maschere desunte dal quotidiano"	50.000,00
110	Associazione Culturale F.M.P. - BRUGHERIO (MI)	per il progetto "Culture di Monza e Brianza"	4.000,00
111	Associazione culturale Greenaccord - ROMA (RM)	per il progetto "Impronta ecologica - Sensibilizzazione finalizzata all'adozione di stili di vita sostenibili".	100.000,00
112	Associazione culturale Il Baniano - MILANO (MI)	per il ciclo di incontri presso l'Università Statale di Milano	4.000,00
113	Associazione Culturale Ilinx - CAPRIATE SAN GERVASIO (BG)	per il progetto Ilinxarium	100.000,00
114	Associazione Culturale Iniziativa Subalpina - Torino (TO)	per il convegno "L'economia tra federalismo e globalizzazione", 18-19 ottobre 2008	5.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
115	Associazione Culturale Le Muse - CREMA (CR)	per il progetto culturale rivolto alla conoscenza della "Disabilità" in Crema del Pensiero 2008, dal 23 al 27 aprile 2008	10.000,00
116	Associazione Culturale More Than Zero - MILANO (MI)	per il progetto Il cantiere digitale della nuova creatività audiovisiva	70.000,00
117	Associazione Culturale Officina - MILANO (MI)	per il Festival letterario "Officina Italia", Milano - Palazzina Liberty, dal 14 al 16 maggio 2008	10.000,00
118	Associazione culturale "Opera Prima" - NOVARA (NO)	per l'organizzazione della mostra "A trent'anni dalla Legge Basaglia", Novara, ottobre-novembre 2008	5.000,00
119	Associazione culturale Operaoggi - ROMA (RM)	per il progetto "Operaoggi in Lombardia" (messa in scena dell'opera "La Boheme" di G. Puccini nei teatri della Lombardia con il coinvolgimento degli studenti, delle associazioni locali e delle amministrazioni pubbliche).	100.000,00
120	Associazione culturale Perypezye Urbane - MILANO (MI)	per il progetto 'Danzalmpresa'	38.000,00
121	Associazione Culturale Piccola Fucina dell'Arte - ARESE (MI)	per il progetto StraVaganti V Festival Internazionale di Arte di Strada del Polo Culturale Adda e dintorni	10.000,00
122	Associazione Culturale Progetto di Ricerca Teatrale I Servi di Scena - Teatro La Madrugada - MILANO (MI)	per il progetto Bestiario metropolitano	60.000,00
123	Associazione Culturale Quarta Coordinata - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	per il progetto "BIODIVERSITI - Rete delle scuole per la biodiversita' "	32.000,00
124	Associazione Culturale Secondo Maggio - MILANO (MI)	per il progetto "Atelier musicale 2008".	20.000,00
125	Associazione Culturale Sentieri Selvaggi - MILANO (MI)	per il progetto Una comunità per la musica contemporane: gli Amici di Sentieri Selvaggi	48.000,00
126	Associazione Culturale Teatrale Duetti e Mezzo - MILANO (MI)	per il progetto Residenza Teatrale Villa Arconati	143.000,00
127	Associazione Culturale Terra Insubre - VARESE (VA)	per il secondo festival "Insubria Terra d'Europa", Varese 5 maggio - 1 giugno 2008	10.000,00
128	Associazione Culturale Terra Insubre - VARESE (VA)	per il progetto di restauro altorilievo in piazza Mercanti a Milano rappresentante la Scrofa Semilanuta	10.000,00
129	Associazione Culturale Tetracordo - STRADELLA (PV)	per il progetto "Viaggi Festival 2008/2009 - Eventi lombardi organizzati in partenariato"	15.000,00
130	Associazione Culturale Veritas et Virtus Semper - MILANO (MI)	per la realizzazione della mostra sul Beato Don Luigi Guanella al Meeting dell'amicizia tra i popoli: 24 - 30 agosto 2008	10.000,00
131	Associazione Culturale Villa Pallavicini a promozione sociale - MILANO (MI)	per il progetto integrato di istruzione ed educazione interculturale ai diritti, doveri e alla convivenza.	20.000,00
132	Associazione degli Italianisti italiani c/o Università di Pisa - PISA (PI)	per il convegno di letteratura e storia dal titolo "Milano da Leggere", Milano, Università degli Studi 3-4 dicembre 2008.	5.000,00
133	Associazione dei Comuni dell'Adda - Trezzo sull'Adda (MI)	per il progetto "Riqualficazione fluviale nel parco Adda Nord"	300.000,00
134	Associazione delle Arti e delle Corti - BUSSERO (MI)	per il progetto Il Ritmo delle Città	100.000,00
135	Associazione Demos circolo culturale Guido Monzino - COMO (CO)	per il Festival Cinematografico Amatoriale - Città di Como - Le immagini e l'avventura - Viaggiare Filmando	5.000,00
136	Associazione di Promozione Sociale Circolo Culturale - LIVORNO (LI)	per la realizzazione di una mostra itinerante di tipo storico-culturale dal titolo "L'Italia di De Gasperi"	5.000,00
137	Associazione di promozione sociale "Medinaterranea" - MILANO (MI)	per la realizzazione di una iniziativa editoriale bilingue italiano-arabo	5.000,00

Elenco dei contribuiti

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
138	Associazione di Solidarietà Per i Bambini di Chernobyl - LENTATE SUL SEVESO (MI)	per il progetto "Con i bambini bielorusi: un'accoglienza che vale una vita"	3.000,00
139	Associazione di Solidarietà La Zolla - CREMONA (CR)	per interventi di recupero della Cascina De Micheli Stradivari (rifacimento della casa padronale e delle case contadine annesse) da destinare a sede dell'Associazione	100.000,00
140	Associazione di Volontariato "Genoveffa de Troia" - FOGGIA (FG)	per interventi preparatori all'inaugurazione del servizio di dopo - degenza	3.000,00
141	Associazione di volontariato Peonia - MILANO (MI)	per il progetto "Integrazione linguistica socio-culturale per i residenti cinesi di Milano".	30.000,00
142	Associazione Disabili No Limits - MILANO (MI)	per il progetto "Walking foot per anziani (progettazione e sviluppo)".	30.000,00
143	Associazione Don Eugenio Busca - MILANO (MI)	per il restauro e l'ampliamento dell'organo della Parrocchia del Sacro Volto (Via Sebenico, 31 - MILANO).	20.000,00
144	Associazione Ensemble isabella Leonarda - NOVARA (NO)	per la terza edizione della Rassegna Armonie sul Lago 2008, Musica e Danza a Pella	5.000,00
145	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto "46° Festival Pianistico Internazionale Arturo Benedetti Michelangeli di Brescia e Bergamo".	100.000,00
146	Associazione Eremo Ianua Coeli - GROTTI DI CASTRO (VT)	per interventi di manutenzione dell'Eremo	7.000,00
147	Associazione Euroscienze - LUSSEMBURGO (ESTERO)	a titolo di copertura pluriennale delle spese per la partecipazione di Fondazione Cariplo all'iniziativa "Euroscienze Open Forum - ESOF" (90.000 euro per 4 anni)	360.000,00
148	Associazione Fiera S.Giuseppe Artigiano - OSNAGO (LC)	per la XII edizione dell'iniziativa "Manifesta" Rassegna del sociale in Provincia di Lecco (dal 23 al 25 maggio 2008, Fiera San Giuseppe Artigiano di Osnago)	10.000,00
149	Associazione Francesco Soldano - BRESCIA (BS)	per la realizzazione di un progetto artistico/didattico che coinvolga studenti, docenti e artisti attraverso la realizzazione di concerti, laboratori, ascolti guidati e corsi di formazione.	104.166,67
150	Associazione Fratelli dell'Uomo Onlus - MILANO (MI)	per l'intervento "Progetto di sviluppo partecipato e lotta contro lo sfruttamento minorile nel Comune di Malika"	76.000,00
151	Associazione freeundo - MILANO (MI)	per il progetto ART HUB > video e suono > giovane arte > territorio	70.000,00
152	Associazione Ghislierimusica - PAVIA (PV)	per il progetto Circuito Orfeo 2009	130.000,00
153	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà - MILANO (MI)	per il progetto "La cultura e la ricerca della musica".	30.000,00
154	Associazione Good Samaritan - Onlus - CARONNO VARESINO (VA)	per il progetto Nord-Uganda	61.963,00
155	Associazione Gruppo Amici Pianeta Verde - MILANO (MI)	per il progetto "Teatro nel Verde"	2.500,00
156	Associazione Gruppo Culturale Sant'Ambrogio - CASALMORANO (CR)	per il progetto Tutti i colori del bianco non solo latte	10.000,00
157	Associazione Gruppo da Camera Caronte - BRESCIA (BS)	per il progetto "Le Parole della Musica: concerti, corsi, conversazioni 2008/2009	30.000,00
158	Associazione Humana People to People Italia onlus - POGLIANO MILANESE (MI)	per il progetto "Che differenza fa?"	35.000,00
159	Associazione Identità Plurali - MILANO (MI)	per il progetto "Uno, due, tre passi verso il sapere"	90.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
160	ASSOCIAZIONE IL CAPPELLAIO MATTO - BERGAMO (BG)	per il progetto Family Care - Teatri in rete per la Famiglia e le Nuove Generazioni	80.000,00
161	Associazione Il Laboratorio - MILANO (MI)	per il progetto "AUTONOMIA AL LAVORO - Abitazione, lavoro e territorio: una rete per la inclusione a supporto delle persone senza dimora"	230.000,00
162	Associazione Il Laboratorio Corale di Milano - MILANO (MI)	per il progetto COME - Consolidamento Organizzativo e Manageriale in una prospettiva Europea	150.000,00
163	Associazione Il Sole Onlus - COMO (CO)	per l'intervento "Progetto integrato di lotta contro la povertà nel villaggio di Sahongo - Burkina Faso"	91.500,00
164	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO (MI)	per l'iniziativa "La Notte Senza Dimora", Milano, 17 ottobre 2008	5.000,00
165	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Fa' la cosa giusta! Fiera del consumo critico e degli stili di vita sostenibili".	40.000,00
166	Associazione Istituto Oikos - Onlus - VARESE (VA)	per il progetto "Tra Po e Ticino: stesura dei Piani di gestione per le ZPS della confluenza Ticino-Po di Pavia (IT2080703 IT2080702 IT2080701)"	12.000,00
167	Associazione Istituto per l'Ambiente e l'Educazione Scholé Futuro onlus - TORINO (TO)	per il progetto "Comunità sostenibile"	30.000,00
168	Associazione Italiana Assistenza Spastici Milano AIAS Milano ONLUS - MILANO (MI)	per i progetti "Porte aperte all'AIAS" e "Tempo libero - spazi di autonomia".	30.000,00
169	Associazione Italiana Genitori A.Ge. - CINISELLO BALSAMO (MI)	per la quinta edizione del premio Andrea.	20.000,00
170	Associazione Italiana Parkinsoniani - AIP - MILANO (MI)	per l'ampliamento del progetto "SOS Parkinson" che si propone di estendere anche alle ore notturne il servizio di consultazione telefonica di un "parkinsonologo" già attivo nelle ore diurne.	80.000,00
171	Associazione Italiana per la Ricerca sull' Invecchiamento cerebrale A.I.R.I.C. - MILANO (MI)	per la realizzazione del Congresso Congiunto AIRIC/AINP, Milano 18-21 giugno 2008	5.000,00
172	Associazione Kayròs - onlus - VIMODRONE (MI)	per il progetto Centro Territoriale Kayròs	400.000,00
173	Associazione La Comune - MILANO (MI)	per il progetto "La via dell'adattabilità (judo e danza terapia)".	15.000,00
174	Associazione La Nostra Famiglia - PONTE LAMBRO (CO)	per la realizzazione di opere di adeguamento distributivo ed impiantistico presso la sede di Vedano Olona (VA) - 3a assegnazione.	500.000,00
175	Associazione La Nostra Famiglia IRCCS E.Medea - PONTE LAMBRO (CO)	per il progetto "Eterogeneità genetica nella sclerosi laterale amiotrofica ad esordio giovanile: meccanismi molecolari di degenerazione neuronale e muscolare, approccio di genomica e proteomica per l' identificazione di nuovi geni per la diagnostica delle malattie del motoneurone"	300.000,00
176	Associazione La Piccola Sinfonica di Milano onlus - MILANO (MI)	per il progetto di trasformazione e potenziamento delle attività.	20.000,00
177	Associazione La Pietra Verde - Brignano-Frascata (AL)	per il progetto "Il fiume che vorrei. Percorsi di scoperta, conoscenza e protezione del Ticino e del suo Parco"	80.000,00
178	Associazione L'abilità - MILANO (MI)	per il progetto "Sostenere il bambino con disabilità nella comunità e nella famiglia".	350.000,00
179	Associazione L'Altro Paese Onlus - GARDONE V.T. (BS)	per il progetto "Produrre risparmiando acqua con il metodo goccia a goccia"	50.000,00
180	Associazione L'Amico Charly - Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Officina dei giovani" (ristrutturazione del corpo centrale delle officine ex Guerzoni da adibire a centro diurno giovanile).	500.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
181	Associazione Lavoro e Integrazione Onlus - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto "Legami comunitari"	24.000,00
182	Associazione Ledha - Lega per i diritti delle persone con disabilità - onlus - MILANO (MI)	per le attività previste dal progetto "Amministratore di sostegno", secondo il Piano esecutivo approvato in data 25/11/2008	52.500,00
183	Associazione Ledha - Lega per i diritti delle persone con disabilità - onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Difendere i diritti, promuovere la cittadinanza" che prevede la messa a disposizione dei cittadini con disabilità della provincia di Milano di un'attività di tutela legale dei diritti.	30.000,00
184	Associazione Libera Istituzione per la Tutela dell' Anziano LITA - MILANO (MI)	per il concerto alla memoria di "Giovanni Marra" presso il Tempio Civico di San Sebastiano di via Torino	3.000,00
185	Associazione Libro Parlato - Centro di Milano "Romolo Monti" - MILANO (MI)	per il progetto di trasformazione della biblioteca sonora per i ciechi.	30.000,00
186	Associazione L'isola che c'è - COMO (CO)	per il progetto "CORTO CIRCUITO La filiera corta della sostenibilità e della partecipazione"	50.000,00
187	Associazione Lombarda Archeologica Amici del Museo Archeologico di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione del Notiziario 2007 della Soprintendenza per i Beni Archeologici della Lombardia.	25.000,00
188	Associazione Magistrati Tributarî - Sez. Regionale Lombardia - MILANO (MI)	per il Convegno Nazionale "La giustizia tributaria: quali prospettive verso l'Europa", Castellanza, ottobre 2008.	4.000,00
189	Associazione Mani Tese - MILANO (MI)	per il progetto "Rafforzamento della sicurezza alimentare attraverso il consolidamento di associazioni contadine"	150.000,00
190	Associazione Mantova Musica Festival - MILANO (MI)	per la quinta edizione del Mantova Music Festival (Mantova, 21-25 maggio 2008).	50.000,00
191	Associazione MED - MILANO (MI)	per il progetto Uovo	60.000,00
192	Associazione Medici Cattolici Italiani Sezione di Milano Santa Gianna Beretta Molla - MILANO (MI)	per il Convegno intitolato "Chi è il mio prossimo?", Milano il 15 novembre 2008	9.000,00
193	Associazione MEF - Master in Economia e Finanza - NAPOLI (NA)	per il Master in Economia e Finanza MEF (XIII edizione)	25.000,00
194	Associazione Milano Oltre - MILANO (MI)	per il progetto 'Milano Oltre: punto di riferimento per la cultura milanese'	140.000,00
195	Associazione Monastero di Bose - MAGNANO (BI)	per il XVI Convegno ecumenico internazionale di spiritualità ortodossa	10.000,00
196	Associazione Movimento Africa70 Onlus - MONZA (MI)	per il progetto "Miglioramento dell'approvvigionamento idrico della popolazione dell'area di Botor, distretto di Gebiley, Somaliland"	99.000,00
197	Associazione Musica e Cultura - MILANO (MI)	per la realizzazione di due concerti di "Musica vocale e strumentale tra Settecento e Ottocento", Olginate Lc - Chiesa di San Rocco - 14 agosto 2008 e Varenna Lc - Villa Monastero - 16 agosto 2008	3.000,00
198	Associazione Musicale Duomo - MILANO (MI)	per l'organizzazione della manifestazione "Musica Aperta - omaggio a Giuditta Pasta".	8.000,00
199	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto di rete tra Orchestra Sinfonica di Lecco, Cenacolo Francescano di Lecco e Associazione MusiCuMozart di Nerviano	60.000,00
200	Associazione N.A.T.U.R. & - Onlus - SEVESO (MI)	per il progetto "Abitare Seveso 2008"	34.000,00
201	Associazione Nazionale Alpini - Gruppo di Fenegrò - FENEGRO' (CO)	per il completamento delle opere di Riqualificazione della Piazza Tenente Giovanni Piatti	10.000,00
202	Associazione Nazionale Italiana Lotta Aids Milano Ala Milano Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Via del Campo"	330.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
203	Associazione Nazionale Italiana Lotta Aids Milano Ala Milano Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "NKOUALAH. Sviluppo di comunità, co-sviluppo e prevenzione HIV/AIDS-MST, nella città di Dschang in Camerun e nell'area della Provincia di Milano"	73.000,00
204	Associazione Nazionale Mutilati e invalidi del lavoro - MILANO (MI)	per la celebrazione della "Giornata Regionale dedicata alle Vittime degli incidenti sul lavoro"	5.000,00
205	Associazione Nazionale Partigiani d'Italia Comitato Provinciale V.C.O. - VERBANIA (VB)	per l'organizzazione di iniziative in ricordo del 100° anniversario della nascita di alcuni tra gli esponenti di maggior spicco della lotta di Liberazione che operarono nella città di Verbania e nelle zone limitrofe.	3.000,00
206	Associazione Nessuno Escluso Onlus - CASSANO MAGNAGO (VA)	per il progetto "Rafforzamento delle capacità gestionali e di comunicazione di Compassion Foundation - Njombe, Regione di Iringa - Tanzania"	55.000,00
207	Associazione Olinda - MILANO (MI)	per l'inaugurazione del Teatro La Cucina al Paolo Pini il 13 maggio 2008 con il progetto teatrale "Marat-Sade" eseguito da 60 attori disabili	5.000,00
208	Associazione Olinda - MILANO (MI)	per l'intervento "Progetto di sviluppo locale nel campo del teatro e del turismo responsabile a Diol Kadd (Senegal)"	60.000,00
209	Associazione Oltre Noi . . . La Vita - MILANO (MI)	per le attività previste dal progetto "Amministratore di sostegno", secondo il Piano esecutivo approvato in data 25/11/2008	52.500,00
210	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per la stagione concertistica 2008-2009.	50.000,00
211	Associazione Outis - Centro Nazionale di Drammaturgia Contemporanea Onlus - MILANO (MI)	per il progetto La Fabbrica dell'Uomo 2009 - Incanti e disincanti - i muri nella testa	100.000,00
212	Associazione Parent Project Onlus - ARA NOVA (RM)	per il convegno " I trials clinici e la ricerca Duchenne e Becker nel mondo" (Milano, 15-16 febbraio 2008)	5.000,00
213	Associazione per gli Studi di Lavoro e Relazioni Industriali - MILANO (MI)	per l'assistenza logistica in Milano, agli studenti stranieri del network internazionale "European Master in labour studies".	20.000,00
214	Associazione per i Consumi Etici e Alternativi ACEA - MILANO (MI)	per il convegno interreligioso dal titolo "Acqua: una risorsa vitale emozionale e spirituale da conservare per le generazioni future"	5.000,00
215	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - Italia Russia Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "Il futuro dei libri...il futuro nei libri - adesione della biblioteca al Servizio Bibliotecario Nazionale".	10.000,00
216	Associazione per la diffusione della cultura teatrale - Hystrio - MILANO (MI)	per il Premio Hystrio 2008 (Milano, giugno 2008)	10.000,00
217	Associazione per la famiglia - MILANO (MI)	per il progetto Genitori in viaggio	60.000,00
218	Associazione per la Fondazione Pietro Bembo - MILANO (MI)	per la pubblicazione della collana "Biblioteca di scrittori italiani"- 2009.	50.000,00
219	Associazione per la Ricerca Europea in Chirurgia Oncologica - A.R.E.C.O. - MILANO (MI)	per "International Symposium - Sphincter Saving Surgery for Rectal Cancer", Milano, Hotel Marriot, novembre 2008	10.000,00
220	Associazione per la Spina Bifida e l'Idrocefalo Niguarda - A.S.B.I.N. - MILANO (MI)	per il progetto "Tecnologie avanzate per la qualità di vita (q.l.) nella spina bifida: un progetto per vivere da asciutti.	30.000,00
221	Associazione Piccolo Principe - MILANO (MI)	per il progetto "La volpe: progetto di prevenzione per le scuole elementari e medie".	30.000,00
222	Associazione Pietro Mongini - MILANO (MI)	per il progetto "Aequationes 2008: Milano e la Lombardia in Italia e nel mondo".	5.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
223	Associazione Premio Grinzane Cavour - TORINO (TO)	per l'edizione 2008 del Festival Grinzane Cinema	5.000,00
224	Associazione Progetto Arca Onlus - MILANO (MI)	per il recupero abitativo del sottotetto del Centro di accoglienza residenziale in Milano (Via S. Giovanni alla Paglia, 7).	30.000,00
225	Associazione Progetto Civis - MILANO (MI)	per il concorso "Cittadini in erba - diffusione di principi di educazione civica presso gli alunni delle scuole primarie di Milano e provincia".	10.000,00
226	Associazione ProgettoMondo MLAL - VERONA (VR)	per il progetto "Terra e Sviluppo - Paraguay"	149.000,00
227	Associazione Radio Film San Francesco - DOMODOSSOLA (VB)	per il rinnovo delle apparecchiature tecnologiche di rice-trasmissione.	50.000,00
228	Associazione Res Musica - Centro ricerca e promozione musicale - LECCO (LC)	per il progetto 'Dall'idea al progetto: sviluppo dell'organizzazione e del reperimento risorse'	135.000,00
229	Associazione Rete Italia America Latina - RIAL - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008.	40.000,00
230	Associazione Ricerca Governance Impresa Sociale - MILANO (MI)	per il convegno annuale dal titolo "Not for profit - Tra governance e Mercato"	2.000,00
231	Associazione Ricreativa Culturale Italiana A.R.C.I. - Comitato Regionale - MILANO (MI)	per il progetto Virale - la creatività è un virus che contamina reale e virtuale	90.000,00
232	Associazione Ricreativa Culturale Italiana-Comitato di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto "Nel nostro paese nessuno è straniero. Percorsi ludico formativi rivolti a genitori e ragazzi per crescere cittadini del mondo"	130.000,00
233	Associazione Rossopane - MILANO (MI)	per il progetto Rossopane 2009	5.000,00
234	Associazione Saman - MILANO (MI)	per il progetto I Figli Crescono - Tutelare i minori rafforzando le competenze genitoriali in famiglie nelle quali si manifestano consumi e dipendenze da sostanze psicotrope.	230.000,00
235	Associazione San Benedetto Amici delle Opere di Carità - COLOGNO MONZESE (MI)	per un ciclo di incontri dal titolo "Il cuore dell'uomo cerca la Bellezza la Carità la realizza"	4.000,00
236	Associazione Sarepta Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Viale Teodorico"	135.000,00
237	Associazione Scuola Montessori - COMO (CO)	per il convegno intitolato "I Cento anni di un Metodo", Milano ottobre 2008	3.000,00
238	Associazione Senegalesi Torino - TORINO (TO)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	1.900,00
239	Associazione Servizio Volontario Internazionale - BRESCIA (BS)	per il progetto "Animazione rurale nelle aree di Mumena e Matebo - Zambia"	57.400,00
240	Associazione Settimane Musicali di Stresa Festival Internazionale - STRESA (VB)	per il progetto "Musica intorno alle stagioni sul Lago Maggiore"	150.000,00
241	Associazione Sguardi Altrove - MILANO (MI)	per la XV Edizione Film Festival Internazionale a regia femminile 2008	5.000,00
242	Associazione Soletterre Strategie di pace Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Rete Solidale. Sostegno alla creazione di una rete solidale di cooperative femminili e microimprese rurali nel Distretto di Chalatenango (El Salvador)"	62.500,00
243	Associazione Solidarietà Paesi Emergenti - A.S.P.Em - CANTU' (CO)	per il progetto "acca2oggi.... e domani?"	25.000,00
244	Associazione Sostenitori Amici polizia Stradale - FORLI (FC)	per la realizzazione di un convegno nazionale dal titolo "La sicurezza dei bambini in auto e sulla strada", Forli, 7 giugno 2008	10.000,00
245	Associazione Sportiva Atletica Riccardi - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008.	60.000,00
246	Associazione Sportiva Calvaireate - MILANO (MI)	per la realizzazione della copertura della tribuna del centro sportivo.	20.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
247	Associazione Sportiva Dilettantistica Fiamme Azzurre Polizia Penitenziaria Como - COMO (CO)	per il Torneo Internazionale di calcio 7° Prague Police Cup (Praga, 21-24 giugno 2008)	10.000,00
248	Associazione Sportiva Dilettantistica Milano Myland - MILANO (MI)	per l'organizzazione della manifestazione sportiva "Homeless World Cup - Milano 2009".	50.000,00
249	Associazione Stretta di Mano - CURTATONE (MN)	per le attività previste dal Progetto Senegal, come da Convenzione sottoscritta	8.547,14
250	Associazione Siriaca - gruppo di studio per le ricerche siriane in Italia - PADOVA (PD)	per la pubblicazione di due volumi di Atti relativi ai convegni tenutisi a Milano La grande stagione della mistica siro-orientale (VI-VIII secolo) e L'eredità religiosa e culturale dei siri-occidentali tra VI e IX secolo .	6.000,00
251	Associazione Tazzinetta Benefica - MILANO (MI)	per il 5° Concorso letterario 2008-2009 con borse di studio - 1 edizione regionale	5.000,00
252	Associazione Tazzinetta Benefica - MILANO (MI)	per il progetto "E' Natale anche per loro"	3.000,00
253	Associazione Teatrale Duende - MILANO (MI)	per il progetto La forma delle idee	309.000,00
254	Associazione Teatrale Indipendente per la Ricerca - A.T.I.R. - MILANO (MI)	per il progetto L'eccellenza Trasversale - Un progetto di qualità in periferia	150.000,00
255	Associazione Teatri Storici Onlus - MILANO (MI)	per il progetto Pocket Opera - La Lirica Tascabile - Circuito Regionale - IV edizione	110.000,00
256	Associazione Teatro delle Moire - CUSANO MILANINO (MI)	per la realizzazione della X edizione del festival di arti performative DANAE in scena a Milano nel mese di aprile	5.000,00
257	Associazione Teatro delle Moire - CUSANO MILANINO (MI)	per il progetto Ares - Danae Festival	30.000,00
258	Associazione Teatro Laboratorio Mangiafuoco - MILANO (MI)	per il progetto Dis-locarci - Progettare e guidare i cambiamenti per un luogo di creatività condivisa	130.000,00
259	Associazione Teatro Sala Fontana - MILANO (MI)	per il progetto 'Teatro senza rete'	90.000,00
260	Associazione Terre d'Acqua - Piadena (CR)	per il Festival Terre d'Acqua 2008 - itinerari di teatro e musica tra Oglio e Po	25.000,00
261	Associazione Terzo Suono - MILANO (MI)	per il progetto "Gordon e propedeutica strumentale".	20.000,00
262	Associazione Umanisti nel Mondo per lo Sviluppo Umano onlus - MILANO (MI)	per il Forum Umanista Europeo "La forza della Non Violenza" (Milano, 4-5-6 aprile 2008)	5.000,00
263	Associazione UnAltroMondo Onlus - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per la conferenza "Uscire dalla crisi ambientale: clima, risorse ed energie rinnovabili, decrescita", Milano 17-18-19 ottobre 2008	3.000,00
264	Associazione Università delle tre età UNITRE - BASIGLIO (MI)	per l'attività svolta dall'Associazione Unitre di Basiglio - Milano 3	7.500,00
265	Associazione USCI Lombardia Unione delle Società Corali Italiane - MERATE (LC)	per il progetto "Concorso Corale"	2.000,00
266	Associazione Vento di Terra - ROZZANO (MI)	per il progetto "Impronte di pace. Sviluppo della microimprenditorialità e servizi educativi nei campi profughi di Gerusalemme est"	150.000,00
267	Associazione Verdi Ambiente e Società - ROMA (RM)	per il progetto "Immissioni ed emissioni sostenibili - anno 2008".	50.000,00
268	Associazione Viafarini - MILANO (MI)	per il progetto Memoires and Encounters - Programma di residenza per artisti internazionali a Milano presso VIR (Viafarini-in-residence)	60.000,00
269	Associazione Vias onlus - MILANO (MI)	per l'undicesima edizione del Premio Giornalistico per la Divulgazione Scientifica Voltolino , Milano, Museo della Scienza e della Tecnologia, giugno 2009	7.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
270	Associazione Volontari Italiani Solidarietà Paesi Emergenti VISPE - LACCHIARELLA (MI)	per il progetto "Realizzazione di un Centro agro-alimentare per la trasformazione, conservazione e commercializzazione di prodotti agricoli, nel quartiere di Kigobe a Bujumbura"	120.000,00
271	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI Lombardia - MILANO (MI)	per il Seminario "La nuova Statualità: uno sguardo sul futuro della Regione Lombardia"	3.000,00
272	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I. - MILANO (MI)	per il progetto "Ripartire da Motta": una nuova veste per il Santuario di Nostra Signora d'Europa e per le strutture culturali della Casa Alpina di Campodolcino, per rilanciare un luogo di grande valore culturale e religioso.	40.000,00
273	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I. Nucleo Az. Banca Intesa - MILANO (MI)	per la gestione dell'attività anno 2007	5.000,00
274	AVIS Provinciale Milano - MILANO (MI)	per il "Progetto informatizzazione unità di raccolta".	25.000,00
275	Avvenirismo 3535 - Making life an art - MILANO (MI)	per il progetto "Avvenirismo 3535 - Making Life an Art" - mostra collettiva di arte contemporanea in open air presso l'orto botanico di Brera.	50.000,00
276	Azienda Agraria Sperimentale Vittorio Tadini - PODENZANO (PC)	per il progetto "ECO-AGRICOLTORI percorsi di educazione ambientale per il mondo agricolo	62.000,00
277	Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda - MILANO (MI)	per la realizzazione di un centro di formazione e ricerca multidisciplinare nel campo delle nuove tecnologie applicate alla chirurgia mini-invasiva e alle tecniche interventistiche.	1.800.000,00
278	Azienda Sanitaria Locale di Vallecamonica - Sebino - BRENO (BS)	per il progetto Una comunità solidale : realizzazione di un edificio che ospiterà i servizi relativi all'area di salute mentale della Vallecamonica (comunità riabilitativa ad alta assistenza, centro diurno, centro psico sociale e neuro psichiatria infantile).	1.000.000,00
279	Azienda Sanitaria Locale VCO - OMEGNA (VB)	per la realizzazione di un Laboratorio Polifunzionale di Diagnostica Interventistica Cardio Vascolare (Emodinamica).	1.450.000,00
280	Azienda Servizi alla Persona S. Chiara - LODI (LO)	per la realizzazione dell'impianto di raffreddamento presso i reparti ala nord e ala est.	150.000,00
281	Azienda speciale consortile Comuni insieme per lo sviluppo sociale - BOLLATE (MI)	per il progetto "S-cambiO - Invertire i processi di trasformazione alla ricerca delle comunità"	24.000,00
282	Azienda speciale consortile Comuni insieme per lo sviluppo sociale - BOLLATE (MI)	per il progetto Due per uno	230.000,00
283	Azienda Speciale Consortile Isola Bergamasca - Bassa Val S. Martino - BONATE SOTTO (BG)	per il progetto "Le chiavi di casa"	126.000,00
284	Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona - BRENO (BS)	per il progetto Sosteniamo Pollicino	135.000,00
285	B.I.C. La Fucina - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per la quarta edizione del Salone della Responsabilità Sociale d'Impresa "Dal Dire al Fare"	5.000,00
286	C.A.F. Centro di Aiuto al Bambino Maltrattato e alla Famiglia in crisi - MILANO (MI)	per il progetto educativo "Vacanze 2008".	10.000,00
287	C.A.P.A.C. - Centro Addestramento Perfezionamento Addetti al Commercio - MILANO (MI)	a titolo di ricostituzione del Fondo Patrimoniale.	800.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
288	Camera Penale di Como e Lecco - COMO (CO)	per il convegno avente ad oggetto alcuni aspetti fondamentali del D.LGS 8 giugno 2001 n.231 e successive modifiche	7.500,00
289	Caritas Italiana - ROMA (RM)	per la presentazione del "Dossier Statistico Immigrazione Caritas/Migrantes 2008".	15.000,00
290	Casa dell'Anziano Massimo Lagostina - OMEGNA (VB)	per la realizzazione di opere di miglioramento della struttura.	77.110,00
291	Casa di Riposo Bongioni - Lambertenghi - VILLA DI TIRANO (SO)	per la costruzione della nuova Casa di riposo Bongioni-Lambertenghi.	1.000.000,00
292	Centro Ambrosiano di Documentazione e Studi Religiosi - MILANO (MI)	per il convegno dal titolo "Noi e l'Africa - economia giustizia solidarietà", Milano 11 ottobre 2008	8.000,00
293	Centro Benedetta D'Intino a difesa del bambino e della famiglia - MILANO (MI)	per il progetto "Lavorare sull'aggressività del bambino piccolo per prevenire i disturbi del comportamento in adolescenza".	30.000,00
294	Centro di Accoglienza Ambrosiano - MILANO (MI)	per il Convegno Centro Accoglienza Ambrosiano, Milano, Palazzo Reale, 19 novembre 2008	5.000,00
295	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta - COMO (CO)	per il progetto "Primo progetto operativo Plinius - Risanamento del primo bacino del Lago di Como attraverso l'incremento del ricambio delle acque superficiali - denominato Pumping System"	500.000,00
296	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta - COMO (CO)	per il programma dell'anno accademico 2008/2009 del Landau Network (euro 155.500) e per il programma di attività 2008 del Centro Volta (euro 24.500).	180.000,00
297	Centro di Studi Giuseppe Toniolo - PISA (PI)	per le celebrazioni del 90° anniversario della morte di Giuseppe Toniolo	1.000,00
298	Centro Italiano Aiuti all'Infanzia - CIAI Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Bambini protagonisti: verso un ambiente di tutela dell'infanzia nelle isole Andamane e Nicobare - India"	149.000,00
299	Centro Italiano Femminile Comunale di Milano - CIF - MILANO (MI)	per il progetto "Il Trittico di Giacomo Puccini: conoscere e amare l'opera"	8.000,00
300	Centro Italiano Femminile Comunale di Milano - CIF - MILANO (MI)	per il progetto di formazione della figura professionale di assistente domiciliare per dimessi terminali dal reparto oncologico.	8.000,00
301	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente CIPMO - MILANO (MI)	per l'organizzazione nel corso del 2008 di percorsi integrati di promozione e supporto alla pace in Medio Oriente	40.000,00
302	Centro Laici Italiani per le Missioni - CeLIM - MILANO (MI)	per il progetto "Per un futuro senza AIDS".	30.000,00
303	Centro milanese di psicoanalisi Cesare Musatti - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Incontrare l'altro, evitare l'altro: emozioni e narrazioni" (Milano, 12 aprile 2008)	8.000,00
304	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale - Onlus - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008 dell'Osservatorio "Giordano dell'Amore" sui rapporti tra diritto e economia (Congresso internazionale su "La giustizia civile in Italia: la ricaduta delle disfunzioni sull'economia e lo sviluppo del Paese ed i possibili rimedi", Milano maggio 2008).	200.000,00
305	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale - Onlus - MILANO (MI)	per l'attività culturale, scientifica e sociale.	50.000,00
306	Centro per un Appropriato Sviluppo Tecnologico - CAST - LAVENO MOMBELLO (VA)	per il progetto "Miglioramento della produttività agricola e promozione della commercializzazione della cassava"	72.000,00
307	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO (RN)	per la realizzazione della XXXIV edizione delle Giornate internazionali di studio del Centro Pio Manzù (Rimini, Teatro Novelli 18-19-20 ottobre 2008)	10.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
308	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO (RN)	per la XXXIV edizione delle Giornate di Studio del Centro Pio Manzù dal titolo: "Le ragioni di Penia - La coscienza della prosperità: per una nuova economia morale". Rimini, Teatro Novelli dal 18 al 20 ottobre 2008	10.000,00
309	Centro Ricerca Educazione Documentazione - CREDA - MONZA (MI)	per il progetto "La SCELTA sui rifiuti - Scegliere Condividere Esplorare Lavorare Trovare Alternative sui rifiuti"	75.000,00
310	Centro Salesiano S. Domenico Savio - ARESE (MI)	per l'acquisto di una macchina stampa a 4 colori, da utilizzare nei Corsi di Formazione Professionale e all'Editoria.	200.000,00
311	Centro Studi dell'Areté - MILANO (MI)	per la rivista - Quaderni dell'Areté - 2008	20.000,00
312	Centro Teatrale Bresciano - BRESCIA (BS)	per il progetto "Muse - Itinerari bresciani di teatro, musica e danza"	150.000,00
313	Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali - RAVELLO (SA)	per il progetto "Ravello Lab - colloqui internazionali".	30.000,00
314	CEPAM Centro Europeo Premio Marcora - INVERUNO (MI)	per il progetto "Archivio Marcora"	40.000,00
315	CESES - Centro per l'Europa, l'Educazione e la Società - MILANO (MI)	per il progetto "Festa dell'Europa" (Milano, 9 maggio 2008).	25.000,00
316	Chiesa Santuario di S. Maria del Fonte in Caravaggio - CARAVAGGIO (BG)	per il progetto "Riportare allo splendore delle origini l'imponente e prezioso apparato decorativo degli affreschi interni della Basilica" (opera di pittori caravaggin: G. Moriggia e L. Cavenaghi).	150.000,00
317	Circolo Culturale Giovanile di Porta Romana Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Progetto Casa"	77.000,00
318	Circolo Giuseppe Dossetti - MILANO (MI)	per il Corso di formazione alla politica "Chiudere la transizione? Valori, programmi, partiti, gruppi dirigenti".	10.000,00
319	CLASS Comitato Lombardo per l'ambiente e lo sviluppo sostenibile - COLOGNO MONZESE (MI)	per il progetto "RIPRODOTTI: scommettiamo sul rifiuto?"	53.500,00
320	CO.GE.S.S. Cooperativa Sociale per la promozione e gestione di servizi sociali - MILANO (MI)	per la realizzazione di una mattina di studio/riflessione sul valore e l'evoluzione del servizio di assistenza domiciliare rivolto agli anziani di Milano	1.000,00
321	Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei - PAVIA (PV)	per la realizzazione di due pubblicazioni in occasione dei trenta anni di attività del Collegio	3.000,00
322	Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei - PAVIA (PV)	ad integrazione del precedente contributo per la realizzazione delle due pubblicazioni in occasione dei trenta anni di attività del collegio	10.000,00
323	Collegio Rotondi - GORLA MINORE (VA)	per interventi di ristrutturazione dell'Istituto.	150.000,00
324	Comin Cooperativa sociale di solidarietà - MILANO (MI)	per il progetto "Rane volanti. Tra strade, vie d'acqua e d'aria, per incontrarsi nel territorio"	24.000,00
325	Comitato Inquilini Molise-Calvastrate Ponti - MILANO (MI)	per il progetto "Dalla periferia in poi".	90.000,00
326	Comitato Inquilini Molise-Calvastrate Ponti - MILANO (MI)	per il progetto "Progetto Polis - Per la partecipazione al governo della città, per l'ospitalità verso lo straniero, per la liberazione dalle ingiustizie sociali - Studio di fattibilità"	25.000,00
327	Comitato Italiano per il Contratto Mondiale sull'Acqua CICMA - MILANO (MI)	per il progetto "Acqua - Percorsi di educazione: consumi etici e usi responsabili"	80.000,00
328	Comitato Scala Mercalli - MILANO (MI)	per la Mostra Collettiva di Street Art denominata "Scala Mercalli" edizione 2008	10.000,00
329	Comitato Vincenzo Vernaschi C/o Agrilavoro Edizioni - CREMONA (CR)	per il progetto "Vincenzo Vernaschi - Cultura e azione politica dai laboratori cremonesi alle rappresentanze parlamentari"	10.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
330	Comitato WTC 2008 - CREMONA (CR)	per l'organizzazione della Coppa del Mondo di Tennis per disabili su carrozzella (Cremona, dal 9 al 15 giugno 2008)	5.000,00
331	Compagnia delle Opere Impresa Sociale - MILANO (MI)	per il progetto "CROMO - Comunicazioni e relazioni nell'associazionismo".	50.000,00
332	Comune di Abbiategrasso - ABBIATEGRASSO (MI)	per il progetto Le strade del Teatro - festival internazionale di teatro urbano	30.000,00
333	Comune di Angera - ANGERA (VA)	per il progetto "Creazione di un impianto di fitodepurazione per l'affinamento dei reflui di depurazione intercomunale del Comune di Angera"	260.000,00
334	Comune di Asola - ASOLA (MN)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	44.000,00
335	Comune di Bagnola Mella - BAGNOLO MELLA (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Bagnola Mella"	22.800,00
336	Comune di Bagnolo San Vito - BAGNOLO SAN VITO (MN)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Bagnolo San Vito (MN) "	24.800,00
337	Comune di Bagolino - BAGOLINO (BS)	per il progetto "VALLE SABBIA 1: Audit energetico degli edifici comunali di Bagolino, Pertica Alta, Pertica Bassa, Lavenone, Capovalle, Idro, Anfo"	49.000,00
338	Comune di Barzanò - BARZANO' (LC)	per il restauro conservativo degli affreschi e intonaci interni alla Canonica di S. Salvatore.	150.000,00
339	Comune di Baveno - BAVENO (VB)	per interventi di riqualificazione funzionale della Casa dell'Anziano - 1°lotto.	500.000,00
340	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto "Servizio di bike sharing nella città di Bergamo"	110.000,00
341	Comune di Besana in Brianza - BESANA IN BRIANZA (MI)	per il progetto "Audit energetici - attività tecniche ed iniziative culturali"	49.800,00
342	Comune di Biandrate - BIANDRATE (NO)	per il progetto " Blanderate: 10 secoli di storia e cultura"	600.000,00
343	Comune di Bianzone - Bianzone (SO)	per il progetto "I palazzi Besta di Teglio e Bianzone ed il Battistero di Mazzo"	135.000,00
344	Comune di Borgo Ticino - BORGO TICINO (NO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Borgo Ticino e Divignano"	34.800,00
345	Comune di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto "Infomobility - Brescia"	128.000,00
346	Comune di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto "Torre della Pallata. Progetto di indagini diagnostiche e di monitoraggio"	35.000,00
347	Comune di Bresso - BRESSO (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici del Comune di Bresso"	44.000,00
348	Comune di Cabiato - CABIATE (CO)	per il progetto "Audit energetico edifici di proprietà comunale"	42.000,00
349	Comune di Canneto Pavese - CANNETO PAVESE (PV)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi - proposta di progetto del raggruppamento di Canneto Pavese, Mezzanino, Castana, Zenevredo, Montu' Beccaria e Montescano"	47.000,00
350	Comune di Canneto sull'Oglio - CANNETO SULL'OGLIO (MN)	per il progetto "La strada del vivaio tra arte, cultura e paesaggio"	550.000,00
351	Comune di Capo di Ponte - CAPO DI PONTE (BS)	per il progetto "Progetto di Audit energetico degli edifici di Capo di Ponte, Berzo Inferiore, Esine, Prestine"	50.000,00
352	Comune di Casalmaggiore - CASALMAGGIORE (CR)	per il restauro delle strutture architettoniche e delle superfici decorate della chiesa ex ospedale.	150.000,00
353	Comune di Casalpusterleno - CASALPUSTERLENGO (LO)	per il progetto "Vivere il Parco del Brembiolo"	45.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
354	Comune di Caspoggio - CASPOGGIO (SO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto dei comuni dell'Unione della Valmalenco (Caspoggio, Chiesa in Valmalenco e Lanzada)"	44.800,00
355	Comune di Cassano d'Adda - CASSANO D'ADDA (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del comune di Cassano d'Adda"	33.800,00
356	Comune di Castellanza - CASTELLANZA (VA)	per il sostegno di attività di promozione culturale estive (anno 2008)	5.000,00
357	Comune di Castenedolo - CASTENEDOLO (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici del comune di Castenedolo"	20.800,00
358	Comune di Casto - CASTO (BS)	per il progetto "VALLE SABBIA 2: Audit energetico degli edifici comunali di Casto, Sabbio Chiese, Barghe, Provaglio Val Sabbia, Mura, Treviso Bresciano"	47.000,00
359	Comune di Cedegolo - CEDEGOLO (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni di Cedegolo, Saviore dell'Adamello, Malonno, Cevo, Sellero, Paisco Loveno, Berzo Demo"	50.000,00
360	Comune di Cerano - CERANO (NO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Cerano"	25.800,00
361	Comune di Cernusco sul Naviglio - CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto del Comune di Cernusco sul Naviglio"	46.800,00
362	Comune di Cerro Maggiore - CERRO MAGGIORE (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Cerro Maggiore"	31.800,00
363	Comune di Cinisello Balsamo - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto "Campi di coesione. Interventi per la promozione di reti sociali tra Crocetta e Sant'Eusebio"	24.000,00
364	Comune di Clusone - CLUSONE (BG)	per il progetto "Audit energetico del Comune di Clusone"	21.800,00
365	Comune di Como - COMO (CO)	per la mostra "L'abbraccio di Vienna - Klimt e Schiele e i capolavori del Belvedere" (Villa Olmo - Como).	100.000,00
366	Comune di Como - COMO (CO)	per il progetto "Conservazione programmata dell'architettura moderna di proprietà comunale a Como: il Monumento ai Caduti, l'Asilo Sant'Elia, la Fontana di Camerlata"	275.000,00
367	Comune di Confienza - CONFIENZA (PV)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi - proposta di progetto del raggruppamento di Confienza, Castelnovetto, Ceretto Lomellina, Cozzo, Langosco, Nicorvo e Palestro"	50.000,00
368	Comune di Cornaredo - CORNAREDO (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Cornaredo"	40.800,00
369	Comune di Cossogno - COSSOGNO (VB)	per le iniziative culturali - casa paese di Ungiasca - frazione del comune di Cossogno	6.000,00
370	Comune di Costa Volpino - COSTA VOLPINO (BG)	per il progetto "Audit energetico Comuni di Costa Volpino, Castro e Lovere"	47.000,00
371	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	per la terza edizione del "Festival di Mezza Estate 2008"	20.000,00
372	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto "Conservare le superfici architettoniche esterne dell'edilizia cremonese: tecniche e processi innovativi in un percorso formativo e divulgativo"	130.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
373	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto "Prevenire il disagio scolastico e sostenere le relazioni educative"	20.000,00
374	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	per la realizzazione di una struttura ricettiva (ostello/campeggio) per il turismo fluviale e ambientale lungo il fiume Po (2° lotto)	150.000,00
375	Comune di Crespiatica - CRESPIATICA (LO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni di Crespiatica Boffalora d'Adda e Corte Palasio"	37.800,00
376	Comune di Cureggio - CUREGGIO (NO)	per il progetto "Museo archeologico dell'alta pianura e della collina novarese" .	130.000,00
377	Comune di Curtatone - CURTATONE (MN)	per il progetto "Audit Energetico degli Edifici di Proprietà dei Comuni di Curtatone, Gazzuolo, Borgoforte, Volta Mantovana, Ponti sul Mincio, Sabbioneta"	48.800,00
378	Comune di Domodossola - DOMODOSSOLA (VB)	per la creazione di un Borgo della Cultura (valorizzazione del centro storico, riqualificazione dei Palazzi e delle vie di accesso e definizione di un percorso turistico innovativo).	1.400.000,00
379	Comune di Dubino - DUBINO (SO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni di Dubino, Novate Mezzola e Verceia"	48.800,00
380	Comune di Edolo - EDOLO (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Edolo, Corteno Golgi, Sonico"	48.000,00
381	Comune di Erba - ERBA (CO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Erba e Ponte Lambro"	35.800,00
382	Comune di Fino del Monte - FINO DEL MONTE (BG)	per il progetto "Diagnosi energetica del parco edilizio dei Comuni di Fino del Monte, Cerete, Songavazzo, Rovetta, Onore, Castione della Presolana"	48.800,00
383	Comune di Fino del Monte - FINO DEL MONTE (BG)	per il progetto "Ricerca sulla storia delle origini del comune di Fino del Monte attraverso le vicende della famiglia "Da Fino"	9.000,00
384	Comune di Fortunago - FORTUNAGO (PV)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Fortunago, Borgoratto Mormorolo, Corvino San Quirico, Pizzale, Robecco Pavese, Ruino"	49.000,00
385	Comune di Gallarate - GALLARATE (VA)	per il progetto "Musei della Lombardia in rete per l'arte contemporanea"	250.000,00
386	Comune di Gambolò - GAMBOLO' (PV)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Gambolò e Tromello"	30.800,00
387	Comune di Giussano - GIUSSANO (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	33.800,00
388	Comune di Goito - GOITO (MN)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Goito"	27.800,00
389	Comune di Gropello Cairoli - GROPELLO CAIROLI (PV)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto dei Comuni di Gropello Cairoli e Carbonara al Ticino"	34.800,00
390	Comune di Grosio - GROSIO (SO)	per il progetto "Proposta di progetto del raggruppamento di Grosio, Grosotto, Lovero, Mazzo di VAltellina, Tovo di Sant'Agata e Vervio"	50.000,00
391	Comune di Iseo - ISEO (BS)	per il progetto "Audit energetico del Comune di Iseo, Sale Marasino e Polaveno"	49.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
392	Comune di Jerago con Orago - JERAGO CON ORAGO (VA)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprieta' dei Comuni piccoli e medi"	29.000,00
393	Comune di Laveno Mombello - Laveno Mombello (VA)	per il progetto "Prevenzione e cura consapevole. Attività propedeutiche alla definizione del piano di conservazione programmata di Palazzo Perabò a Laveno Mombello"	40.000,00
394	Comune di Lodi - LODI (LO)	per il progetto "Lodi mobile"	119.000,00
395	Comune di Lomazzo - LOMAZZO (CO)	per il progetto "Audit energetici - attività tecniche ed iniziative culturali"	49.800,00
396	Comune di Lozio - LOZIO (BS)	per il progetto "Realizzazione di un sistema di fitodepurazione per gli scarichi fognari degli abitati del Comune di Lozio"	364.000,00
397	Comune di Luino - LUINO (VA)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprietà del Comune di Luino"	40.800,00
398	Comune di Magenta - MAGENTA (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Magenta, Buscate e Mesero"	48.800,00
399	Comune di Maleo - MALEO (LO)	per il restauro di Villa Trecchi in Maleo.	150.000,00
400	Comune di Mantova - MANTOVA (MN)	per il progetto "Progetto Mantova Bike Sharing"	135.000,00
401	Comune di Mantova - MANTOVA (MN)	per la manifestazione "Giornata dell'Albero" 2009	5.000,00
402	Comune di Marcaria - MARCARIA (MN)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Marcaria - Dosolo - Commessaggio"	46.800,00
403	Comune di Milano - MILANO (MI)	per il Convegno UITP 2008, Milano, 23-24 ottobre	5.000,00
404	Comune di Milano - MILANO (MI)	per la sistemazione ed il riallestimento del Castello Sforzesco (IV assegnazione).	5.200.000,00
405	Comune di Milano - MILANO (MI)	a sostegno del piano di eliminazione dei graffiti sugli stabili pubblici e privati della città di Milano - 2a assegnazione.	4.500.000,00
406	Comune di Misinto - MISINTO (MI)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprieta'dei Comuni piccoli e medi"	37.000,00
407	Comune di Molteno - MOLTENO (LC)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni di Molteno, Nibionno e Bosisio Parini"	46.800,00
408	Comune di Montecalvo Versiggia - MONTECALVO VERSIGGIA (PV)	per il progetto "Siti e sentieri nella terra del pinot nero".	300.000,00
409	Comune di Morbegno - MORBEGNO (SO)	per il progetto "Valtellina terra di teatro"	50.000,00
410	Comune di Motta Visconti - MOTTA VISCONTI (MI)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprietà del Comune di Motta Visconti"	24.800,00
411	Comune di Nave - NAVE (BS)	per il progetto "Audit energetico edifici comunali 2008"	27.800,00
412	Comune di Niardo - NIARDO (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici comunali di Braone, Ceto, Cerveno, Cimbergo, Losine, Niardo, Ono San Pietro, Paspardo"	49.000,00
413	Comune di Novara - NOVARA (NO)	per la realizzazione di una banca dati delle opere della Galleria Giannoni, in funzione del loro restauro.	50.000,00
414	Comune di Novara - NOVARA (NO)	per interventi di riqualificazione delle facciate della Barriera Albertina (Novara).	200.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
415	Comune di Novedrate - NOVEDRATE (CO)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	49.000,00
416	Comune di Oggiona con Santo Stefano - OGGIONA CON SANTO STEFANO (VA)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto del raggruppamento di Oggiona con Santo Stefano e Cavaria con Premezzo"	36.800,00
417	Comune di Omegna - OMEGNA (VB)	per la costruzione della sede C.O.I. (Centro Operativo Intercomunale) della Protezione Civile.	250.000,00
418	Comune di Ornavasso - ORNAVASSO (VB)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	49.000,00
419	Comune di Pavia - PAVIA (PV)	per il Festival dei Saperi 2007	10.000,00
420	Comune di Peschiera Borromeo - PESCHIERA BORROMEO (MI)	per il progetto "Attuazione di programmi integrati per la mobilità sostenibile"	96.000,00
421	Comune di Pieve Emanuele - PIEVE EMANUELE (MI)	per il progetto "R.Am.P.E. - Riqualificazione Ambientale Pieve Emanuele"	162.000,00
422	Comune di Pieve Emanuele - PIEVE EMANUELE (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni di Pieve Emanuele e Cerro al Lambro (Milano)"	45.800,00
423	Comune di Poggiridenti - POGGIRIDENTI (SO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni piccoli e medi - Proposta di progetto dei comuni di Poggiridenti, Montagna in Valtellina e Chiuro"	44.800,00
424	Comune di Pontirolo Nuovo - PONTIROLO NUOVO (BG)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà comunale dei comuni di: Pontirolo Nuovo - Fara Gera d'Adda - Canonica d'Adda - Casirate d'Adda"	49.000,00
425	Comune di Premolo - PREMOLO (BG)	per il progetto "Diagnosi energetica del parco edilizio dei Comuni di Premolo, Ponte Nossia, Gorno, Parre e Piario"	48.800,00
426	Comune di Premosello Chiovenda - PREMOSELLO CHIOVENDA (VB)	per la realizzazione di un Country Hospital e nucleo alzheimer.	200.000,00
427	Comune di Presezzo - PRESEZZO (BG)	per il progetto "Recupero e restauro Palazzo Furietti Carrara per il sistema territoriale Isola Bergamasca in collaborazione con Promolsola, Associazione Agazzi Ars e Provincia di Bergamo"	750.000,00
428	Comune di Recetto - RECETTO (NO)	per la realizzazione di un Centro diurno socio terapeutico educativo per disabili.	100.000,00
429	Comune di Rezzato - REZZATO (BS)	per il Convegno sull'integrazione dei servizi biblioteche, archivi e musei, Rezzato venerdì 24 ottobre 2008	4.000,00
430	Comune di Rivanazzano - RIVANAZZANO (PV)	per la cerimonia di inaugurazione del rinnovato Teatro Comunale, Rivanazzano, 14 novembre 2008	2.000,00
431	Comune di Robbiate - ROBBIATE (LC)	per l'iniziativa "La fiera del sole - Mostra mercato dell'energia sostenibile per la casa, l'impresa e la pubblica amministrazione", Osnago 16-17-18 maggio 2008	5.000,00
432	Comune di Robbio - ROBBIO (PV)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto del Comune di Robbio"	21.800,00
433	Comune di Rozzano - ROZZANO (MI)	per il progetto "Rozzano SiCura"	25.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
434	Comune di San Donato Milanese - SAN DONATO MILANESE (MI)	per il progetto "Un'esperienza di velostazione intermodale nell'hinterland milanese. Progetto di ampliamento e sviluppo Piazza IX Novembre nel Comune di San Donato Milanese"	32.000,00
435	Comune di San Fermo della Battaglia - SAN FERMO DELLA BATTAGLIA (CO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni di San Fermo della Battaglia e Cavallasca"	30.800,00
436	Comune di San Giacomo delle Segnate - SAN GIACOMO DELLE SEGNATE (MN)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni di San Giacomo delle Segnate, Schivenoglia, Revere, Villa Poma"	48.000,00
437	Comune di San Giovanni in Croce - SAN GIOVANNI IN CROCE (CR)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei piccoli Comuni dell'Oglio"	50.000,00
438	Comune di Sarnico - SARNICO (BG)	per il progetto "Scior, picaprede e pescadur"	3.000,00
439	Comune di Sedriano - SEDRIANO (MI)	per il progetto "Audit energetici - attività tecniche ed iniziative culturali"	49.800,00
440	Comune di Sedriano - SEDRIANO (MI)	per il progetto "E' arrivato un bastimento ..." (rassegna intercomunale di teatro per ragazzi)	2.000,00
441	COMUNE DI SEGRATE - SEGRATE (MI)	per il progetto "Promozione della bicicletta a Segrate"	85.000,00
442	Comune di Senago - SENAGO (MI)	per il progetto "Bando Audit Energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	32.800,00
443	Comune di Seppiana - SEPPIANA (VB)	per l'acquisto di arredi per il centro d'incontro polivalente comunale.	40.000,00
444	Comune di Seriate - SERIATE (BG)	per il progetto "EvEn Evoluzione Energetica negli Edifici Comunali"	45.800,00
445	Comune di Sesto San Giovanni - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per interventi di conservazione e riuso degli spazi interni di Villa Mylius (3° lotto).	750.000,00
446	Comune di Settala - SETTALA (MI)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto per l'aggregazione dei Comuni di Settala e Locate di Triulzi"	42.000,00
447	Comune di Sovico - SOVICO (MI)	per il progetto "Audit energetici - attività tecniche ed iniziative culturali"	49.800,00
448	Comune di Taleggio - TALEGGIO (BG)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni di Taleggio, Brembilla, Vedeseta, Blello, Gerosa"	36.800,00
449	Comune di Teglio - TEGLIO (SO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto del raggruppamento di Teglio, Aprica e Bianzone"	47.000,00
450	Comune di Tirano - TIRANO (SO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto del Raggruppamento di Tirano, Sernio e Villa di Tirano"	48.000,00
451	Comune di Tirano - TIRANO (SO)	per la riqualificazione di Piazza della Stazione.	190.000,00
452	Comune di Torre de' Picenardi - TORRE DE PICENARDI (CR)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	49.000,00
453	Comune di Toscolano Maderno - TOSCOLANO MADERNO (BS)	per il progetto di musealizzazione della ex cartiera di Maina Superiore - sito di archeologia industriale.	104.166,67
454	Comune di Toscolano Maderno - TOSCOLANO MADERNO (BS)	per il progetto "Villa Romana dei Nonii Arrii di Toscolano Maderno: intervento di valorizzazione del patrimonio archeologico attuato mediante l'utilizzo di tecnologie innovative per la conservazione programmata"	140.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
455	Comune di Tradate - TRADATE (VA)	per il restauro dell'ex Convento dei Padri Serviti di Tradate al fine di creare un Museo per la città.	150.000,00
456	Comune di Trecate - TRECATE (NO)	per il progetto "Audit Energetico Edifici di Proprietà Comunale"	30.800,00
457	Comune di Treviglio - TREVIGLIO (BG)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà del Comune di Treviglio"	48.800,00
458	Comune di Truccazzano - TRUCCAZZANO (MI)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi. Proposta di progetto del Raggruppamento di Truccazzano, Liscate e Trezzano Rosa"	49.800,00
459	Comune di Turbigo - TURBIGO (MI)	per il progetto "Audit Energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	48.800,00
460	Comune di Val di Nizza - VAL DI NIZZA (PV)	per la manifestazione benefica del 2 agosto 2008 al Castello di Oramala: Concerto "Lirica sotto le stelle"	3.500,00
461	Comune di Valbondione - VALBONDIONE (BG)	per il progetto "Diagnosi energetica del parco edilizio dei comuni di Valbondione, Ardesio, Gromo, Valgoglio e Gandellino"	48.800,00
462	Comune di Valfurva* - VALFURVA (SO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni di Valfurva Valdidentro Bormio"	47.800,00
463	Comune di Vanzago - Vanzago (MI)	per il progetto "Il piano di conservazione programmata di Palazzo Calderara a Vanzago"	48.000,00
464	Comune di Varese - VARESE (VA)	per il progetto "Vainbici"	132.000,00
465	Comune di Varese - VARESE (VA)	per il restauro conservativo del parco di Villa Toeplitz di Varese.	150.000,00
466	Comune di Varese - VARESE (VA)	per il progetto Alpha	314.000,00
467	Comune di Varzi - VARZI (PV)	per la manifestazione "Varzi in Fiera" 1 maggio 2008	5.000,00
468	Comune di Verbania - VERBANIA (VB)	per il progetto "CO2zero - Verbania città sostenibile"	80.000,00
469	Comune di Verbania - VERBANIA (VB)	per il convegno "Peer & Video Education", Verbania, 13-15 novembre 2008	10.000,00
470	Comune di Verbania - VERBANIA (VB)	per il recupero dell'edificio ex camera del lavoro da adibire a Nuovo Teatro comunale e riqualificazione Piazza del Mercato.	2.800.000,00
471	Comune di Verdello - VERDELLO (BG)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Verdello Spirano Arcene"	44.800,00
472	Comune di Verolanuova - VEROLANUOVA (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di Verolanuova e San Gervasio Bresciano"	32.800,00
473	Comune di Veruno - VERUNO (NO)	per il progetto "Audit energetico degli edifici di proprietà dei Comuni di : Veruno Bogogno Gattico"	33.800,00
474	Comune di Vezza D'Oglio - VEZZA D'OGGIO (BS)	per il progetto "Audit energetico degli edifici dei Comuni dell'Alta Valle Camonica"	49.000,00
475	Comune di Villa di Serio - VILLA DI SERIO (BG)	per il progetto "Bando Audit Energetico degli edifici di proprietà dei Comuni piccoli e medi"	43.800,00
476	Comune di Villanuova sul Clisi - VILLANUOVA SUL CLISI (BS)	per il progetto "Valle Sabbia 3: Audit energetico degli edifici comunali di Villanuova sul Clisi, Serle, Paitone, Odolo, Agnosine, Bione, Roè Volciano"	49.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
477	Comune di Vimercate - VIMERCATE (MI)	per il progetto "Comune di Vimercate - diagnosi energetica degli edifici comunali"	34.800,00
478	Comune di Vimercate - VIMERCATE (MI)	per il progetto "Ville Aperte in Brianza" (edizione 2008)	8.000,00
479	Comunità Immigrati Ruah - BERGAMO (BG)	per il progetto "Eco-cittadini e consum-attori"	65.000,00
480	Comunità Montana Alpi Lepontine - PORLEZZA (CO)	per la Prima edizione del Premio Antonio Fogazzaro	5.000,00
481	Comunità Montana Antigorio Divedro Formazza - CRODO (VB)	per l'organizzazione di una serie di incontri denominata "Il sapere come rinnovata fonte energetica per dipanare le complessità odierne"	8.000,00
482	Comunità Montana Cusio Mottarone - OMEGNA (VB)	per il progetto "Laboratori e animazioni nel territorio della Comunità Montana Cusio Mottarone"	7.000,00
483	Comunita' Montana del Monte Bronzone e del basso Sebino - VILLONGO (BG)	per il progetto "Realizzazione di interventi condivisi finalizzati al miglioramento delle condizioni ecologiche, dello stato qualitativo e alla rinaturazione del Lago d'Iseo"	450.000,00
484	Comunità Montana della Valchiavenna - CHIAVENNA (SO)	per il progetto "Sistema culturale della Valchiavenna"	450.000,00
485	Comunità Montana della Valcuvia - CUVEGLIO (VA)	per il progetto "Sistema integrato di fitodepurazione a servizio del Comune di Castello Cabiaglio"	277.000,00
486	Comunità Montana della Valcuvia - CUVEGLIO (VA)	per il progetto "Tutela della biodiversità con azioni di riqualificazione e valorizzazione di praterie su suolo calcareo (Festuco Brometalia) nei SIC Monte Sangiano e Monti della Valcuvia"	106.000,00
487	Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano - GARGNANO (BS)	per il progetto "Conservazione e gestione di Rete Natura 2000 nel Parco Alto Garda Bresciano: interventi ambientali e azioni di sensibilizzazione per la tutela e la valorizzazione della biodiversità"	210.000,00
488	Congregazione Suore Angeliche di S.Paolo - ROMA (RM)	per opere di adeguamento normativo inerenti la ristrutturazione dello stabile sito in Milano (Via Buonarroti, 49)	75.000,00
489	Conservatorio di Musica Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	per il Bicentenario del Conservatorio di Musica "G. Verdi" di Milano	10.000,00
490	Consiglio di Stato - ROMA (RM)	per l'illuminazione esterna di Palazzo Spada.	330.000,00
491	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali - ROMA (RM)	per il programma di attività 2008.	70.000,00
492	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	New integrated strategies for the discovery of antineoplastic molecules based on endogenous inhibitors of angiogenesis: from computational biology and biophysics to functional biology in vivo and in vitro	323.000,00
493	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	Understanding and treating osteoclast-poor Autosomal Recessive Osteopetrosis: the RANKL-RANK axis.	194.300,00
494	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	Cellular and molecular mechanisms of autoimmune manifestations in primary immunodeficiency due to partial defects in V(D)J recombination	405.000,00
495	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	Oxytocin signalling in neuronal and glial cells: implications for autism	280.000,00
496	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	Genetic and proteomic analysis of animal models for X-linked non specific mental retardation	150.000,00
497	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto "Elettronica a livello atomico in nanostrutture di silicio - ELIOS" a cura del Laboratorio MDM - INFM	300.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
498	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto "SPAM 3 - Spin Polarized Advanced Materials for Magnetic Memories" a cura del Laboratorio MDM-INFM	200.000,00
499	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto "Materiali micro e nanostrutturati: architetture funzionali a base di nanotubi di carbonio"	240.000,00
500	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto Somatic cell reprogramming: a potential source for tissue repair and regeneration	400.000,00
501	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto "Ruolo del gene VAP-B nella patogenesi della sclerosi laterale amiotrofica"	160.000,00
502	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto "Ruolo dello splicing alternativo nella progressione tumorale"	250.800,00
503	Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR - ROMA (RM)	per il progetto Keratin-based composite bioplastics	235.000,00
504	Consolato Generale della Repubblica Bolivariana del Venezuela - MILANO (MI)	per la realizzazione di un cineforum (Milano, Spazio Oberdan, 7-8-9 aprile 2008)	7.000,00
505	Consorzio Accordi di cooperative sociali - BRESCIA (BS)	per il progetto "Legami covalenti: rete di interventi per l'inserimento socio-lavorativo di detenuti/e ed ex detenuti/e a favore dell'inclusione sociale"	440.000,00
506	Consorzio Brianteo Villa Greppi - MONTICELLO BRIANZA (LC)	per il recupero del piano seminterrato "ex granaio" del compendio immobiliare di Villa Greppi.	200.000,00
507	Consorzio Consolida cooperative sociali - LECCO (LC)	per il progetto "Diapason: accordi di comunità"	25.000,00
508	Consorzio Consolida cooperative sociali - LECCO (LC)	per il progetto "Colorare fuori dai bordi"	220.000,00
509	Consorzio Cooperho - RHO (MI)	per il progetto "Abitare la Comunità"	25.000,00
510	Consorzio dei Servizi Sociali del Verbano - VERBANIA (VB)	per il progetto di ristrutturazione dell'ex asilo Rhodia a Verbania da destinare a Centro Diurno Socio Terapeutico Educativo per n. 20 persone disabili.	250.000,00
511	Consorzio del Parco Nazionale dello Stelvio - BORMIO (SO)	per il progetto "Progetto di conservazione e divulgazione ambientale del Gipeto nel settore lombardo del Parco Nazionale dello Stelvio (Bentornato Gipeto)"	85.500,00
512	Consorzio di bonifica Navarolo Agro Cremonese Mantovano - Casalmaggiore (CR)	per il progetto "Riqualificazione e valorizzazione dei canali Navarolo, Bogina e Fossola"	181.000,00
513	Consorzio di gestione del PLIS Lago Segrino - Canzo (CO)	per il progetto "Ripristino e potenziamento della rete ecologica tra aree Natura 2000"	48.000,00
514	Consorzio Farsi Prossimo - MILANO (MI)	per il progetto "9 in rete"	25.000,00
515	Consorzio Farsi Prossimo - MILANO (MI)	per il progetto "Una casa per abitare in salute...mentale"	550.000,00
516	Consorzio Gruppo Elefanti Volanti - BRESCIA (BS)	per il progetto "Sinfonia di quartiere: essere autori di un futuro diverso"	24.000,00
517	Consorzio Intercomunale dei Servizi Sociali - CISS Ossola - PALLANZENO (VB)	per l'estensione del progetto di educazione sessuale ed affettiva alle scuole del Cusio e del Verbano .	78.000,00
518	Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali - C.I.S.A.S. - CASTELLETO SOPRA TICINO (NO)	per i progetti "Week end" e "Per non perdere la bussola".	50.000,00
519	Consorzio Interuniversitario "Scuola per l'alta formazione" - Nova Universitas - MILANO (MI)	per i programmi formativi interdisciplinari di area economica e umanistica da svolgersi a Milano.	40.000,00
520	Consorzio Metis - MILANO (MI)	per il progetto "Il nord ovest milanese. Uno studio operativo territoriale".	80.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
521	Consorzio nazionale per l'innovazione sociale La Melarancia - BERGAMO (BG)	per il progetto "Reti di libertà"	210.000,00
522	Consorzio PAN - MILANO (MI)	per il progetto Come migliorare le politiche pubbliche nell'ambito dei servizi all'infanzia - un'indagine conoscitiva sull'efficienza e sull'efficacia dei servizi e alcuni suggerimenti per le politiche pubbliche.	90.000,00
523	Consorzio Parco del Lura - CADORAGO (CO)	per il progetto "Interventi finalizzati alla conservazione e valorizzazione della biodiversità nel Parco del Lura come progetto strategico per la rete ecologica dell'alta pianura lombarda: un progetto pilota di gestione attiva degli habitat"	120.000,00
524	Consorzio Parco delle Groane - SOLARO (MI)	per il progetto: "Interventi di riqualificazione naturalistica degli habitat di interesse comunitario presenti nei Sic del Parco delle Groane"	138.000,00
525	Consorzio Parco Lombardo della Valle del Ticino - PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI)	per il progetto "Tutela e valorizzazione della Biodiversità dei SIC Boschi Siro Negri e Moriano e Boschi di Vaccarizza e della ZPS Boschi del Ticino - tratto pavese"	141.000,00
526	Consorzio Parco Lombardo della Valle del Ticino - PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI)	per il progetto "DALLA CITTA' AL BOSCO. In bicicletta dalle stazioni ferroviarie al Parco del Ticino"	60.000,00
527	Consorzio Parco Monte Barro - GALBIATE (LC)	per il progetto "Realizzazione impianto di fitodepurazione"	78.000,00
528	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto "Connessione ecologica e rinaturazione nel sistema delle aree protette del nord Milanese"	187.500,00
529	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	4 Parchi su 2 Ruote	54.000,00
530	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto NaturaMenteArte: dal festival alla rete per il teatro natura	60.000,00
531	Consorzio Parco Regionale dei Colli di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto "Parco dei Colli: verso una rete di mobilità sostenibile"	33.000,00
532	Consorzio Parco Regionale del Mincio - MANTOVA (MN)	per il progetto "Progetto di riqualificazione ambientale della zona umida del Giudes"	46.000,00
533	Consorzio per la Gestione Parco Adda Nord - CONCESA - TREZZO SULL'ADDA (MI)	per il progetto "Interventi di riqualificazione ambientale nel SIC Palude di Brivio"	130.000,00
534	Consorzio Progetto Solidarietà - MANTOVA (MN)	per il progetto "Loyal Creative Network" (progetto sociale di comunicazione ed espressione delle giovani generazioni con la co-progettazione per 16 comuni) - 2a assegnazione.	100.000,00
535	Consorzio Progetto Solidarietà - MANTOVA (MN)	per il progetto "Loyal Creative Network" (progetto sociale di comunicazione ed espressione delle giovani generazioni con la co-progettazione per 16 comuni).	100.000,00
536	Consorzio Servizi Comunali alla Persona - RHO (MI)	per il progetto Garantire un'infanzia dignitosa - sostenere l'affido	130.000,00
537	Consorzio SiR Solidarietà in Rete - Consorzio di cooperative sociali - MILANO (MI)	per il progetto "Dallo stereotipo negativo alla conoscenza"	230.000,00
538	Consorzio SiR Solidarietà in Rete - Consorzio di cooperative sociali - MILANO (MI)	per il progetto Una rete per il dopo di noi...durante noi"	380.000,00
539	Consorzio Sistema Imprese Sociali - SIS - MILANO (MI)	per il progetto "Punto e linea - un sistema di interventi per la coesione sociale nelle periferie urbane"	24.000,00
540	Consorzio Sol.co Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto "Coesione nelle circoscrizioni - Azioni in Comune"	24.000,00

Elenco dei contributi

num.	Organizzazione	PROGETTO	euro
541	Consorzio Terre Basso Pavese - BELGIOIOSO (PV)	per il progetto "Sistema culturale delle Terre del Basso Pavese"	990.000,00
542	Consorzio universitario Re-tour Rete interregionale per il progresso del turismo - NOVARA (NO)	per le "Giornate del Turismo 2008", Novara, 20-24 settembre	4.000,00
543	Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assicurazioni - CINEAS - MILANO (MI)	per il convegno CINEAS del 10 giugno 2008 presso il Centro Congressi di Fondazione Cariplo	3.000,00
544	Convento dei Frati Servi di Maria - MILANO (MI)	per il progetto "Messa della Carità" che si propone di intervenire economicamente a favore di casi gravi e urgenti di povertà.	20.000,00
545	Coop Fraternalità Comunicazione - CHIARI (BS)	per il progetto "Stampiamo la solidarietà"	185.000,00
546	Coop.AI del Mans - BERGAMO (BG)	per il progetto "Lo sviluppo delle cooperative di tipo B garante dell'inserimento di sogetti svantaggiati nel mondo del lavoro"	255.000,00
547	Cooperativa sociale A.E.P.E.R. (Animazione, Educazione, Prevenzione e Reinserimento) - BERGAMO (BG)	per il progetto Promuovere per tutelare	210.000,00
548	Cooperativa sociale A77 - MILANO (MI)	per il progetto "Differenze non disperse - Studio di fattibilità operativa nel quartiere Villaggio Ambrosiano nel Comune di Paderno Dugnano"	14.000,00
549	Cooperativa sociale Accoglienza e Integrazione - A&I - MILANO (MI)	per il progetto "Sulla Soglia: un modello di inclusione sociale"	350.000,00
550	Cooperativa sociale Airone - VIADANA (MN)	per il progetto "Millefiori"	230.000,00
551	Cooperativa sociale Alchimia - BERGAMO (BG)	per il progetto " Acquistare verde: si puo' !"	30.000,00
552	Cooperativa sociale Altana - CREMONA (CR)	per il progetto Il Paracadute	150.000,00
553	Cooperativa Sociale Altrove Onlus - ARESE (MI)	per il progetto "Per una rete locale solidale"	35.000,00
554	Cooperativa Sociale AMANDLA - BERGAMO (BG)	per il progetto "Sapere e sapori. Cibi, culture ed economia solidale"	63.000,00
555	Cooperativa sociale Amicizia - CODOGNO (LO)	per il progetto "Per mano, in cammino verso l'autonomia"	450.000,00
556	Cooperativa sociale Articolo 3 - MILANO (MI)	per il progetto "OFFICINA BOLLATE: costruire legami per nuove forme di sicurezza sociale"	360.000,00
557	Cooperativa sociale Azalea - TREMEZZO (CO)	per il progetto Casa famiglia La tartaruga	78.000,00
558	Cooperativa sociale Calimero - ALBINO (BG)	per il progetto "Una squadra....davvero speciale"	120.000,00
559	Cooperativa sociale Cauto Cantiere Autolimitazione - BRESCIA (BS)	per il progetto CONT..AGIO un nuovo misuratore d'energia	53.000,00
560	Cooperativa sociale Centro Ricerca Arte Musica Spettacolo - C.R.A.M.S. - LECCO (LC)	per il Festival Lecco art lab - Lecco Oggiono express	55.000,00
561	Cooperativa Sociale Città e Salute - MILANO (MI)	per il progetto " Urodue - Servizi Orafi"	105.000,00
562	Cooperativa Sociale Città Giardino - Cavenago Brianza (MI)	per il progetto "Realizzazione e gestione di un impianto di selezione per consumabili esausti"	250.000,00
563	Cooperativa sociale Coclea - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	per il progetto "Addentriamoci! Il recupero delle memorie dell'Adda per il rilancio di comportamenti virtuosi e sostenibili"	47.500,00
564	Cooperativa sociale Collaboriamo - LENO (BS)	per il progetto "Per non essere sradicati: agire oggi per preparare il domani"	370.000,00
565	Cooperativa sociale Comunità del Giambellino - MILANO (MI)	per il progetto "Dare ali alle radici".	145.000,00
566	Cooperativa sociale Contina - ROSATE (MI)	per il progetto FAMIGLIE IN M.A.P. (messa alla prova)	42.730,00
567	Cooperativa sociale Coopwork - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto "Nuovo ramo di impresa nel settore delle fonti energetiche rinnovabili"	270.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
568	Cooperativa sociale Dedo a rl - MILANO (MI)	per il progetto I sentieri di un'idea	29.000,00
569	Cooperativa Sociale dei Lavoratori e Caruana - INZAGO (MI)	per il progetto "Dire, Fare, Migrare".	20.000,00
570	Cooperativa Sociale Demetra ONLUS - BESANA BRIANZA (MI)	per il progetto "Risorse in città"	48.500,00
571	Cooperativa Sociale di Bessimo - CONCESIO (BS)	per il progetto "Oltre la strada - apertura di un drop-in in Cremona".	50.000,00
572	Cooperativa sociale Diapason - MILANO (MI)	per il progetto Diritti e Storti 2	222.500,00
573	Cooperativa sociale Dimensione lavoro o.n.l.u.s. - VALMADRERA (LC)	per il progetto "Incrementare la dimensione produttiva per un ergoterapia efficace"	80.000,00
574	Cooperativa sociale Don Bosco Patrono degli Apprendisti - Ospitaletto (MI)	per il progetto " Un bosco che cresce"	70.000,00
575	Cooperativa sociale Fraternità Giovani - OSPITALETTO (BS)	per il progetto "Un raggio per te	100.000,00
576	Cooperativa sociale Full Monty - MILANO (MI)	per il progetto "Cucinamando"	240.000,00
577	Cooperativa Sociale Futura a r.l. - BAREGGIO (MI)	per il progetto "Sviluppo Verde"	250.000,00
578	Cooperativa Sociale I Germogli - SAN COLOMBANO AL LAMBRO (MI)	per il progetto "Il miele,le api,inserimento minori"	50.000,00
579	Cooperativa Sociale I Percorsi - Milano (MI)	per il progetto "Rafforzamento della capacità gestionale delle organizzazioni che lavorano nel settore della disabilità, per lo sviluppo economico e sociale della popolazione disabile di Medellin (Colombia)"	150.000,00
580	Cooperativa sociale Il Cantiere - ALBINO (BG)	per il progetto PROGETTO TANDEM Famiglie fragili, famiglie al riparo	100.000,00
581	Cooperativa Sociale Il Fontanile - MILANO (MI)	per l'acquisto di un pulmino per i ragazzi.	10.000,00
582	Cooperativa sociale Il Granellino di Senapa - INZAGO (MI)	per il progetto "Lavanderia sociale"	75.000,00
583	Cooperativa sociale Il Mosaico - BULGAROGRASSO (CO)	per il progetto "Qualcosa di più di un tetto"	140.000,00
584	Cooperativa sociale Il Quadrifoglio - ISORELLA (BS)	per il progetto "potenziamento delle opportunità lavorative per persone disabili"	70.000,00
585	Cooperativa sociale Il Sentiero - MORBEGNO (SO)	per il progetto "Conservare di valori - trasformazione e commercializzazione di prodotti agricoli"	210.000,00
586	Cooperativa sociale Il Sogno - DOMODOSSOLA (VB)	per il progetto "Ricicliamoci"	52.500,00
587	Cooperativa sociale Il Talento - LECCO (LC)	per il progetto Affidamento familiare: un percorso affidabile	220.000,00
588	Cooperativa sociale Il Telaio - BRESCIA (BS)	per il progetto "Ti racconto una storia. Circuito di proposte integrate per bambini e ragazzi"	55.000,00
589	Cooperativa sociale La fabbrica di Olinda - MILANO (MI)	per il progetto "Il Paolo Pini come sistema culturale locale per la cittadinanza sociale".	150.000,00
590	Cooperativa Sociale La Fontana - LUMEZZANE (BS)	per il progetto "Cantire Aperto: progetto di inserimento lavorativo per persone svantaggiate"	200.000,00
591	Cooperativa sociale La Nuova Cordata - ISEO (BS)	per la costruzione di una nuova sede per lo svolgimento dei servizi S.F.A e C.S.E.	104.166,66
592	Cooperativa sociale La Ringhiera - ALBINO (BG)	per il progetto "6 ERRE - dalla Riduzione del Rifiuto al suo Riutilizzo o Riciclo si può ottenere una nuova Risorsa che genera Risparmio"	83.000,00
593	Cooperativa sociale La Ringhiera - ALBINO (BG)	per il progetto "Chi fa il pieno spende meno Carpooling Lombardia"	60.000,00
594	Cooperativa sociale La Strada - MILANO (MI)	per il progetto "Un ponte per l'Arcipelago"	24.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
595	Cooperativa sociale La Terra Promessa 2 - NOVARA (NO)	per il progetto "Una casa per mamme e bambini"	120.000,00
596	Cooperativa sociale La Villetta - LOMAZZO (CO)	per l'iniziativa "Progetto Chimbote - Carta a mano nelle Ande"	150.000,00
597	Cooperativa sociale lavoro e solidarietà - Via Circonvallazione (BG)	per il progetto "Start-up"	100.000,00
598	Cooperativa Sociale Le Cinque Pertiche - Fara Olivana Con Sola (Bg)	per il progetto "Un laboratorio di trasformazione dei prodotti di ortofrutta"	86.000,00
599	Cooperativa sociale L'Impronta - SERIATE (BG)	per il progetto "Progetto residenzialità anno 2008 - Dopo Ca' Librata"	100.000,00
600	Cooperativa sociale Lule - ABBIATEGRASSO (MI)	per il progetto Un ponte verso l'autonomia	175.000,00
601	Cooperativa sociale Nisida - CHIAVENNA (SO)	per il progetto "Residenza integrata Il Deserto"	180.000,00
602	Cooperativa Sociale Novo Millennio - MONZA (MI)	per il progetto S.O.S. Genitorialità: luoghi integrati per il benessere delle famiglie fragili e in difficoltà nel territorio della Brianza	60.000,00
603	Cooperativa Sociale Nuova Solidarietà - CLUSONE (BG)	per l'intervento "Progetto pilota per l'applicazione di tecniche di lotta integrata alla produzione delle banane del commercio equo e solidale prodotte da COOPETRABASUR, Provincia di Puntarenas, Costa Rica"	42.000,00
604	Cooperativa Sociale Progettazione - BONATE SOTTO (BG)	per il progetto Mangrovia: una rete di radici che aiuta l'emersione, un filtraggio naturale che riconosce il buono	236.000,00
605	Cooperativa sociale Questa Generazione - Acli Como - COMO (CO)	per il progetto "Oltre le mura verso percorsi di inclusione sociale"	100.000,00
606	Cooperativa sociale Questa Generazione - Acli Como - COMO (CO)	per il progetto Ri-congiungersi	140.000,00
607	Cooperativa Sociale Sacra Famiglia - CREMONA (CR)	per la realizzazione di una palestra ad uso scolastico e pubblico con annesso parcheggio	100.000,00
608	Cooperativa sociale Spazio Aperto Servizi - MILANO (MI)	per il progetto "La mia casa in quartiere. Lavori in corso!"	240.000,00
609	Cooperativa sociale Tante Tinte - SUZZARA (MN)	per il progetto "La cittadella della solidarietà' - Area Housing Sociale"	400.000,00
610	Cooperativa sociale Urbana - MILANO (MI)	per il progetto "Nuova urbana"	50.000,00
611	Cooperativa sociale Vedogiovane - BORGOMANERO (NO)	per il progetto Street TV: emozioni creative	25.000,00
612	Cooperativa sociale Vedogiovane - BORGOMANERO (NO)	per il progetto "Ai confini della casa"	22.000,00
613	Cooperativa sociale Villaggio SOS di Saronno - SARONNO (VA)	per il progetto "La Casa dell'Autonomia"	200.000,00
614	Cooperativa Sociale Vita Comunicazione - MILANO (MI)	per il programma di eventi 2008.	100.000,00
615	Coro A.N.A. Associazione Nazionale Alpini sezione di Milano - MILANO (MI)	per il sessantesimo anno di fondazione del Coro ANA di Milano	5.000,00
616	COSV - Comitato di Coordinamento delle Organizzazioni per il Servizio Volontario - MILANO (MI)	per il progetto "Sviluppo di un percorso di turismo responsabile nel Salar dell'Uyuni, Bolivia"	68.000,00
617	CREADA Centro di Relazione Educativa Adulto-Adolescente - OPERA (MI)	per il progetto "I luoghi dell'educazione in dialogo a Milano" costruire una rete educativa attraverso le persone.	50.000,00
618	Croce Bianca di Milano - Sezione di Biassono - BIASSONO (MI)	per l'acquisto di nuovi automezzi	10.000,00
619	Croce Rossa Italiana - BRESCIA (BS)	per la costruzione di un ricovero dei mezzi della Croce Rossa Italiana.	104.166,67
620	Curia Generale dei Frati Minori Cappuccini - ROMA (RM)	per il progetto "Realizzazione di un Centro per la promozione della spiritualità e degli studi biblici a Gerusalemme" (Israele)	500.000,00
621	Dedalo Società Cooperativa Sociale - COMO (CO)	per opere di adeguamento dell'Istituto scolastico gestito presso le Suore Orsoline di San Carlo.	115.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
622	Diocesi di Cremona - CREMONA (CR)	per interventi conservativi sulla facciata (fianco sinistro) della Chiesa di San Gerolamo - sussidiaria della Cattedrale.	150.000,00
623	Direzione didattica Cesare Battisti - MILANO (MI)	per il progetto "Tante storie un nuovo racconto. Linee di continuità educativa e didattica nella scuola interculturale"	39.000,00
624	Direzione didattica di Manerbio - MANERBIO (BS)	per il progetto "Chi è straniero in classe?"	35.000,00
625	Direzione didattica G. L. Radice - MILANO (MI)	per il progetto "A. C. E. - Accogliere, Comunicare, Esprimere"	32.000,00
626	Direzione didattica III circolo - MONZA (MI)	per il progetto "Un mondo nella rete"	60.000,00
627	Direzione didattica IV circolo - BRESCIA (BS)	per il progetto "L'educazione alla cittadinanza attiva come impegno educativo condiviso tra scuola e famiglia"	35.000,00
628	Direzione didattica Russo - Pimentel - MILANO (MI)	per il progetto "In viaggio nel mondo che siamo"	38.000,00
629	Direzione Didattica Statale - POGLIANO MILANESE (MI)	per il progetto "Laboratorio L.I.S. (Linguaggio Internazionale dei segni) - 2007/2008"	4.998,79
630	Direzione Didattica Statale - 1° Circolo - VOGHERA (PV)	per il progetto "La scuola per il Territorio"	2.000,00
631	Direzione didattica XI circolo - BRESCIA (BS)	per il progetto "Il qui e l'altrove"	30.000,00
632	Enac Lombardia - C.F.P. Canossa - MILANO (MI)	per il consolidamento della Fondazione Enac Lombardia attraverso il perseguimento di due obiettivi: creazione di un ufficio centrale per il controllo di gestione ed elaborazione di un modello di bilancio sociale.	30.000,00
633	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico S.p.A. - ZORLESCO DI CASALPUSTERL (LO)	per le attività di ricerca programmate nell'ambito del piano di risanamento e rilancio dell'Ente - 2a assegnazione.	470.000,00
634	Ente Morale CASA DI DANTE - ROMA OSTIENSE (RM)	per il programma di attività culturale 2008	10.000,00
635	Ente Nazionale per la protezione e l'assistenza dei sordomuti - MILANO (MI)	per il corso di formazione docenti LIS Saper insegnare la LIS come lingua straniera".	20.000,00
636	Ente Ospedaliero Ospedali Galliera - GENOVA (GE)	per il progetto di studio "Ricerca di marker diagnostici e prognostici della malattia di alzheimer (AD)".	95.000,00
637	Ente Provincia dei Frati Minori di S. Maria delle Grazie - BENEVENTO (BN)	per il restauro del campanile della Chiesa S. Antonio in Montecalvo Irpino (AV).	40.000,00
638	European Foundation Centre - BRUSSELS (ESTERO)	per la prosecuzione nel 2008 dell'iniziativa European Forum on Philantropy and Scientific Research.	30.000,00
639	European Foundation Centre - BRUSSELS (ESTERO)	per le attività di capacity-building (sviluppo di capacità), anno 2008.	50.000,00
640	Federazione Lombarda Centri Assistenza alla Famiglia - Fe.L.Ce.A.F. - MILANO (MI)	per il progetto "Generare valore nei servizi per la famiglia: riorganizzazione e sviluppo della federazione lombarda dei centri di assistenza alla famiglia"	50.000,00
641	Federculture - Federazione Servizi Pubblici Cultura Turismo Sport Tempo Libero - ROMA (RM)	per il V Rapporto Annuale Federculture.	20.000,00
642	Fond. E.A. piccolo teatro di Milano - Teatro d'Europa Teatro d'Europa - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione teatrale 2008.	800.000,00
643	FONDACA - Fondazione per la cittadinanza attiva - ROMA (RM)	per la IV edizione del Master in Corporate Citizenship	8.000,00
644	Fondazione Accademia Teatro alla Scala - MILANO (MI)	per l'attività scolastica 2008/2009.	100.000,00
645	Fondazione Adkins Chiti Donne in Musica - FIUGGI (FR)	per la presentazione del libro "Le Lombarde in Musica"	5.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
646	Fondazione Agenzia di ricerca per la SLA - Sclerosi Laterale Amiotrofica - MILANO (MI)	per le attività del primo anno della Fondazione	350.000,00
647	Fondazione Agenzia di ricerca per la SLA - Sclerosi Laterale Amiotrofica - MILANO (MI)	a titolo di concorso al fondo di dotazione iniziale	50.000,00
648	Fondazione Alcide De Gasperi - ROMA (RM)	per il programma di attività culturali 2008	10.000,00
649	Fondazione Alcide De Gasperi - ROMA (RM)	per la pubblicazione della biografia scientifica di Alcide De Gasperi.	100.000,00
650	Fondazione Aletti Beccalli Mosca - CASTRONNO (VA)	per l'acquisto di arredi e attrezzature per la messa in funzione della residenza per anziani con annesso hospice Magnolia (progetto synergy).	200.000,00
651	Fondazione Amici della Cattedrale di Novara - NOVARA (NO)	per il restauro delle Statue della Passione (cinque gruppi statuari per un totale di 42 elementi).	100.000,00
652	Fondazione Anna Kuliscioff - MILANO (MI)	per la mostra su Filippo Turati e Leonida Bissolati	13.000,00
653	Fondazione Antonio Carlo Monzino - MILANO (MI)	per il progetto "In concerto per Salva la Musica"	40.000,00
654	Fondazione Antonio Stradivari - CREMONA (CR)	per la manifestazione "Liuteria in Festival 2008 - Cremona 1730 - 1750 nell'Olimpo della liuteria", Cremona dal 27 settembre al 19 ottobre 2008	5.000,00
655	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie Infantili - ROZZANO (MI)	per il progetto "C'era una volta - concorso di favole".	5.000,00
656	Fondazione Arnoldo ed Alberto Mondadori - MILANO (MI)	per il progetto "Il mondo del libro" edizione 2008.	50.000,00
657	Fondazione Arnoldo ed Alberto Mondadori - MILANO (MI)	per il progetto ' Sulla strada dei libri'	200.000,00
658	Fondazione Asilo Mariuccia - ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "Traguardo Autonomia"	48.000,00
659	Fondazione AVSI - Ex Associazione Volontari per il Servizio Internazionale A.V.S.I. - CESENA (FO)	per il progetto "Lotta alla denutrizione e sviluppo comunitario in Brasile"	140.000,00
660	Fondazione AVSI - Ex Associazione Volontari per il Servizio Internazionale A.V.S.I. - CESENA (FO)	per il progetto Nord-Uganda	110.088,00
661	Fondazione Banca Europa - MILANO (MI)	per la realizzazione di una serie di eventi dal titolo "Per la ricchezza della Nazione" (Milano, Teatro dal Verme, maggio 2008)	10.000,00
662	Fondazione Banco Alimentare ONLUS - MILANO (MI)	per la realizzazione di un programma di iniziative per l'anno 2008 nel campo della raccolta e distribuzione di prodotti alimentari a soggetti bisognosi.	250.000,00
663	Fondazione Biblioteca del Mulino - BOLOGNA (BO)	per il rafforzamento delle strutture e delle attività della Biblioteca.	25.000,00
664	Fondazione Biblioteca di Via Senato - MILANO (MI)	per l'organizzazione della mostra "Il libro in maschera" (Milano, 11 aprile - 31 luglio 2008).	25.000,00
665	Fondazione C.O.R. Comunicazioni Opinioni Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto "Bibbia Educational" - 2°anno.	900.000,00
666	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	per il progetto "Via Vai. Dalla strada all'integrazione"	350.000,00
667	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	per il "Progetto Tratta".	150.000,00
668	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	per il progetto Sestante per le famiglie	290.000,00
669	Fondazione Caritas Solidarietà e Servizio onlus - COMO (CO)	per il progetto "Casa di Lidia"	430.000,00
670	Fondazione Carlo Manziana - CREMA (CR)	per il restauro, aggiornamento tipologico ed eliminazione delle barriere architettoniche nel fabbricato ex scuola Ancelle.	150.000,00
671	Fondazione Carlo Perini - onlus - MILANO (MI)	per il programma di iniziative culturali e per le ricerche del 2008	30.000,00
672	Fondazione Casa della Carita' Angelo Abriani - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008	500.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
673	Fondazione Casa di Ricovero Santa Maria Ausiliatrice - BERGAMO (BG)	per la realizzazione di un Centro Diurno Integrato.	250.000,00
674	Fondazione Cassa di Risparmio Salernitana - SALERNO (SA)	per la creazione di un asilo nido comunale.	110.000,00
675	Fondazione Castello di Padernello - BORGIO SAN GIACOMO (BS)	per il progetto "Padernello, museo a cielo aperto"	500.000,00
676	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Orto Frutticoltura - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	per il programma di attività 2008 e per la prosecuzione del progetto "Biolomb".	600.000,00
677	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	Prep1: a novel tumor suppressor and stemness gene and its role in murine and human mammary gland development and carcinogenesis.	400.000,00
678	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	Role of angiogenesis in leukemogenesis	451.600,00
679	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	Development of molecular diagnostic tools for Premature Ovarian Failure: analysis of different patient cohorts and genotyping on high density SNP arrays	464.000,00
680	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	Ottimizzazione di un protocollo di terapia cellulare per la Distrofia Muscolare di Duchenne (destinazione specifica: wp 3 Ottimizzazione della terapia cellulare combinata con farmaci antiinfiammatori in modelli animali murini di distrofia muscolare).	100.000,00
681	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto "Un approccio proteomico strutturale per la comprensione dei meccanismi molecolari alla base di malattie autoimmuni"	300.000,00
682	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto "Identificazione di nuovi determinanti genetici coinvolti nel controllo dello sviluppo e della biologia di cellule staminali tumorali isolate da adenocarcinoma del pancreas e da glioblastoma multiforme"	378.300,00
683	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto "Parametri genomici correlati con l'effetto curativo del trapianto allogenico di cellule staminali ematopoietiche"	400.000,00
684	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto "Le aree protette, ponte tra comunità e natura per uno sviluppo sostenibile nel Nord e nel Sud del Mondo"	68.500,00
685	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)	per la V edizione del Premio Takunda (Bergamo, Teatro Donizetti 27 maggio 2008)	10.000,00
686	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto "Sostegno al turismo sostenibile nel Parco Nazionale del Sagarmatha (Everest) in Nepal"	87.000,00
687	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto Nord-Uganda	109.799,00
688	Fondazione Cogeme - ROVATO (BS)	per il progetto "Costruire comunità sostenibili"	94.500,00
689	Fondazione Collegio delle Università Milanesi - MILANO (MI)	a concorso delle spese sostenute per le attività formative del Programma culturale del Collegio (anno 2007)	50.000,00
690	Fondazione Collegio delle Università Milanesi - MILANO (MI)	per il programma di attività istituzionale 2008.	100.000,00
691	Fondazione Cometa - COMO (CO)	per la continuazione del progetto La città nella città .	500.000,00
692	Fondazione Comunità Domenico Tardini in Villa Nazareth - ROMA (RM)	per il programma di attività culturale 2008 (seminari, corso di formazione e di lingue straniere, scambi con l'estero).	30.000,00
693	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziare per le erogazioni sul territorio di riferimento	755.000,00
694	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	218.605,03

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
695	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	100.000,00
696	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	129.998,50
697	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	215.000,00
698	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	29.003,00
699	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	23.900,00
700	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	55.000,00
701	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di erogazione sfida	82.687,45
702	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di erogazione sfida	117.690,55
703	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di erogazione sfida	388.044,60
704	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia del Verbano-Cusio-Ossola.	620.000,00
705	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	264.370,48
706	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	69.917,50
707	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	167.725,00
708	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	6.863,00
709	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	178.173,50
710	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	84.459,00
711	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	14.767,06
712	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida	111.897,00
713	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Cremona.	723.000,00
714	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	134.424,60
715	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida	186.210,00
716	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida	75.545,00
717	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida	257.025,52
718	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida	91.817,85
719	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lodi.	620.000,00
720	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	363.780,78

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
721	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia on - PAVIA (PV)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Pavia.	1.188.000,00
722	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia on - PAVIA (PV)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	415.699,44
723	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia onlus - PAVIA (PV)	a titolo di erogazione sfida	1.601.539,79
724	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia onlus - PAVIA (PV)	a titolo di erogazione sfida	40.000,00
725	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	57.771,39
726	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	21.650,63
727	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	8.019,50
728	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	72.676,66
729	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	3.162,64
730	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	54.176,60
731	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	81.093,57
732	Fondazione Comunitaria Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	85.437,55
733	Fondazione Corrente - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008/2009.	50.000,00
734	Fondazione Culturale 1860 Gallarate Città - GALLARATE (VA)	per il progetto Sipari Uniti. Un progetto di rete per l'innovazione teatrale in provincia di Varese	150.000,00
735	Fondazione Culturale Ambrosianum - MILANO (MI)	per il progetto "Rapporto sulla città"	50.000,00
736	Fondazione Culturale San Fedele - MILANO (MI)	per il progetto Percorso Arti Visive San Fedele	50.000,00
737	Fondazione Culturale San Fedele - MILANO (MI)	per la realizzazione del "Premio Arti Visive San Fedele 2008/2009".	50.000,00
738	Fondazione del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento	520.000,00
739	Fondazione del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	224.233,77
740	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	71.587,36
741	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	390.603,00
742	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	309.000,00
743	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	500.000,00
744	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	50.000,00
745	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	208.232,00
746	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida	268.977,18
747	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Bergamo.	1.695.000,00
748	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	344.327,81
749	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Brescia.	1.998.000,00
750	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	222.435,61

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
751	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Novara.	723.000,00
752	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Varese.	1.543.000,00
753	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Mantova.	749.000,00
754	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida	152.470,00
755	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida	108.020,00
756	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida	366.190,00
757	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida	145.755,00
758	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida	116.540,00
759	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Monza.	940.000,00
760	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	345.960,48
761	Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS - LECCO (LC)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lecco.	698.000,00
762	Fondazione di Religione Casa del Sacro Cuore - LODI (LO)	per opere di adeguamento dell'immobile di proprietà della Fondazione destinato originariamente a "seminario vescovile" (ristrutturazione e creazione di camere singole dotate di servizi per l'accoglienza di studenti universitari).	175.000,00
763	Fondazione di Religione Casa dello Studente B.C. Ferrini - MANTOVA (MN)	per opere di restauro architettonico (portico e facciata principale), completamento di impianti tecnologici (adeguamento alla normativa vigente) e allestimento di arredi e attrezzature espositive del Museo Diocesano di Mantova.	150.000,00
764	Fondazione di Religione Opera Venerazione del Santo Sepolcro e dei Luoghi Santi - MILANO (MI)	per il sostegno agli studenti cristiani meno abbienti che frequentano la Scuola del Patriarcato Latino di Gerusalemme di Madaba in Giordania per l'anno scolastico 2008/2009.	20.000,00
765	Fondazione DNART - MILANO (MI)	per il progetto "Musei Incantati".	30.000,00
766	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus - MILANO (MI)	A correlative, neuroimmunological, genetic and MRI analysis of prognostic biomarkers in multiple sclerosis	248.306,00
767	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Sviluppo di modelli per la visualizzazione dell'efficacia di terapie cellulo-mediate"	379.396,00
768	Fondazione Don Giovanni Brandolese - LECCO (LC)	per il progetto "adeguamento funzionale dell'immobile scolastico per l'insediamento del nuovo liceo scientifico nell' istituto di istruzione superiore G. Leopardi".	150.000,00
769	Fondazione Don Primo Mazzolari - BOZZOLO (MN)	per la realizzazione di eventi di tipo culturale, scientifico e divulgativo, programmati in occasione del 50° anniversario della morte di Don Primo Mazzolari	50.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
770	Fondazione Don Primo Mazzolari - BOZZOLO (MN)	per l'intervento conservativo della Chiesa Parrocchiale di S. Pietro Apostolo ed edifici annessi.	150.000,00
771	Fondazione Donizetti Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto "Bergamo Musica Festival 2008. Gaetano Donizetti e il suo territorio	150.000,00
772	Fondazione Dr. Cesare Scarpari Forattini - RSA - SCHIVENOGLIA (MN)	per la realizzazione di comunità alloggio per anziani e hospice.	100.000,00
773	Fondazione E.S.A.E. - Esclusione Sociale: Analisi ed Esperienze - MILANO (MI)	per l'avviamento dell' "Osservatorio Regionale Esclusione Sociale"	40.000,00
774	Fondazione Emergency - MILANO (MI)	per il Gala internazionale di danza per Emergency (Milano, Arcimboldi, 28 settembre 2008)	10.000,00
775	Fondazione Emilia Vergani - CARATE BRIANZA (MI)	per l'ampliamento della sede della Fondazione (realizzazione di 11 aule, da adibire - in parte - all'attività della Cooperativa In-Presa, una sala computer e una cucina).	250.000,00
776	Fondazione Enti Locali - MILANO (MI)	per la pubblicazione della rassegna foglio informatore e promozione di convegni e corsi di formazione e aggiornamento.	30.000,00
777	Fondazione Ermanno Gorrieri per gli studi sociali - MODENA (MO)	per la pubblicazione degli atti del convegno nazionale "Quando i cattolici non moderati"	4.000,00
778	Fondazione Europea Guido Venosta - MILANO (MI)	per il Premio "Il Ponte 2009".	30.000,00
779	Fondazione Europea Guido Venosta - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008.	30.000,00
780	Fondazione Europea il Nibbio - MILANO (MI)	per la V edizione dell'Université d'Eté "Colloqui di Arosio sul Paesaggio" - "La città avanza, la campagna arretra: quale ruralità?" (Erba, Hotel Leonardo da Vinci, 27-28-29 settembre 2008)	5.000,00
781	Fondazione Exodus - MILANO (MI)	per la realizzazione della manifestazione MayLive Exodus 2008 - Musica, Sport e Cultura al Parco Lambro	5.000,00
782	Fondazione Fabio Casartelli - ALBESE CON CASSANO (CO)	per la XIV edizione di "Comocuore in Bicicletta-confronta il tuo cuore con quello dei tuoi campioni preferiti", Como, 5 ottobre 2008	5.000,00
783	Fondazione Festival Autunno Musicale a Como - COMO (CO)	per il progetto Pogramma regionale nel IX centenario della morte di Sant'Anselmo	65.000,00
784	Fondazione Festival Dei Due Mondi - SPOLETO (PG)	per il Festival di Spoleto (edizione 2008).	25.000,00
785	Fondazione Floriani - MILANO (MI)	per l'organizzazione del Convegno Internazionale "Continuità assistenziale nel terzo millennio: prendersi cura delle fragilità".	50.000,00
786	Fondazione Franco Verga - MILANO (MI)	per il progetto "Iniziative per l'integrazione" anno 2008.	50.000,00
787	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per la X edizione "Mostra di Icone Russe", Milano 8 novembre - 13 dicembre 2008	3.000,00
788	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per il progetto "Il segretariato sociale: chiave di accesso al sistema integrato di servizi" che si propone di incrementare e formare le risorse umane della fondazione e l'aggiornamento tecnologico della strumentazione.	75.000,00
789	Fondazione Gaetano Bertini Malgarini - MILANO (MI)	per il progetto From Head to Hands - promozione di percorsi per l'integrazione lavorativa di giovani con storie di disagio psichico.	50.000,00
790	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	per il progetto ' Il Risorgimento e la nascita dell'Italia contemporanea'	250.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
791	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	Per l'attività scientifica dell'anno 2008.	100.000,00
792	Fondazione Giannina e Annibale Tosi - BUSTO ARSIZIO (VA)	per la ristrutturazione della residenza Magistrelli Armiraglio per la creazione di nove alloggi destinati a persone anziane bisognose o disabili autosufficienti.	200.000,00
793	Fondazione Giardino d'Infanzia di Tirano - TIRANO (SO)	per interventi di adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'edificio adibito a residenza delle Suore Figlie di Maria Ausiliatrice	40.000,00
794	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale del 2008.	400.000,00
795	Fondazione Giorgio Cini - VENEZIA (VE)	per il programma di iniziative culturali del 2008.	500.000,00
796	Fondazione Gioventù Musicale d'Italia - MILANO (MI)	per il progetto "I concerti della gioventù musicale", rassegne concertistiche in luoghi di particolare interesse storico e artistico.	50.000,00
797	Fondazione Giuliano e Maria Carmen Magnoni - MILANO (MI)	per il progetto "Un campo nel cortile - sport e interventi socio-educativi per una migliore qualità della vita nelle periferie".	150.000,00
798	Fondazione Giuseppe Tovini - BRESCIA (BS)	per il progetto "Reti di solidarietà femminile: sostegno allo sviluppo locale e alla promozione della donna nella regione costiera del distretto di Ramanathapuram, Tamil Nadu - India"	147.000,00
799	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)	per la realizzazione del "Progetto Efficienza Energetica"	600.000,00
800	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)	a copertura dei costi operativi dell'esercizio 2008.	400.000,00
801	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)	a titolo di contributo in conto patrimonio	10.000.000,00
802	Fondazione Humanitas per la Ricerca - Rozzano (MI)	per il progetto: the role and mechanism of function of CXCR4 in the adaptive response-related pathology of WISM syndrome patients.	300.000,00
803	Fondazione Humanitas per la Ricerca - Rozzano (MI)	per il progetto "stem cells and inflammatory bowel disease"	225.000,00
804	Fondazione Idra - Vimercate (MI)	per il progetto "Acqua in brocca"	60.000,00
805	Fondazione Innocenta Zanetti e Angelo Cominelli - CASTIGLIONE DELLE STIVIERE (MN)	per la realizzazione di una nuova ala all'interno della RSA.	100.000,00
806	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO (MI)	Phosphoproteomics of cutaneous melanoma: from biology of cancer stem cells to the identification of new therapeutic targets	390.000,00
807	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO (MI)	per il progetto "Identificazione e caratterizzazione biomolecolare di cellule progenitrici (cellule staminali tumorali) del carcinoma ovarico per lo sviluppo di nuovi approcci diagnostici e terapeutici"	300.000,00
808	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO (MI)	Profili di espressione e analisi funzionale di microRNA nel tumore prostatico	299.000,00
809	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO (MI)	per il progetto "SPARC", una proteina della matrice che supporta la crescita del tumore e lo difende dalle terapie	325.500,00
810	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO (MI)	per il progetto di ricerca Il ruolo delle credenze/pratiche religiose e della spiritualità sulla qualità di vita e sull'adattamento alla malattia dei pazienti oncologici in fase avanzata di malattia	42.000,00
811	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo - PAVIA (PV)	per il progetto "Modificazione dell'espressione genica di cellule staminali mesenchimali per indurne la differenziazione in cardiomiociti: nuova strategia per la rigenerazione cardiaca"	515.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
812	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per il progetto "Pari Opportunità nei percorsi degli adolescenti stranieri nella istruzione e formazione professionale".	200.000,00
813	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008.	850.000,00
814	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia - MILANO (MI)	Modulation of the Polycomb axis in cancer models: from pathogenesis to therapy	351.000,00
815	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia - MILANO (MI)	per il progetto "Identificazione di geni coinvolti nel cancro umano utilizzando genomica evolutiva, biologia dei sistemi e modelli in vivo"	197.850,00
816	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia - MILANO (MI)	per il progetto "La demetilasi istonica LSD1 come target nella terapia epigenetica dei tumori"	300.000,00
817	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia - MILANO (MI)	per il progetto "Ruolo della Nucleofosmina nello sviluppo delle leucemie e come target di nuove terapie"	176.600,00
818	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	Dissecting EGFR signaling with a systems level approach	256.000,00
819	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	The uPAR-interactome: analyzing the molecular basis of uPAR function in tumor migration and proliferation by approaches of dynamic nano-spectroscopy	240.000,00
820	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	The NCAM*FGFR interaction: features related to the development of innovative diagnostic and therapeutic approaches and to the pathobiology of cancer stem cells in ovarian carcinoma	329.000,00
821	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	Characterization of the genes responsible for vascular fragility in Hereditary Cavemous Malformations and hemorrhagic stroke	299.250,00
822	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto "Caratterizzazione dei ruoli di Numb e di Notch nel normale sviluppo della ghiandola mammaria e del carcinoma mammario"	248.000,00
823	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto "Ruolo di Eps8 nella sordità: dal topo all'uomo con genomica e proteomica"	193.200,00
824	Fondazione Istituto Nazionale di Genetica Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto "Valutazione del profilo genomico di sottopopolazioni staminali caratterizzate da nuovi marcatori di superficie identificati mediante un approccio immunoproteomico"	500.000,00
825	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)	per il supporto alle spese di avvio della nuova sede di Settimo Milanese e per l'apertura di 60 posti accreditati di Residenza Sanitaria per Disabili (RSD).	500.000,00
826	Fondazione Ivo De Carneri - MILANO (MI)	per il concerto di musica vocale presso la Chiesa di San Marco, il 22 maggio 2008	3.000,00
827	Fondazione Jan Amos Comenius per lo studio dei problemi dell'infanzia - NOVERASCO DI OPERA (MI)	per il Convegno Nazionale Interdisciplinare "Jan Amos Comenius l'idea di Europa tra integrazione sociale e comprensione religiosa" (Università Cattolica di Milano, 24-25 ottobre 2008)	3.000,00
828	Fondazione La Gregoriana - ROMA (RM)	per un corso di formazione destinato ai Diplomatici dei paesi dell'Asia (Roma - Torino, maggio 2009).	30.000,00
829	Fondazione La Triennale di Milano - MILANO (MI)	per l'organizzazione del "Forum Internazionale sull'abitare difficile".	100.000,00
830	Fondazione Legambiente Innovazione - MILANO (MI)	per il progetto "La prima Centrale di Mobilità italiana AGENZIA VIAGGI MULTIMODALI DI EXPO 2015"	128.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
831	Fondazione Lelio e Lisli Basso - ISSOCO - ROMA (RM)	per l'organizzazione di una serie di 21 seminari interdisciplinari sulla modernità	5.000,00
832	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)	per il progetto "Usiamo la testa, non le risorse: consumiamo sostenibile"	25.000,00
833	Fondazione Lorenzo Valla - ROMA (RM)	a sostegno dell'attività culturale nell'ambito dello studio di autori classici della letteratura greca e latina.	150.000,00
834	Fondazione Luigi Boni - SUZZARA (MN)	per la costruzione di una nuova residenza sanitaria assistenziale con annesso centro diurno integrato.	2.000.000,00
835	Fondazione Luigi Carlini - MILANO (MI)	per la ristrutturazione del complesso immobiliare Cascina La Novella adibita dal 1991 a comunità familiare per soggetti diversamente abili (aumento dei posti letto e servizio formativo alle autonomie).	500.000,00
836	Fondazione Mansutti Onlus - MILANO (MI)	per la pubblicazione dei "Quaderni di sicurtà - documenti di storia dell'assicurazione", catalogo a stampa e digitale delle opere possedute dalla biblioteca.	30.000,00
837	Fondazione Marco Fodella - MILANO (MI)	per la realizzazione del film in DVD "Voluptas dolendi - I gesti del Caravaggio".	75.000,00
838	Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marchi - MONZA (MI)	per il progetto "Comprensione della patogenesi della leucemia acuta linfoblastica pediatrica e sviluppo di terapie innovative"	306.000,00
839	Fondazione Mons. Arrigo Mazzali - MANTOVA (MN)	per la ristrutturazione del reparto ala sud della RSA.	100.000,00
840	Fondazione MuBa - Museo dei Bambini - MILANO (MI)	per il progetto BAC - Bambini Arte Cultura&Creatività	125.000,00
841	Fondazione multimedica onlus - MILANO (MI)	The role of Insulin IGF1/Akt downstream targets in heart physiology and failure: new targets for heart failure treatment?	362.960,00
842	Fondazione multimedica onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Ruolo dei microRNA nelle patologie del miocardio e possibile loro impiego in terapia"	400.899,00
843	Fondazione Nuova Società - CIVEZZANO (TN)	per il progetto di ristrutturazione e ampliamento della "Casa ai margini del bosco" (sede della Fondazione).	300.000,00
844	Fondazione Opera Impiegate - MILANO (MI)	per l'ampliamento del pensionato (edificazione di nuovo piano e installazione di un ascensore).	50.000,00
845	Fondazione Opera per L'Educazione Cristiana - BRESCIA (BS)	per l'edificazione del Centro Studi dell'Istituto Paolo IV.	2.000.000,00
846	Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde - MILANO (MI)	a copertura delle perdite.	20.000,00
847	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2008.	500.000,00
848	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	per l'organizzazione del concerto programmato per il 8 dicembre 2008 presso l'Auditorium da intitolare alla Fondazione Cariplo e per i preliminari interventi di restauro e ristrutturazione dell'Auditorium.	200.000,00
849	Fondazione Panizzutti - MILANO (MI)	per la realizzazione del catalogo generale ragionato di Guido Pajetta.	20.000,00
850	FONDAZIONE PAOLO GRASSI - MILANO (MI)	per il progetto ' Paolo Grassi: la voce della cultura'	250.000,00
851	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)	per il progetto "Redazione integrata dei Piani di Gestione dei siti Natura 2000 della Valle del Po lodigiano"	16.500,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
852	Fondazione Patronato S.Vincenzo - BERGAMO (BG)	per il progetto "Al centro la periferia - Coesione sociale nella comunità di Bergamo"	25.000,00
853	Fondazione Paul Poupard - CREMA (CR)	per il programma di attività culturali del 2008	4.000,00
854	Fondazione per il Libro la Musica e la Cultura - TORINO (TO)	per la seconda edizione di "Arona. Biennale del libro di Viaggio", Arona 29-30-31 agosto 2008	10.000,00
855	Fondazione per il Sud - ROMA (RM)	a titolo di contribuzione	2.546.742,62
856	Fondazione per la Storia Economica e sociale di Bergamo - BREMBATE DI SOPRA (BG)	per la pubblicazione degli ultimi due volumi della collana "Storia economica e sociale di Bergamo"	100.000,00
857	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per la terza edizione del "Rapporto sulla sussidiarietà".	50.000,00
858	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per le attività relative all'Intergruppo Parlamentare per la Sussidiarietà - anno 2008.	50.000,00
859	Fondazione per l'assistenza delle scuole industriali commerciali ed operaie di Biella e circondario - BIELLA (BI)	per le iniziative programmate in favore di studenti meritevoli.	15.000,00
860	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)	per la realizzazione di un "saggio videostorico - per il XXX del rapimento e dell'uccisione di Aldo Moro"	10.000,00
861	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)	per il convegno "Pagani e cristiani in dialogo - tempi e limiti della cristianizzazione dell'impero romano nel IV-VI secolo d. C., Monastero di Bose ottobre 2008	10.000,00
862	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)	per il programma di attività del Comitato di studi su Achille Ratti / Pio XI (convegni scientifici e lavori monografici).	100.000,00
863	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)	per la Biblioteca Dossetti.	50.000,00
864	Fondazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria nel Sociale - SODALITAS - MILANO (MI)	per la settima edizione del Premio Giornalismo per il Sociale	3.000,00
865	Fondazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria nel Sociale - SODALITAS - MILANO (MI)	per il progetto "Essere felici a scuola - la prevenzione del bullismo attraverso la formazione alle relazioni interpersonali".	36.000,00
866	Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus - BESANA IN BRIANZA (MI)	per il progetto Nord-Uganda	64.645,00
867	Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore (già O.P. Pio Istituto) - MILANO (MI)	per la ristrutturazione straordinaria dei locali della Fondazione (restauro delle imposte negli appartamenti adibiti a comunità educative per i minori, rifacimento del parquet e degli arredi della sacrestia e della cappella, creazione di una sala multimediale per personale insegnante usufruendo dei locali attualmente ospitanti gli uffici amministrativi)	50.000,00
868	Fondazione Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Start Cup Milano Lombardia e Premio Nazionale per l'Innovazione" (edizione 2008)	15.000,00
869	Fondazione Privata Paritaria Scuola dell'infanzia Giuseppe Aliprandi - GIUSSANO (MI)	per la realizzazione di una mostra intitolata "Dai sett de matina, ai sett de sira - Aliprandi, 110 anni di educazione a Giussano"	3.000,00
870	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida	55.262,00
871	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida	27.200,00
872	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida	65.500,00
873	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida	45.800,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
874	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida	25.800,00
875	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Sondrio.	620.000,00
876	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	360.440,64
877	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	per l'organizzazione del concerto con il Maestro Uto Ughi, Como, 10 dicembre 2008	15.000,00
878	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida	421.424,40
879	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida	41.591,00
880	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida	43.561,00
881	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida	180.766,34
882	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida	309.590,60
883	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Como.	1.162.000,00
884	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	389.861,06
885	Fondazione Pubblicità Progresso - MILANO (MI)	per il programma di attività 2008.	300.000,00
886	Fondazione Radici nel Futuro - MILANO (MI)	per il progetto "900 in musica - alle radici della musica contemporanea".	30.000,00
887	Fondazione Rhodense - O.N.L.U.S. - RHO (MI)	per la pubblicazione del volume "Giuseppe Restelli"	5.000,00
888	Fondazione Riccardo Cassin - LECCO (LC)	per il programma di attività denominate "1909-2009 verso i cent'anni"	4.000,00
889	Fondazione Roberto Franceschi - MILANO (MI)	per il progetto "Viaggiando con i diritti: riflessione interculturale sui diritti - Diritto al cibo".	15.000,00
890	Fondazione Roberto Franceschi - MILANO (MI)	per il progetto didattico "Viaggiando con i diritti - riflessione interculturale sui diritti".	13.000,00
891	Fondazione Rudh - ROZZANO (MI)	per il progetto Fucina della creatività	25.000,00
892	Fondazione S.Carlo Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Ho. P. E. Homeless: partenariato per l'empowerment"	240.000,00
893	Fondazione S.Carlo Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Alloggi solidali a Caronno"	400.000,00
894	Fondazione Sacro Cuore l'Istruzione dei Giovani - MILANO (MI)	per il Concerto Corale delle Classi Quinte della Scuola Primaria (Milano, 16 maggio 2008 presso l'Auditorium)	3.000,00
895	Fondazione Santa Maria della Neve - PISOGLNE (BS)	per il progetto Hospice Santa Maria della Neve : realizzazione di una struttura residenziale per soggetti malati di tumore o affetti da altre patologie gravi in fase avanzata e progressiva realizzazione di un day hospice dedicato al sollievo temporaneo di malati in fase di cambio cure o di post chemioterapia attivazione e potenziamento di cure palliative domiciliari.	1.000.000,00
896	Fondazione Scuola dell'Infanzia Antonio Stanga - ERBA (CO)	per il progetto di ristrutturazione, adeguamento igienico ed eliminazione delle barriere architettoniche della Scuola dell'Infanzia Antonio Stanga.	75.000,00
897	Fondazione Scuole Civiche di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione della ricerca "Casi emblematici di valorizzazione del patrimonio culturale attraverso la creazione di imprese culturali di distretti culturali"	4.800,00
898	Fondazione Scuole Civiche di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Maietor - conoscere, connettere, costruire	150.000,00

Elenco dei contribuiti

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
899	Fondazione Scuole Civiche di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Futuro": cinque progetti - azioni e iniziative coordinati di innovazione e sviluppo didattico e culturale.	70.000,00
900	Fondazione Stefano ed Angela Danelli Onlus - LODI (LO)	per la realizzazione di un nuovo edificio all'interno dell'area del centro polivalente in località Albarola, da destinare alla nuova iniziativa Scuolaba (l'attività di insegnamento e sostegno per bambini autistici).	150.000,00
901	Fondazione Talenti - ROMA (RM)	per il programma di attività 2008	250.000,00
902	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale del 2008.	6.200.000,00
903	Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli - CREMONA (CR)	per il progetto Fare dello storico Teatro Ponchielli una moderna struttura per convention	150.000,00
904	Fondazione Teatro Fraschini - PAVIA (PV)	per la "Stagione teatrale 2008/2009"	150.000,00
905	Fondazione Telethon - ROMA (RM)	per il progetto: Physiopathological role of the prion protein in modulation of calcium channels: implications for neurodegeneration	200.000,00
906	Fondazione UECO per la Musica Classica - MILANO (MI)	per il progetto Musica Senza Confini 2008/2009	50.000,00
907	Fondazione UECO per la Musica Classica - MILANO (MI)	per il progetto 'Musica senza confini'	60.000,00
908	Fondazione Università di Mantova - Mantova (MN)	per il progetto "Conservazione programmata, didattica e ricerca: un progetto innovativo, di tecnica e processo, per la valorizzazione della sede universitaria del Polo Regionale di Mantova"	115.000,00
909	Fondazione Villa Palazzola - STRESA (VB)	per il recupero del complesso immobiliare Villa Palazzola e la realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica da destinare all'arte contemporanea e parcheggio interrato.	500.000,00
910	Fondazione Vittorino Colombo - MILANO (MI)	per il progetto "Il nuovo ordine internazionale e le forme della condivisione"	10.000,00
911	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I. - MILANO (MI)	per il progetto "Creazione di un sistema informativo per la gestione della conservazione programmata e della fruizione sostenibile nei Beni Culturali"	95.000,00
912	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I. - MILANO (MI)	per la gestione dei beni culturali lombardi del F.A.I.	250.000,00
913	Forum della solidarietà della Lombardia - Federazione delle associazioni non profit di volontariato - MILANO (MI)	per il progetto "Lo sport per...un calcio alla violenza".	50.000,00
914	Forum Permanente del Terzo Settore - ROMA (RM)	per la realizzazione del "Rapporto Forum Terzo Settore 2008"	5.000,00
915	Gruppi di Volontariato Vincenziano - AIC Italia - MILANO (MI)	per il progetto "Genitori efficaci: rete di sostegno e guida alla genitorialità".	10.000,00
916	Gruppo Alpinistico Lecchese GAMMA - LECCO (LC)	per la dodicesima edizione del concorso nazionale di narrativa "Premio Carlo Mauri anno 2008	3.000,00
917	Gruppo Cronisti Lombardi - MILANO (MI)	per la VII edizione della Rassegna Cinema e Giornalismo	3.000,00
918	Gruppo Italiano per la Lotta alla Sclerodermia - G.I.L.S. c/o Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore - MILANO (MI)	per la XV giornata Italiana per la lotta alla sclerodermia "L'ipertensione nel paziente sclerodermico: Dalla patogenesi alla terapia	10.000,00
919	Gruppo Ospedaliero San Donato Foundation - MILANO (MI)	per il progetto "Advanced co-cultures of human mesenchymal stem cells and chondrocytes for tissue repair in articular cartilage pathologies"	187.088,00
920	Gruppo Sportivo Dilettantistico Non Vedenti Milano - MILANO (MI)	a sostegno delle attività del Gruppo.	20.000,00
921	Gruppo Sportivo Salus et Virtus - TURATE (CO)	per il progetto di collaborazione salus et virtus Turate 2008	10.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
922	Guardia di Finanza - Comando Provinciale Como - COMO (CO)	per la celebrazione del 234° Anniversario della Fondazione del Corpo della Guardia di Finanza (Milano, 23 giugno 2008)	10.000,00
923	Il Due Onlus - organizzazione di volontariato - MILANO (MI)	per il progetto "Polli all'Opera" - percorsi di formazione destinati ad un gruppo di detenuti allo scopo di creare, avviare e sviluppare una microimpresa all'interno di un carcere.	80.000,00
924	Il Loto Soc. Cooperativa sociale ONLUS - GALLARATE (VA)	per il progetto "Diamo i numeri"	85.000,00
925	IMBS - ITALIA MARCHING SHOW BANDS - MONZA (MI)	per una serie di eventi dedicati alle marching show bands: International Championship Città di Monza - Campionato Italiano, 10-13 luglio 2008	4.000,00
926	IS.PA.RO. Società Cooperativa Sociale - CORTE FRANCA (BS)	per il progetto "Psichiatria di comunità. Un nuovo modello per l'inclusione sociale": realizzazione di 3 centri di accoglienza in 3 diversi territori della provincia di Brescia (Rovato, Collebeato e Rodengo Saiano) creazione di opportunità di inserimento lavorativo e realizzazione di attività di orientamento e accompagnamento al lavoro accompagnamento all'attivazione e al mantenimento di relazioni sociali.	1.250.000,00
927	ISPI Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - MILANO (MI)	per la pubblicazione di periodici su temi di politica internazionale e dell'Annuario della Politica Estera Italiana (40.000 euro), per l'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione della pubblica amministrazione e la formazione internazionale di funzionari pubblici lombardi (20.000 euro), per il Master in International Affairs - anno 2008 (60.000 euro).	120.000,00
928	Ist. S.Caterina Suore Agostiniane Serve Gesu' - VOGHERA (PV)	per la "Festa della Famiglia" 2008	3.000,00
929	Istituto Beata Vergine Addolorata - IBVA - MILANO (MI)	per il progetto "Il giardino dell'accoglienza".	30.000,00
930	Istituto comprensivo 1 - CASTIGLIONE DELLE STIVIERE (MN)	per il progetto "Con-Vivendo"	39.000,00
931	Istituto comprensivo A. Moro - CORBETTA (MI)	per il progetto "Tante lingue...una musica"	33.000,00
932	Istituto comprensivo C. E. Buscaglia - Cinisello Balsamo (MI)	per il progetto "Borgomisto - Percorsi pedagogici interculturali"	38.000,00
933	Istituto comprensivo Casa del Sole Rinaldi - MILANO (MI)	per il progetto "Colibri"	40.000,00
934	Istituto comprensivo di Bagnolo Mella - BAGNOLO MELLA (BS)	per il progetto "Integr...azioni"	40.000,00
935	Istituto comprensivo di Curtatone - BUSCOLDO DI CURTATONE (MN)	per il progetto "Facciamo posto"	40.000,00
936	Istituto comprensivo di Pegognaga (ex DD di San Benedetto Po) - PEGOGNAGA (MN)	per il progetto "Riannodare i fili"	40.000,00
937	Istituto comprensivo di Rudiano - RUDIANO (BS)	per il progetto "T'ien Ti"	35.000,00
938	Istituto comprensivo G. Giusti - D'Assisi - MILANO (MI)	per il progetto "Imparamondo"	30.000,00
939	Istituto Comprensivo Statale Madre Teresa di Calcutta - MILANO (MI)	per il progetto "Apriamoci all'Europa - comunichiamo con il mondo", istituzione di un laboratorio linguistico digitale.	20.000,00
940	Istituto Comprensivo Statale Scuola Primaria e Secondaria di 1° Grado - APPIANO GENTILE (CO)	per il progetto "Nuove Tecnologie"	9.900,00
941	Istituto comprensivo Thouar - Gonzaga - MILANO (MI)	per il progetto "Il Giorn@lino"	37.000,00
942	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - I.C.E.I. - MILANO (MI)	per il progetto "Retecosol. Agricoltura, consumo consapevole, territorio e coesione sociale"	23.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
943	Istituto dei Ciechi di Milano - MILANO (MI)	per la realizzazione della mostra "Dialogo nel buio".	75.000,00
944	Istituto di Istruzione Superiore G.Torno - CASTANO PRIMO (MI)	per il progetto "Il mondo InTorno"	34.000,00
945	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	per l'organizzazione di un concerto benefico (Milano, Teatro alla Scala 9/12/2008).	200.000,00
946	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	Molecular determinants of tumor escape from antiangiogenic therapies	180.000,00
947	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	Identification of novel pharmacogenetic and diagnostic markers for Alzheimer's Disease	226.000,00
948	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	per il progetto "Stem cells to repair kidney injury"	248.115,00
949	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.S.E.O. - ISEO (BS)	per la quinta edizione della ISEO Summer School dal 21 al 28 giugno 2008.	20.000,00
950	Istituto Europeo di Oncologia I.E.O. - MILANO (MI)	per il Convegno Internazionale sui Tumori al Seno (Milan Breast Cancer Conference) giugno 2008	10.000,00
951	Istituto Europeo per la Ricerca sulla Fibrosi Cistica - VERONA (VR)	per il progetto "Approccio integrato genomico e proteomico allo sviluppo di nuove terapie immunitarie per la prevenzione ed il trattamento delle infezioni batteriche in fibrosi cistica"	350.000,00
952	Istituto Italiano della Donazione - MILANO (MI)	per la 3 Conferenza Nazionale della Donazione, Milano 11 novembre 2008	5.000,00
953	Istituto Italiano della Donazione - MILANO (MI)	per il programma di attività dell'Istituto.	60.000,00
954	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO (MI)	per il programma di attività in campo scientifico e letterario.	30.000,00
955	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO (MI)	ad integrazione del contributo per il programma di attività in campo scientifico e letterario.	20.000,00
956	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea - MILANO (MI)	per attività di studio, ricerca e divulgazione attraverso conferenze, incontri e pubblicazioni.	40.000,00
957	Istituto Magistrale Gaetana Agnesi - MILANO (MI)	per il progetto "Una Scuola per il Mondo"	38.000,00
958	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia - MILANO (MI)	per lo svolgimento dell'attività istituzionale.	150.000,00
959	Istituto Oblate Apostoliche Movimento Pro Sanctitate - ROMA (RM)	per le attività annuali del "Progetto Lettonia"	2.107,60
960	Istituto per i navigli - Associazione Amici dei Navigli - MILANO (MI)	per il progetto "Mobilità sostenibile a Milano, studio di fattibilità di due linee di trasporto pubblico sui Navigli"	100.000,00
961	Istituto per i navigli - Associazione Amici dei Navigli - MILANO (MI)	per la manifestazione "Conca di Leonardo", Milano novembre 2008	7.000,00
962	Istituto per la Cooperazione Universitaria - ICU - ROMA (RM)	per il progetto "Programma di sostegno ai piccoli produttori di olive della provincia di Mendoza, Argentina"	149.000,00
963	Istituto per la Storia dell'Arte Lombarda - CESANO MADERNO (MI)	per il progetto ' La produzione Serica in Lombardia, dal 15° al 20° secolo '	235.000,00
964	Istituto per lo Studio e Diffusione Arbitrato e Diritto Commerciale Internazionale - ISDACI - MILANO (MI)	per le ricerche, seminari, convegni e pubblicazioni dell'Istituto	3.000,00
965	Istituto per Ricerche e Attività Educative - IPE - NAPOLI (NA)	per il Master in Finanza Avanzata (VII edizione).	50.000,00
966	Istituto professionale B. Cavalieri - MILANO (MI)	per il progetto "Tutti i mondi del Cavalieri"	35.000,00
967	Istituto S. Maria Assunta - I.S.M.A. - VILLA GUARDIA (CO)	per interventi di ristrutturazione locali per aule scolastiche, per l'acquisto di attrezzature (due linee self service, computer portatili, attrezzatura scolastica) e per l'allestimento di due aree verdi per attività ricreative.	100.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
968	Istituto Studi Sviluppo Aziende Nonprofit ISSAN - TRENTO (TN)	per le attività 2008 del progetto IRIS Network.	70.000,00
969	Istituto Suore di S. Dorotea di Cemmo - CAPO DI PONTE (BS)	per il progetto "Sviluppo di microimprese agricole di industrializzazione, trasformazione e lavorazione in Argentina e Bolivia mediante attività di formazione professionale dei giovani"	120.000,00
970	Istituto Suore Francescane Missionarie di Gesù Bambino - MILANO (MI)	per la ristrutturazione generale dell'edificio (opere aggiuntive).	30.000,00
971	Istituto superiore A. Lunardi - BRESCIA (BS)	per il progetto "Dalle sponde di un unico mare"	40.000,00
972	Istituto Superiore di Scienze Religiose di Milano - MILANO (MI)	per l'attività dell'anno accademico 2008/2009 (Sviluppo del progetto di integrazione europea e l'attività del dipartimento di formazione permanente).	30.000,00
973	Istituto superiore G. Greggiati - OSTIGLIA (MN)	per il progetto "Culture in rete"	34.000,00
974	Istituto superiore L. Cremona - MILANO (MI)	per il progetto "La trama e l'ordito: insieme per una società in dialogo e solidale"	38.000,00
975	Istituto superiore Manzoni - SUZZARA (MN)	per il progetto "Sunana"	38.000,00
976	Istituto superiore V. Capirola - LENO (BS)	per il progetto "Diverse note per una sinfonia interculturale"	40.000,00
977	Istituto tecnico commerciale A. Pitentino - MANTOVA (MN)	per il progetto "Interculture al Pitentino"	35.000,00
978	Istituto tecnico commerciale Abba-Ballini - BRESCIA (BS)	per il progetto "Sperimentazione di laboratori multidisciplinari di italiano L2"	45.000,00
979	Istituto Universitario di Lingue Moderne I.U.L.M. - MILANO (MI)	per il progetto Social Media Lab Formazione d'Eccellenza in Web 2.0, Online Business e Web Marketing .	155.000,00
980	Italia Nostra onlus - ROMA (RM)	per il progetto "Giochiamo con la terra"	53.000,00
981	John Hopkins University - BALTIMORE USA (ESTERO)	per l'iniziativa "Philanthropication thru Privatization", a cura del Center for Civil Society Studies (Institute for Policy Studies),	70.000,00
982	Koinè cooperativa sociale - ALMÈ (BG)	per il progetto "Alibi domani - Settore assemblaggi" (fase 2008)	200.000,00
983	Lega delle Autonomie Locali - Legautonomie - MILANO (MI)	per lo svolgimento dell'attività 2008.	30.000,00
984	Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori Sezione Provinciale di Novara - NOVARA (NO)	per il progetto "Piedibus - Bimbincittà"	26.000,00
985	Lega Italiana Protezione Uccelli L.I.P.U. - PARMA (PR)	per il progetto "Biodiversità, la chiave per il futuro dell'area metropolitana Interventi di rinaturalizzazione e sensibilizzazione nelle aree naturalistiche del Parco Agricolo Sud Milano"	442.000,00
986	Lega Italiana Protezione Uccelli L.I.P.U. - PARMA (PR)	per il progetto "ComunicAmbiente - Un progetto di educazione ambientale per un'efficace e corretta comunicazione delle problematiche legate ai cambiamenti climatici nelle comunità locali"	50.500,00
987	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "PO-Net Corridoio ecologico tra il sistema di aree protette del Po Piemontese ed il Parco Lombardo della Valle del Ticino"	68.500,00
988	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "La scuola adotta un seme - adotta un Comune lombardo"	50.000,00
989	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	per il "Premio all'innovazione amica dell'ambiente 2008".	60.000,00
990	Legambiente Varese Onlus - VARESE (VA)	per il progetto "Scuola: esame di riparazione"	31.500,00
991	Mentoring USA-Italia Onlus - SALERNO (SA)	per la realizzazione di n. 10 programmi Mentoring all'interno delle scuole lombarde nell'anno scolastico 2008/2009.	150.000,00
992	META Metodologie Educative Territorio Ambiente - MONZA (MI)	per il progetto "M'appare la foresta"	36.500,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
993	Metropoli patriarcale di Aquileia - Arcidiocesi ortodossa di Milano e di Longobardia - MILANO (MI)	per il progetto di assistenza ecclesiastica e sociale degli immigrati stranieri.	7.000,00
994	Milano Musica - Assoc. per la Musica Contemporanea - MILANO (MI)	per il progetto 'Piano di miglioramento della struttura organizzativa in funzione dell'ampliamento del pubblico e delle relazioni esterne di Milano Musica'	300.000,00
995	Missione Sogni - MILANO (MI)	per il progetto "Un pediatra da sogno"	10.000,00
996	Monastero delle Carmelitane Scalze - MILANO (MI)	per la manutenzione straordinaria degli spazi esterni adibiti ad ingresso del Monastero.	50.000,00
997	Movimento Ecclesiale di Impegno Culturale - MEIC - ROMA (RM)	per il progetto "Il codice di Camaldoli" e le possibili sue riattualizzazioni nel contesto politico, economico e sociale italiano.	30.000,00
998	NAGA - Associazione Volontaria di Assistenza Socio Sanitaria e per i diritti di Stranieri e nomadi - MILANO (MI)	per il progetto Assistenza socio-sanitaria a stanieri e nomadi non iscrivibili al S.S.N. anno 2007.	30.000,00
999	O.D.A.L. Opera Diocesana Venerabile Alessandro Luzzago - BRESCIA (BS)	per interventi di manutenzione straordinaria dell'edificio sito in Brescia denominato "Convitto Vescovile Universitario San Giorgio".	1.000.000,00
1000	Opera Diocesana Madonna dei Bambini Villaggio del Ragazzo - CHIAVARI (GE)	per il restauro degli alloggi della Comunità terapeutica per la riabilitazione dei tossicodipendenti	190.000,00
1001	Opera Don Guanella - Casa San Giuseppe - GOZZANO (NO)	per la ristrutturazione e riqualificazione del Centro Educativo Diurno per minori.	150.000,00
1002	Opera Nomadi - Sezione di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Minori rom: un'infanzia possibile	132.600,00
1003	Opera Pia Pane Quotidiano - MILANO (MI)	per l'acquisto di automezzi per il ritiro di alimenti presso aziende fornitrici.	25.000,00
1004	Organismo di Volontariato per la Cooperazione Internazionale La Nostra Famiglia - OVCI - PONTE LAMBRO (CO)	per il progetto "Promozione e consolidamento di un'associazione di diritto cinese, Womende Jia Yuan, che promuova la metodologia dei piani riabilitativi individuali rivolti alle persone portatrici di disabilità"	144.000,00
1005	Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna ONDA - MILANO (MI)	per il progetto "10 comandamenti" evento culturale sulla salute della donna	10.000,00
1006	Osservatorio Permanente Giovani-Editori - FIRENZE (FI)	per il progetto "Quotidiano in classe" (Regione Lombardia - anno scolastico 2008/2009).	150.000,00
1007	Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto "Strutturazione del piano di gestione del S.I.C. Adda Morta IT2090010"	10.500,00
1008	Parco delle Orobie bergamasche - BERGAMO (BG)	per il progetto "Predisposizione del Piano di Gestione della ZPS IT2060401 "Parco Regionale Orobie Bergamasche"	28.000,00
1009	Parco delle Orobie bergamasche - BERGAMO (BG)	per il progetto "ORCHIS - Orchid Restocking and Conservation for Higher altitude Indigenous Species - Conservazione e ripopolamento di orchidee autoctone prealpine"	213.000,00
1010	Parco Lame del Sesia e Riserve Naturali - ALBANO VERCELLESE (VC)	per il progetto "BIODIVERSITA' PER TUTTI ricerca, conservazione e promozione"	140.000,00
1011	Parco Regionale Montevecchia e Valle del Curone - MONTEVECCHIA (LC)	per il progetto "FIORDALISI E MURI SECCO: valorizzazione del territorio agricolo per la rete ecologica e la biodiversità nel SIC Valle Santa Croce - Valle del Curone"	166.500,00
1012	Parrocchia B.V. Immacolata e S. Antonio - MILANO (MI)	per opere di adeguamento normativo riguardanti la chiesa ed il complesso parrocchiale: tetto e seminterrati (chiesa) caldaie e teatro.	30.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1013	Parrocchia B.V.M.Assunta - CANEVINO (PV)	per la pubblicazione del libro di Giuseppe Frascaroli "Un maestro dell'arte figurativa"	3.000,00
1014	Parrocchia Collegiata S.Giuliano - GOZZANO (NO)	per il completamento degli interventi di restauro e recupero funzionale della antica Basilica di San Lorenzo, sussidiaria della Parrocchiale in Gozzano (completamento del restauro degli apparati decorativi interni e degli affreschi chiusura dello scavo archeologico con posa del sistema di condizionamento per il mantenimento dei reperti realizzazione degli impianti elettrici e degli impianti speciali e pavimentazioni).	100.000,00
1015	Parrocchia dei SS.Vincenzo e Anastasio - PIEVE VERGONTE (VB)	per il restauro pittorico conservativo di tele e affreschi del 1500-1600 presso le Chiese dei Santi Vincenzo e Anastasio e Beata Maria Vergine Assunta.	150.000,00
1016	Parrocchia dell'Assunzione della Beata Vergine Maria - Medole (MN)	per il progetto "Strategie operative per la conservazione della Chiesa dell'Assunzione della Beata Vergine Maria"	83.000,00
1017	Parrocchia di Ognissanti - MANTOVA (MN)	per il restauro degli interni con ripristino degli ornati e recupero cromatico nella Chiesa Parrocchiale di Ognissanti in Mantova.	100.000,00
1018	Parrocchia di S. Bartolomeo Apostolo - MILANO (MI)	per il restauro di quattro opere collocate all'interno della chiesa e delle antiche porte in noce nazionale	5.000,00
1019	Parrocchia di S. Lorenzo Martire - CERRO AL LAMBRO (MI)	per interventi di ampliamento della scuola materna (costruzione di un aula dormitorio/locale riposo ad uso dei bambini che la frequentano).	30.000,00
1020	Parrocchia di S. Lorenzo Martire - Duomo di Voghera - VOGHERA (PV)	per il restauro conservativo ed integrativo del presbiterio e delle navate laterali del Duomo di Voghera.	300.000,00
1021	Parrocchia di S. Maurizio della Costa - GHIFFA (VB)	per l'ampliamento e la ristrutturazione dell'edificio adibito ad attività pastorali e sociali.	77.100,00
1022	Parrocchia di S.Giuseppe - NOVARA (NO)	per interventi di riqualificazione e ampliamento della Scuola dell'infanzia San Giuseppe, finalizzati alla realizzazione di un micro-nido integrato.	100.000,00
1023	Parrocchia di S.Michele Arcangelo e Carlo - ALESSANDRIA (AL)	per la ristrutturazione del Centro diurno integrato per anziani La Vescova (Fraz. S. Michele - Alessandria).	75.000,00
1024	Parrocchia di Santa Giuletta - SANTA GIULETTA (PV)	per il restauro e consolidamento statico della chiesa.	200.000,00
1025	Parrocchia Gesù Buon Pastore e San Matteo - MILANO (MI)	per interventi di integrazione luminosa e revisione dell'impianto di diffusione sonora della Chiesa.	10.000,00
1026	Parrocchia Madonna della Medaglia Miracolosa - MILANO (MI)	per il recupero della ex sala cinematografica "Cinema Lucania" e trasformazione della stessa in sala polivalente per il miglioramento e l'incremento delle attività parrocchiali.	150.000,00
1027	Parrocchia Natività di San Giovanni Battista - MELEGNANO (MI)	per la pubblicazione di un volume commemorativo da realizzare in occasione del 240° anniversario della benedizione e riapertura della Chiesa S. Maria dei Servi.	5.000,00
1028	Parrocchia Prepositurale di San Michele Arcangelo - BREGNANO (CO)	per il progetto di ristrutturazione del cine teatro Angelicum (secondo lotto funzionale).	150.000,00
1029	Parrocchia Prepositurale S. Maria Assunta - COSTA MASNAGA (LC)	per la ristrutturazione e l'ampliamento dell'oratorio al fine di realizzare una struttura sportiva ed un salone polivalente.	150.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1030	Parrocchia Prepositurale S.Maria Nascente - ERBA (CO)	per interventi di recupero dell'antica chiesa di S. Eufemia.	100.000,00
1031	Parrocchia Prepositurale SS. Nome di Maria - MILANO (MI)	per il restauro conservativo del Santuario "Madonna delle Grazie all'Ortica"	20.000,00
1032	Parrocchia S. Alessandro - GALLARATE (VA)	per la costruzione del nuovo Centro Giovanile Familiare.	150.000,00
1033	Parrocchia S. Andrea Apostolo - Basilica Concattedrale - MANTOVA (MN)	per lavori di restauro del pronao (2°lotto).	75.000,00
1034	Parrocchia S. Giovanni Evangelista - BRESCIA (BS)	per opere di restauro e risanamento conservativo del complesso monumentale S. Giovanni Evangelista.	125.000,00
1035	Parrocchia S. Leone Magno - MILANO (MI)	per la ristrutturazione degli spazi interni ed esterni dell'oratorio (campi di pallavolo, calcetto, mini-calcetto area gioco per i più piccoli sala convegno, ampliamento bar e sala giochi, insonorizzazione dei locali e rifacimento bagni).	100.000,00
1036	Parrocchia S. Lorenzo in Monluè - MILANO (MI)	per il progetto di recupero strutturale ed architettonico della Sala Capitolare del duecentesco Convento.	50.000,00
1037	Parrocchia S. Maria Assunta - MONTEFALCIONE (AV)	per i lavori di completamento e restauro della chiesa Sacro Cuore di Maria in Montefalcione (AV).	150.000,00
1038	Parrocchia S. Maria delle Grazie - CASALBUONO (SA)	per la ristrutturazione, restauro e manutenzione del Santuario "Madonna della Consolazione"	150.000,00
1039	Parrocchia S. Maria Liberatrice - MILANO (MI)	per la ristrutturazione dell'oratorio S. Domenico Savio in Milano.	150.000,00
1040	Parrocchia S. Stefano Maggiore - MILANO (MI)	per il completamento del restauro esterno della Basilica di Santo Stefano Maggiore	150.000,00
1041	Parrocchia S. Vittore al Corpo - MILANO (MI)	per il restauro conservativo delle superfici decorate degli interni della Basilica (completamento II lotto - navata centrale) e nuovo impianto di illuminazione.	70.000,00
1042	Parrocchia S.Andrea Apostolo - CARUGATE (MI)	per la realizzazione di un campo da calcio a 7 in erba sintetica completo di recinzione e impianto di illuminazione.	80.000,00
1043	Parrocchia S.Apollinare - MILANO (MI)	per l'apertura di un nido d'infanzia	47.000,00
1044	Parrocchia S.Eufemia - NOVARA (NO)	per il progetto "Casa Elisa"	150.000,00
1045	Parrocchia S.Gerolamo Emiliani - MILANO (MI)	per interventi di riqualificazione degli spazi per attività parrocchiali (creazione centro di ascolto, sede caritas, sala incontri per anziani e abbattimento delle barriere architettoniche per agevolare i disabili nell'uso degli ambienti).	50.000,00
1046	Parrocchia S.Lorenzo M. - VEROLANUOVA (BS)	per il restauro del monumentale organo storico della Basilica di San Lorenzo in Verolanuova.	104.166,66
1047	Parrocchia S.Maria alla Fontana - MILANO (MI)	per la realizzazione dell'iniziativa "Teatro per Ragazzi"	3.000,00
1048	Parrocchia S.Maria Assunta - TIGNALE (BS)	Per interventi di conservazione del complesso monumentale del Santuario B.V. di Montecastello a Tignale.	300.000,00
1049	Parrocchia S.Maria Assunta e S.Emiliano - PADENGHE SUL GARDA (BS)	per interventi di conservazione, consolidamento e valorizzazione del complesso storico monumentale di S. Emiliano (chiesa romanica del 1100 e cascina medievale con annesso porticato).	125.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1050	Parrocchia San Basilio V. - CAIRA (FR)	per la realizzazione di una manifestazione a sostegno dell'antico orologio campanario della Chiesa Parrocchiale San Basilio V.	7.000,00
1051	Parrocchia San Biagio e Beata Vergine Immacolata - CODOGNO (LO)	per interventi di deumidificazione delle murature e di restauro conservativo dei cicli pittorici e decorativi del Chiostro e della Chiesa S. Maria delle Grazie.	175.000,00
1052	Parrocchia San Lorenzo - FALMENTA (VB)	per il rifacimento del tetto dell'edificio di culto.	160.000,00
1053	Parrocchia Santa Maria del Carmine - MELEGNANO (MI)	per i lavori di ristrutturazione e restauro dell'ex Convento.	80.000,00
1054	Parrocchia Santa Tecla nel Duomo di Milano - MILANO (MI)	per il progetto - Dialoghi di quaresima 2008 - Milano 21 maggio 2008	5.000,00
1055	Parrocchia Santi Vito e Modesto - LIPOMO (CO)	per l'acquisto di una Via Crucis in vetro-cristallo da fusione e per la realizzazione delle vetrate artistiche nel presbiterio.	100.000,00
1056	Parrocchia Santo Curato d'Ars - MILANO (MI)	per il progetto "Tabità - una possibilità per tutti" rivolto a minori e famiglie, sia italiane che straniere, che vivono in uno stato di emarginazione sociale attraverso la strutturazione di spazi studio e ricreativi per i bambini ma anche attraverso la creazione di percorsi per adulti (momenti di confronto tra genitori, corsi di alfabetizzazione e corsi d'italiano soprattutto per donne straniere).	10.000,00
1057	Parrocchia SS.Antonio Abate e Francesca Cabrini - SANT'ANGELO LODIGIANO (LO)	per la manutenzione straordinaria e rifacimenti strutturali relativi all'edificio costituente l'ex Chiesa di San Bartolomeo.	200.000,00
1058	Parrocchia SS.Martiri Cosma e Damiano - SERNIO (SO)	per interventi di restauro e risanamento conservativo della Chiesa Parrocchiale dei Santi Cosma e Damiano.	160.000,00
1059	Parrocchia SS.Pietro e Paolo - CILAVEGNA (PV)	per la pubblicazione della biografia in memoria di Nerino Cobianchi intitolata "Nerino Cobianchi Missionario della Carità"	4.000,00
1060	Parrocchia SS.Pietro e Paolo - GESSATE (MI)	per il restauro della Chiesa dell'Addolorata.	150.000,00
1061	Pentapolis - MILANO (MI)	per il programma di seminari, convegni e momenti di confronto pubblico sui temi della filantropia e responsabilità sociale	8.000,00
1062	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione degli atti del Seminario internazionale di studi "Paesaggi culturali/Cultural Landscapes" a cura del Dipartimento di Architettura e Pianificazione	5.000,00
1063	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il Workshop Internazionale dal titolo "Functional Liquid Crystal", Milano 7 aprile 2008, a cura del Dipartimento di Chimica, Materiali ed Ingegneria Chimica	1.500,00
1064	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il convegno dal titolo "Scuole capaci di futuro. Gestione e riqualificazione del patrimonio edilizio scolastico", Milano 21 aprile 2008, a cura del Dipartimento di Scienza e Tecnologie dell'Ambiente Costruito	5.000,00
1065	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ASSO (Arte e Scienza a Scuola e Online)	130.000,00
1066	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ' Ritratti di città in un interno. Coonsolidare la memoria collettiva della città attraverso l'informatizzazione e la divulgazione della cartografia storica'	482.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1067	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Sviluppo e caratterizzazione di materiali di scorrimento compositi a matrice polimerica tecnologicamente avanzati per applicazioni di isolamento sismico per aumentare la sicurezza di edifici e infrastrutture	183.613,00
1068	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Spintronic Biosensors for Medicine"	400.000,00
1069	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Advanced Materials for Gas Diffusion Electrodes (GDE) in Polymer Electrolytes Membranes Fuel Cells (PEMFCs): superhydrophobic textiles and nanocarbon-based inks	139.000,00
1070	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto IMaging MAGnetic Interfaces and NAnostructures for applications in spintronics (IMMAGINA)	185.000,00
1071	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Caratterizzazione dinamica di materiali innovativi per dispositivi veloci"	157.000,00
1072	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Microfluidic large scale integrated devices with individual chamber control functionalized with active polymers for high-throughput screening in microscale 3D tissue models	151.000,00
1073	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Scuola di Alta Formazione Matematica Bernhard Riemann	200.000,00
1074	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Formazione d'Eccellenza in Ingegneria dell'Informazione (FOREIGN)	400.000,00
1075	Polo Culturale Insieme Groane - BOLLATE (MI)	per il progetto Musica in Rete	100.000,00
1076	Pontificia Università Gregoriana - ROMA (RM)	per il Convegno Internazionale "Biological Evolution: Facts and Theories. A Critical Appraisal 150 Years after The Origin of Species", Roma, 3-7 marzo 2009	8.000,00
1077	Pontificio Istituto Ambrosiano di Musica Sacra - MILANO (MI)	per il progetto quinquennale (2008-2013) "Haereditas Ambrosii"	70.000,00
1078	Pontificio Istituto Missioni Estere P.I.M.E. - MILANO (MI)	per la realizzazione della Mostra fotografica "Mai più schiave" e relativo catalogo	5.000,00
1079	Procura della Repubblica presso il Tribunale di Monza - MONZA (MI)	per il progetto finalizzato all'assistenza alle vittime dei reati ed al miglioramento dell'attività di accertamento e repressione dei crimini contro le fasce deboli	25.000,00
1080	Progetto Agro Alimentare - MILANO (MI)	per le attività 2008 del Progetto Agro-Alimentare	2.000.000,00
1081	Progetto Amministratore di sostegno - MILANO (MI)	per le attività dettagliate nel piano esecutivo del progetto "Amministratore di sostegno" (spese autorizzate 2008)	125.000,00
1082	Progetto Amministratore di sostegno - MILANO (MI)	per le attività dettagliate nel piano esecutivo del progetto "Amministratore di sostegno" (impegno residuo approvato)	70.000,00
1083	Progetto Audit energetico - MILANO (MI)	per l'analisi statistica e la rappresentazione georeferenziata degli audit energetici di Comuni finanziati dalla Fondazione Cariplo (INTEGRAZIONE)	49.272,00
1084	Progetto Cambiamenti ambientali - MILANO (MI)	per lo studio "Effetti ambientali dei cambiamenti di uso e copertura del suolo in Lombardia e nelle province di Novara e Verbania", a cura del Politecnico di Milano (Dipartimento di Architettura e Pianificazione)	366.500,00
1085	Progetto Communitas - MILANO (MI)	per il progetto Communitas (sottoscrizione di 165 abbonamenti all'omonima rivista mensile, edita da Vita) anno 2008/2009	8.250,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1086	Progetto Fondazioni4Africa - MILANO (MI)	a titolo di copertura residua con riferimento all'impegno di spesa complessivo di 2.000.000 euro per il progetto "Fondazioni4Africa"	936.471,00
1087	Progetto Fondazioni4Africa - MILANO (MI)	a titolo di copertura dei costi di gestione (Nord Uganda + Senegal)	38.000,00
1088	Progetto Fondazioni4Africa - MILANO (MI)	a titolo di copertura dei costi di gestione (Nord Uganda + Senegal)	62.000,00
1089	Progetto Fondazioni4Africa - MILANO (MI)	per le attività filantropiche del Progetto Senegal (stanziamento residuo)	0,29
1090	Progetto Incubatore - MILANO (MI)	per la costituzione di un incubatore di imprese, nell'ambito del progetto "Incubatore di Bioscienze. Modello di gestione e di governance di un Incubatore di imprese ad alto contenuto tecnologico" (oneri per le attività del secondo anno)	3.000.000,00
1091	Progetto Interculture - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dal Piano di Progetto Interculture (seconda fase)	265.000,00
1092	Progetto Interculture - MILANO (MI)	per la valutazione delle attività previste dal Piano di Progetto Interculture (seconda fase)	44.830,00
1093	Progetto LAIV - MILANO (MI)	ad integrazione delle disponibilità deliberate per i costi di coordinamento previsti dalla seconda fase del Progetto LAIV (2007)	22.306,65
1094	Progetto Malawi - MILANO (MI)	per la prosecuzione del progetto nel periodo ottobre 2008-settembre 2011 (Project Malawi II)	3.390.000,00
1095	Progetto Milano per il co-sviluppo e Milano per la biodiversità - MILANO (MI)	per la partecipazione della Fondazione Cariplo al cofinanziamento della prima edizione dei Bandi del Comune di Milano "Milano per il co-sviluppo" e "Milano per la biodiversità"	1.110.000,00
1096	Progetto Milano sostenibile - MILANO (MI)	per la realizzazione degli interventi previsti per il primo anno, in base al Piano esecutivo di progetto	150.000,00
1097	Progetto NOBEL - MILANO (MI)	per i compensi ai componenti del Comitato scientifico del progetto (anno 2008 e quota parte anno 2007)	90.000,00
1098	Progetto NOBEL - MILANO (MI)	per l'organizzazione delle riunioni 2008 legate all'attività del Comitato scientifico del progetto	30.000,00
1099	Progetto Osservatorio - MILANO (MI)	ai fini della copertura degli oneri per il funzionamento dell'Osservatorio della Fondazione nel 2008 - 2a assegnazione.	300.000,00
1100	Progetto Osservatorio - MILANO (MI)	ai fini della copertura degli oneri per il funzionamento dell'Osservatorio della Fondazione nel 2008	200.000,00
1101	Progetto Patrimonio Artistico della Fondazione - MILANO (MI)	per la realizzazione degli interventi previsti dal Piano del Progetto Valorizzazione del patrimonio artistico della Fondazione Cariplo, con le integrazioni del 13/5/2008	400.000,00
1102	Progetto prima pagina - MILANO (MI)	per la distribuzione gratuita del giornale "Popotus"	10.000,00
1103	Progetto prima pagina - MILANO (MI)	per il progetto "Prima Pagina" avvicinare i bambini delle scuole elementari alla lettura dei giornali quotidiani.	50.000,00
1104	Progetto Residenze Produzione Teatrale - MILANO (MI)	per le attività del Comitato di Progetto e della Struttura di coordinamento (SECONDA FASE)	500.000,00
1105	Progetto Scuola 21 - MILANO (MI)	per la realizzazione degli interventi previsti per il primo anno, in base al Piano esecutivo di progetto	250.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1106	Progetto Vaccini - MILANO (MI)	per audizioni, attività di comunicazione e spese accessorie per la realizzazione del nuovo strumento Vaccini	50.000,00
1107	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)	per l'affidamento di un incarico di consulenza all'associazione ASVAPP di Torino, per la valutazione ex post degli interventi della Fondazione	25.000,00
1108	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)	per la valutazione delle attività del progetto Senegal	153.600,00
1109	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)	per la valutazione delle attività del progetto Nord Uganda	119.879,00
1110	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)	per il monitoraggio e la valutazione del Progetto Malawi, fase 2	151.908,00
1111	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)	per il monitoraggio delle attività della seconda fase del progetto LAIV (incarico ad ASVAPP di Torino)	35.400,00
1112	Progetto Valutazione Ricerca Applicata - MILANO (MI)	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando Ricerca Applicata 2008	150.000,00
1113	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO (MI)	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dal Comitato Scientifico in relazione al Bando Ricerca medica di base 2008.	150.000,00
1114	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO (MI)	per i compensi ai componenti del Comitato scientifico di valutazione (quota parte 2007)	15.000,00
1115	Prov. Lombarda dell'Ordine dei Chierici Secolari Somaschi - MILANO (MI)	per il progetto "SO.STARE - Un servizio di housing sociale temporaneo per rompere il circuito della violenza familiare ed assistita"	136.000,00
1116	Provincia del Verbano Cusio Ossola - VERBANIA (VB)	per il Convegno sul "Sistema delle Aree protette della Provincia del Verbano Cusio Ossola", Verbania 31 maggio 2008	5.000,00
1117	Provincia di Bergamo - BERGAMO (BG)	per la Conferenza Internazionale Europea del 25,26 e 27 maggio 2008	20.000,00
1118	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto "Piano di Gestione del sito Rete Natura 2000 IT20A0502 Lanca di Gussola - IT20A0014 Lancone di Gussola"	10.000,00
1119	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)	per l'organizzazione della mostra antologica dello scultore Mario Toffetti "artista del sacro - lo scultore dei Papi".	150.000,00
1120	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)	per i lavori di straordinaria manutenzione (rifacimento dei tetti) del Palazzo Stanga-Trecco (Cremona)	900.000,00
1121	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto di attività di spettacolo dal vivo per il pubblico e per le scuole promosso dal Sistema Teatrale Cremonese nei Teatri della provincia di Cremona	150.000,00
1122	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il 54° Convegno di Studi Amministrativi (Varenna, Villa Monastero, 18-19-20 settembre 2008)	7.500,00
1123	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per l'organizzazione del "Premio letterario Azzecagarbugli al romanzo poliziesco" - Quarta edizione 2008	5.000,00
1124	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto "Villa Monastero in Varenna: progetto di conservazione programmata del gruppo marmoreo Clemenza di Tito"	4.000,00
1125	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per interventi di valorizzazione e recupero del compendio storico-architettonico di Forte Fuentes in Colico.	200.000,00
1126	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto C'è aria di spettacolo. Rassegne e festival in provincia di Lecco	150.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1127	Provincia di Lombardia San Carlo Borromeo dei Frati Minori - Liceo Scientifico Luzzago - BRESCIA (BS)	per il progetto Scienzamica : acquisto, ristrutturazione ed allestimento dei locali per la realizzazione di laboratori, aula multimediale con postazioni PC, aule studio e library café (fase 1) progettazione e realizzazione di corsi di formazione per docenti, attività pomeridiane per studenti, seminari di divulgazione scientifica rivolti alla città e sviluppo di esperienze di collaborazione scientifica nazionale ed internazionale (fase 2).	1.500.000,00
1128	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Piano Intercomunale della Mobilità Sostenibile"	113.000,00
1129	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per l'XI Convegno Nazionale dei Centri Interculturali, Milano 9 e 10 ottobre 2008	4.000,00
1130	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Un laboratorio per la didattica, un'opportunità per il territorio: la biblioteca scolastica" a cura degli Assessorati all'Istruzione e alla Cultura.	140.000,00
1131	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Publicbridges: verso una comunità coesa, aperta e consapevole"	24.000,00
1132	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il progetto L'infanzia negata: Qualificare l'intervento sociale per i minori. Uno sportello per le famiglie e la formazione degli operatori	60.000,00
1133	Provincia di San Diego nell'Insubria dell'Ordine dei Frati Minori - AMENO (NO)	per la realizzazione del Centro Culturale San Francesco presso il Convento di Monte Mesma.	100.000,00
1134	Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	per il progetto "Piani di gestione dei SIC IT2040040 Val Bodengo e IT2040039 Val Zerta"	15.000,00
1135	Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	per il progetto "Dalle acque dell'Adda ai ghiacciai dello Stelvio	60.000,00
1136	Provincia di Varese - VARESE (VA)	per l'evento "Serata dei Mondiali di Ciclismo", Varese, Villa Recalcati, 27 settembre 2008	3.000,00
1137	Provincia Lombarda San Carlo Borromeo dei Frati Minori - Convento di S. Maria nascente - MILANO (MI)	per l'adeguamento degli spazi conventuali, la riorganizzazione dell'attività socio culturale e per l'assistenza socio sanitaria di religiosi anziani presso il Convento in Sabbioncello di Merate (Lecco).	150.000,00
1138	Provincia Religiosa di S.Marziano Piccolo Cottolengo di Don Orione - MILANO (MI)	per la celebrazione del 75° anniversario della fondazione del Piccolo Cottolengo Don Orione di Milano	10.000,00
1139	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto ' I documenti raccontano'	300.000,00
1140	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto Lombardia Teatro Ragazzi	100.000,00
1141	Regione Lombardia - MILANO (MI)	a titolo di finanziamento del Bando per la presentazione e la valutazione di progetti di musei o sistemi museali e di reti di musei" (edizione 2009), nell'ambito del progetto della Fondazione "EST - Educare alla Scienza e alla Tecnologia"	500.000,00
1142	Riserva Naturale Pian di Spagna e Lago di Mezzola - SORICO (CO)	per il progetto "Deframmentazione e costituzione di una rete ecologica lungo la S.S. 340 Regina nei Comuni di Sorico e Gera Lario"	150.000,00
1143	Riserva Naturale Torbiere del Sebino - PROVAGLIO DI ISEO (BS)	per il progetto "Intervento in ambito idrobiologico - apertura canali zona lamette 2° lotto"	46.000,00
1144	Scuola Materna Davide Bernasconi - CERNOBBIO (CO)	per lavori edili e complementari di ampliamento e ridisposizione funzionale della Scuola Materna.	100.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1145	Scuola Materna Don Pietro Aresi - BRIGNANO GERA D ADDA (BG)	per il progetto "Sezione Primavera" (lavori relativi al giardino, interventi di manutenzione e di impiantistica, completamento del progetto Qualità 2008)	120.000,00
1146	Scuola Normale Superiore di Pisa - PISA (PI)	per l'acquisizione immobiliare del Palazzo della Canonica (Piazza dei Cavalieri - Pisa)	300.000,00
1147	Scuola secondaria di primo grado G. Bertazzolo - MANTOVA (MN)	per il progetto "La scuola come ponte per una comunità in viaggio"	38.000,00
1148	Scuola secondaria di primo grado Via Maffucci-Pavoni - MILANO (MI)	per il progetto "Capirsi Diversi"	35.000,00
1149	Segretariato Sociale Riccardo Pampuri c/o Centro Cardinal Colombo - CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI)	per la realizzazione di due iniziative Giovanili - Solidaristiche a favore di minori disagiati e in difficoltà della Ucraina e l'8° Tournée del Balletto Coreografico Giovanile Città di Mosca	10.000,00
1150	Seminario Matematico e Fisico di Milano dell'Università Studi e del Politecnico - MILANO (MI)	per l'organizzazione del 1 Course: "Advances in Number Theory and Riemannian Geometry, aprile 2009	5.000,00
1151	Società Agraria di Lombardia - MILANO (MI)	per il programma di informazione e divulgazione 2008.	25.000,00
1152	Società Canottieri Lario G.Sinigaglia - COMO (CO)	per l'adeguamento della sede alle esigenze dei disabili e per l'acquisizione di imbarcazioni, mezzi d'assistenza e risorse personali di supporto (allenatori, istruttori).	100.000,00
1153	Società Cooperativa Chico Mendes ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "Arredare nel rispetto dell'uomo e del pianeta".	50.000,00
1154	Società Cooperativa Progetto Scout - LECCO (LC)	per il "Centro di etica e cultura ambientale"	3.000,00
1155	Società Cooperativa Sociale Cura e Riabilitazione - MILANO (MI)	per il progetto "Chiama e via!" che prevede l'acquisto di un pulmino per il trasporto di persone disabili da e per il centro servizi per l'autonomia disabili di Milano.	40.000,00
1156	Società Cooperativa Sociale Ippogrifo - MANTOVA (MN)	per l'adeguamento strutturale delle comunità psichiatriche residenziali Corte Maddalena e San Cataldo .	100.000,00
1157	Società Cooperativa Sociale S. Martino - MILANO (MI)	per il Progetto Zenobia - un intervento educativo a Quarto Oggiaro .	50.000,00
1158	Società Cooperativa Sociale Vincenzo Foppa - BRESCIA (BS)	per il progetto "Nuovi media, nuove persone. Implementazione di nuovi modelli di comunicazione sociale".	104.166,67
1159	Società Escursionisti Milanese Sem - MILANO (MI)	per il corso didattico delle manovre di sicurezza in montagna	3.500,00
1160	Società Italiana Marketing - PARMA (PR)	per il progetto "Premio marketing per l'Università. Il caso WWF - Sistema Oasi".	40.000,00
1161	Società per le Belle Arti ed Esposizione Permanente - MILANO (MI)	per l'organizzazione della mostra retrospettiva di Achille Funi (Ferrara 1980 - Appiano Gentile 1972).	10.000,00
1162	Società Umanitaria - Fondazione P.M. Loria - MILANO (MI)	per il progetto XXIV Stagione dei Concerti dell'Umanitaria "Ideali e Idoli"	35.000,00
1163	Sommozzatori della Terra - LIMBIATE (MI)	per il progetto "DAL GIARDINAGGIO ALL'EDUCAZIONE AMBIENTALE Percorsi di laboratorio per il disagio	25.000,00
1164	Teatro I - Progetti Associazione Culturale - MILANO (MI)	per il progetto Miglioramento organizzativo e gestionale di Teatro I	95.000,00
1165	Teatro I - Progetti Associazione Culturale - MILANO (MI)	Per la stagione teatrale 2007-2008.	25.000,00
1166	Teatro Laboratorio di Figura Pane e Mate - MORIMONDO (MI)	per il progetto Miglioramento organizzativo e gestionale dell'Associazione Culturale Teatro Pane e Mate	126.000,00
1167	Teatro Magro Cooperativa Sociale O.N.L.U.S. - MANTOVA (MN)	per il progetto I sogni non son più desideri	285.000,00

Elenco dei contribuiti

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1168	THE NATURAL STEP ITALIA - Milano (MI)	per il progetto "Valtellina 2015 - Attivare la Valtellina come Laboratorio di Apprendimento per la Sostenibilità"	99.000,00
1169	Touring Club Italiano -TCI - MILANO (MI)	per la V edizione della "Giornata del Touring Club Italiano", 19 ottobre 2008	7.000,00
1170	Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia - MILANO (MI)	per il Seminario Nazionale sulle indicazioni per il curricolo della scuola dell'infanzia e del primo ciclo (Gennaio, 2008)	10.000,00
1171	Unione degli Avvocati Europei - U.A.E. - MILANO (MI)	per il Convegno UAE/OLAF 2009 La responsabilità delle persone giuridiche per i reati di frode agli interessi finanziari dell'Unione europea e per i crimini informatici", Milano, 29-31 gennaio 2009	10.000,00
1172	Unione dei Comuni 'Valtinesi' - Moniga del Garda (BS)	per il progetto "Proposta per l'elaborazione di un intervento di conservazione programmata dei Castelli della Valtinesi"	400.000,00
1173	Unione Giornalisti Italiani Scientifici - MILANO (MI)	per il Workshop Ugis sul tema delle "Nanotecnologie"	10.000,00
1174	Unione Giuristi Cattolici Italiani - UGIS - ROMA (RM)	per il progetto "IUSTITIA - Rivista trimestrale"	50.000,00
1175	Unione Giuristi Cattolici Italiani Delegazione Regionale per la Lombardia - MILANO (MI)	per il Convegno del 60° di Iustitia	15.000,00
1176	Unione Volontari Assistenza Leucemici ed Emopatici - - UNI.V.A.L.E. - SONDRIO (SO)	per il progetto "Casa Fabrizio per malati oncologici in trattamento.	150.000,00
1177	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	per il progetto: Potenziamento dell'internazionalizzazione dell'Università Carlo Cattaneo - LIUC	70.088,00
1178	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per la mostra di arte sacra contemporanea (primavera 2008)	3.000,00
1179	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per la traduzione italiana del volume di Luigi Pasinetti: "Keynes and the Cambridge Keynesians: A Revolution in Economics to be Accomplished" pubblicato dalla Cambridge University Press	8.000,00
1180	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per l'organizzazione dell'ottava World Conference Infopoverty dal tema "Nuove tecnologie a basso costo e fonti energetiche alternative: binomio per combattere la povertà e salvare il pianeta"	5.000,00
1181	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il convegno "Religioni nello spazio pubblico", Milano, febbraio 2009, a cura del Dipartimento di Scienze Religiose - Fondo Alessandro Nangeroni	5.000,00
1182	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per la realizzazione di una ricerca sui problemi dei ragazzi della scuola elementare e della scuola media, a cura del Centro Studi e Ricerche di Psicologia Giuridica	5.000,00
1183	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	Per il sostegno alla ricerca e alle pubblicazioni scientifiche a cura del CIT (Centro di Cultura ed Iniziativa Teatrale "Mario Apollonio") dell'Università Cattolica.	20.000,00
1184	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto Una nuova vision per l'Alta Formazione: decisioni e strategie per la crescita del capitale umano .	300.000,00
1185	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto "Genomica funzionale e proteomica subcellulare dei 'lipid droplet': un contributo alla comprensione del meccanismo delle alterazioni del metabolismo adiposomiale nelle malattie umane"	110.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1186	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto "MAPPA DM e SLA - Modelli di Assistenza (ordinario ed intensivo) per persone affette da distrofia Muscolare e Sclerosi Laterale Amiotrofica"	75.000,00
1187	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto 'Glocal' environmental governance. Percorsi formativi multidisciplinari post laurea sull'ambiente .	200.000,00
1188	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	a sostegno delle attività di studio del Centro di Ricerche sulla cooperazione e il Nonprofit con particolare attenzione a quelle programmate in tema di fondazioni.	30.000,00
1189	Università Cattolica del Sacro Cuore Sede di Brescia - BRESCIA (BS)	per l'organizzazione del Convegno "Vincitori o vinti? Dieci anni di immigrazione a Brescia" (Brescia, Università Cattolica del Sacro Cuore 28 novembre 2008) e la pubblicazione del volume "Immigrazione e contesti locali" a cura del Centro Interuniversitario di Ricerca sulle Migrazioni.	5.000,00
1190	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	per il progetto Formazione in policy-making e management per la salute globale .	675.000,00
1191	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro - VERCELLI (VC)	Role of calcium-dependent gene expression and protein trafficking in shaping post-synaptic activity: implications for neurodegenerative diseases	300.000,00
1192	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro - VERCELLI (VC)	per l'attivazione di un laboratorio di ricerca interdisciplinare in Genetica Molecolare (a cura della Facoltà di Medicina di Novara - dip. di medicina clinica e sperimentale).	120.000,00
1193	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro - VERCELLI (VC)	per il progetto Attivazione di 3 assegni di ricerca nei settori economico, giuridico, statistico-quantitativo	33.426,00
1194	Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - VERCELLI (VC)	per il progetto Nano-micro-structured polymeric matrices for engineered cardiac proto-tissues	200.000,00
1195	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	Cellular and molecular basis of human retroviral-dependent pathology: new immunological and biochemical approaches to counteract retrovirus infection and replication, relevant for the design of novel preventive and therapeutic strategies	260.000,00
1196	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto "Approcci di proteomica per la caratterizzazione molecolare e funzionale di cdkl5, una nuova proteina coinvolta in gravi forme di ritardo mentale femminile associate a spasmi infantili"	142.750,00
1197	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto "Studi di proteomica funzionale per la diagnosi e la cura della schizofrenia"	160.000,00
1198	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto Scuola Internazionale di Sviluppo Economico Comparato .	200.000,00
1199	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto International Incoming Mobility .	300.000,00
1200	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto International Outgoing Student Mobility .	300.000,00
1201	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto "Polo BIOBER"	300.000,00
1202	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il XXIII Convegno Nazionale (Brescia, settembre 2008) a cura del Dipartimento di Scienze Economiche	5.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1203	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per la realizzazione del Collegio di Brescia ("un collegio universitario di merito per la provincia di Brescia").	1.750.000,00
1204	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto "Fabrication of innovative metal - oxide - nanowire - based dye sensitized and hybrid solar cells"	197.000,00
1205	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto Progetto di scambio docenti con istituzione di posizioni denominate CARIPLO-UNIBS VISITING PROFESSOR e CARIPLO-UNIBS VISITING SCIENTIST presso un dipartimento del Massachusetts Institute of Technology .	500.000,00
1206	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	Per le iniziative di sviluppo delle attività riguardanti il Laboratorio Immigrazione e Società (LIMeS), a cura del Dipartimento di Studi Sociali e Politici.	10.000,00
1207	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il convegno di studi "Rileggere l'Ottocento" (Milano, Università degli Studi, 30 gennaio - 1 febbraio 2008) a cura del Dipartimento di scienze della storia e della documentazione storica	5.000,00
1208	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per la realizzazione di corsi teorico-pratici di Diagnostica Vascolare Eco Color Doppler per l'anno 2008, a cura del Dipartimento di Scienze Chirurgiche della facoltà di Medicina e Chirurgia	5.000,00
1209	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per l'organizzazione del Congresso "European Charge Density Meeting (quinta edizione), presso Palazzo Gallio a Gravedona, 6-11 giugno 2008	3.000,00
1210	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il Training Course internazionale sulla "Fisica delle Radiazioni in Medicina presso la Sala Napoleonica dell'Ateneo dal 18 al 21 novembre 2008.	4.000,00
1211	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il convegno internazionale su "Diritto e religione nel ventunesimo secolo: modelli di relazione tra Stati e religioni" a cura del Dipartimento di Scienze giuridiche ecclesiastiche, filosofico-sociologiche e penalistiche "Cesare Beccaria", Milano 22-24 gennaio 2009	5.000,00
1212	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per l'organizzazione di un evento in onore del Maestro, Fausto Pocar e la pubblicazione di due volumi, a cura del Dipartimento di Diritto Pubblico, Processuale Civile, Internazionale ed Europeo Prof. Stefania Bariatti.	5.000,00
1213	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	Alterations of Axonal Functions and Neurodegeneration in Motor Neuron Diseases	475.000,00
1214	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	Cholesterol biosynthesis dysfunction as potential target of intervention in HD	150.000,00
1215	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	Histone deacetylases in the pathophysiology of lipid metabolism: multidisciplinary approaches in genetically modified cell and animal models	264.864,00
1216	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto "Progettazione e utilizzo di nuovi materiali organometallici o di coordinazione per celle solari organiche di terza generazione"	200.000,00
1217	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto Sistemi catalitici innovativi esenti da platino per celle a combustibile con membrane a scambio protonico (PEMFCs) per un trasporto sostenibile	125.000,00
1218	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto "Acido polilattico (PLA) nanocomposito ad architettura molecolare modificata per alte prestazioni nel packaging"	180.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1219	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto Visible Light Sensitive Photocatalytic Materials for Separate Hydrogen Production Devices	120.000,00
1220	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto MATERIALI A MEMORIA OTTICA PASSIVA REALIZZATI INCORPORANDO CRISTALLI LIQUIDI IN MICROSTRUTTURE TRIDIMENSIONALI	160.000,00
1221	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto NUOVA TERAPIA PER LA DISTROFIA MUSCOLARE MEDIANTE L'UTILIZZO DI CELLULE INGEGNERIZZATE a cura del Dipartimento di Scienze Neurologiche.	300.000,00
1222	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	UN APPROCCIO COMBINATORIO A MATERIALI NANOSTRUTTURATI AVANZATI PER L'OPTOELETTRONICA, I MICROSENSORI E LA CATALISI- prosecuzione	150.000,00
1223	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto Azioni integrate per lo sviluppo del capitale umano di eccellenza mediante l'internazionalizzazione 2009-2010 .	645.000,00
1224	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto "Epigenomics Studies of Toxic Hazards in Environmental health Research (ESTHER)"	346.801,00
1225	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il convegno "L'immaginario della scuola" a cura del Dipartimento di Scienze Umane per la formazione "Riccardo Massa", Università di Milano Bicocca 14-15 novembre 2008	3.000,00
1226	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il Convegno-Workshop sulla fenomenologia sperimentale (Milano, febbraio 2008)	4.000,00
1227	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	Per l'organizzazione di 8 Convegni nell'ambito degli eventi organizzati per il Decennale dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca.	80.000,00
1228	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ' Nascita di una comunità poliscientifica. Istituzioni, attori e ideali di un secolo di cultura scientifica a Milano'	200.000,00
1229	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto Microcavità laser monocristalline a semiconduttore organico	148.000,00
1230	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto BioInspired Adhesives for Surgery	200.000,00
1231	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto Metodi innovativi di sintesi e funzionalizzazione di nano- e micro-particelle per uso biomedico	249.000,00
1232	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto Materiali ibridi porosi per lo sviluppo di nanocompositi innovativi	125.000,00
1233	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto Transparent Polymer NANOCOMPOSITES WITH TAILORABLE OPTICAL PROPERTIES: FABRICATION AND CHARACTERIZATION	195.000,00
1234	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto PROCESSI DI TRASFERIMENTO ED INTRAPPOLAMENTO DI ENERGIA IN MATERIALI SCINTILLATORI NANO-FASICI a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali.	370.000,00
1235	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto Functional regeneration of the mesocorticolimbic dopaminergic system as a model to study novel neuro-reparative strategies	352.250,00
1236	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto Alta formazione e internazionalizzazione: dottorato DIMET .	370.000,00
1237	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto International summer/winter school 2008-2010 .	210.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1238	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "Terapia genica in cellule staminali cardiache in vitro per la correzione di una cardiomiopatia ereditaria"	240.000,00
1239	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "Cellule staminali neurali umane e biomateriali nanostrutturati per la medicina rigenerativa"	250.000,00
1240	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "Dai geni all'ecosistema: il DNA barcoding come supporto innovativo per la protezione della biodiversità e l'analisi della funzionalità delle reti ecologiche" (a cura del dip. di Biotecnologie e Bioscienze - ZooPlantLab)	182.500,00
1241	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "Tossicità del particolato atmosferico e marker molecolari di rischio" a cura del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio	150.000,00
1242	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "Tossicità del particolato atmosferico e marker molecolari di rischio" a cura del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio	150.000,00
1243	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per l'organizzazione del 13° Congresso Mondiale dell'International Society for Neutron Capture Therapy dal 2 al 7 novembre 2008.	7.500,00
1244	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	Molecular basis of Philadelphia-negative myeloproliferative disorders	376.000,00
1245	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto: Regolazione dell'RNA telomerico in cellule normali e tumorali	260.000,00
1246	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto Caratterizzazione di nanomagnetni molecolari per MRI nel trattamento tumorale per cattura neutronica (NCT) con particolare enfasi per la BNCT	295.000,00
1247	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto " Materiali funzionali a bassa dimensionalità a base di ftalocianina"	120.000,00
1248	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto "Riprogrammazione di cellule staminali adulte: un nuovo approccio per ottenere cellule staminali più plastiche ed efficaci per applicazioni cliniche future nella terapia cellulare"	350.000,00
1249	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto BIOINFORMATICA PER L'INGEGNERIA TISSUTALE: COSTRUZIONE DI UN GRUPPO DI RICERCA INTERNAZIONALE a cura del Centro Interdipartimentale di Ingegneria dei Tessuti.	380.000,00
1250	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto: Sviluppo di nuovi materiali e dimostrazione di prototipi di celle a combustibile polimeriche e agli ossidi solidi a cura del Dipartimento di Chimica Fisica.	150.000,00
1251	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto "High resolution array-CGH in autism spectrum disorders"	142.000,00
1252	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto "Trapianto in utero di cellule staminali per la cura dell'Osteogenesis Imperfecta usando il modello murino knock-in BrlIV"	150.000,00
1253	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	Epsin3 role in endocytosis, cell signaling and cancer	339.000,00
1254	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	per il progetto Alta Scuola di Dottorato di Ricerca Internazionale in Medicina Molecolare (DRIM) .	355.000,00
1255	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	per il progetto Promozione del programma di Dottorato di Ricerca Internazionale in Psicopatologia dello Sviluppo .	150.000,00

Elenco dei contributi

<i>num.</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>PROGETTO</i>	<i>euro</i>
1256	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	per il progetto "Sviluppo di modelli per l'analisi dei determinanti genetici e molecolari alla base dell'homing e del differenziamento in vivo di cellule staminali pluripotenti"	609.000,00
1257	Veneranda Biblioteca Ambrosiana - MILANO (MI)	per la ristrutturazione dell'immobile istituzionale della Biblioteca Ambrosiana (ala su Via Cardinal Federico).	500.000,00
1258	Volkswagen Stiftung - HANNOVER (ESTERO)	per l'iniziativa multi-partner internazionale: Neglected Diseases Programme.	300.000,00

N.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	CONTRIBUTO	ORGANIZZAZIONE 2	
2008-0017	A.B.C. Associazione Bambini Cri-du-chat	per il convegno	5.000,00	A.B.C. Associaz	-
2008-0163	Accademia di Belle Arti di Brera	per il program	100.000,00	Accademia di Be	-
2008-0133	Accademia di Studi Storici Aldo Moro	per le iniziative	70.000,00	Accademia di St	-
2008-0277	ACLI Calvisano	per il recupero c	125.000,00	ACLI Calvisano	-
2008-0383	African Medical and Research Foundation - AMREF	per il progetto M	86.755,00	African Medical	-
2008-2167	Agenzia Innova21 per lo Sviluppo Sostenibile	per il progetto "	43.000,00	Agenzia Innova2	-
2008-2785	Agenzia Innova21 per lo Sviluppo Sostenibile	per il progetto "	35.000,00	Agenzia Innova2	-
2008-0155	Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica	per il progetto "	80.000,00	Agenzia per lo S	-
2008-2125	Alba Cooperativa Sociale	per il progetto "	41.500,00	Alba Cooperativ	-
2008-2170	ALDA - Associazione Lombarda per la didattica in	per il progetto "	25.500,00	ALDA - Associaz	-
2008-0531	Amici della casa di accoglienza s. ambrogio onlus	per l'ampliamen	20.000,00	Amici della casa	-
2008-0223	ANFFAS Associazione Locale Famiglie Disabili Intel	per un progetto	135.000,00	ANFFAS Associaz	-
2008-0672	Antiquae Musicae Italicae Studiosi - AMIS	per l'organizzazi	15.000,00	Antiquae Musica	-
2008-0010	Archivio Storico Mario Lazzaroni	per il progetto	30.000,00	Archivio Storico	-
2008-2954	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Ita	per il progetto	60.000,00	Arci Milano - Ass	-
2008-2856	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Ita	per il progetto "	25.000,00	Arci Milano - Ass	-
2008-2806	ARCI Nuova Associazione	per il progetto "	24.000,00	ARCI Nuova Assc	-
2007-1301	Arcidiocesi di Milano	per la pubblicaz	3.000,00	Arcidiocesi di M	-
2008-2937	AS.LI.CO. Associazione Lirica e Concertistica Italia	per il progetto	180.000,00	AS.LI.CO. Associ	-
2008-0568	AS.LI.CO. Associazione Lirica e Concertistica Italia	per il progetto	150.000,00	AS.LI.CO. Associ	-
2008-0001	Aspen Institute Italia	per la conferenz	7.000,00	Aspen Institute	-
2008-0648	Aspen Institute Italia	per la conferenz	20.000,00	Aspen Institute	-
2008-0420	Ass. Gest. Opere Assistenz. della CARIPLO AGOAL	per l'accoglienz	15.364,00	Ass. Gest. Opere	-
2008-0584	Assoc Italia KI-In Accademia dei Giochi - Onlus	per il progetto "	25.000,00	Assoc Italia KI-Ir	-
2008-2969	Assoc. Cult. Franco Agostino Teatro Festival	per il progetto	210.000,00	Assoc. Cult. Fran	-
2008-0194	Associazione Coro Polifonico Antiche Armonie	per l'organizzazi	5.000,00	Associazione Co	-
2008-0245	Associazione Efrem Economia di riconciliazione C	per l'evento dal	3.000,00	Associazione Ef	-
2008-2957	Associazione Ab harmoniae Onlus	per il progetto	65.000,00	Associazione Ab	-
2008-3162	Associazione ACRA - Cooperazione Rurale in Africa	per il progetto "	149.000,00	Associazione AC	-
2008-0730	Associazione ACRA - Cooperazione Rurale in Africa	per le attività p	90.678,45	Associazione AC	-
2008-0668	Associazione Africa Peace Point Onlus	per il progetto "	5.000,00	Associazione Afr	-
2008-3090	Associazione Agon Acustica Informatica Musica	per il progetto	100.000,00	Associazione Ag	-
2008-0523	Associazione Agon Acustica Informatica Musica	per il progetto "	15.000,00	Associazione Ag	-
2008-3141	Associazione Agora' XXI	per il progetto	30.000,00	Associazione Ag	-
2008-0016	Associazione Alternativa A...	per la realizzazi	2.000,00	Associazione Alt	-
2008-2162	Associazione Ambiente Acqua Onlus	per il progetto "	66.000,00	Associazione An	-
2007-6002	Associazione Amici dei Bambini - Ai. Bi.	per il progetto "	90.000,00	Associazione An	-
2008-0190	Associazione Amici dei Bambini Ai. Bi.	per la mostra fo	4.000,00	Associazione An	-
2008-2160	Associazione Amici dei Boschi	per il progetto "	41.500,00	Associazione An	-
2008-0344	Associazione Amici della Musica	per la XV edizio	8.000,00	Associazione An	-
2008-2049	Associazione Amici della Musica	per il progetto "	50.000,00	Associazione An	-
2008-0070	Associazione Amici della Scala	per la pubblicaz	30.000,00	Associazione An	-
2008-2169	Associazione Amici della Terra - AdT Lombardia	per il progetto "	56.000,00	Associazione An	-
2008-0038	Associazione Amici dell'Accademia dei Lincei	per il program	5.000,00	Associazione An	-
2008-0217	Associazione Amici di 30 Giorni	per il progetto e	40.000,00	Associazione An	-
2008-0207	Associazione Amici di Anna	per l'organizzazi	5.000,00	Associazione An	-
2008-0108	Associazione Amici di Edoardo	per l'organizzazi	20.000,00	Associazione An	-
2008-2060	Associazione Amici di Edoardo	per il progetto "	35.000,00	Associazione An	-
2008-0422	Associazione Amici di Edoardo	per la realizzazi	17.600,00	Associazione An	-
2008-0448	Associazione Anglad Milano	per la ristruttur	75.000,00	Associazione An	-
2008-2734	Associazione Apurimac Onlus	per il progetto "	99.000,00	Associazione Ap	-

2008-0589	Associazione Archivio Piacentini	per l'Archivio e	800,00	Associazione Ar	-
2008-0081	Associazione Arci Solaria	per la realizzazi	3.000,00	Associazione Ar	-
2008-0509	Associazione Area G	per il progetto "	10.000,00	Associazione Ar	-
2008-2991	Associazione Artemusica	per il progetto	120.000,00	Associazione Ar	-
2008-0486	Associazione Attivecomeprima	per la celebrazi	3.000,00	Associazione At	-
2008-2064	Associazione Auditorium delle Arti e dello Spettac	per il progetto "	130.000,00	Associazione Au	-
2008-0371	Associazione AUSER Volontariato Lombardia	per l'organizzazi	30.000,00	Associazione AU	-
2008-0379	Associazione Bosina	per il progetto "	100.000,00	Associazione Bo	-
2008-2693	Associazione Bottega dei Mestieri Teatrali	per il progetto	150.000,00	Associazione Bo	-
2008-0034	Associazione Cardinal Ferrari della Compagnia di S	per il progetto "	3.000,00	Associazione Ca	-
2008-0464	Associazione "Carlo Donat Cattin"	per il 7° Conveg	5.000,00	Associazione "Ca	-
2008-2716	Associazione Casa Amica Onlus	per l'iniziativa I	95.000,00	Associazione Ca	-
2008-0164	Associazione Casa della Cultura	per il progetto "	50.000,00	Associazione Ca	-
2008-0477	Associazione Casa della Resistenza	per il recupero e	100.000,00	Associazione Ca	-
2008-0202	Associazione Cena dell'Amicizia	per l'organizzazi	8.000,00	Associazione Ce	-
2008-2797	Associazione Cena dell'Amicizia	per il progetto "	85.000,00	Associazione Ce	-
2008-0473	Associazione Centri del V.C.O.	per l'ampliamen	350.000,00	Associazione Ce	-
2008-0170	Associazione Centro Diurno Anziani	per la ristruttur	30.000,00	Associazione Ce	-
2008-0585	Associazione Centro Internazionale Helder Camara	per l'organizzazi	5.000,00	Associazione Ce	-
2008-0103	Associazione Centro Internazionale Helder Camara	per il progetto "	40.000,00	Associazione Ce	-
2008-3167	Associazione Centro Italiano per la Riqualificazion	per il progetto "	86.000,00	Associazione Ce	-
2008-0232	Associazione Centro Italiano per la Riqualificazion	per il "Quarto Co	5.000,00	Associazione Ce	-
2008-0270	Associazione Centro Orientamento Educativo - C.C	per il 18° Festiv	20.000,00	Associazione Ce	-
2008-0126	Associazione Centro Studi Card. Agostino Casaroli	per il decimo ar	20.000,00	Associazione Ce	-
2008-0055	Associazione Centro Studi Cesare Cantù	per il progetto "	5.000,00	Associazione Ce	-
2008-0732	Associazione CESPI	per le attività p	46.716,86	Associazione CE	-
2008-2120	Associazione Chiamamilano	per il progetto "	70.000,00	Associazione Ch	-
2008-2732	Associazione Chico Mendes	per il progetto "	125.000,00	Associazione Ch	-
2008-0405	Associazione Children in Crisis Italy Onlus	per il progetto "	15.000,00	Associazione Ch	-
2008-0287	Associazione CHIMERA - Chirurgia Moderna e Ricer	per equipaggiar	200.000,00	Associazione CH	-
2008-2821	Associazione CIAO - Un ponte tra carcere, famiglia	per il progetto "	62.000,00	Associazione CIA	-
2008-2154	Associazione Ciclodi-FIAB	per il progetto "	48.500,00	Associazione Cic	-
2008-0733	Associazione CISV	per le attività p	156.984,55	Associazione CIS	-
2008-0620	Associazione Cittadini Benemeriti della Città di Ca	per la realizzazi	1.000,00	Associazione Cit	-
2008-0491	Associazione Collegio San Carlo	per un ciclo di i	5.000,00	Associazione Co	-
2008-2002	Associazione Comitato Ev-K ² -CNR	per il progetto "	90.000,00	Associazione Co	-
2008-2738	Associazione Comunità Impegno Servizio Volontari	per il progetto "	90.000,00	Associazione Co	-
2008-2872	Associazione Comunità Nuova	per il progetto "	73.000,00	Associazione Co	-
2008-0446	Associazione Comunità Nuova	per il progetto "	240.000,00	Associazione Co	-
2008-0175	Associazione Comunità Nuova	per il progetto "	60.000,00	Associazione Co	-
2008-0386	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI	per il progetto I	89.295,00	Associazione Co	-
2008-0734	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI	per le attività p	44.275,01	Associazione Co	-
2008-2062	Associazione Coro Città di Como	per il progetto "	60.000,00	Associazione Co	-
2008-0735	Associazione COSPE	per le attività p	91.881,70	Associazione CO	-
2008-0213	Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro	per il progetto "	100.000,00	Associazione CR	-
2008-0343	Associazione CubEArt	per la mostra Co	5.000,00	Associazione Cu	-
2008-2146	Associazione Cultura e Tempo Libero A.C.T.L.	per il progetto "	39.500,00	Associazione Cu	-
2008-0041	Associazione Culturale LetterAltura	per il Festival "L	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-2698	Associazione Culturale Animanera	per il progetto	144.000,00	Associazione Cu	-
2008-3147	Associazione culturale AreaOdeon	per il progetto	30.000,00	Associazione cu	-
2008-3133	Associazione Culturale Arteingenua	per il progetto	70.000,00	Associazione Cu	-
2008-0043	Associazione Culturale Assieme per Essere	per il Convegno	3.000,00	Associazione Cu	-
2008-2695	Associazione Culturale Babygang	per il progetto	160.000,00	Associazione Cu	-

2008-2538	Associazione Culturale Barabba's Clowns	per il progetto	40.000,00	Associazione Cu	-
2008-3151	Associazione Culturale Barabba's Clowns	per il progetto "	85.000,00	Associazione Cu	-
2008-0641	Associazione Culturale Cargo	per la realizzazi	5.000,00	Associazione Cu	-
2008-2041	Associazione Culturale Ci.T.T.A' Dolci	per il progetto "	50.000,00	Associazione Cu	-
2007-5168	Associazione Culturale Educarte	per il progetto "	50.000,00	Associazione Cu	-
2008-0467	Associazione Culturale F.M.P.	per il progetto "	4.000,00	Associazione Cu	-
2008-0800	Associazione culturale Greenaccord	per il progetto "	100.000,00	Associazione cu	-
2008-0233	Associazione culturale Il Baniano	per il ciclo di in	4.000,00	Associazione cu	-
2008-2691	Associazione Culturale Ilinx	per il progetto	100.000,00	Associazione Cu	-
2008-0492	Associazione Culturale Iniziativa Subalpina	per il convegno	5.000,00	Associazione Cu	-
2008-0195	Associazione Culturale Le Muse	per il progetto c	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-3140	Associazione Culturale More Than Zero	per il progetto	70.000,00	Associazione Cu	-
2008-0079	Associazione Culturale Officina	per il Festival le	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-0561	Associazione culturale "Opera Prima"	per l'organizzazi	5.000,00	Associazione cu	-
2008-0498	Associazione culturale Operaoggi	per il progetto "	100.000,00	Associazione cu	-
2008-2035	Associazione culturale Perypezye Urbane	per il progetto "	38.000,00	Associazione cu	-
2008-2932	Associazione Culturale Piccola Fucina dell'Arte	per il progetto	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-3137	Associazione Culturale Progetto di Ricerca Teatra	per il progetto	60.000,00	Associazione Cu	-
2008-2178	Associazione Culturale Quarta Coordinata	per il progetto "	32.000,00	Associazione Cu	-
2008-0457	Associazione Culturale Secondo Maggio	per il progetto "	20.000,00	Associazione Cu	-
2008-2988	Associazione Culturale Sentieri Selvaggi	per il progetto	48.000,00	Associazione Cu	-
2008-2697	Associazione Culturale Teatrale Duetti e Mezzo	per il progetto	143.000,00	Associazione Cu	-
2008-0054	Associazione Culturale Terra Insubre	per il secondo fe	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-0669	Associazione Culturale Terra Insubre	per il progetto c	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-2043	Associazione Culturale Tetracordo	per il progetto "	15.000,00	Associazione Cu	-
2008-0089	Associazione Culturale Veritas et Virtus Semper	per la realizzazi	10.000,00	Associazione Cu	-
2008-0521	Associazione Culturale Villa Pallavicini a promozio	per il progetto i	20.000,00	Associazione Cu	-
2008-0540	Associazione degli Italianisti italiani c/o Università	per il convegno	5.000,00	Associazione de	-
2008-3171	Associazione dei Comuni dell'Adda	per il progetto "	300.000,00	Associazione de	-
2008-2942	Associazione delle Arti e delle Corti	per il progetto	100.000,00	Associazione de	-
2008-0084	Associazione Demos circolo culturale Guido Monzi	per il Festival C	5.000,00	Associazione De	-
2008-0104	Associazione di Promozione Sociale Circolo Cultur	per la realizzazi	5.000,00	Associazione di	-
2008-0608	Associazione di promozione sociale "Medinaterran	per la realizzazi	5.000,00	Associazione di	-
2008-0406	Associazione di Solidarietà Per i Bambini di Cern	per il progetto "	3.000,00	Associazione di	-
2008-0353	Associazione di Solidarietà La Zolla	per interventi d	100.000,00	Associazione di	-
2008-0042	Associazione di Volontariato "Genoveffa de Troia"	per interventi p	3.000,00	Associazione di	-
2008-0100	Associazione di volontariato Peonia	per il progetto "	30.000,00	Associazione di	-
2008-0127	Associazione Disabili No Limits	per il progetto "	30.000,00	Associazione Dis	-
2008-0268	Associazione Don Eugenio Bussa	per il restauro e	20.000,00	Associazione Do	-
2008-0342	Associazione Ensemble isabella Leonarda	per la terza ediz	5.000,00	Associazione En	-
2008-0496	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale	per il progetto "	100.000,00	Associazione En	-
2008-0128	Associazione Eremo Ianua Coeli	per interventi d	7.000,00	Associazione Ere	-
2008-1248	Associazione Euroscienze	a titolo di coper	360.000,00	Associazione Eu	-
2008-0130	Associazione Fiera S. Giuseppe Artigiano	per la XII edizio	10.000,00	Associazione Fie	-
2008-0700	Associazione Francesco Soldano	per la realizzazi	104.166,67	Associazione Fra	-
2008-3062	Associazione Fratelli dell'Uomo Onlus	per l'intervento	76.000,00	Associazione Fra	-
2008-3144	Associazione freeundo	per il progetto	70.000,00	Associazione fre	-
2008-2959	Associazione Ghislierimusica	per il progetto	130.000,00	Associazione Gh	-
2008-0069	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà	per il progetto "	30.000,00	Associazione Gli	-
2008-0388	Associazione Good Samaritan - Onlus	per il progetto M	61.963,00	Associazione Go	-
2008-0458	Associazione Gruppo Amici Pianeta Verde	per il progetto "	2.500,00	Associazione Gr	-
2008-3112	Associazione Gruppo Culturale Sant'Ambrogio	per il progetto	10.000,00	Associazione Gr	-
2008-2052	Associazione Gruppo da Camera Caronte	per il progetto "	30.000,00	Associazione Gr	-

2008-2145	Associazione Humana People to People Italia onlus	per il progetto "	35.000,00	Associazione Hu	-
2008-2886	Associazione Identità Plurali	per il progetto "	90.000,00	Associazione Ide	-
2008-2953	ASSOCIAZIONE IL CAPPELLAIO MATTO	per il progetto	80.000,00	ASSOCIAZIONE II	-
2008-2794	Associazione Il Laboratorio	per il progetto "	230.000,00	Associazione Il L	-
2008-2979	Associazione Il Laboratorio Corale di Milano	per il progetto	150.000,00	Associazione Il L	-
2008-2717	Associazione Il Sole Onlus	per l'intervento	91.500,00	Associazione Il S	-
2008-0542	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus	per l'iniziativa "	5.000,00	Associazione Ins	-
2008-0113	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus	per il progetto "	40.000,00	Associazione Ins	-
2008-2405	Associazione Istituto Oikos - Onlus	per il progetto "	12.000,00	Associazione Ist	-
2008-2161	Associazione Istituto per l'Ambiente e l'Educazione	per il progetto "	30.000,00	Associazione Ist	-
2008-0106	Associazione Italiana Assistenza Spastici Milano Al	per i progetti "P	30.000,00	Associazione Ita	-
2008-0780	Associazione Italiana Genitori A.Ge.	per la quinta ed	20.000,00	Associazione Ita	-
2008-0186	Associazione Italiana Parkinsoniani - AIP	per l'ampliamen	80.000,00	Associazione Ita	-
2008-0048	Associazione Italiana per la Ricerca sull' Invecchi	per la realizzazi	5.000,00	Associazione Ita	-
2008-2690	Associazione Kayròs - onlus	per il progetto	400.000,00	Associazione Ka	-
2008-0601	Associazione La Comune	per il progetto "	15.000,00	Associazione La	-
2008-0613	Associazione La Nostra Famiglia	per la realizzazi	500.000,00	Associazione La	-
2007-5156	Associazione La Nostra Famiglia IRCCS E.Medea	per il progetto "	300.000,00	Associazione La	-
2008-0450	Associazione La Piccola Sinfonica di Milano onlus	per il progetto c	20.000,00	Associazione La	-
2008-2123	Associazione La Pietra Verde	per il progetto "	80.000,00	Associazione La	-
2008-0721	Associazione L'abilità	per il progetto "	350.000,00	Associazione L'a	-
2008-2729	Associazione L'Altro Paese Onlus	per il progetto "	50.000,00	Associazione L'A	-
2008-0214	Associazione L'Amico Charly - Onlus	per il progetto "	500.000,00	Associazione L'A	-
2008-2803	Associazione Lavoro e Integrazione Onlus	per il progetto "	24.000,00	Associazione La	-
2008-0664	Associazione Ledha - Lega per i diritti delle persor	per le attività p	52.500,00	Associazione Le	-
2008-0177	Associazione Ledha - Lega per i diritti delle persor	per il progetto "	30.000,00	Associazione Le	-
2008-0035	Associazione Libera Istituzione per la Tutela dell'	per il concerto a	3.000,00	Associazione Lib	-
2008-0068	Associazione Libro Parlato - Centro di Milano "Rom	per il progetto c	30.000,00	Associazione Lib	-
2008-2165	Associazione L'isola che c'è	per il progetto "	50.000,00	Associazione L'is	-
2008-0644	Associazione Lombarda Archeologica Amici del Mu	per la pubblicaz	25.000,00	Associazione Lo	-
2008-0606	Associazione Magistrati Tributarî - Sez. Regionale	per il Convegno	4.000,00	Associazione Ma	-
2008-2037	Associazione Mani Tese	per il progetto "	150.000,00	Associazione Ma	-
2008-0218	Associazione Mantova Musica Festival	per la quinta ed	50.000,00	Associazione Ma	-
2008-2960	Associazione MED	per il progetto	60.000,00	Associazione ME	-
2008-0237	Associazione Medici Cattolici Italiani Sezione di Mi	per il Convegno	9.000,00	Associazione Me	-
2008-0011	Associazione MEF - Master in Economia e Finanza	per il Master in	25.000,00	Associazione ME	-
2008-2710	Associazione Milano Oltre	per il progetto "	140.000,00	Associazione Mil	-
2008-0546	Associazione Monastero di Bose	per il XVI Conve	10.000,00	Associazione Mo	-
2008-3061	Associazione Movimento Africa70 Onlus	per il progetto "	99.000,00	Associazione Mo	-
2008-0076	Associazione Musica e Cultura	per la realizzazi	3.000,00	Associazione Mu	-
2008-0555	Associazione Musicale Duomo	per l'organizzazi	8.000,00	Associazione Mu	-
2008-2044	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco	per il progetto c	60.000,00	Associazione Mu	-
2008-3152	Associazione N.A.T.U.R. & - Onlus	per il progetto "	34.000,00	Associazione N.A	-
2008-0210	Associazione Nazionale Alpini - Gruppo di Fenegrò	per il completar	10.000,00	Associazione Na	-
2008-2883	Associazione Nazionale Italiana Lotta Aids Milano	per il progetto "	330.000,00	Associazione Na	-
2008-2038	Associazione Nazionale Italiana Lotta Aids Milano	per il progetto "	73.000,00	Associazione Na	-
2007-1307	Associazione Nazionale Mutilati e invalidi del lavor	per la celebraz	5.000,00	Associazione Na	-
2008-0579	Associazione Nazionale Partigiani d'Italia Comitato	per l'organizzazi	3.000,00	Associazione Na	-
2008-2047	Associazione Nessuno Escluso Onlus	per il progetto "	55.000,00	Associazione Ne	-
2008-0238	Associazione Olinda	per l'inaugurazi	5.000,00	Associazione Oli	-
2008-2731	Associazione Olinda	per l'intervento	60.000,00	Associazione Oli	-
2008-0665	Associazione Oltre Noi . . . La Vita	per le attività p	52.500,00	Associazione Oli	-
2008-0503	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi	per la stagione c	50.000,00	Associazione Or	-

2008-2965	Associazione Outis - Centro Nazionale di Drammat	per il progetto	100.000,00	Associazione Ou	-
2007-1305	Associazione Parent Project Onlus	per il convegno	5.000,00	Associazione Pa	-
2008-0166	Associazione per gli Studi di Lavoro e Relazioni Inc	per l'assistenza	20.000,00	Associazione pe	-
2008-0315	Associazione per i Consumi Etici e Alternativi ACE	per il convegno	5.000,00	Associazione pe	-
2008-0598	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - I	per il progetto "	10.000,00	Associazione pe	-
2008-0032	Associazione per la diffusione della cultura teatr	per il Premio Hy	10.000,00	Associazione pe	-
2008-2705	Associazione per la famiglia	per il progetto	60.000,00	Associazione pe	-
2008-0785	Associazione per la Fondazione Pietro Bembo	per la pubblicaz	50.000,00	Associazione pe	-
2008-0625	Associazione per la Ricerca Europea in Chirurgia C	per "Internation	10.000,00	Associazione pe	-
2008-0366	Associazione per la Spina Bifida e l'Idrocefalo Nigu	per il progetto "	30.000,00	Associazione pe	-
2008-0424	Associazione Piccolo Principe	per il progetto "	30.000,00	Associazione Pic	-
2008-0515	Associazione Pietro Mongini	per il progetto "	5.000,00	Associazione Pie	-
2007-1306	Associazione Premio Grinzane Cavour	per l'edizione 20	5.000,00	Associazione Pre	-
2008-0116	Associazione Progetto Arca Onlus	per il recupero	30.000,00	Associazione Pro	-
2008-0676	Associazione Progetto Civis	per il concorso "	10.000,00	Associazione Pro	-
2008-3014	Associazione ProgettoMondo MLAL	per il progetto "	149.000,00	Associazione Pro	-
2008-0480	Associazione Radio Film San Francesco	per il rinnovo de	50.000,00	Associazione Ra	-
2008-2714	Associazione Res Musica - Centro ricerca e promoz	per il progetto "	135.000,00	Associazione Re	-
2008-0698	Associazione Rete Italia America Latina - RIAL	per il program	40.000,00	Associazione Re	-
2008-0279	Associazione Ricerca Governance Impresa Sociale	per il convegno	2.000,00	Associazione Ric	-
2008-3124	Associazione Ricreativa Culturale Italiana A.R.C.I	per il progetto	90.000,00	Associazione Ric	-
2008-2840	Associazione Ricreativa Culturale Italiana-Comitat	per il progetto "	130.000,00	Associazione Ric	-
2008-3063	Associazione Rossopane	per il progetto	5.000,00	Associazione Ro	-
2008-2033	Associazione Saman	per il progetto	230.000,00	Associazione Sar	-
2008-0293	Associazione San Benedetto Amici delle Opere di C	per un ciclo di i	4.000,00	Associazione Sar	-
2008-2713	Associazione Sarepta Onlus	per il progetto "	135.000,00	Associazione Sar	-
2008-0181	Associazione Scuola Montessori	per il convegno	3.000,00	Associazione Scu	-
2008-0731	Associazione Senegalesi Torino	per le attività p	1.900,00	Associazione Sen	-
2008-2078	Associazione Servizio Volontario Internazionale	per il progetto "	57.400,00	Associazione Ser	-
2008-2055	Associazione Settimane Musicali di Stresa Festival	per il progetto "	150.000,00	Associazione Se	-
2008-0082	Associazione Sguardi Altrove	per la XV Edizio	5.000,00	Associazione Sgu	-
2008-2102	Associazione Soleterre Strategie di pace Onlus	per il progetto "	62.500,00	Associazione Sol	-
2008-2150	Associazione Solidarietà Paesi Emergenti - A.S.P.E	per il progetto "	25.000,00	Associazione Sol	-
2008-0085	Associazione Sostenitori Amici polizia Stradale	per la realizzazi	10.000,00	Associazione Sos	-
2008-1200	Associazione Sportiva Atletica Riccardi	per il program	60.000,00	Associazione Sp	-
2008-0418	Associazione Sportiva Calvaire	per la realizzazi	20.000,00	Associazione Sp	-
2008-0006	Associazione Sportiva Dilettantistica Fiamme Azz	per il Torneo In	10.000,00	Associazione Sp	-
2008-0637	Associazione Sportiva Dilettantistica Milano Mylar	per l'organizzazi	50.000,00	Associazione Sp	-
2008-0736	Associazione Stretta di Mano	per le attività p	8.547,14	Associazione Str	-
2008-0722	Associazione Siriaca - gruppo di studio per le rice	per la pubblicaz	6.000,00	Associazione Syr	-
2008-0543	Associazione Tazzinetta Benefica	per il 5° Concor	5.000,00	Associazione Ta	-
2008-0615	Associazione Tazzinetta Benefica	per il progetto "	3.000,00	Associazione Ta	-
2008-2970	Associazione Teatrale Duende	per il progetto	309.000,00	Associazione Te	-
2008-2689	Associazione Teatrale Indipendente per la Ricerca	per il progetto	150.000,00	Associazione Te	-
2008-2927	Associazione Teatri Storici Onlus	per il progetto	110.000,00	Associazione Te	-
2008-0063	Associazione Teatro delle Moire	per la realizzazi	5.000,00	Associazione Te	-
2008-3042	Associazione Teatro delle Moire	per il progetto	30.000,00	Associazione Te	-
2008-2976	Associazione Teatro Laboratorio Mangiafuoco	per il progetto	130.000,00	Associazione Te	-
2007-5115	Associazione Teatro Sala Fontana	per il progetto "	90.000,00	Associazione Te	-
2008-2061	Associazione Terre d'Acqua	per il Festival T	25.000,00	Associazione Te	-
2008-0105	Associazione Terzo Suono	per il progetto "	20.000,00	Associazione Te	-
2008-0013	Associazione Umanisti nel Mondo per lo Sviluppo U	per il Forum Um	5.000,00	Associazione Un	-
2008-0314	Associazione UnAltroMondo Onlus	per la conferenz	3.000,00	Associazione Un	-

2008-0778	Associazione Università delle tre età UNITRE	per l'attività sv	7.500,00	Associazione Un	-
2008-0002	Associazione USCI Lombardia Unione delle Società	per il progetto "	2.000,00	Associazione US	-
2008-3164	Associazione Vento di Terra	per il progetto "	150.000,00	Associazione Ve	-
2008-1210	Associazione Verdi Ambiente e Società	per il progetto "	50.000,00	Associazione Ve	-
2008-3064	Associazione Viafarini	per il progetto	60.000,00	Associazione Via	-
2008-0779	Associazione Vias onlus	per l'undicesima	7.000,00	Associazione Via	-
2008-2916	Associazione Volontari Italiani Solidarietà Paesi Er	per il progetto "	120.000,00	Associazione Vo	-
2008-0061	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI Lor	per il Seminario	3.000,00	Associazioni Cris	-
2008-0499	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I.	per il progetto "	40.000,00	Associazioni Cris	-
2008-0244	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I. Ni	per la gestione e	5.000,00	Associazioni Cris	-
2008-0157	AVIS Provinciale Milano	per il "Progetto	25.000,00	AVIS Provinciale	-
2008-0071	Avvenirismo 3535 - Making life an art	per il progetto "	50.000,00	Avvenirismo 353	-
2008-2156	Azienda Agraria Sperimentale Vittorio Tadini	per il progetto "	62.000,00	Azienda Agraria	-
2008-0364	Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Grand	per la realizzazi	1.800.000,00	Azienda Ospeda	-
2008-0318	Azienda Sanitaria Locale di Vallecamonica - Sebin	per il progetto	1.000.000,00	Azienda Sanitar	-
2008-0474	Azienda Sanitaria Locale VCO	per la realizzazi	1.450.000,00	Azienda Sanitar	-
2008-0679	Azienda Servizi alla Persona S. Chiara	per la realizzazi	150.000,00	Azienda Servizi	-
2008-2825	Azienda speciale consortile Comuni insieme per lo	per il progetto "	24.000,00	Azienda special	-
2008-2904	Azienda speciale consortile Comuni insieme per lo	per il progetto	230.000,00	Azienda special	-
2008-3149	Azienda Speciale Consortile Isola Bergamasca - Ba	per il progetto "	126.000,00	Azienda Special	-
2008-2720	Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona	per il progetto	135.000,00	Azienda Territor	-
2008-0395	B.I.C. La Fucina	per la quarta ed	5.000,00	B.I.C. La Fucina	-
2008-0266	C.A.F. Centro di Aiuto al Bambino Maltrattato e al	per il progetto e	10.000,00	C.A.F. Centro di	-
2008-0522	C.A.P.A.C. - Centro Addestramento Perfezioname	a titolo di ricost	800.000,00	C.A.P.A.C. - Cen	-
2008-0346	Camera Penale di Como e Lecco	per il convegno	7.500,00	Camera Penale	-
2008-0548	Caritas Italiana	per la presentaz	15.000,00	Caritas Italiana	-
2008-0692	Casa dell'Anziano Massimo Lagostina	per la realizzazi	77.110,00	Casa dell'Anzian	-
2008-0452	Casa di Riposo Bongioni - Lambertenghi	per la costruzio	1.000.000,00	Casa di Riposo B	-
2008-0290	Centro Ambrosiano di Documentazione e Studi Rel	per il convegno	8.000,00	Centro Ambrosia	-
2008-0504	Centro Benedetta D'Intino a difesa del bambino e	per il progetto "	30.000,00	Centro Benedet	-
2008-0586	Centro di Accoglienza Ambrosiano	per il Convegno	5.000,00	Centro di Accog	-
2008-3058	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta	per il progetto "	500.000,00	Centro di Cultur	-
2008-1207	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta	per il program	180.000,00	Centro di Cultur	-
2008-0487	Centro di Studi Giuseppe Toniolo	per le celebraz	1.000,00	Centro di Studi	-
2008-2744	Centro Italiano Aiuti all'Infanzia - CIAI Onlus	per il progetto "	149.000,00	Centro Italiano	-
2008-0239	Centro Italiano Femminile Comunale di Milano - C	per il progetto "	8.000,00	Centro Italiano	-
2008-0415	Centro Italiano Femminile Comunale di Milano - C	per il progetto c	8.000,00	Centro Italiano	-
2008-0361	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente CIPM	per l'organizzazi	40.000,00	Centro Italiano	-
2008-0410	Centro Laici Italiani per le Missioni - CeLIM	per il progetto "	30.000,00	Centro Laici Ital	-
2008-0074	Centro milanese di psicoanalisi Cesare Musatti	per l'iniziativa "	8.000,00	Centro milanese	-
2008-0124	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale	per il program	200.000,00	Centro Nazional	-
2008-0091	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale	per l'attività cul	50.000,00	Centro Nazional	-
2008-3157	Centro per un Appropriato Sviluppo Tecnologico -	per il progetto "	72.000,00	Centro per un A	-
2008-0036	Centro Pio Manzù	per la realizzazi	10.000,00	Centro Pio Manz	-
2008-1215	Centro Pio Manzù	per la XXXIV edi	10.000,00	Centro Pio Manz	-
2008-2128	Centro Ricerca Educazione Documentazione - CRE	per il progetto "	75.000,00	Centro Ricerca	-
2008-0378	Centro Salesiano S. Domenico Savio	per l'acquisto di	200.000,00	Centro Salesiano	-
2008-0047	Centro Studi dell'Areté	per la rivista - C	20.000,00	Centro Studi del	-
2008-2056	Centro Teatrale Bresciano	per il progetto "	150.000,00	Centro Teatrale	-
2008-0454	Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali	per il progetto "	30.000,00	Centro Universit	-
2008-1213	CEPAM Centro Europeo Premio Marcora	per il progetto "	40.000,00	CEPAM Centro E	-
2008-0095	CESES - Centro per l'Europa, l'Educazione e la Soci	per il progetto "	25.000,00	CESES - Centro p	-
2008-0497	Chiesa Santuario di S. Maria del Fonte in Caravagg	per il progetto "	150.000,00	Chiesa Santuari	-

2008-2100	Circolo Culturale Giovanile di Porta Romana Onlus	per il progetto "	77.000,00	Circolo Cultural	-
2008-0109	Circolo Giuseppe Dossetti	per il Corso di fo	10.000,00	Circolo Giusepp	-
2008-2159	CLASS Comitato Lombardo per l'ambiente e lo svil	per il progetto "	53.500,00	CLASS Comitato	-
2008-0535	CO.GE.S.S. Cooperativa Sociale per la promozione	per la realizzazi	1.000,00	CO.GE.S.S. Coop	-
2008-0062	Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei	per la realizzazi	3.000,00	Collegio Nuovo	-
2008-0191	Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei	ad integrazione	10.000,00	Collegio Nuovo	-
2008-0022	Collegio Rotondi	per interventi d	150.000,00	Collegio Rotond	-
2008-2879	Comin Cooperativa sociale di solidarietà	per il progetto "	24.000,00	Comin Cooperat	-
2008-0784	Comitato Inquilini Molise-Calvaire Pont	per il progetto "	90.000,00	Comitato Inquili	-
2008-2859	Comitato Inquilini Molise-Calvaire Pont	per il progetto "	25.000,00	Comitato Inquili	-
2008-2137	Comitato Italiano per il Contratto Mondiale sull'Ac	per il progetto "	80.000,00	Comitato Italian	-
2008-0438	Comitato Scala Mercalli	per la Mostra Cc	10.000,00	Comitato Scala	-
2008-0632	Comitato Vincenzo Vernaschi C/o Agrilavoro Edizi	per il progetto "	10.000,00	Comitato Vincer	-
2008-0060	Comitato WTC 2008	per l'organizzazi	5.000,00	Comitato WTC 2	-
2008-0179	Compagnia delle Opere Impresa Sociale	per il progetto "	50.000,00	Compagnia delle	-
2008-2943	Comune di Abbiategrasso	per il progetto	30.000,00	Comune di Abbi	-
2008-3001	Comune di Angera	per il progetto "	260.000,00	Comune di Ange	-
2008-2658	Comune di Asola	per il progetto "	44.000,00	Comune di Asola	-
2008-2583	Comune di Bagnola Mella	per il progetto "	22.800,00	Comune di Bagn	-
2008-2543	Comune di Bagnolo San Vito	per il progetto "	24.800,00	Comune di Bagn	-
2008-2614	Comune di Bagolino	per il progetto "	49.000,00	Comune di Bago	-
2008-0592	Comune di Barzanò	per il restauro c	150.000,00	Comune di Barz	-
2008-0310	Comune di Baveno	per interventi d	500.000,00	Comune di Bave	-
2008-2771	Comune di Bergamo	per il progetto "	110.000,00	Comune di Berg	-
2008-2622	Comune di Besana in Brianza	per il progetto "	49.800,00	Comune di Besa	-
2008-2984	Comune di Biandrate	per il progetto "	600.000,00	Comune di Bian	-
2008-3082	Comune di Bianzone	per il progetto "	135.000,00	Comune di Bian	-
2008-2545	Comune di Borgo Ticino	per il progetto "	34.800,00	Comune di Borg	-
2008-2762	Comune di Brescia	per il progetto "	128.000,00	Comune di Bres	-
2008-3095	Comune di Brescia	per il progetto "	35.000,00	Comune di Bres	-
2008-2649	Comune di Bresso	per il progetto "	44.000,00	Comune di Bress	-
2008-2678	Comune di Cabiato	per il progetto "	42.000,00	Comune di Cabi	-
2008-2562	Comune di Canneto Pavese	per il progetto "	47.000,00	Comune di Cann	-
2008-2727	Comune di Canneto sull'Oglio	per il progetto "	550.000,00	Comune di Cann	-
2008-2632	Comune di Capo di Ponte	per il progetto "	50.000,00	Comune di Cap	-
2008-0696	Comune di Casalmaggiore	per il restauro c	150.000,00	Comune di Casa	-
2008-2190	Comune di Casalpusterlengo	per il progetto "	45.000,00	Comune di Casa	-
2008-2604	Comune di Caspoggio	per il progetto "	44.800,00	Comune di Casp	-
2008-2499	Comune di Cassano d'Adda	per il progetto "	33.800,00	Comune di Cass	-
2008-0296	Comune di Castellanza	per il sostegno c	5.000,00	Comune di Cast	-
2008-2592	Comune di Castenedolo	per il progetto "	20.800,00	Comune di Cast	-
2008-2625	Comune di Casto	per il progetto "	47.000,00	Comune di Cast	-
2008-2638	Comune di Cedegolo	per il progetto "	50.000,00	Comune di Cede	-
2008-2544	Comune di Cerano	per il progetto "	25.800,00	Comune di Cera	-
2008-2663	Comune di Cernusco sul Naviglio	per il progetto "	46.800,00	Comune di Cern	-
2008-2630	Comune di Cerro Maggiore	per il progetto "	31.800,00	Comune di Cerr	-
2008-2826	Comune di Cinisello Balsamo	per il progetto "	24.000,00	Comune di Cinis	-
2008-2650	Comune di Clusone	per il progetto "	21.800,00	Comune di Clusc	-
2008-0222	Comune di Como	per la mostra "L	100.000,00	Comune di Com	-
2008-3139	Comune di Como	per il progetto "	275.000,00	Comune di Com	-
2008-2554	Comune di Confienza	per il progetto "	50.000,00	Comune di Conf	-
2008-2580	Comune di Cornaredo	per il progetto "	40.800,00	Comune di Corn	-
2008-0012	Comune di Cossogno	per le iniziative	6.000,00	Comune di Coss	-

2008-2651	Comune di Costa Volpino	per il progetto "	47.000,00	Comune di Costa	-
2008-0292	Comune di Cremona	per la terza ediz	20.000,00	Comune di Cremona	-
2008-3089	Comune di Cremona	per il progetto "	130.000,00	Comune di Cremona	-
2008-2801	Comune di Cremona	per il progetto "	20.000,00	Comune di Cremona	-
2008-0355	Comune di Cremona	per la realizzazi	150.000,00	Comune di Cremona	-
2008-2540	Comune di Crespianca	per il progetto "	37.800,00	Comune di Crespianca	-
2008-0681	Comune di Cureggio	per il progetto "	130.000,00	Comune di Cureggio	-
2008-2656	Comune di Curtatone	per il progetto "	48.800,00	Comune di Curtatone	-
2008-0471	Comune di Domodossola	per la creazione	1.400.000,00	Comune di Domodossola	-
2008-2665	Comune di Dubino	per il progetto "	48.800,00	Comune di Dubino	-
2008-2640	Comune di Edolo	per il progetto "	48.000,00	Comune di Edolo	-
2008-2676	Comune di Erba	per il progetto "	35.800,00	Comune di Erba	-
2008-2624	Comune di Fino del Monte	per il progetto "	48.800,00	Comune di Fino del Monte	-
2008-0459	Comune di Fino del Monte	per il progetto "	9.000,00	Comune di Fino del Monte	-
2008-2688	Comune di Fortunago	per il progetto "	49.000,00	Comune di Fortunago	-
2008-3105	Comune di Gallarate	per il progetto "	250.000,00	Comune di Gallarate	-
2008-2672	Comune di Gambolò	per il progetto "	30.800,00	Comune di Gambolò	-
2008-2680	Comune di Giussano	per il progetto "	33.800,00	Comune di Giussano	-
2008-2556	Comune di Goito	per il progetto "	27.800,00	Comune di Goito	-
2008-2573	Comune di Gropello Cairoli	per il progetto "	34.800,00	Comune di Gropello Cairoli	-
2008-2611	Comune di Grosio	per il progetto "	50.000,00	Comune di Grosio	-
2008-2652	Comune di Iseo	per il progetto "	49.000,00	Comune di Iseo	-
2008-2666	Comune di Jerago con Orago	per il progetto "	29.000,00	Comune di Jerago con Orago	-
2008-3098	Comune di Laveno Mombello	per il progetto "	40.000,00	Comune di Laveno Mombello	-
2008-2757	Comune di Lodi	per il progetto "	119.000,00	Comune di Lodi	-
2008-2627	Comune di Lomazzo	per il progetto "	49.800,00	Comune di Lomazzo	-
2008-3165	Comune di Lozio	per il progetto "	364.000,00	Comune di Lozio	-
2008-2679	Comune di Luino	per il progetto "	40.800,00	Comune di Luino	-
2008-2671	Comune di Magenta	per il progetto "	48.800,00	Comune di Magenta	-
2008-0236	Comune di Maleo	per il restauro c	150.000,00	Comune di Maleo	-
2008-2756	Comune di Mantova	per il progetto "	135.000,00	Comune di Mantova	-
2008-0688	Comune di Mantova	per la manifesta	5.000,00	Comune di Mantova	-
2008-2552	Comune di Marcaria	per il progetto "	46.800,00	Comune di Marcaria	-
2008-0537	Comune di Milano	per il Convegno	5.000,00	Comune di Milano	-
2008-0288	Comune di Milano	per la sistemazi	5.200.000,00	Comune di Milano	-
2008-0630	Comune di Milano	a sostegno del p	4.500.000,00	Comune di Milano	-
2008-2683	Comune di Misinto	per il progetto "	37.000,00	Comune di Misinto	-
2008-2673	Comune di Molteno	per il progetto "	46.800,00	Comune di Molteno	-
2008-0686	Comune di Montecalvo Versiggia	per il progetto "	300.000,00	Comune di Montecalvo Versiggia	-
2008-2040	Comune di Morbegno	per il progetto "	50.000,00	Comune di Morbegno	-
2008-2505	Comune di Motta Visconti	per il progetto "	24.800,00	Comune di Motta Visconti	-
2008-2602	Comune di Nave	per il progetto "	27.800,00	Comune di Nave	-
2008-2606	Comune di Niardo	per il progetto "	49.000,00	Comune di Niardo	-
2008-0004	Comune di Novara	per la realizzazi	50.000,00	Comune di Novara	-
2008-0304	Comune di Novara	per interventi d	200.000,00	Comune di Novara	-
2008-2594	Comune di Novedrate	per il progetto "	49.000,00	Comune di Novedrate	-
2008-2637	Comune di Oggiona con Santo Stefano	per il progetto "	36.800,00	Comune di Oggiona con Santo Stefano	-
2008-0472	Comune di Omegna	per la costruzio	250.000,00	Comune di Omegna	-
2008-2642	Comune di Ornavasso	per il progetto "	49.000,00	Comune di Ornavasso	-
2008-0246	Comune di Pavia	per il Festival d	10.000,00	Comune di Pavia	-
2008-2777	Comune di Peschiera Borromeo	per il progetto "	96.000,00	Comune di Peschiera Borromeo	-
2008-2241	Comune di Pieve Emanuele	per il progetto "	162.000,00	Comune di Pieve Emanuele	-
2008-2472	Comune di Pieve Emanuele	per il progetto "	45.800,00	Comune di Pieve Emanuele	-

2008-2589	Comune di Poggiridenti	per il progetto "	44.800,00	Comune di Pogg	-
2008-2560	Comune di Pontirolo Nuovo	per il progetto "	49.000,00	Comune di Pont	-
2008-2644	Comune di Premolo	per il progetto "	48.800,00	Comune di Prem	-
2008-0690	Comune di Premosello Chiovenda	per la realizzazi	200.000,00	Comune di Prem	-
2008-2743	Comune di Presezzo	per il progetto "	750.000,00	Comune di Pres	-
2008-0005	Comune di Recetto	per la realizzazi	100.000,00	Comune di Rece	-
2008-0090	Comune di Rezzato	per il Convegno	4.000,00	Comune di Rezz	-
2008-0547	Comune di Rivanazzano	per la cerimonia	2.000,00	Comune di Rivan	-
2008-0180	Comune di Robbiate	per l'iniziativa '	5.000,00	Comune di Robb	-
2008-2551	Comune di Robbio	per il progetto "	21.800,00	Comune di Robb	-
2008-2808	Comune di Rozzano	per il progetto "	25.000,00	Comune di Rozz	-
2008-2740	Comune di San Donato Milanese	per il progetto "	32.000,00	Comune di San D	-
2008-2677	Comune di San Fermo della Battaglia	per il progetto "	30.800,00	Comune di San F	-
2008-2487	Comune di San Giacomo delle Segnate	per il progetto "	48.000,00	Comune di San G	-
2008-2653	Comune di San Giovanni in Croce	per il progetto "	50.000,00	Comune di San G	-
2008-0394	Comune di Sarnico	per il progetto "	3.000,00	Comune di Sarn	-
2008-2643	Comune di Sedriano	per il progetto "	49.800,00	Comune di Sedr	-
2008-0259	Comune di Sedriano	per il progetto "	2.000,00	Comune di Sedr	-
2008-2763	COMUNE DI SEGRATE	per il progetto "	85.000,00	COMUNE DI SEG	-
2008-2547	Comune di Senago	per il progetto "	32.800,00	Comune di Sena	-
2008-0479	Comune di Seppiana	per l'acquisto di	40.000,00	Comune di Sepp	-
2008-2575	Comune di Seriate	per il progetto "	45.800,00	Comune di Seria	-
2008-0349	Comune di Sesto San Giovanni	per interventi d	750.000,00	Comune di Sesto	-
2008-2684	Comune di Settala	per il progetto "	42.000,00	Comune di Setta	-
2008-2623	Comune di Sovico	per il progetto "	49.800,00	Comune di Sovic	-
2008-2572	Comune di Taleggio	per il progetto "	36.800,00	Comune di Tale	-
2008-2626	Comune di Teglio	per il progetto "	47.000,00	Comune di Tegli	-
2008-2628	Comune di Tirano	per il progetto "	48.000,00	Comune di Tiran	-
2008-0658	Comune di Tirano	per la riqualifica	190.000,00	Comune di Tiran	-
2008-2660	Comune di Torre de' Picenardi	per il progetto "	49.000,00	Comune di Torre	-
2008-0703	Comune di Toscolano Maderno	per il progetto c	104.166,67	Comune di Tosc	-
2008-3060	Comune di Toscolano Maderno	per il progetto "	140.000,00	Comune di Tosc	-
2008-0786	Comune di Tradate	per il restauro c	150.000,00	Comune di Trad	-
2008-2657	Comune di Trecate	per il progetto "	30.800,00	Comune di Trec	-
2008-2596	Comune di Treviglio	per il progetto "	48.800,00	Comune di Trev	-
2008-2633	Comune di Truccazzano	per il progetto "	49.800,00	Comune di Truc	-
2008-2599	Comune di Turbigo	per il progetto "	48.800,00	Comune di Turb	-
2008-0484	Comune di Val di Nizza	per la manifesta	3.500,00	Comune di Val d	-
2008-2631	Comune di Valbondione	per il progetto "	48.800,00	Comune di Valb	-
2008-2578	Comune di Valfurva*	per il progetto "	47.800,00	Comune di Valfu	-
2008-3107	Comune di Vanzago	per il progetto "	48.000,00	Comune di Vanz	-
2008-2787	Comune di Varese	per il progetto "	132.000,00	Comune di Vare	-
2008-0787	Comune di Varese	per il restauro c	150.000,00	Comune di Vare	-
2008-2913	Comune di Varese	per il progetto	314.000,00	Comune di Vare	-
2008-0028	Comune di Varzi	per la manifesta	5.000,00	Comune di Varz	-
2008-2753	Comune di Verbania	per il progetto "	80.000,00	Comune di Verb	-
2008-0301	Comune di Verbania	per il convegno	10.000,00	Comune di Verb	-
2008-0470	Comune di Verbania	per il recupero c	2.800.000,00	Comune di Verb	-
2008-2542	Comune di Verdello	per il progetto "	44.800,00	Comune di Verd	-
2008-2659	Comune di Verolanuova	per il progetto "	32.800,00	Comune di Vero	-
2008-2674	Comune di Veruno	per il progetto "	33.800,00	Comune di Veru	-
2008-2686	Comune di Vezza D'Oglio	per il progetto "	49.000,00	Comune di Vezz	-
2008-2546	Comune di Villa di Serio	per il progetto "	43.800,00	Comune di Villa	-

2008-2641	Comune di Villanuova sul Clisi	per il progetto "	49.000,00	Comune di Villa	-
2008-2687	Comune di Vercate	per il progetto "	34.800,00	Comune di Vime	-
2008-0247	Comune di Vercate	per il progetto "	8.000,00	Comune di Vime	-
2008-2141	Comunità Immigrati Ruah	per il progetto "	65.000,00	Comunità Immig	-
2008-0193	Comunità Montana Alpi Lepontine	per la Prima edi	5.000,00	Comunità Monta	-
2008-0015	Comunità Montana Antigorio Divedro Formazza	per l'organizzazi	8.000,00	Comunità Monta	-
2008-0393	Comunità Montana Cusio Mottarone	per il progetto "	7.000,00	Comunità Monta	-
2008-3043	Comunità Montana del Monte Bronzone e del bass	per il progetto "	450.000,00	Comunità Monta	-
2008-2010	Comunità Montana della Valchiavenna	per il progetto "	450.000,00	Comunità Monta	-
2008-2906	Comunità Montana della Valcuvia	per il progetto "	277.000,00	Comunità Monta	-
2008-2276	Comunità Montana della Valcuvia	per il progetto "	106.000,00	Comunità Monta	-
2008-2420	Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano	per il progetto "	210.000,00	Comunità Monta	-
2008-0065	Congregazione Suore Angeliche di S.Paolo	per opere di ade	75.000,00	Congregazione S	-
2008-0562	Conservatorio di Musica Giuseppe Verdi	per il Bicentena	10.000,00	Conservatorio d	-
2008-0444	Consiglio di Stato	per l'illuminazio	330.000,00	Consiglio di Stat	-
2008-0357	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali	per il program	70.000,00	Consiglio Italian	-
2008-2198	Consiglio Nazionale delle Ricerche	New integrated	323.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2218	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Understanding a	194.300,00	Consiglio Nazior	-
2008-2219	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Cellular and mo	405.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2314	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Oxytocin signall	280.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2318	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Genetic and pro	150.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2297	Consiglio Nazionale delle Ricerche	per il progetto "	300.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2363	Consiglio Nazionale delle Ricerche	per il progetto "	200.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2383	Consiglio Nazionale delle Ricerche	per il progetto "	240.000,00	Consiglio Nazior	-
2008-2015	Consiglio Nazionale delle Ricerche	per il progetto	400.000,00	Consiglio Nazior	-
2007-5098	Consiglio Nazionale delle Ricerche	per il progetto "	160.000,00	Consiglio Nazior	-
2007-5381	Consiglio Nazionale delle Ricerche	per il progetto "	250.800,00	Consiglio Nazior	-
2008-2291	Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR	per il progetto	235.000,00	Consiglio Nazior	-
2007-1304	Consolato Generale della Repubblica Bolivariana c	per la realizzazi	7.000,00	Consolato Gene	-
2008-2795	Consorzio Accordi di cooperative sociali	per il progetto "	440.000,00	Consorzio Accor	-
2008-0590	Consorzio Brianteo Villa Greppi	per il recupero c	200.000,00	Consorzio Briant	-
2008-2885	Consorzio Consolida cooperative sociali	per il progetto "	25.000,00	Consorzio Consc	-
2008-2846	Consorzio Consolida cooperative sociali	per il progetto "	220.000,00	Consorzio Consc	-
2008-2822	Consorzio Cooperho	per il progetto "	25.000,00	Consorzio Coope	-
2008-0475	Consorzio dei Servizi Sociali del Verbano	per il progetto c	250.000,00	Consorzio dei Se	-
2008-2512	Consorzio del Parco Nazionale dello Stelvio	per il progetto "	85.500,00	Consorzio del Pa	-
2008-3065	Consorzio di bonifica Navarolo Agro Cremonese Ma	per il progetto "	181.000,00	Consorzio di bor	-
2008-2497	Consorzio di gestione del PLIS Lago Segrino	per il progetto "	48.000,00	Consorzio di ges	-
2008-2868	Consorzio Farsi Prossimo	per il progetto "	25.000,00	Consorzio Farsi	-
2008-2745	Consorzio Farsi Prossimo	per il progetto "	550.000,00	Consorzio Farsi	-
2008-2869	Consorzio Gruppo Elefanti Volanti	per il progetto "	24.000,00	Consorzio Grupp	-
2008-0693	Consorzio Intercomunale dei Servizi Sociali - CISS	per l'estensione	78.000,00	Consorzio Interc	-
2008-0003	Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenzial	per i progetti "V	50.000,00	Consorzio Interc	-
2008-0185	Consorzio Interuniversitario "Scuola per l'alta form	per i programmi	40.000,00	Consorzio Interu	-
2008-0426	Consorzio Metis	per il progetto "	80.000,00	Consorzio Metis	-
2008-2834	Consorzio nazionale per l'innovazione sociale La M	per il progetto "	210.000,00	Consorzio nazior	-
2008-0723	Consorzio PAN	per il progetto	90.000,00	Consorzio PAN	-
2008-2288	Consorzio Parco del Lura	per il progetto "	120.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2186	Consorzio Parco delle Groane	per il progetto:	138.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2415	Consorzio Parco Lombardo della Valle del Ticino	per il progetto "	141.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2768	Consorzio Parco Lombardo della Valle del Ticino	per il progetto "	60.000,00	Consorzio Parco	-
2008-3159	Consorzio Parco Monte Barro	per il progetto "	78.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2336	Consorzio Parco Nord Milano	per il progetto "	187.500,00	Consorzio Parco	-

2008-2776	Consorzio Parco Nord Milano	4 Parchi su 2 Ru	54.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2956	Consorzio Parco Nord Milano	per il progetto	60.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2780	Consorzio Parco Regionale dei Colli di Bergamo	per il progetto "	33.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2244	Consorzio Parco Regionale del Mincio	per il progetto "	46.000,00	Consorzio Parco	-
2008-2208	Consorzio per la Gestione Parco Adda Nord	per il progetto "	130.000,00	Consorzio per la	-
2008-0612	Consorzio Progetto Solidarietà	per il progetto "	100.000,00	Consorzio Proge	-
2008-0284	Consorzio Progetto Solidarietà	per il progetto "	100.000,00	Consorzio Proge	-
2008-2742	Consorzio Servizi Comunali alla Persona	per il progetto	130.000,00	Consorzio Serviz	-
2008-2897	Consorzio SiR Solidarietà in Rete - Consorzio di co	per il progetto "	230.000,00	Consorzio SiR Sc	-
2008-2735	Consorzio SiR Solidarietà in Rete - Consorzio di co	per il progetto	380.000,00	Consorzio SiR Sc	-
2008-2813	Consorzio Sistema Imprese Sociali - SIS	per il progetto "	24.000,00	Consorzio Sisten	-
2008-2835	Consorzio Sol.co Brescia	per il progetto "	24.000,00	Consorzio Sol.co	-
2008-2701	Consorzio Terre Basso Pavese	per il progetto "	990.000,00	Consorzio Terre	-
2008-0396	Consorzio universitario Re-tour Rete interregiona	per le "Giornate	4.000,00	Consorzio unive	-
2008-0229	Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assic	per il convegno	3.000,00	Consorzio unive	-
2008-0431	Convento dei Frati Servi di Maria	per il progetto "	20.000,00	Convento dei Fr	-
2008-2915	Coop Fraternalità Comunicazione	per il progetto "	185.000,00	Coop Fraternalità	-
2008-2923	Coop.Al del Mans	per il progetto "	255.000,00	Coop.Al del Mar	-
2008-2021	Cooperativa sociale A.E.P.E.R. (Animazione, Educ	per il progetto	210.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2902	Cooperativa sociale A77	per il progetto "	14.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2862	Cooperativa sociale Accoglienza e Integrazione - A	per il progetto "	350.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2024	Cooperativa sociale Airone	per il progetto "	230.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2173	Cooperativa sociale Alchimia	per il progetto "	30.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2712	Cooperativa sociale Altana	per il progetto	150.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2908	Cooperativa Sociale Altrove Onlus	per il progetto "	35.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2032	Cooperativa Sociale AMANDLA	per il progetto "	63.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2003	Cooperativa sociale Amicizia	per il progetto "	450.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2816	Cooperativa sociale Articolo 3	per il progetto "	360.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2914	Cooperativa sociale Azalea	per il progetto	78.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2728	Cooperativa sociale Calimero	per il progetto "	120.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2110	Cooperativa sociale Cauto Cantiere Autolimitazior	per il progetto C	53.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2059	Cooperativa sociale Centro Ricerca Arte Musica Sp	per il Festival L	55.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2736	Cooperativa Sociale Città e Salute	per il progetto "	105.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2909	Cooperativa Sociale Città Giardino	per il progetto "	250.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2163	Cooperativa sociale Coclea	per il progetto "	47.500,00	Cooperativa soc	-
2008-2719	Cooperativa sociale Collaboriamo	per il progetto "	370.000,00	Cooperativa soc	-
2008-0599	Cooperativa sociale Comunità del Giambellino	per il progetto "	145.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2025	Cooperativa sociale Contina	per il progetto	42.730,00	Cooperativa soc	-
2008-2789	Cooperativa sociale Coopwork	per il progetto "	270.000,00	Cooperativa soc	-
2008-3122	Cooperativa sociale Dedo a rl	per il progetto	29.000,00	Cooperativa soc	-
2008-0673	Cooperativa Sociale dei Lavoratori e Caruana	per il progetto "	20.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2144	Cooperativa Sociale Demetra ONLUS	per il progetto "	48.500,00	Cooperativa Soc	-
2008-0697	Cooperativa Sociale di Bessimo	per il progetto "	50.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2725	Cooperativa sociale Diapason	per il progetto	222.500,00	Cooperativa soc	-
2008-2071	Cooperativa sociale Dimensione lavoro o.n.l.u.s.	per il progetto "	80.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2001	Cooperativa sociale Don Bosco Patrono degli Appr	per il progetto "	70.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2022	Cooperativa sociale Fraternalità Giovani	per il progetto "	100.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2118	Cooperativa sociale Full Monty	per il progetto "	240.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2014	Cooperativa Sociale Futura a r.l.	per il progetto "	250.000,00	Cooperativa Soc	-
2007-5993	Cooperativa Sociale I Germogli	per il progetto "I	50.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2733	Cooperativa Sociale I Percorsi	per il progetto "	150.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2008	Cooperativa sociale II Cantiere	per il progetto	100.000,00	Cooperativa soc	-
2008-0510	Cooperativa Sociale II Fontanile	per l'acquisto di	10.000,00	Cooperativa Soc	-

2008-2925	Cooperativa sociale Il Granellino di Senapa	per il progetto "	75.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2726	Cooperativa sociale Il Mosaico	per il progetto "	140.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2703	Cooperativa sociale Il Quadrifoglio	per il progetto "	70.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2721	Cooperativa sociale Il Sentiero	per il progetto "	210.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2109	Cooperativa sociale Il Sogno	per il progetto "	52.500,00	Cooperativa soc	-
2008-2017	Cooperativa sociale Il Talento	per il progetto	220.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2051	Cooperativa sociale Il Telaio	per il progetto "	55.000,00	Cooperativa soc	-
2008-0783	Cooperativa sociale La fabbrica di Olinda	per il progetto"	150.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2072	Cooperativa Sociale La Fontana	per il progetto"	200.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-0705	Cooperativa sociale La Nuova Cordata	per la costruzio	104.166,66	Cooperativa soc	-
2008-2179	Cooperativa sociale La Ringhiera	per il progetto "	83.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2783	Cooperativa sociale La Ringhiera	per il progetto "	60.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2811	Cooperativa sociale La Strada	per il progetto "	24.000,00	Cooperativa soc	-
2008-3160	Cooperativa sociale La Terra Promessa 2	per il progetto "	120.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2920	Cooperativa sociale La Villetta	per l'iniziativa "	150.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2983	Cooperativa sociale lavoro e solidarietà	per il progetto "	100.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2715	Cooperativa Sociale Le Cinque Pertiche	per il progetto "	86.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2136	Cooperativa sociale L'Impronta	per il progetto "	100.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2101	Cooperativa sociale Lule	per il progetto	175.000,00	Cooperativa soc	-
2007-5996	Cooperativa sociale Nisida	per il progetto "	180.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2706	Cooperativa Sociale Novo Millennio	per il progetto	60.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2030	Cooperativa Sociale Nuova Solidarietà	per l'intervento	42.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2722	Cooperativa Sociale Progettazione	per il progetto	236.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2871	Cooperativa sociale Questa Generazione - Acli Cor	per il progetto "	100.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2027	Cooperativa sociale Questa Generazione - Acli Cor	per il progetto	140.000,00	Cooperativa soc	-
2008-0354	Cooperativa Sociale Sacra Famiglia	per la realizzazi	100.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-2739	Cooperativa sociale Spazio Aperto Servizi	per il progetto "	240.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2723	Cooperativa sociale Tante Tinte	per il progetto "	400.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2910	Cooperativa sociale Urbana	per il progetto "	50.000,00	Cooperativa soc	-
2008-3085	Cooperativa sociale Vedogiovane	per il progetto	25.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2804	Cooperativa sociale Vedogiovane	per il progetto "	22.000,00	Cooperativa soc	-
2008-2692	Cooperativa sociale Villaggio SOS di Saronno	per il progetto "	200.000,00	Cooperativa soc	-
2008-0097	Cooperativa Sociale Vita Comunicazione	per il program	100.000,00	Cooperativa Soc	-
2008-0228	Coro A.N.A. Associazione Nazionale Alpini sezione	per il sessantesi	5.000,00	Coro A.N.A. Ass	-
2008-2016	COSV - Comitato di Coordinamento delle Organizz	per il progetto "	68.000,00	COSV - Comitato	-
2008-0107	CREADA Centro di Relazione Educativa Adulto-Ado	per il progetto "	50.000,00	CREADA Centro	-
2008-0711	Croce Bianca di Milano - Sezione di Biassono	per l'acquisto di	10.000,00	Croce Bianca di	-
2008-0702	Croce Rossa Italiana	per la costruzio	104.166,67	Croce Rossa Ital	-
2008-0137	Curia Generale dei Frati Minori Cappuccini	per il progetto "	500.000,00	Curia Generale	-
2007-1209	Dedalo Società Cooperativa Sociale	per opere di ade	115.000,00	Dedalo Società	-
2008-0352	Diocesi di Cremona	per interventi c	150.000,00	Diocesi di Crem	-
2008-2087	Direzione didattica Cesare Battisti	per il progetto "	39.000,00	Direzione didatt	-
2008-2079	Direzione didattica di Manerbio	per il progetto "	35.000,00	Direzione didatt	-
2008-2082	Direzione didattica G. L. Radice	per il progetto "	32.000,00	Direzione didatt	-
2008-2095	Direzione didattica III circolo	per il progetto "	60.000,00	Direzione didatt	-
2008-2089	Direzione didattica IV circolo	per il progetto "	35.000,00	Direzione didatt	-
2008-2084	Direzione didattica Russo - Pimentel	per il progetto "	38.000,00	Direzione didatt	-
2007-0838	Direzione Didattica Statale	per il progetto	4.998,79	Direzione Didatt	-
2008-0056	Direzione Didattica Statale - 1° Circolo	per il progetto "	2.000,00	Direzione Didatt	-
2008-2077	Direzione didattica XI circolo	per il progetto "	30.000,00	Direzione didatt	-
2008-0362	Enac Lombardia - C.F.P. Canossa	per il consolidar	30.000,00	Enac Lombardia	-
2008-0642	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico S.p.A.	per le attività d	470.000,00	Ente Lombardo	-
2008-0051	Ente Morale CASA DI DANTE	per il program	10.000,00	Ente Morale CA	-

2008-0545	Ente Nazionale per la protezione e l'assistenza dei	per il corso di fo	20.000,00	Ente Nazionale	-
2008-0255	Ente Ospedaliero Ospedali Galliera	per il progetto c	95.000,00	Ente Ospedali	-
2008-0677	Ente Provincia dei Frati Minori di S. Maria delle Gr	per il restauro c	40.000,00	Ente Provincia c	-
2008-0184	European Foundation Centre	per la prosecuzi	30.000,00	European Found	-
2008-0652	European Foundation Centre	per le attività d	50.000,00	European Found	-
2008-0064	Federazione Lombarda Centri Assistenza alla Fam	per il progetto "	50.000,00	Federazione Lor	-
2008-0455	Federculture - Federazione Servizi Pubblici Cultur	per il V Rapport	20.000,00	Federculture - F	-
2008-1203	Fond. E.A. piccolo teatro di Milano - Teatro d'Euro	per l'attività isti	800.000,00	Fond. E.A. picco	-
2008-0204	FONDACA - Fondazione per la cittadinanza attiva	per la IV edizion	8.000,00	FONDACA - Fond	-
2008-0597	Fondazione Accademia Teatro alla Scala	per l'attività scc	100.000,00	Fondazione Acca	-
2008-0536	Fondazione Adkins Chiti Donne in Musica	per la presentaz	5.000,00	Fondazione Adk	-
2008-0636	Fondazione Agenzia di ricerca per la SLA - Scleros	per le attività d	350.000,00	Fondazione Age	-
2008-0635	Fondazione Agenzia di ricerca per la SLA - Scleros	a titolo di conce	50.000,00	Fondazione Age	-
2008-0072	Fondazione Alcide De Gasperi	per il program	10.000,00	Fondazione Alci	-
2008-0587	Fondazione Alcide De Gasperi	per la pubblicaz	100.000,00	Fondazione Alci	-
2008-0021	Fondazione Aletti Beccalli Mosca	per l'acquisto di	200.000,00	Fondazione Alet	-
2008-0305	Fondazione Amici della Cattedrale di Novara	per il restauro c	100.000,00	Fondazione Ami	-
2008-0077	Fondazione Anna Kuliscioff	per la mostra su	13.000,00	Fondazione Ann	-
2008-0122	Fondazione Antonio Carlo Monzino	per il progetto "	40.000,00	Fondazione Ant	-
2008-0557	Fondazione Antonio Stradivari	per la manifesta	5.000,00	Fondazione Ant	-
2008-0671	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie	per il progetto "	5.000,00	Fondazione Arie	-
2008-0101	Fondazione Arnaldo ed Alberto Mondadori	per il progetto "	50.000,00	Fondazione Arnd	-
2008-2709	Fondazione Arnaldo ed Alberto Mondadori	per il progetto '	200.000,00	Fondazione Arnd	-
2008-2537	Fondazione Asilo Mariuccia - ONLUS	per il progetto "	48.000,00	Fondazione Asilo	-
2008-2741	Fondazione AVSI - Ex Associazione Volontari per il	per il progetto "	140.000,00	Fondazione AVS	-
2008-0384	Fondazione AVSI - Ex Associazione Volontari per il	per il progetto M	110.088,00	Fondazione AVS	-
2008-0014	Fondazione Banca Europa	per la realizzazi	10.000,00	Fondazione Ban	-
2008-0087	Fondazione Banco Alimentare ONLUS	per la realizzazi	250.000,00	Fondazione Ban	-
2008-0121	Fondazione Biblioteca del Mulino	per il rafforzam	25.000,00	Fondazione Bibl	-
2008-0093	Fondazione Biblioteca di Via Senato	per l'organizzazi	25.000,00	Fondazione Bibl	-
2008-0513	Fondazione C.O.R. Comunicazioni Opinioni Ricerc	per il progetto "	900.000,00	Fondazione C.O	-
2008-2843	Fondazione Caritas Ambrosiana	per il progetto "	350.000,00	Fondazione Cari	-
2008-0174	Fondazione Caritas Ambrosiana	per il "Progetto	150.000,00	Fondazione Cari	-
2008-2905	Fondazione Caritas Ambrosiana	per il progetto	290.000,00	Fondazione Cari	-
2008-2977	Fondazione Caritas Solidarietà e Servizio onlus	per il progetto "	430.000,00	Fondazione Cari	-
2008-0695	Fondazione Carlo Manziana	per il restauro,	150.000,00	Fondazione Carl	-
2008-0067	Fondazione Carlo Perini - onlus	per il program	30.000,00	Fondazione Carl	-
2008-0088	Fondazione Casa della Carita' Angelo Abriani	per il program	500.000,00	Fondazione Casa	-
2008-0495	Fondazione Casa di Ricovero Santa Maria Ausiliatri	per la realizzazi	250.000,00	Fondazione Casa	-
2008-0365	Fondazione Cassa di Risparmio Salernitana	per la creazione	110.000,00	Fondazione Cass	-
2008-2989	Fondazione Castello di Padernello	per il progetto "	500.000,00	Fondazione Cast	-
2008-0219	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Or	per il program	600.000,00	Fondazione Cen	-
2008-2342	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	Prep1: a novel t	400.000,00	Fondazione Cen	-
2008-2347	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	Role of angioger	451.600,00	Fondazione Cen	-
2008-2378	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	Development of	464.000,00	Fondazione Cen	-
2007-5121	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	Ottimizzazione	100.000,00	Fondazione Cen	-
2007-5148	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	per il progetto "	300.000,00	Fondazione Cen	-
2007-5165	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	per il progetto "	378.300,00	Fondazione Cen	-
2007-5486	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor	per il progetto "	400.000,00	Fondazione Cen	-
2008-2143	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus	per il progetto "	68.500,00	Fondazione Cesv	-
2008-0206	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus	per la V edizion	10.000,00	Fondazione Cesv	-
2008-3161	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus	per il progetto "	87.000,00	Fondazione Cesv	-
2008-0385	Fondazione Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus	per il progetto M	109.799,00	Fondazione Cesv	-

2008-2104	Fondazione Cogeme	per il progetto "	94.500,00	Fondazione Cog	-
2008-0111	Fondazione Collegio delle Università Milanesi	a concorso delle	50.000,00	Fondazione Coll	-
2008-0356	Fondazione Collegio delle Università Milanesi	per il programm	100.000,00	Fondazione Coll	-
2008-0463	Fondazione Cometa	per la continuaz	500.000,00	Fondazione Com	-
2008-0563	Fondazione Comunità Domenico Tardini in Villa Na	per il programm	30.000,00	Fondazione Com	-
2008-0151	Fondazione Comunitaria del Nord Milano	a titolo di trasfe	755.000,00	Fondazione Com	-
2008-0326	Fondazione Comunitaria del Nord Milano	a titolo di contr	218.605,03	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona	a titolo di eroga	100.000,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona	a titolo di eroga	129.998,50	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona	a titolo di eroga	215.000,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona	a titolo di eroga	29.003,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona	a titolo di eroga	23.900,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona	a titolo di eroga	55.000,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del VCO	a titolo di eroga	82.687,45	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del VCO	a titolo di eroga	117.690,55	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria del VCO	a titolo di eroga	388.044,60	Fondazione Com	-
2008-0150	Fondazione Comunitaria del VCO	a titolo di trasfe	620.000,00	Fondazione Com	-
2007-1256	Fondazione Comunitaria del VCO	a titolo di contr	264.370,48	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	69.917,50	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	167.725,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	6.863,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	178.173,50	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	84.459,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	14.767,06	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di eroga	111.897,00	Fondazione Com	-
2008-0141	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di trasfe	723.000,00	Fondazione Com	-
2008-1407	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona	a titolo di contr	134.424,60	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - Ca	a titolo di eroga	186.210,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - Ca	a titolo di eroga	75.545,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - Ca	a titolo di eroga	257.025,52	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - Ca	a titolo di eroga	91.817,85	Fondazione Com	-
2008-0143	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - Ca	a titolo di trasfe	620.000,00	Fondazione Com	-
2007-1253	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - Ca	a titolo di contr	363.780,78	Fondazione Com	-
2008-0147	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia o	a titolo di trasfe	1.188.000,00	Fondazione Com	-
2008-0604	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia o	a titolo di contr	415.699,44	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia o	a titolo di eroga	1.601.539,79	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia o	a titolo di eroga	40.000,00	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	57.771,39	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	21.650,63	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	8.019,50	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	72.676,66	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	3.162,64	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	54.176,60	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	81.093,57	Fondazione Com	-
2008-XXXX	Fondazione Comunitaria Nord Milano	a titolo di eroga	85.437,55	Fondazione Com	-
2008-0428	Fondazione Corrente	per il programm	50.000,00	Fondazione Cor	-
2008-2940	Fondazione Culturale 1860 Gallarate Città	per il progetto	150.000,00	Fondazione Cult	-
2008-0381	Fondazione Culturale Ambrosianeam	per il progetto "	50.000,00	Fondazione Cult	-
2008-3029	Fondazione Culturale San Fedele	per il progetto	50.000,00	Fondazione Cult	-
2008-0461	Fondazione Culturale San Fedele	per la realizzazi	50.000,00	Fondazione Cult	-
2008-0152	Fondazione del Ticino Olona	a titolo di trasfe	520.000,00	Fondazione del	-
2008-0008	Fondazione del Ticino Olona	a titolo di contr	224.233,77	Fondazione del	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di eroga	71.587,36	Fondazione dell	-

2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di erogazione	390.603,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di erogazione	309.000,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di erogazione	500.000,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di erogazione	50.000,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di erogazione	208.232,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di erogazione	268.977,18	Fondazione dell	-
2008-0138	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di trasferimento	1.695.000,00	Fondazione dell	-
2007-1250	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di contributo	344.327,81	Fondazione dell	-
2008-0139	Fondazione della Comunità Bresciana onlus	a titolo di trasferimento	1.998.000,00	Fondazione dell	-
2007-1252	Fondazione della Comunità Bresciana onlus	a titolo di contributo	222.435,61	Fondazione dell	-
2008-0146	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS	a titolo di trasferimento	723.000,00	Fondazione dell	-
2008-0149	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus	a titolo di trasferimento	1.543.000,00	Fondazione dell	-
2008-0144	Fondazione della Comunità della Provincia di Man	a titolo di trasferimento	749.000,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di erogazione	152.470,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di erogazione	108.020,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di erogazione	366.190,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di erogazione	145.755,00	Fondazione dell	-
2008-XXXX	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di erogazione	116.540,00	Fondazione dell	-
2008-0145	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di trasferimento	940.000,00	Fondazione dell	-
2007-1254	Fondazione della Comunità di Monza e della Brian	a titolo di contributo	345.960,48	Fondazione dell	-
2008-0142	Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS	a titolo di trasferimento	698.000,00	Fondazione dell	-
2008-0235	Fondazione di Religione Casa del Sacro Cuore	per opere di adempimento	175.000,00	Fondazione di R	-
2008-0285	Fondazione di Religione Casa dello Studente B.C.	per opere di restauro	150.000,00	Fondazione di R	-
2008-0445	Fondazione di Religione Opera Venerazione del Sa	per il sostegno a	20.000,00	Fondazione di R	-
2008-0507	Fondazione DNART	per il progetto "	30.000,00	Fondazione DNA	-
2008-2303	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus	A correlative, ne	248.306,00	Fondazione Don	-
2007-5281	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus	per il progetto "	379.396,00	Fondazione Don	-
2008-0591	Fondazione Don Giovanni Brandolese	per il progetto "	150.000,00	Fondazione Don	-
2008-0123	Fondazione Don Primo Mazzolari	per la realizzazi	50.000,00	Fondazione Don	-
2008-0282	Fondazione Don Primo Mazzolari	per l'intervento	150.000,00	Fondazione Don	-
2008-2053	Fondazione Donizetti Onlus	per il progetto "	150.000,00	Fondazione Don	-
2008-0611	Fondazione Dr. Cesare Scarpari Forattini - RSA	per la realizzazi	100.000,00	Fondazione Dr.	-
2008-0373	Fondazione E.S.A.E. - Esclusione Sociale: Analisi e	per l'avviamento	40.000,00	Fondazione E.S.	-
2008-0044	Fondazione Emergency	per il Gala inter	10.000,00	Fondazione Eme	-
2008-0348	Fondazione Emilia Vergani	per l'ampliament	250.000,00	Fondazione Emi	-
2008-0380	Fondazione Enti Locali	per la pubblicaz	30.000,00	Fondazione Enti	-
2008-0687	Fondazione Ermanno Gorrieri per gli studi sociali	per la pubblicaz	4.000,00	Fondazione Erm	-
2008-0628	Fondazione Europea Guido Venosta	per il Premio "Il	30.000,00	Fondazione Euro	-
2008-0099	Fondazione Europea Guido Venosta	per il program	30.000,00	Fondazione Euro	-
2008-0347	Fondazione Europea il Nibbio	per la V edizion	5.000,00	Fondazione Euro	-
2007-1303	Fondazione Exodus	per la realizzazi	5.000,00	Fondazione Exo	-
2008-0534	Fondazione Fabio Casartelli	per la XIV edizio	5.000,00	Fondazione Fab	-
2008-2952	Fondazione Festival Autunno Musicale a Como	per il progetto	65.000,00	Fondazione Fest	-
2008-0439	Fondazione Festival Dei Due Mondi	per il Festival di	25.000,00	Fondazione Fest	-
2008-0132	Fondazione Floriani	per l'organizzazi	50.000,00	Fondazione Flor	-
2008-0512	Fondazione Franco Verga	per il progetto "	50.000,00	Fondazione Fran	-
2008-0242	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi	per la X edizion	3.000,00	Fondazione Frat	-
2008-0409	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi	per il progetto "	75.000,00	Fondazione Frat	-
2008-0726	Fondazione Gaetano Bertini Malgarini	per il progetto	50.000,00	Fondazione Gae	-
2008-2702	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli	per il progetto '	250.000,00	Fondazione Gian	-
2008-0582	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli	Per l'attività sci	100.000,00	Fondazione Gian	-
2008-0788	Fondazione Giannina e Annibale Tosi	per la ristruttur	200.000,00	Fondazione Gian	-
2008-0660	Fondazione Giardino d'Infanzia di Tirano	per interventi d	40.000,00	Fondazione Gian	-

2008-0025	Fondazione Giordano Dell'Amore	per l'attività isti	400.000,00	Fondazione Gior	-
2008-1205	Fondazione Giorgio Cini	per il program	500.000,00	Fondazione Gior	-
2008-0110	Fondazione Gioventù Musicale d'Italia	per il progetto "	50.000,00	Fondazione Gio	-
2008-0624	Fondazione Giuliano e Maria Carmen Magnoni	per il progetto "	150.000,00	Fondazione Giul	-
2008-2020	Fondazione Giuseppe Tovini	per il progetto "	147.000,00	Fondazione Gius	-
2008-1243	Fondazione Housing Sociale	per la realizzazi	600.000,00	Fondazione Hou	-
2008-1244	Fondazione Housing Sociale	a copertura dei	400.000,00	Fondazione Hou	-
2008-0308	Fondazione Housing Sociale	a titolo di contr	10.000.000,00	Fondazione Hou	-
2008-2279	Fondazione Humanitas per la Ricerca	per il progetto:	300.000,00	Fondazione Hun	-
2007-5388	Fondazione Humanitas per la Ricerca	per il progetto "	225.000,00	Fondazione Hun	-
2008-2103	Fondazione Idra	per il progetto "	60.000,00	Fondazione Idra	-
2008-0610	Fondazione Innocenta Zanetti e Angelo Cominelli	per la realizzazi	100.000,00	Fondazione Inno	-
2008-2411	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Phosphoproteom	390.000,00	Fondazione IRCC	-
2007-5376	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	per il progetto "	300.000,00	Fondazione IRCC	-
2007-5528	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	Profili di espres	299.000,00	Fondazione IRCC	-
2007-5611	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	per il progetto "	325.500,00	Fondazione IRCC	-
2008-0360	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	per il progetto c	42.000,00	Fondazione IRCC	-
2007-5984	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo	per il progetto "	515.000,00	Fondazione IRCC	-
2008-0720	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietn	per il progetto "	200.000,00	Fondazione ISMU	-
2008-1206	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietn	per il program	850.000,00	Fondazione ISMU	-
2008-2525	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia	Modulation of th	351.000,00	Fondazione Istit	-
2007-5500	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia	per il progetto "	197.850,00	Fondazione Istit	-
2007-5561	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia	per il progetto "	300.000,00	Fondazione Istit	-
2007-5678	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia	per il progetto "	176.600,00	Fondazione Istit	-
2008-2263	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare	Dissecting EGFR	256.000,00	Fondazione Istit	-
2008-2344	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare	The uPAR-intera	240.000,00	Fondazione Istit	-
2008-2375	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare	The NCAM*FGFR	329.000,00	Fondazione Istit	-
2008-2463	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare	Characterizatio	299.250,00	Fondazione Istit	-
2007-5644	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare	per il progetto "	248.000,00	Fondazione Istit	-
2007-5746	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare	per il progetto "	193.200,00	Fondazione Istit	-
2007-5441	Fondazione Istituto Nazionale di Genetica Molecol	per il progetto "	500.000,00	Fondazione Istit	-
2008-0626	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus	per il supporto a	500.000,00	Fondazione Istit	-
2008-0129	Fondazione Ivo De Carneri	per il concerto c	3.000,00	Fondazione Ivo	-
2008-0009	Fondazione Jan Amos Comenius per lo studio dei r	per il Convegno	3.000,00	Fondazione Jan	-
2008-0699	Fondazione La Gregoriana	per un corso di	30.000,00	Fondazione La G	-
2008-0265	Fondazione La Triennale di Milano	per l'organizzazi	100.000,00	Fondazione La T	-
2008-2790	Fondazione Legambiente Innovazione	per il progetto "	128.000,00	Fondazione Lega	-
2008-0602	Fondazione Lelio e Lisli Basso - ISSOCO	per l'organizzazi	5.000,00	Fondazione Leli	-
2008-2108	Fondazione Lombardia per l'Ambiente	per il progetto "	25.000,00	Fondazione Lom	-
2008-0023	Fondazione Lorenzo Valla	a sostegno dell'a	150.000,00	Fondazione Lore	-
2008-0273	Fondazione Luigi Boni	per la costruzion	2.000.000,00	Fondazione Luig	-
2008-0359	Fondazione Luigi Carlini	per la ristruttur	500.000,00	Fondazione Luig	-
2008-0443	Fondazione Mansutti Onlus	per la pubblicaz	30.000,00	Fondazione Man	-
2008-0553	Fondazione Marco Fodella	per la realizzazi	75.000,00	Fondazione Mar	-
2007-5718	Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marc	per il progetto "	306.000,00	Fondazione Mat	-
2008-0609	Fondazione Mons. Arrigo Mazzali	per la ristruttur	100.000,00	Fondazione Mon	-
2008-3109	Fondazione MuBa - Museo dei Bambini	per il progetto	125.000,00	Fondazione MuB	-
2008-2504	Fondazione multimedica onlus	The role of Insu	362.960,00	Fondazione mul	-
2007-5312	Fondazione multimedica onlus	per il progetto "	400.899,00	Fondazione mul	-
2008-0248	Fondazione Nuova Società	per il progetto c	300.000,00	Fondazione Nuo	-
2008-0264	Fondazione Opera Impiegate	per l'ampliamen	50.000,00	Fondazione Ope	-
2008-0274	Fondazione Opera per L'Educazione Cristiana	per l'edificazion	2.000.000,00	Fondazione Ope	-
2008-0595	Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle	a copertura dell	20.000,00	Fondazione Ope	-

2008-1204	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico c	per l'attività isti	500.000,00	Fondazione Orch	-
2008-0659	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico c	per l'organizzazi	200.000,00	Fondazione Orch	-
2008-0451	Fondazione Panizzutti	per la realizzazi	20.000,00	Fondazione Pan	-
2008-2968	FONDAZIONE PAOLO GRASSI	per il progetto '	250.000,00	FONDAZIONE PA	-
2008-2377	Fondazione Parco Tecnologico Padano	per il progetto "	16.500,00	Fondazione Parc	-
2008-2841	Fondazione Patronato S.Vincenzo	per il progetto "	25.000,00	Fondazione Patr	-
2008-0345	Fondazione Paul Poupard	per il programm	4.000,00	Fondazione Pau	-
2008-0462	Fondazione per il Libro la Musica e la Cultura	per la seconda e	10.000,00	Fondazione per	-
2008-0750	Fondazione per il Sud	a titolo di contr	2.546.742,62	Fondazione per	-
2008-0154	Fondazione per la Storia Economica e sociale di Br	per la pubblicaz	100.000,00	Fondazione per	-
2008-0162	Fondazione per la Sussidiarietà	per la terza edi	50.000,00	Fondazione per	-
2008-0619	Fondazione per la Sussidiarietà	per le attività r	50.000,00	Fondazione per	-
2008-0649	Fondazione per l'assistenza delle scuole industrial	per le iniziative	15.000,00	Fondazione per	-
2008-0019	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII	per la realizzazi	10.000,00	Fondazione per	-
2008-0203	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII	per il convegno	10.000,00	Fondazione per	-
2008-0221	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII	per il programm	100.000,00	Fondazione per	-
2008-0453	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII	per la Bibliotecc	50.000,00	Fondazione per	-
2008-0533	Fondazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria nel	per la settima e	3.000,00	Fondazione per	-
2008-0456	Fondazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria nel	per il progetto "	36.000,00	Fondazione per	-
2008-0387	Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus	per il progetto M	64.645,00	Fondazione Pier	-
2008-0376	Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore (già O.P.	per la ristruttur	50.000,00	Fondazione Pio	-
2008-0208	Fondazione Politecnico di Milano	per il progetto "	15.000,00	Fondazione Poli	-
2008-0080	Fondazione Privata Paritaria Scuola dell'infanzia C	per la realizzazi	3.000,00	Fondazione Priv	-
2008-XXXX	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di eroga	55.262,00	Fondazione Pro	-
2008-XXXX	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di eroga	27.200,00	Fondazione Pro	-
2008-XXXX	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di eroga	65.500,00	Fondazione Pro	-
2008-XXXX	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di eroga	45.800,00	Fondazione Pro	-
2008-XXXX	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di eroga	25.800,00	Fondazione Pro	-
2008-0148	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di trasfe	620.000,00	Fondazione Pro	-
2007-1255	Fondazione Pro Valtellina	a titolo di contr	360.440,64	Fondazione Pro	-
2008-0580	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	per l'organizzazi	15.000,00	Fondazione Prov	-
2008-XXXX	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di eroga	421.424,40	Fondazione Prov	-
2008-XXXX	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di eroga	41.591,00	Fondazione Prov	-
2008-XXXX	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di eroga	43.561,00	Fondazione Prov	-
2008-XXXX	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di eroga	180.766,34	Fondazione Prov	-
2008-XXXX	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di eroga	309.590,60	Fondazione Prov	-
2008-0140	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di trasfe	1.162.000,00	Fondazione Prov	-
2007-1251	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca C	a titolo di contr	389.861,06	Fondazione Prov	-
2008-0024	Fondazione Pubblicità Progresso	per il programm	300.000,00	Fondazione Pub	-
2008-0514	Fondazione Radici nel Futuro	per il progetto "	30.000,00	Fondazione Rad	-
2008-0603	Fondazione Rhodense - O.N.L.U.S.	per la pubblicaz	5.000,00	Fondazione Rho	-
2008-0241	Fondazione Riccardo Cassin	per il programm	4.000,00	Fondazione Ricc	-
2008-0643	Fondazione Roberto Franceschi	per il progetto "	15.000,00	Fondazione Rob	-
2008-0112	Fondazione Roberto Franceschi	per il progetto c	13.000,00	Fondazione Rob	-
2008-3111	Fondazione Rudh	per il progetto	25.000,00	Fondazione Rud	-
2008-2865	Fondazione S.Carlo Onlus	per il progetto "	240.000,00	Fondazione S.Ca	-
2008-3158	Fondazione S.Carlo Onlus	per il progetto "	400.000,00	Fondazione S.Ca	-
2008-0230	Fondazione Sacro Cuore l'Istruzione dei Giovani	per il Concerto "	3.000,00	Fondazione Sacr	-
2008-0334	Fondazione Santa Maria della Neve	per il progetto	1.000.000,00	Fondazione Sant	-
2008-0250	Fondazione Scuola dell'Infanzia Antonio Stanga	per il progetto c	75.000,00	Fondazione Scud	-
2008-0390	Fondazione Scuole Civiche di Milano	per la pubblicaz	4.800,00	Fondazione Scud	-
2008-3121	Fondazione Scuole Civiche di Milano	per il progetto	150.000,00	Fondazione Scud	-
2008-0368	Fondazione Scuole Civiche di Milano	per il progetto "	70.000,00	Fondazione Scud	-

2008-0680	Fondazione Stefano ed Angela Danelli Onlus	per la realizzazi	150.000,00	Fondazione Stef	-
2008-0086	Fondazione Talenti	per il program	250.000,00	Fondazione Tale	-
2008-0614	Fondazione Teatro alla Scala di Milano	per l'attività isti	6.200.000,00	Fondazione Tea	-
2008-2981	Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli	per il progetto	150.000,00	Fondazione Tea	-
2008-2036	Fondazione Teatro Fraschini	per la "Stagione	150.000,00	Fondazione Tea	-
2008-2338	Fondazione Telethon	per il progetto:	200.000,00	Fondazione Tele	-
2008-2950	Fondazione UECO per la Musica Classica	per il progetto	50.000,00	Fondazione UEC	-
2007-5705	Fondazione UECO per la Musica Classica	per il progetto "	60.000,00	Fondazione UEC	-
2008-3115	Fondazione Università di Mantova	per il progetto "	115.000,00	Fondazione Univ	-
2008-0311	Fondazione Villa Palazzola	per il recupero c	500.000,00	Fondazione Villa	-
2008-0073	Fondazione Vittorino Colombo	per il progetto "	10.000,00	Fondazione Vitt	-
2008-3099	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I.	per il progetto "	95.000,00	Fondo per l'Amb	-
2008-0158	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I.	per la gestione c	250.000,00	Fondo per l'Amb	-
2008-0596	Forum della solidarietà della Lombardia - Federaz	per il progetto "	50.000,00	Forum della soli	-
2008-0539	Forum Permanente del Terzo Settore	per la realizzazi	5.000,00	Forum Permane	-
2008-0172	Gruppi di Volontariato Vincenziano - AIC Italia	per il progetto "	10.000,00	Gruppi di Volon	-
2008-0558	Gruppo Alpinistico Lecchese GAMMA	per la dodicesim	3.000,00	Gruppo Alpinisti	-
2008-0460	Gruppo Cronisti Lombardi	per la VII edizio	3.000,00	Gruppo Cronisti	-
2008-0559	Gruppo Italiano per la Lotta alla Sclerodermia - G	per la XV giorna	10.000,00	Gruppo Italiano	-
2007-5789	Gruppo Ospedaliero San Donato Foundation	per il progetto "	187.088,00	Gruppo Ospedal	-
2008-0421	Gruppo Sportivo Dilettantistico Non Vedenti Milan	a sostegno delle	20.000,00	Gruppo Sportivo	-
2008-0078	Gruppo Sportivo Salus et Virtus	per il progetto c	10.000,00	Gruppo Sportivo	-
2008-0300	Guardia di Finanza - Comando Provinciale Como	per la celebraz	10.000,00	Guardia di Finar	-
2008-0182	Il Due Onlus - organizzazione di volontariato	per il progetto "	80.000,00	Il Due Onlus - or	-
2008-2911	Il Loto Soc. Cooperativa sociale ONLUS	per il progetto "	85.000,00	Il Loto Soc. Coo	-
2008-0187	IMBS - ITALIA MARCHING SHOW BANDS	per una serie di	4.000,00	IMBS - ITALIA MA	-
2008-0333	IS.PA.RO. Società Cooperativa Sociale	per il progetto "	1.250.000,00	IS.PA.RO. Societ	-
2008-0441	ISPI Istituto per gli Studi di Politica Internazionale	per la pubblicaz	120.000,00	ISPI Istituto per	-
2008-0297	Ist. S.Caterina Suore Agostiniane Serve Gesù'	per la "Festa de	3.000,00	Ist. S.Caterina S	-
2008-0571	Istituto Beata Vergine Addolorata - IBVA	per il progetto "	30.000,00	Istituto Beata V	-
2008-2086	Istituto comprensivo 1	per il progetto "	39.000,00	Istituto compren	-
2008-2070	Istituto comprensivo A. Moro	per il progetto "	33.000,00	Istituto compren	-
2008-2088	Istituto comprensivo C. E. Buscaglia	per il progetto "	38.000,00	Istituto compren	-
2008-2091	Istituto comprensivo Casa del Sole Rinaldi	per il progetto "	40.000,00	Istituto compren	-
2008-2076	Istituto comprensivo di Bagnolo Mella	per il progetto "	40.000,00	Istituto compren	-
2008-2069	Istituto comprensivo di Curtatone	per il progetto "	40.000,00	Istituto compren	-
2008-2080	Istituto comprensivo di Pegognaga (ex DD di San B	per il progetto "	40.000,00	Istituto compren	-
2008-2073	Istituto comprensivo di Rudiano	per il progetto "	35.000,00	Istituto compren	-
2008-2067	Istituto comprensivo G. Giusti - D'Assisi	per il progetto "	30.000,00	Istituto compren	-
2008-0674	Istituto Comprensivo Statale Madre Teresa di Calc	per il progetto "	20.000,00	Istituto Compre	-
2008-0040	Istituto Comprensivo Statale Scuola Primaria e Sec	per il progetto "	9.900,00	Istituto Compre	-
2008-2085	Istituto comprensivo Thuar - Gonzaga	per il progetto "	37.000,00	Istituto compren	-
2008-2864	Istituto Cooperazione Economica Internazionale -	per il progetto "	23.000,00	Istituto Coopera	-
2008-0159	Istituto dei Ciechi di Milano	per la realizzazi	75.000,00	Istituto dei Ciec	-
2008-2075	Istituto di Istruzione Superiore G.Torno	per il progetto "	34.000,00	Istituto di Istruz	-
2008-0594	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri	per l'organizzazi	200.000,00	Istituto di Ricer	-
2008-2264	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri	Molecular deter	180.000,00	Istituto di Ricer	-
2008-2359	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri	Identification of	226.000,00	Istituto di Ricer	-
2007-5549	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri	per il progetto "	248.115,00	Istituto di Ricer	-
2008-0205	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.	per la quinta ed	20.000,00	Istituto di Studi	-
2008-0033	Istituto Europeo di Oncologia I.E.O.	per il Convegno	10.000,00	Istituto Europeo	-
2007-5725	Istituto Europeo per la Ricerca sulla Fibrosi Cistica	per il progetto "	350.000,00	Istituto Europeo	-
2008-0465	Istituto Italiano della Donazione	per la 3 Confere	5.000,00	Istituto Italiano	-

2008-1202	Istituto Italiano della Donazione	per il programm	60.000,00	Istituto Italiano	-
2008-0092	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere	per il programm	30.000,00	Istituto Lombard	-
2008-0358	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere	ad integrazione	20.000,00	Istituto Lombard	-
2008-0096	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea	per attività di s	40.000,00	Istituto Lombard	-
2008-2096	Istituto Magistrale Gaetana Agnesi	per il progetto "	38.000,00	Istituto Magistra	-
2008-0416	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di L	per lo svolgimer	150.000,00	Istituto Naziona	-
2008-0007	Istituto Oblate Apostoliche Movimento Pro Sanctit	per le attività a	2.107,60	Istituto Oblate A	-
2008-2769	Istituto per i navigli - Associazione Amici dei Navig	per il progetto "	100.000,00	Istituto per i na	-
2008-0468	Istituto per i navigli - Associazione Amici dei Navig	per la manifesta	7.000,00	Istituto per i na	-
2008-3053	Istituto per la Cooperazione Universitaria - ICU	per il progetto "	149.000,00	Istituto per la C	-
2008-2669	Istituto per la Storia dell'Arte Lombarda	per il progetto '	235.000,00	Istituto per la S	-
2008-0588	Istituto per lo Studio e Diffusione Arbitrato e Dirit	per le ricerche,	3.000,00	Istituto per lo S	-
2008-0541	Istituto per Ricerche e Attività Educative - IPE	per il Master in	50.000,00	Istituto per Rice	-
2008-2092	Istituto professionale B. Cavalieri	per il progetto "	35.000,00	Istituto professi	-
2008-0710	Istituto S. Maria Assunta - I.S.M.A.	per interventi d	100.000,00	Istituto S. Maria	-
2008-1201	Istituto Studi Sviluppo Aziende Nonprofit ISSAN	per le attività 2	70.000,00	Istituto Studi Sv	-
2008-2903	Istituto Suore di S. Dorotea di Cemmo	per il progetto "	120.000,00	Istituto Suore di	-
2008-0098	Istituto Suore Francescane Missionarie di Gesù Bar	per la ristruttur	30.000,00	Istituto Suore Fr	-
2008-2039	Istituto superiore A. Lunardi	per il progetto "	40.000,00	Istituto superior	-
2008-0578	Istituto Superiore di Scienze Religiose di Milano	per l'attività del	30.000,00	Istituto Superior	-
2008-2074	Istituto superiore G. Greggiati	per il progetto "	34.000,00	Istituto superior	-
2008-2093	Istituto superiore L. Cremona	per il progetto "	38.000,00	Istituto superior	-
2008-2090	Istituto superiore Manzoni	per il progetto "	38.000,00	Istituto superior	-
2008-2081	Istituto superiore V. Capirola	per il progetto "	40.000,00	Istituto superior	-
2008-2066	Istituto tecnico commerciale A. Pitentino	per il progetto "	35.000,00	Istituto tecnico	-
2008-2068	Istituto tecnico commerciale Abba-Ballini	per il progetto "	45.000,00	Istituto tecnico	-
2008-2364	Istituto Universitario di Lingue Moderne I.U.L.M.	per il progetto	155.000,00	Istituto Universi	-
2008-2134	Italia Nostra onlus	per il progetto "	53.000,00	Italia Nostra onl	-
2008-0661	John Hopkins University	per l'iniziativa "	70.000,00	John Hopkins Ur	-
2008-0153	Koinè cooperativa sociale	per il progetto "	200.000,00	Koinè cooperati	-
2008-0183	Lega delle Autonomie Locali - Legautonomie	per lo svolgimer	30.000,00	Lega delle Auto	-
2008-2171	Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori Sezione	per il progetto "	26.000,00	Lega Italiana pe	-
2008-2501	Lega Italiana Protezione Uccelli L.I.P.U.	per il progetto "	442.000,00	Lega Italiana Pr	-
2008-2133	Lega Italiana Protezione Uccelli L.I.P.U.	per il progetto "	50.500,00	Lega Italiana Pr	-
2008-2418	Legambiente Lombardia Onlus	per il progetto "	68.500,00	Legambiente Lo	-
2008-2148	Legambiente Lombardia Onlus	per il progetto "	50.000,00	Legambiente Lo	-
2008-1208	Legambiente Lombardia Onlus	per il "Premio al	60.000,00	Legambiente Lo	-
2008-2142	Legambiente Varese Onlus	per il progetto "	31.500,00	Legambiente Va	-
2008-0629	Mentoring USA-Italia Onlus	per la realizzazi	150.000,00	Mentoring USA-I	-
2008-2166	META Metodologie Educative Territorio Ambiente	per il progetto "	36.500,00	META Metodolog	-
2008-0449	Metropolia patriarcale di Aquileia - Arcidiocesi ort	per il progetto c	7.000,00	Metropolia patri	-
2008-2707	Milano Musica - Assoc. per la Musica Contemporan	per il progetto "	300.000,00	Milano Musica	-
2008-0631	Missione Sogni	per il progetto "	10.000,00	Missione Sogni	-
2008-1209	Monastero delle Carmelitane Scalze	per la manutenz	50.000,00	Monastero delle	-
2008-0483	Movimento Ecclesiale di Impegno Culturale - MEIC	per il progetto "	30.000,00	Movimento Eccl	-
2008-0168	NAGA - Associazione Volontaria di Assistenza Socie	per il progetto	30.000,00	NAGA - Associaz	-
2008-0316	O.D.A.L. Opera Diocesana Venerabile Alessandro L	per interventi d	1.000.000,00	O.D.A.L. Opera	-
2008-0018	Opera Diocesana Madonna dei Bambini Villaggio di	per il restauro c	190.000,00	Opera Diocesan	-
2008-0684	Opera Don Guanella - Casa San Giuseppe	per la ristruttur	150.000,00	Opera Don Guar	-
2008-2046	Opera Nomadi - Sezione di Milano	per il progetto	132.600,00	Opera Nomadi	-
2008-0176	Opera Pia Pane Quotidiano	per l'acquisto di	25.000,00	Opera Pia Pane	-
2008-2009	Organismo di Volontariato per la Cooperazione Int	per il progetto "	144.000,00	Organismo di Vc	-
2008-0083	Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna O	per il progetto "	10.000,00	Osservatorio Na	-

2008-0220	Osservatorio Permanente Giovani-Editori	per il progetto	150.000,00	Osservatorio Pe	-
2008-2194	Parco Adda Sud	per il progetto "	10.500,00	Parco Adda Sud	-
2008-2195	Parco delle Orobie bergamasche	per il progetto "	28.000,00	Parco delle Oro	-
2008-2382	Parco delle Orobie bergamasche	per il progetto "	213.000,00	Parco delle Oro	-
2008-2481	Parco Lame del Sesia e Riserve Naturali	per il progetto "	140.000,00	Parco Lame del	-
2008-2513	Parco Regionale Montevecchia e Valle del Curone	per il progetto "	166.500,00	Parco Regionale	-
2008-0466	Parrocchia B.V. Immacolata e S. Antonio	per opere di ade	30.000,00	Parrocchia B.V.	-
2008-0667	Parrocchia B.V.M. Assunta	per la pubblicaz	3.000,00	Parrocchia B.V.M	-
2008-0306	Parrocchia Collegiata S. Giuliano	per il completar	100.000,00	Parrocchia Colle	-
2008-0481	Parrocchia dei SS. Vincenzo e Anastasio	per il restauro p	150.000,00	Parrocchia dei S	-
2008-3129	Parrocchia dell'Assunzione della Beata Vergine Ma	per il progetto "	83.000,00	Parrocchia dell'A	-
2008-0283	Parrocchia di Ognissanti	per il restauro c	100.000,00	Parrocchia di Og	-
2008-0094	Parrocchia di S. Bartolomeo Apostolo	per il restauro c	5.000,00	Parrocchia di S.	-
2008-0434	Parrocchia di S. Lorenzo Martire	per interventi d	30.000,00	Parrocchia di S.	-
2008-0286	Parrocchia di S. Lorenzo Martire - Duomo di Voghe	per il restauro c	300.000,00	Parrocchia di S.	-
2008-0691	Parrocchia di S. Maurizio della Costa	per l'ampliamen	77.100,00	Parrocchia di S.	-
2008-0683	Parrocchia di S. Giuseppe	per interventi d	100.000,00	Parrocchia di S.	-
2008-0200	Parrocchia di S. Michele Arcangelo e Carlo	per la ristruttur	75.000,00	Parrocchia di S.	-
2008-0685	Parrocchia di Santa Giuletta	per il restauro e	200.000,00	Parrocchia di Sa	-
2008-0430	Parrocchia Gesù Buon Pastore e San Matteo	per interventi d	10.000,00	Parrocchia Gesù	-
2008-0267	Parrocchia Madonna della Medaglia Miracolosa	per il recupero c	150.000,00	Parrocchia Madd	-
2008-0429	Parrocchia Natività di San Giovanni Battista	per la pubblicaz	5.000,00	Parrocchia Nativ	-
2008-0224	Parrocchia Prepositurale di San Michele Arcangelo	per il progetto c	150.000,00	Parrocchia Prep	-
2008-0226	Parrocchia Prepositurale S. Maria Assunta	per la ristruttur	150.000,00	Parrocchia Prep	-
2008-0707	Parrocchia Prepositurale S. Maria Nascente	per interventi d	100.000,00	Parrocchia Prep	-
2008-0160	Parrocchia Prepositurale SS. Nome di Maria	per il restauro c	20.000,00	Parrocchia Prep	-
2008-0020	Parrocchia S. Alessandro	per la costruzio	150.000,00	Parrocchia S. Al	-
2008-0440	Parrocchia S. Andrea Apostolo - Basilica Concatted	per lavori di res	75.000,00	Parrocchia S. Ar	-
2008-0281	Parrocchia S. Giovanni Evangelista	per opere di res	125.000,00	Parrocchia S. Gi	-
2008-0436	Parrocchia S. Leone Magno	per la ristruttur	100.000,00	Parrocchia S. Le	-
2008-0529	Parrocchia S. Lorenzo in Monluè	per il progetto c	50.000,00	Parrocchia S. Lo	-
2008-0781	Parrocchia S. Maria Assunta	per i lavori di cc	150.000,00	Parrocchia S. Ma	-
2008-0135	Parrocchia S. Maria delle Grazie	per la ristruttur	150.000,00	Parrocchia S. Ma	-
2008-0725	Parrocchia S. Maria Liberatrice	per la ristruttur	150.000,00	Parrocchia S. Ma	-
2008-0211	Parrocchia S. Stefano Maggiore	per il completar	150.000,00	Parrocchia S. St	-
2008-0616	Parrocchia S. Vittore al Corpo	per il restauro c	70.000,00	Parrocchia S. Vi	-
2008-0489	Parrocchia S. Andrea Apostolo	per la realizzazi	80.000,00	Parrocchia S. An	-
2008-0171	Parrocchia S. Apollinare	per l'apertura di	47.000,00	Parrocchia S. Ap	-
2008-2961	Parrocchia S. Eufemia	per il progetto "	150.000,00	Parrocchia S. Eu	-
2008-0433	Parrocchia S. Gerolamo Emiliani	per interventi d	50.000,00	Parrocchia S. Ge	-
2008-0704	Parrocchia S. Lorenzo M.	per il restauro c	104.166,66	Parrocchia S. Lo	-
2008-0560	Parrocchia S. Maria alla Fontana	per la realizzazi	3.000,00	Parrocchia S. Ma	-
2008-0309	Parrocchia S. Maria Assunta	Per interventi d	300.000,00	Parrocchia S. Ma	-
2008-0278	Parrocchia S. Maria Assunta e S. Emiliano	per interventi d	125.000,00	Parrocchia S. Ma	-
2007-1308	Parrocchia San Basilio V.	per la realizzazi	7.000,00	Parrocchia San B	-
2008-0234	Parrocchia San Biagio e Beata Vergine Immacolata	per interventi d	175.000,00	Parrocchia San B	-
2008-0482	Parrocchia San Lorenzo	per il rifacimen	160.000,00	Parrocchia San L	-
2008-0115	Parrocchia Santa Maria del Carmine	per i lavori di ri	80.000,00	Parrocchia Sant	-
2008-0136	Parrocchia Santa Tecla nel Duomo di Milano	per il progetto -	5.000,00	Parrocchia Sant	-
2008-0709	Parrocchia Santi Vito e Modesto	per l'acquisto di	100.000,00	Parrocchia Sant	-
2008-0435	Parrocchia Santo Curato d'Ars	per il progetto "	10.000,00	Parrocchia Sant	-
2008-0678	Parrocchia SS. Antonio Abate e Francesca Cabrini	per la manutenz	200.000,00	Parrocchia SS. A	-
2008-0655	Parrocchia SS. Martiri Cosma e Damiano	per interventi d	160.000,00	Parrocchia SS. M	-

2008-0670	Parrocchia SS.Pietro e Paolo	per la pubblicaz	4.000,00	Parrocchia SS.Pi	-
2008-0437	Parrocchia SS.Pietro e Paolo	per il restauro c	150.000,00	Parrocchia SS.Pi	-
2008-0299	Pentapolis	per il program	8.000,00	Pentapolis - MI	-
2008-0045	Politecnico di Milano	per la pubblicaz	5.000,00	Politecnico di M	-
2008-0046	Politecnico di Milano	per il Workshop	1.500,00	Politecnico di M	-
2008-0189	Politecnico di Milano	per il convegno	5.000,00	Politecnico di M	-
2008-3113	Politecnico di Milano	per il progetto	130.000,00	Politecnico di M	-
2007-6001	Politecnico di Milano	per il progetto '	482.000,00	Politecnico di M	-
2008-2295	Politecnico di Milano	per il progetto	183.613,00	Politecnico di M	-
2008-2330	Politecnico di Milano	per il progetto "	400.000,00	Politecnico di M	-
2008-2372	Politecnico di Milano	per il progetto	139.000,00	Politecnico di M	-
2008-2412	Politecnico di Milano	per il progetto	185.000,00	Politecnico di M	-
2008-2470	Politecnico di Milano	per il progetto "	157.000,00	Politecnico di M	-
2008-2531	Politecnico di Milano	per il progetto	151.000,00	Politecnico di M	-
2008-2287	Politecnico di Milano	per il progetto	200.000,00	Politecnico di M	-
2008-2310	Politecnico di Milano	per il progetto	400.000,00	Politecnico di M	-
2008-2938	Polo Culturale Insieme Groane	per il progetto	100.000,00	Polo Culturale I	-
2008-0469	Pontificia Università Gregoriana	per il Convegno	8.000,00	Pontificia Unive	-
2008-0102	Pontificio Istituto Ambrosiano di Musica Sacra	per il progetto c	70.000,00	Pontificio Istit	-
2008-0494	Pontificio Istituto Missioni Estere P.I.M.E.	per la realizzazi	5.000,00	Pontificio Istit	-
2008-0294	Procura della Repubblica presso il Tribunale di Mo	per il progetto f	25.000,00	Procura della R	-
2008-0027	Progetto Agro Alimentare	per le attività 2	2.000.000,00	Progetto Agro A	-
2008-0662	Progetto Amministratore di sostegno	per le attività d	125.000,00	Progetto Ammin	-
2008-0663	Progetto Amministratore di sostegno	per le attività d	70.000,00	Progetto Ammin	-
2008-0351	Progetto Audit energetico	per l'analisi stat	49.272,00	Progetto Audit e	-
2008-6064	Progetto Cambiamenti ambientali	per lo studio "Ef	366.500,00	Progetto Cambia	-
2008-0639	Progetto Communitas	per il progetto C	8.250,00	Progetto Commu	-
2008-0370	Progetto Fondazioni4Africa	a titolo di coper	936.471,00	Progetto Fondaz	-
2008-0389	Progetto Fondazioni4Africa	a titolo di coper	38.000,00	Progetto Fondaz	-
2008-1502	Progetto Fondazioni4Africa	a titolo di coper	62.000,00	Progetto Fondaz	-
2008-1503	Progetto Fondazioni4Africa	per le attività fi	0,29	Progetto Fondaz	-
2008-0049	Progetto Incubatore	per la costituzio	3.000.000,00	Progetto Incuba	-
2008-1500	Progetto Interculture	per gli interventi	265.000,00	Progetto Intercu	-
2008-1501	Progetto Interculture	per la valutazio	44.830,00	Progetto Intercu	-
2008-0752	Progetto LAIV	ad integrazione	22.306,65	Progetto LAIV	-
2008-0751	Progetto Malawi	per la prosecuzi	3.390.000,00	Progetto Malawi	-
2008-0724	Progetto Milano per il co-sviluppo e Milano per la	per la partecipa	1.110.000,00	Progetto Milano	-
2008-1246	Progetto Milano sostenibile	per la realizzazi	150.000,00	Progetto Milano	-
2008-1241	Progetto NOBEL	per i compensi a	90.000,00	Progetto NOBEL	-
2008-1300	Progetto NOBEL	per l'organizzazi	30.000,00	Progetto NOBEL	-
2008-0651	Progetto Osservatorio	ai fini della cop	300.000,00	Progetto Osserv	-
2008-1401	Progetto Osservatorio	ai fini della cop	200.000,00	Progetto Osserv	-
2008-0026	Progetto Patrimonio Artistico della Fondazione	per la realizzazi	400.000,00	Progetto Patrim	-
2008-0488	Progetto prima pagina	per la distribuzi	10.000,00	Progetto prima	-
2008-0276	Progetto prima pagina	per il progetto "	50.000,00	Progetto prima	-
2008-1240	Progetto Residenze Produzione Teatrale	per le attività d	500.000,00	Progetto Reside	-
2008-1245	Progetto Scuola 21	per la realizzazi	250.000,00	Progetto Scuola	-
2008-1400	Progetto Vaccini	per audizioni, a	50.000,00	Progetto Vaccin	-
2008-0125	Progetto Valutazione ex post	per l'affidament	25.000,00	Progetto Valuta	-
2008-0633	Progetto Valutazione ex post	per la valutazio	153.600,00	Progetto Valuta	-
2008-0634	Progetto Valutazione ex post	per la valutazio	119.879,00	Progetto Valuta	-
2008-0646	Progetto Valutazione ex post	per il monitorag	151.908,00	Progetto Valuta	-
2008-1247	Progetto Valutazione ex post	per il monitorag	35.400,00	Progetto Valuta	-

2008-0622	Progetto Valutazione Ricerca Applicata	per l'attività di v	150.000,00	Progetto Valuta	-
2008-0621	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica	per l'attività di v	150.000,00	Progetto Valuta	-
2008-1242	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica	per i compensi a	15.000,00	Progetto Valuta	-
2008-2730	Prov. Lombarda dell'Ordine dei Chierici Secolari S	per il progetto "	136.000,00	Prov. Lombarda	-
2008-0052	Provincia del Verbano Cusio Ossola	per il Convegno	5.000,00	Provincia del Ve	-
2008-0188	Provincia di Bergamo	per la Conferen	20.000,00	Provincia di Ber	-
2008-2247	Provincia di Cremona	per il progetto "	10.000,00	Provincia di Cre	-
2008-0694	Provincia di Cremona	per l'organizzazi	150.000,00	Provincia di Cre	-
2008-0251	Provincia di Cremona	per i lavori di st	900.000,00	Provincia di Cre	-
2008-2057	Provincia di Cremona	per il progetto c	150.000,00	Provincia di Cre	-
2008-0039	Provincia di Lecco	per il 54° Conve	7.500,00	Provincia di Lec	-
2008-0298	Provincia di Lecco	per l'organizzazi	5.000,00	Provincia di Lec	-
2008-3055	Provincia di Lecco	per il progetto "	4.000,00	Provincia di Lec	-
2008-0225	Provincia di Lecco	per interventi d	200.000,00	Provincia di Lec	-
2008-2946	Provincia di Lecco	per il progetto	150.000,00	Provincia di Lec	-
2008-0319	Provincia di Lombardia San Carlo Borromeo dei Fr	per il progetto	1.500.000,00	Provincia di Lon	-
2008-2781	Provincia di Milano	per il progetto "	113.000,00	Provincia di Mila	-
2008-0231	Provincia di Milano	per l'XI Convegn	4.000,00	Provincia di Mila	-
2008-0782	Provincia di Milano	per il progetto "	140.000,00	Provincia di Mila	-
2008-2899	Provincia di Milano	per il progetto "	24.000,00	Provincia di Mila	-
2008-2919	Provincia di Milano	per il progetto	60.000,00	Provincia di Mila	-
2008-0307	Provincia di San Diego nell'Insubria dell'Ordine dei	per la realizzazi	100.000,00	Provincia di San	-
2008-2216	Provincia di Sondrio	per il progetto "	15.000,00	Provincia di Son	-
2007-5025	Provincia di Sondrio	per il progetto "	60.000,00	Provincia di Son	-
2008-0493	Provincia di Varese	per l'evento "Ser	3.000,00	Provincia di Var	-
2008-0227	Provincia Lombarda San Carlo Borromeo dei Frati	per l'adeguamer	150.000,00	Provincia Lomba	-
2007-1302	Provincia Religiosa di S.Marziano Piccolo Cottolen	per la celebrazi	10.000,00	Provincia Religio	-
2007-5990	Regione Lombardia	per il progetto '	300.000,00	Regione Lombar	-
2008-2935	Regione Lombardia	per il progetto	100.000,00	Regione Lombar	-
2008-0666	Regione Lombardia	a titolo di finan	500.000,00	Regione Lombar	-
2008-2233	Riserva Naturale Pian di Spagna e Lago di Mezzola	per il progetto "	150.000,00	Riserva Naturale	-
2008-2185	Riserva Naturale Torbiere del Sebino	per il progetto "	46.000,00	Riserva Naturale	-
2008-0708	Scuola Materna Davide Bernasconi	per lavori edili e	100.000,00	Scuola Materna	-
2008-0156	Scuola Materna Don Pietro Aresi	per il progetto "	120.000,00	Scuola Materna	-
2008-0275	Scuola Normale Superiore di Pisa	per l'acquisizion	300.000,00	Scuola Normale	-
2008-2050	Scuola secondaria di primo grado G. Bertazzolo	per il progetto "	38.000,00	Scuola secondar	-
2008-2094	Scuola secondaria di primo grado Via Maffucci-Pav	per il progetto "	35.000,00	Scuola secondar	-
2008-0302	Segretariato Sociale Riccardo Pampuri c/o Centro	per la realizzazi	10.000,00	Segretariato Soc	-
2008-0392	Seminario Matematico e Fisico di Milano dell'Unive	per l'organizzazi	5.000,00	Seminario Mater	-
2008-0161	Società Agraria di Lombardia	per il programm	25.000,00	Società Agraria	-
2008-0706	Società Canottieri Lario G. Sinigaglia	per l'adeguamer	100.000,00	Società Canottie	-
2008-0412	Società Cooperativa Chico Mendes ONLUS	per il progetto "	50.000,00	Società Coopera	-
2008-0303	Società Cooperativa Progetto Scout	per il "Centro di	3.000,00	Società Coopera	-
2008-0408	Società Cooperativa Sociale Cura e Riabilitazione	per il progetto "	40.000,00	Società Coopera	-
2008-0618	Società Cooperativa Sociale Ippogrifo	per l'adeguamer	100.000,00	Società Coopera	-
2008-0367	Società Cooperativa Sociale S. Martino	per il Progetto	50.000,00	Società Coopera	-
2008-0701	Società Cooperativa Sociale Vincenzo Foppa	per il progetto "	104.166,67	Società Coopera	-
2008-0243	Società Escursionisti Milanesi Sem	per il corso dida	3.500,00	Società Escursio	-
2008-0647	Società Italiana Marketing	per il progetto "	40.000,00	Società Italiana	-
2008-0516	Società per le Belle Arti ed Esposizione Permanen	per l'organizzazi	10.000,00	Società per le B	-
2008-2058	Società Umanitaria - Fondazione P.M. Loria	per il progetto >	35.000,00	Società Umanita	-
2008-2126	Sommozzatori della Terra	per il progetto "	25.000,00	Sommozzatori d	-
2008-2971	Teatro I - Progetti Associazione Culturale	per il progetto	95.000,00	Teatro I - Proge	-

2007-1205	Teatro I - Progetti Associazione Culturale	Per la stagione	25.000,00	Teatro I - Proge	-
2008-2967	Teatro Laboratorio di Figura Pane e Mate	per il progetto	126.000,00	Teatro Laborato	-
2008-2973	Teatro Magro Cooperativa Sociale O.N.L.U.S.	per il progetto	285.000,00	Teatro Magro Co	-
2008-2132	THE NATURAL STEP ITALIA	per il progetto "	99.000,00	THE NATURAL S	-
2008-0485	Touring Club Italiano -TCI	per la V edizion	7.000,00	Touring Club Ita	-
2008-1311	Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia	per il Seminario	10.000,00	Ufficio Scolastic	-
2008-0640	Unione degli Avvocati Europei - U.A.E.	per il Convegno	10.000,00	Unione degli Av	-
2008-3127	Unione dei Comuni 'Valtenesi'	per il progetto "	400.000,00	Unione dei Com	-
2008-0240	Unione Giornalisti Italiani Scientifici	per il Workshop	10.000,00	Unione Giornalis	-
2008-0397	Unione Giuristi Cattolici Italiani - UGIS	per il progetto "	50.000,00	Unione Giuristi	-
2008-0398	Unione Giuristi Cattolici Italiani Delegazione Reg i	per il Convegno	15.000,00	Unione Giuristi	-
2008-0654	Unione Volontari Assistenza Leucemici ed Emopat	per il progetto "	150.000,00	Unione Volontar	-
2008-6022	Università Carlo Cattaneo - LIUC	per il progetto:	70.088,00	Università Carlo	-
2008-0037	Università Cattolica del Sacro Cuore	per la mostra di	3.000,00	Università Catto	-
2008-0050	Università Cattolica del Sacro Cuore	per la traduzione	8.000,00	Università Catto	-
2008-0192	Università Cattolica del Sacro Cuore	per l'organizzazi	5.000,00	Università Catto	-
2008-0623	Università Cattolica del Sacro Cuore	per il convegno	5.000,00	Università Catto	-
2008-0653	Università Cattolica del Sacro Cuore	per la realizzazi	5.000,00	Università Catto	-
2007-1155	Università Cattolica del Sacro Cuore	Per il sostegno a	20.000,00	Università Catto	-
2008-2401	Università Cattolica del Sacro Cuore	per il progetto	300.000,00	Università Catto	-
2007-5786	Università Cattolica del Sacro Cuore	per il progetto "	110.000,00	Università Catto	-
2008-0447	Università Cattolica del Sacro Cuore	per il progetto "	75.000,00	Università Catto	-
2008-2409	Università Cattolica del Sacro Cuore	per il progetto	200.000,00	Università Catto	-
2008-0689	Università Cattolica del Sacro Cuore	a sostegno delle	30.000,00	Università Catto	-
2008-0593	Università Cattolica del Sacro Cuore Sede di Breso	per l'organizzazi	5.000,00	Università Catto	-
2008-2428	Università Commerciale Luigi Bocconi	per il progetto	675.000,00	Università Comr	-
2008-2319	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. A	Role of calcium-	300.000,00	Università degli	-
2008-0682	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. A	per l'attivazione	120.000,00	Università degli	-
2008-6023	Università degli Studi del Piemonte Orientale A. A	per il progetto	33.426,00	Università degli	-
2008-2459	Università degli Studi del Piemonte Orientale Ame	per il progetto	200.000,00	Università degli	-
2008-2230	Università degli Studi dell'Insubria	Cellular and mo	260.000,00	Università degli	-
2007-5092	Università degli Studi dell'Insubria	per il progetto "	142.750,00	Università degli	-
2007-5113	Università degli Studi dell'Insubria	per il progetto "	160.000,00	Università degli	-
2008-2510	Università degli Studi dell'Insubria	per il progetto	200.000,00	Università degli	-
2008-2421	Università degli Studi di Bergamo	per il progetto	300.000,00	Università degli	-
2008-2434	Università degli Studi di Bergamo	per il progetto	300.000,00	Università degli	-
2008-1214	Università degli Studi di Bergamo	per il progetto "	300.000,00	Università degli	-
2008-1309	Università degli Studi di Brescia	per il XXIII Conv	5.000,00	Università degli	-
2008-0324	Università degli Studi di Brescia	per la realizzazi	1.750.000,00	Università degli	-
2008-2393	Università degli Studi di Brescia	per il progetto "	197.000,00	Università degli	-
2008-2290	Università degli Studi di Brescia	per il progetto	500.000,00	Università degli	-
2007-1107	Università degli Studi di Milano (unimi)	Per le iniziative	10.000,00	Università degli	-
2007-1300	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il convegno	5.000,00	Università degli	-
2008-0053	Università degli Studi di Milano (unimi)	per la realizzazi	5.000,00	Università degli	-
2008-0075	Università degli Studi di Milano (unimi)	per l'organizzazi	3.000,00	Università degli	-
2008-0391	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il Training C	4.000,00	Università degli	-
2008-0538	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il convegno	5.000,00	Università degli	-
2008-0607	Università degli Studi di Milano (unimi)	per l'organizzazi	5.000,00	Università degli	-
2008-2307	Università degli Studi di Milano (unimi)	Alterations of A	475.000,00	Università degli	-
2008-2406	Università degli Studi di Milano (unimi)	Cholesterol bios	150.000,00	Università degli	-
2008-2511	Università degli Studi di Milano (unimi)	Histone deacety	264.864,00	Università degli	-
2008-2205	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto "	200.000,00	Università degli	-
2008-2235	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto	125.000,00	Università degli	-

2008-2278	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto "	180.000,00	Università degli	-
2008-2327	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto	120.000,00	Università degli	-
2008-2413	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto	160.000,00	Università degli	-
2008-2007	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto	300.000,00	Università degli	-
2008-2099	Università degli Studi di Milano (unimi)	UN APPROCCIO	150.000,00	Università degli	-
2008-2492	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto	645.000,00	Università degli	-
2007-5469	Università degli Studi di Milano (unimi)	per il progetto "	346.801,00	Università degli	-
2008-0407	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il convegno	3.000,00	Università degli	-
2008-1310	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il Convegno-	4.000,00	Università degli	-
2008-0131	Università degli Studi di Milano-Bicocca	Per l'organizzazi	80.000,00	Università degli	-
2007-5973	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto '	200.000,00	Università degli	-
2008-2323	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	148.000,00	Università degli	-
2008-2366	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	200.000,00	Università degli	-
2008-2449	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	249.000,00	Università degli	-
2008-2519	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	125.000,00	Università degli	-
2008-2523	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	195.000,00	Università degli	-
2007-5997	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	370.000,00	Università degli	-
2008-2907	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	352.250,00	Università degli	-
2008-2480	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	370.000,00	Università degli	-
2008-2508	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto	210.000,00	Università degli	-
2007-5639	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto "	240.000,00	Università degli	-
2007-5747	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto "	250.000,00	Università degli	-
2008-0650	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto "	182.500,00	Università degli	-
2008-1212	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto "	150.000,00	Università degli	-
2008-0212	Università degli Studi di Milano-Bicocca	per il progetto "	150.000,00	Università degli	-
2008-0295	Università degli Studi di Pavia	per l'organizzazi	7.500,00	Università degli	-
2008-2234	Università degli Studi di Pavia	Molecular basis	376.000,00	Università degli	-
2008-2507	Università degli Studi di Pavia	per il progetto:	260.000,00	Università degli	-
2008-2227	Università degli Studi di Pavia	per il progetto	295.000,00	Università degli	-
2008-2229	Università degli Studi di Pavia	per il progetto "	120.000,00	Università degli	-
2008-2005	Università degli Studi di Pavia	per il progetto "	350.000,00	Università degli	-
2008-2006	Università degli Studi di Pavia	per il progetto	380.000,00	Università degli	-
2008-2034	Università degli Studi di Pavia	per il progetto:	150.000,00	Università degli	-
2007-5197	Università degli Studi di Pavia	per il progetto "	142.000,00	Università degli	-
2007-5240	Università degli Studi di Pavia	per il progetto "	150.000,00	Università degli	-
2008-2448	Università Vita-Salute San Raffaele	Epsin3 role in er	339.000,00	Università Vita-S	-
2008-2286	Università Vita-Salute San Raffaele	per il progetto	355.000,00	Università Vita-S	-
2008-2397	Università Vita-Salute San Raffaele	per il progetto	150.000,00	Università Vita-S	-
2007-5646	Università Vita-Salute San Raffaele	per il progetto "	609.000,00	Università Vita-S	-
2008-0249	Veneranda Biblioteca Ambrosiana	per la ristruttur	500.000,00	Veneranda Bibli	-
2008-0564	Volkswagen Stiftung	per l'iniziativa n	300.000,00	Volkswagen Stif	-

LOCALITA'		PROV	
SAN CASCIANO V	(FI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
CALVISANO	(BS)
ROMA	(RM)
SEVESO	(MI)
SEVESO	(MI)
BERGAMO	(BG)
ALBAREDO PER	(SO)
LODI	(LO)
MILANO	(MI)
GRANDOLA ED U	(CO)
COMO	(CO)
SARONNO	(VA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MANTOVA	(MN)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CREMA	(CR)
MOZZO	(BG)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MERATE	(LC)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
DOMODOSSOLA	(VB)
Cologno Monzes	(MI)
S. GIULIANO MIL	(MI)
MEZZANO DI SAN	(MI)
PAVIA	(PV)
CASTEGGIO	(PV)
SONDALO	(SO)
MILANO	(MI)
Cologno Monzes	(MI)
ROMA	(RM)
PADOVA	(PD)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)

REGGIO EMILIA	(RE)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VARZI	(PV)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
MILANO	(MI)
VARESE	(VA)
TAVAZZANO COI	(LO)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
MILANO	(MI)
VERBANIA	(VB)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
GRAVELLONA TC	(VB)
VAPRIO D'ADDA	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MESTRE	(VE)
MESTRE	(VE)
BARZIO	(LC)
BEDONIA	(PR)
BRIVIO	(LC)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
PAVIA	(PV)
MILANO	(MI)
LODI	(LO)
TORINO	(TO)
CANTU	(CO)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
TORINO	(TO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
FIRENZE	(FI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VERBANIA	(VB)
MILANO	(MI)
LISSONE	(MI)
BRESCIA	(BS)
BARI	(BA)
MILANO	(MI)

ARESE	(MI)
ARESE	(MI)
GENOVA	(GE)
BRESCIA	(BS)
BUSTO ARSIZIO	(VA)
BRUGHERIO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
CAPRIATE SAN G	(BG)
Torino	(TO)
CREMA	(CR)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
NOVARA	(NO)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
ARESE	(MI)
MILANO	(MI)
SAN GIULIANO M	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VARESE	(VA)
VARESE	(VA)
STRADELLA	(PV)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
PISA	(PI)
Trezzo sull'Adda	(MI)
BUSSERO	(MI)
COMO	(CO)
LIVORNO	(LI)
MILANO	(MI)
LENTATE SUL SE	(MI)
CREMONA	(CR)
FOGGIA	(FG)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
NOVARA	(NO)
BERGAMO	(BG)
GROTTE DI CAST	(VT)
LUSSEMBURGO	(ESTERO)
OSNAGO	(LC)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
PAVIA	(PV)
MILANO	(MI)
CARONNO VARE	(VA)
MILANO	(MI)
CASALMORANO	(CR)
BRESCIA	(BS)

POGLIANO MILA	(MI)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VARESE	(VA)
TORINO	(TO)
MILANO	(MI)
CINISELLO BALS	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VIMODRONE	(MI)
MILANO	(MI)
PONTE LAMBRO	(CO)
PONTE LAMBRO	(CO)
MILANO	(MI)
Brignano-Frasca	(AL)
MILANO	(MI)
GARDONE V. T.	(BS)
MILANO	(MI)
CINISELLO BALS	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
NAPOLI	(NA)
MILANO	(MI)
MAGNANO	(BI)
MONZA	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
LECCO	(LC)
SEVESO	(MI)
FENEGRO'	(CO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VERBANIA	(VB)
CASSANO MAGN.	(VA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)

MILANO	(MI)
ARA NOVA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
TORINO	(TO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VERONA	(VR)
DOMODOSSOLA	(VB)
LECCO	(LC)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
PAVIA	(PV)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COLOGNO MONZ	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
TORINO	(TO)
BRESCIA	(BS)
STRESA	(VB)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CANTU'	(CO)
FORLI	(FC)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
MILANO	(MI)
CURTATONE	(MN)
PADOVA	(PD)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CUSANO MILANII	(MI)
CUSANO MILANII	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
Piadena	(CR)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)

BASIGLIO	(MI)
MERATE	(LC)
ROZZANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
LACCHIARELLA	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
PODENZANO	(PC)
MILANO	(MI)
BRENO	(BS)
OMEGNA	(VB)
LODI	(LO)
BOLLATE	(MI)
BOLLATE	(MI)
BONATE SOTTO	(BG)
BRENO	(BS)
SESTO SAN GIOV	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
ROMA	(RM)
OMEGNA	(VB)
VILLA DI TIRANC	(SO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
COMO	(CO)
PISA	(PI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
LAVENO MOMB	(VA)
VERUCCHIO	(RN)
VERUCCHIO	(RN)
MONZA	(MI)
ARESE	(MI)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
RAVELLO	(SA)
INVERUNO	(MI)
MILANO	(MI)
CARAVAGGIO	(BG)

MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COLOGNO MONZ	(MI)
MILANO	(MI)
PAVIA	(PV)
PAVIA	(PV)
GORLA MINORE	(VA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
MILANO	(MI)
ABBIATEGRASSO	(MI)
ANGERA	(VA)
ASOLA	(MN)
BAGNOLO MELLA	(BS)
BAGNOLO SAN V	(MN)
BAGOLINO	(BS)
BARZANO'	(LC)
BAVENO	(VB)
BERGAMO	(BG)
BESANA IN BRIAL	(MI)
BIANDRATE	(NO)
Bianzone	(SO)
BORGO TICINO	(NO)
BRESCIA	(BS)
BRESCIA	(BS)
BRESSO	(MI)
CABIATE	(CO)
CANNETO PAVES	(PV)
CANNETO SULL'	(MN)
CAPO DI PONTE	(BS)
CASALMAGGIORI	(CR)
CASALPUSTERLE	(LO)
CASPOGGIO	(SO)
CASSANO D'ADD	(MI)
CASTELLANZA	(VA)
CASTENEDOLO	(BS)
CASTO	(BS)
CEDEGOLO	(BS)
CERANO	(NO)
CERNUSCO SUL	(MI)
CERRO MAGGIOI	(MI)
CINISELLO BALS	(MI)
CLUSONE	(BG)
COMO	(CO)
COMO	(CO)
CONFIENZA	(PV)
CORNAREDO	(MI)
COSSOGNO	(VB)

COSTA VOLPINO	(BG)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CRESPIATICA	(LO)
CUREGGIO	(NO)
CURTATONE	(MN)
DOMODOSSOLA	(VB)
DUBINO	(SO)
EDOLO	(BS)
ERBA	(CO)
FINO DEL MONTI	(BG)
FINO DEL MONTI	(BG)
FORTUNAGO	(PV)
GALLARATE	(VA)
GAMBOLO'	(PV)
GIUSSANO	(MI)
GOITO	(MN)
GROPELLO CAIR	(PV)
GROSIO	(SO)
ISEO	(BS)
JERAGO CON OF	(VA)
Laveno Mombell	(VA)
LODI	(LO)
LOMAZZO	(CO)
LOZIO	(BS)
LUINO	(VA)
MAGENTA	(MI)
MALEO	(LO)
MANTOVA	(MN)
MANTOVA	(MN)
MARCARIA	(MN)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MISINTO	(MI)
MOLTENO	(LC)
MONTECALVO VI	(PV)
MORBEGNO	(SO)
MOTTA VISCONT	(MI)
NAVE	(BS)
NIARDO	(BS)
NOVARA	(NO)
NOVARA	(NO)
NOVEDRATE	(CO)
OGGIONA CON S	(VA)
OMEGNA	(VB)
ORNAVASSO	(VB)
PAVIA	(PV)
PESCHIERA BORI	(MI)
PIEVE EMANUELI	(MI)
PIEVE EMANUELI	(MI)

POGGIRIDENTI	(SO)
PONTIROLO NUC	(BG)
PREMOLO	(BG)
PREMOSELLO CH	(VB)
PRESEZZO	(BG)
RECETTO	(NO)
REZZATO	(BS)
RIVANAZZANO	(PV)
ROBBIATE	(LC)
ROBBIO	(PV)
ROZZANO	(MI)
SAN DONATO MI	(MI)
SAN FERMO DEL	(CO)
SAN GIACOMO D	(MN)
SAN GIOVANNI II	(CR)
SARNICO	(BG)
SEDRIANO	(MI)
SEDRIANO	(MI)
SEGRATE	(MI)
SENAGO	(MI)
SEPPIANA	(VB)
SERiate	(BG)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SETTALA	(MI)
SOVICO	(MI)
TALEGGIO	(BG)
TEGLIO	(SO)
TIRANO	(SO)
TIRANO	(SO)
TORRE DE PICEN	(CR)
TOSCOLANO MA	(BS)
TOSCOLANO MA	(BS)
TRADATE	(VA)
TRECATE	(NO)
TREVIGLIO	(BG)
TRUCCAZZANO	(MI)
TURBIGO	(MI)
VAL DI NIZZA	(PV)
VALBONDIONE	(BG)
VALFURVA	(SO)
Vanzago	(MI)
VARESE	(VA)
VARESE	(VA)
VARESE	(VA)
VARZI	(PV)
VERBANIA	(VB)
VERBANIA	(VB)
VERBANIA	(VB)
VERDELLO	(BG)
VEROLANUOVA	(BS)
VERUNO	(NO)
VEZZA D'OGLIO	(BS)
VILLA DI SERIO	(BG)

VILLANUOVA SU	(BS)
VIMERCATE	(MI)
VIMERCATE	(MI)
BERGAMO	(BG)
PORLEZZA	(CO)
CRODO	(VB)
OMEGNA	(VB)
VILLONGO	(BG)
CHIAVENNA	(SO)
CUVEGLIO	(VA)
CUVEGLIO	(VA)
GARGNANO	(BS)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
MONTICELLO BR	(LC)
LECCO	(LC)
LECCO	(LC)
RHO	(MI)
VERBANIA	(VB)
BORMIO	(SO)
Casalmaggiore	(CR)
Canzo	(CO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
PALLANZENO	(VB)
CASTELLETTO SI	(NO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
MILANO	(MI)
CADORAGO	(CO)
SOLARO	(MI)
PONTEVECCHIO	(MI)
PONTEVECCHIO	(MI)
GALBIATE	(LC)
SESTO SAN GIOV	(MI)

SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
BERGAMO	(BG)
MANTOVA	(MN)
CONCESA - TREZ	(MI)
MANTOVA	(MN)
MANTOVA	(MN)
RHO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
BELGIOIOSO	(PV)
NOVARA	(NO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CHIARI	(BS)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VIADANA	(MN)
BERGAMO	(BG)
CREMONA	(CR)
ARESE	(MI)
BERGAMO	(BG)
CODOGNO	(LO)
MILANO	(MI)
TREMEZZO	(CO)
ALBINO	(BG)
BRESCIA	(BS)
LECCO	(LC)
MILANO	(MI)
Cavenago Brianz	(MI)
SAN PELLEGRINO	(BG)
LENO	(BS)
MILANO	(MI)
ROSATE	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
MILANO	(MI)
INZAGO	(MI)
BESANA BRIANZA	(MI)
CONCESIO	(BS)
MILANO	(MI)
VALMADRERA	(LC)
Ospitaletto	(Mi)
OSPITALETTO	(BS)
MILANO	(MI)
BAREGGIO	(MI)
SAN COLOMBANO	(MI)
Milano	(MI)
ALBINO	(BG)
MILANO	(MI)

INZAGO	(MI)
BULGAROGRASS	(CO)
ISORELLA	(BS)
MORBEGNO	(SO)
DOMODOSSOLA	(VB)
LECCO	(LC)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
LUMEZZANE	(BS)
ISEO	(BS)
ALBINO	(BG)
ALBINO	(BG)
MILANO	(MI)
NOVARA	(NO)
LOMAZZO	(CO)
Via Circonvallaz	(BG)
Fara Olivana Co	(Bg)
SERiate	(BG)
ABBIATEGRASSO	(MI)
CHIAVENNA	(SO)
MONZA	(MI)
CLUSONE	(BG)
BONATE SOTTO	(BG)
COMO	(CO)
COMO	(CO)
CREMONA	(CR)
MILANO	(MI)
SUZZARA	(MN)
MILANO	(MI)
BORGOMANERO	(NO)
BORGOMANERO	(NO)
SARONNO	(VA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
OPERA	(MI)
BIASSONO	(MI)
BRESCIA	(BS)
ROMA	(RM)
COMO	(CO)
CREMONA	(CR)
MILANO	(MI)
MANERBIO	(BS)
MILANO	(MI)
MONZA	(MI)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
POGLIANO MILA	(MI)
VOGHERA	(PV)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
ZORLESCO DI CA	(LO)
ROMA OSTIENSE	(RM)

MILANO	(MI)
GENOVA	(GE)
BENEVENTO	(BN)
BRUSSELS	(ESTERO)
BRUSSELS	(ESTERO)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
FIUGGI	(FR)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
ROMA	(RM)
CASTRONNO	(VA)
NOVARA	(NO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CREMONA	(CR)
ROZZANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CESENA	(FO)
CESENA	(FO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BOLOGNA	(BO)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
CREMA	(CR)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
SALERNO	(SA)
BORGO SAN GIA	(BS)
VERTEMATE CON	(CO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)

ROVATO	(BS)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
ROMA	(RM)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
LEGNANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
VERBANIA	(VB)
VERBANIA	(VB)
VERBANIA	(VB)
VERBANIA	(VB)
VERBANIA	(VB)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
LODI	(LO)
LODI	(LO)
LODI	(LO)
LODI	(LO)
LODI	(LO)
LODI	(LO)
PAVIA	(PV)
PAVIA	(PV)
PAVIA	(PV)
PAVIA	(PV)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
SESTO SAN GIOV	(MI)
MILANO	(MI)
GALLARATE	(VA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
LEGNANO	(MI)
BERGAMO	(BG)

BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
BRESCIA	(BS)
BRESCIA	(BS)
NOVARA	(NO)
VARESE	(VA)
MANTOVA	(MN)
MONZA	(MI)
MONZA	(MI)
MONZA	(MI)
MONZA	(MI)
MONZA	(MI)
MONZA	(MI)
MONZA	(MI)
LECCO	(LC)
LODI	(LO)
MANTOVA	(MN)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
LECCO	(LC)
BOZZOLO	(MN)
BOZZOLO	(MN)
BERGAMO	(BG)
SCHIVENOGLIA	(MN)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CARATE BRIANZA	(MI)
MILANO	(MI)
MODENA	(MO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ALBESE CON CASALE	(CO)
COMO	(CO)
SPOLETO	(PG)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
BUSTO ARSIZIO	(VA)
TIRANO	(SO)

LODI	(LO)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
CREMONA	(CR)
PAVIA	(PV)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
Mantova	(MN)
STRESA	(VB)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
LECCO	(LC)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
TURATE	(CO)
COMO	(CO)
MILANO	(MI)
GALLARATE	(VA)
MONZA	(MI)
CORTE FRANCA	(BS)
MILANO	(MI)
VOGHERA	(PV)
MILANO	(MI)
CASTIGLIONE DE	(MN)
CORBETTA	(MI)
Cinisello Balsam	(MI)
MILANO	(MI)
BAGNOLO MELL	(BS)
BUSCOLDI DI CI	(MN)
PEGOGNAGA	(MN)
RUDIANO	(BS)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
APPIANO GENTII	(CO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CASTANO PRIMO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ISEO	(BS)
MILANO	(MI)
VERONA	(VR)
MILANO	(MI)

MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
CESANO MADER	(MI)
MILANO	(MI)
NAPOLI	(NA)
MILANO	(MI)
VILLA GUARDIA	(CO)
TRENTO	(TN)
CAPO DI PONTE	(BS)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
OSTIGLIA	(MN)
MILANO	(MI)
SUZZARA	(MN)
LENO	(BS)
MANTOVA	(MN)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
BALTIMORE USA	(ESTERO)
ALMe	(BG)
MILANO	(MI)
NOVARA	(NO)
PARMA	(PR)
PARMA	(PR)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VARESE	(VA)
SALERNO	(SA)
MONZA	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
ROMA	(RM)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
CHIAVARI	(GE)
GOZZANO	(NO)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
PONTE LAMBRO	(CO)
MILANO	(MI)

FIRENZE	(FI)
LODI	(LO)
BERGAMO	(BG)
BERGAMO	(BG)
ALBANO VERCEL	(VC)
MONTEVECCHIA	(LC)
MILANO	(MI)
CANEVINO	(PV)
GOZZANO	(NO)
PIEVE VERGONT	(VB)
Medole	(MN)
MANTOVA	(MN)
MILANO	(MI)
CERRO AL LAMB	(MI)
VOGHERA	(PV)
GHIFFA	(VB)
NOVARA	(NO)
ALESSANDRIA	(AL)
SANTA GIULETT.	(PV)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MELEGNANO	(MI)
BREGNANO	(CO)
COSTA MASNAG	(LC)
ERBA	(CO)
MILANO	(MI)
GALLARATE	(VA)
MANTOVA	(MN)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MONTEFALCIONI	(AV)
CASALBUONO	(SA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
CARUGATE	(MI)
MILANO	(MI)
NOVARA	(NO)
MILANO	(MI)
VEROLANUOVA	(BS)
MILANO	(MI)
TIGNALE	(BS)
PADENGHE SUL	(BS)
CAIRA	(FR)
CODOGNO	(LO)
FALMENTA	(VB)
MELEGNANO	(MI)
MILANO	(MI)
LIPOMO	(CO)
MILANO	(MI)
SANT'ANGELO L	(LO)
SERNIO	(SO)

MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
VERBANIA	(VB)
BERGAMO	(BG)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
CREMONA	(CR)
LECCO	(LC)
LECCO	(LC)
LECCO	(LC)
LECCO	(LC)
LECCO	(LC)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
AMENO	(NO)
SONDRIO	(SO)
SONDRIO	(SO)
VARESE	(VA)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
SORICO	(CO)
PROVAGLIO DI IS	(BS)
CERNOBBIO	(CO)
BRIGNANO GERA	(BG)
PISA	(PI)
MANTOVA	(MN)
MILANO	(MI)
CERNUSCO SUL	(MI)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
COMO	(CO)
MILANO	(MI)
LECCO	(LC)
MILANO	(MI)
MANTOVA	(MN)
MILANO	(MI)
BRESCIA	(BS)
MILANO	(MI)
PARMA	(PR)
MILANO	(MI)
MILANO	(MI)
LIMBIATE	(MI)
MILANO	(MI)

