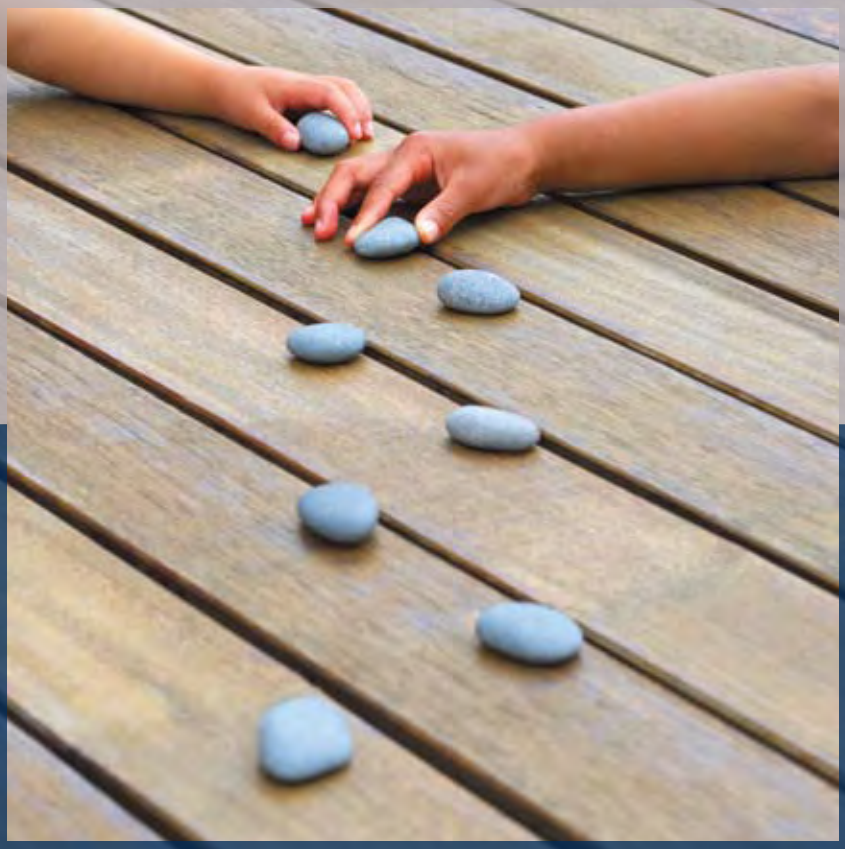
fondazione cariplo



BILANCIO DI MISSIONE
ESERCIZIO **2007**

INDICE

1. L'IDENTITÀ ---------- 3

2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO ---------- 19

3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA ---------- 41

I dati ---------- 41

La pianificazione strategica a medio termine ---------- 48

Le aree settoriali d'intervento ---------- 52

Ambiente ---------- 52

Arte e Cultura ---------- 57

Ricerca scientifica e Trasferimento tecnologico ---------- 72

Servizi alla Persona ---------- 85

La valutazione dell'attività erogativa della Fondazione ---------- 104

Il Progetto Fondazioni di Comunità ---------- 114

4. DELIBERAZIONE ---------- 147

5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ---------- 149

6. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE ---------- 153

7. SCHEMI DI BILANCIO ---------- 157

8. NOTA INTEGRATIVA ---------- 161

9. ALLEGATI ---------- 215

1. L'IDENTITÀ

La storia: una lunga tradizione

a) La storia

La Fondazione Cariplo rappresenta la continuazione storica della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, istituita a Milano il 12 giugno 1823. Formalmente è nata nel 1991, seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge "Amato-Ciampi". Le sue radici però affondano in tempi molto più remoti.

DUECENTO ANNI DI TRADIZIONE. LA NASCITA PERÒ NEL 1991

Al di là della costituzione formale, avvenuta nel 1991, a Fondazione Cariplo vanta una storia ben più antica. Le sue origini si possono, infatti, far risalire al XIX secolo. Nel 1816, l'Impero austriaco, dopo aver sconfitto Napoleone, si trovò ad amministrare un ampio territorio italiano, compresa la Lombardia.

In considerazione delle terribili condizioni di povertà createsi per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche, l'Amministrazione austriaca decise di affidare a un gruppo di notabili milanesi di provata onestà e capacità il compito di organizzare e gestire un'attività filantropica di sostegno alle fasce più disagiate della popolazione, nonché di finanziamento alle attività economiche.

Venne creato un organismo, la Commissione Centrale di Beneficenza (nome che ancora oggi contraddistingue l'organo di indirizzo della Fondazione, a testimonianza del forte legame con le radici ottocentesche) che, raccolto un cospicuo patrimonio, grazie soprattutto a donazioni private, iniziò la propria attività.

Si pose allora il problema di come utilizzare le ampie risorse rimaste disponibili grazie agli oculati investimenti della Commissione. Venne così la proposta, da parte dell'Amministrazione austriaca, di creare, sulla scorta dell'esperienza della Cassa di Risparmio di Vienna, la Cassa di Risparmio di Milano che, negli anni successivi, venne espandendosi in tutto il territorio lombardo, acquisendo, ma si era già nel secolo successivo, la denominazione di Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

La Cassa di Risparmio delle Province Lombarde nacque dunque nel 1823, per impulso del conte Giovanni Pietro Porro, in una delle più fiorenti regioni dell'impero austriaco: la sua funzione è quella di favorire la formazione del risparmio familiare nell'area lombarda.

Nel secondo dopoguerra, la Cassa fu fra i protagonisti della ricostruzione di Milano.

Gli anni Cinquanta, quelli del boom economico italiano, videro accrescere l'impegno nel credito a medio termine, soprattutto a favore delle imprese di minori dimensioni, attraverso la costituzione del Mediocredito Lombardo.

b) Il quadro normativo

Formalmente la Fondazione Cariplo è nata nel dicembre 1991, n seguito al processo di ristrutturazione dettato dalla legge "Amato-Ciampi" e finalizzato ad avviare un ampio processo di razionalizzazione e di privatizzazione del sistema creditizio italiano. La legge prevedeva, come accennato, che le originarie Casse di Risparmio conferissero le loro attività creditizie a nuove società per azioni.

Le Casse conferenti, che hanno poi assunto la denominazione di Fondazioni, hanno mantenuto il pacchetto azionario di controllo delle nuove società. Le Fondazioni avevano, quale missione istituzionale, quella di proseguire nell'attività filantropica di beneficenza svolta fino ad allora dalle Casse.

Nel gennaio 1998, la Fondazione ha completato definitivamente il processo di dismissione del controllo di Cariplo Spa, avviando un importante progetto industriale di sviluppo, basato sull'integrazione fra Cariplo e Banco Ambrosiano Veneto, che ha portato alla costituzione di Banca Intesa, gruppo creditizio ai vertici del sistema nazionale, e che ha permesso alla Fondazione di proiettarsi, grazie ai proventi derivanti dall'operazione, tra le prime otto fondazioni al mondo per patrimonio.

La Corte Costituzionale, nella sentenza n. 300 del 2003, ha chiarito, rafforzato e confermato la natura giuridica privata delle Fondazioni di origine bancaria, ed ha utilizzato la peculiare espressione "soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali", che ben rappresenta la collocazione delle Fondazioni all'interno di quella "società di mezzo" che si situa a livello intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.

LA LEGGE AMATO-CIAMPI, LA SENTENZA DELLA CORTE COSTITUZIONALE DEL 2003: PASSAGGI FONDAMENTALI NELLA STORIA DELLA FONDAZIONE

La detenzione di pacchetti azionari più o meno rilevanti delle aziende di credito, da elemento finalistico della riforma diviene, pertanto, mezzo per il raggiungimento degli scopi di utilità sociale cui è improntata l'operatività delle Fondazioni. Le fondazioni di origine bancaria hanno dunque l'onore e l'onere di ricoprire un ruolo finora vacante nel panorama istituzionale italiano (a differenza di altri scenari, europei e soprattutto nordamericani), gesten-

do ed amministrando, in piena autonomia, importanti patrimoni, vincolati al perseguimento del pubblico interesse, ma svincolati dai pubblici poteri. Per fare questo è tuttavia necessario riuscire a declinare il concetto di "utilità sociale", espresso dal legislatore, mediante l'individuazione di finalità specifiche che sappiano esaltare le caratteristiche istituzionali di queste organizzazioni; in particolare si tratta di caratterizzare l'azione delle fondazioni di origine bancaria valorizzandone le differenze rispetto all'intervento pubblico.

LA FONDAZIONE AMMINISTRA E GESTISCE, IN PIENA AUTONOMIA, IL PATRIMONIO VINCOLATO AL PERSEGUIMENTO DEL PUBBLICO INTERESSE

Il contesto di riferimento: la Lombardia, territorio all'avanguardia ed esigente

Per le sue peculiarità, Milano e la regione Lombardia possono essere considerate a tutti gli effetti un'area pilota, non solo per la forza trainante che hanno sempre dimostrato, ma soprattutto perché il livello di infrastrutturazione sociale e civile, da un lato, e l'emersione di nuovi bisogni sociali, dall'altro, costituiscono il terreno ideale per la traduzione operativa della missione della Fondazione, specie nell'esercizio del ruolo di sperimentatore di risposte innovative ai problemi sociali.

La Lombardia è la regione italiana che presenta la maggiore concentrazione di persone, attività economiche e ricchezza: con circa 9,5 milioni di abitanti ospita il 16,1% della popolazione nazionale complessiva. La regione è anche uno dei motori dell'Europa e si colloca tra le regioni più ricche dell'Unione: l'economia lombarda rappresenta infatti più di un quinto del PIL nazionale. In Lombardia lavora il 18,5% del totale degli occupati italiani, con un tasso di disoccupazione che si aggira attorno al 3,4% contro il 5,6% a livello nazionale.

Oltre al noto rilievo sul versante economico-finanziario, la Lombardia presenta un analogo livello di sviluppo delle infrastrutture sociali e civili: comunità, istituzioni e organizzazioni sostenendo le quali la Fondazione persegue l'obiettivo di aumentare la coesione sociale.

È la regione con il più alto numero di università, ospita 5 dei 13 atenei privati attivi in Italia ed evidenzia un particolare sviluppo anche nel resto del settore nonprofit. Le istituzioni nonprofit che hanno sede nella regione rappresentano, infatti, il 14% circa del totale nazionale, i loro volontari sono quasi il 16%, gli addetti retribuiti sono più del 21% e le entrate rappresentano oltre un quarto del totale nazionale. In particolare, con riferimento ai settori di intervento della Fondazione, la regione evidenzia un particolare radicamento delle organizzazioni attive nell'ambiente - quasi 3.300 che rappresentano il 16% circa del totale

LA LOMBARDIA: UN TERRENO IDEALE PER LA SPERIMENTAZIONE DI RISPOSTE INNOVATIVE IN PROBLEMI SOCIALI

nazionale - e nella cultura - 4.900 organizzazioni (12,1% del totale nazionale). Molto sviluppata è anche la cooperazione sociale, con quasi 1.200 cooperative sociali attive sul territorio regionale (16,2% del totale italiano), il 19,5% del personale retribuito complessivo e più di un terzo dei volontari attivi a livello nazionale. Le organizzazioni di volontariato lombarde sono infine 3.500 e rappresentano il 16,7% di quelle italiane; i volontari impegnati in tali organizzazioni sono quasi 140.000 e rappresentano un quinto del totale nazionale.

La presenza di un sostanziale benessere non mette però il territorio lombardo al riparo da problemi sociali. Anzi, proprio le condizioni di contesto rappresentano un terreno fertile per l'emersione di nuovi fenomeni che necessitano di nuove risposte. Si pensi, ad esempio, ai flussi migratori, che determinano una presenza di cittadini stranieri pari al 7,6% della popolazione regionale - a fronte di un dato medio nazionale del 5% - e al 24,8% degli stranieri residenti in Italia; oppure ai problemi di pressione ambientale, consumo del territorio, inquinamento delle acque e dell'aria, congestione da traffico determinati dall'intensità delle attività economiche svolte nella regione.

Proprio questo contesto costituisce il laboratorio sociale nel quale trova la massima possibilità di successo il ruolo della Fondazione che mira a mobilitare le risorse del territorio nell'ideazione, sperimentazione e valutazione di risposte innovative a problemi emergenti e sedimentati in campi e settori non presidiati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private.

Gli stakeholder di missione

Fondazione Cariplo ha un'attenzione molto forte al tema delle verifiche, nelle sue diverse e possibili accezioni:

1. controllare per garantire la collettività sulla correttezza del proprio operato
2. controllare per apprendere.

In particolare risulta fondamentale una verifica puntuale dei risultati raggiunti dalle singole attività realizzate, sia nella forma di erogazioni che di progetti svolti direttamente dalla Fondazione. Vi è la necessità di effettuare un continuo monitoraggio in itinere delle principali iniziative sostenute, così da poterne conoscere l'evoluzione e correggere even-

tuali distorsioni; è importante inoltre affiancare alla rendicontazione finale contabile delle iniziative svolte, anche una rendicontazione di contenuto, che sintetizzi i principali risultati raggiunti dalle attività svolte come quella contenuta in queste pagine del Bilancio di missione e in quelle del Rapporto annuale, che rappresenta uno strumento più sintetico di comunicazione.

La Fondazione riserva una particolare attenzione alla soddisfazione dei propri stakeholder; l'importanza di una corretta relazione con i medesimi deriva dalla posizione peculiare della Fondazione, che è punto di confronto e di incrocio, da una parte, degli interessi e dei bisogni sociali e, dall'altra parte, delle risposte progettuali a essi date dagli enti e dalle istituzioni.

In questo senso, la Fondazione ha la necessità di relazionarsi a un quadro molto ampio di stakeholder, tra cui rivestono un ruolo di rilevante importanza:

- le istituzioni (Regione, province, comuni, comunità montane...)
- la comunità locale e quella internazionale
- le associazioni di volontariato
- le università, i centri di ricerca
- il mondo della scuola;
- le Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura
- gli enti religiosi ed ecclesiastici (le diocesi, le parrocchie, le congregazioni....);
- i beneficiari dei contributi
- la banca conferitaria
- gli organi della Fondazione
- i dipendenti e i collaboratori della Fondazione

La capacità della Fondazione di rispondere ai bisogni degli stakeholder in modo eticamente corretto rappresenta un punto di eccellenza della strategia dichiarata dalla Fondazione.

La missione e la strategia

a) La Fondazione Cariplo, soggetto anticipatore

La Fondazione non può pensare di sostituirsi ad altri soggetti che già operano nel settore (enti pubblici e privati), così come non può pensare di agire esclusivamente in funzione ancillare di questi ultimi. Per questo essa è chiamata a identificare obiettivi specifici – coerenti con le proprie possibilità e la propria natura di soggetto privato – che distinguano la propria azione da quella degli altri attori sociali.

La Fondazione si riserva una missione particolare: "Essere una risorsa per aiutare le istituzioni sociali e civili a servire meglio la propria comunità". La vocazione della Fondazione è innanzitutto quella di sostenere quelle organizzazioni della società civile che rappresentano le infrastrutture sociali del nostro sistema pluralistico e democratico; l'approccio è dunque orientato alla filosofia della sussidiarietà.

In estrema sintesi, missione, ruolo e strategia operativa contribuiscono a delineare una fondazione che opera come "soggetto anticipatore": seleziona bisogni emergenti (oppure bisogni consolidati ma non adeguatamente risolti), sperimenta nuove soluzioni volte a rispondere in modo più efficace e meno costoso alle esigenze dei cittadini, ed infine opera affinché le soluzioni di successo vengano diffuse ed adottate ad ampio raggio.

b) Le funzioni della Fondazione Cariplo

Pur rappresentando solo uno dei molti attori attivi nel sistema economico e sociale e nella consapevolezza che il suo operato non può sostituirsi a quello di altri, la Fondazione svolge tre funzioni principali.

LA FONDAZIONE PRIVILEGIA IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI, PIUTTOSTO CHE IL GENERICO SOSTEGNO DI ORGANIZZAZIONI

1) Agisce come istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali, in particolare supportando le attività innovative (che rispondono a nuovi bisogni insoddisfatti o che danno risposte nuove a bisogni ormai sedimentati) in campi e settori non occupati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private. Sostenere attività innovative significa dar voce a quei progetti e a quelle organizzazioni capaci di rispondere alle esigenze della collettività evitando modelli tradizionali e desueti. Per l'esercizio di questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quelle azioni che portino allo sviluppo del capitale umano della comunità (crescita di nuove professionalità, innovazione delle professioni tradizionali, ecc.) considerato come unica garanzia di capacità innovativa duratura. La Fondazione dovrà privilegiare il finanziamento di progetti, piuttosto che il generico sostegno di organizzazioni; solo in questo modo, infatti, sarà possibile valutare con cura il carattere innovativo di una attività e la sua capacità di rispondere ai bisogni della collettività.

2) Sostiene la creazione e il consolidamento di soggetti sociali autonomi, robusti ed efficienti che possano farsi autonomamente carico dei bisogni della comunità. L'azione della Fondazione non mirerà dunque a risolvere in prima persona i problemi (scopo impossibile da realizzare date le risorse a disposizione), ma contribuirà ad accrescere le capacità so-

ciali di creare soluzioni ai problemi stessi, anche grazie alla creazione di soggetti in grado di divenire autonomi che di quei problemi si facciano espressamente carico. La Fondazione non dovrà dunque fornire un sostegno stabile, duraturo e garantito ad una o più organizzazioni; un intervento di questo tipo rischierebbe, infatti, di sconfinare nel puro assistenzialismo. Lo stile di azione della Fondazione Cariplo si caratterizzerà invece per il sostegno al decollo di progetti ed organizzazioni che siano poi in grado di marciare sulle proprie gambe, raccogliendo finanziamenti da altri soggetti "filantropici" o reggendosi sul mercato quando ciò sia possibile. Se così non fosse, le risorse della Fondazione si troverebbero vincolate per lunghi periodi e difficilmente potrebbero essere dirottate verso usi alternativi.

LA FONDAZIONE SOSTIENE IL DECOLLO DI ORGANIZZAZIONI IN GRADO POI DI MARCIARE DA SOLE

3) Favorisce la risoluzione dei problemi della comunità grazie al ruolo di "catalizzatore" degli attori interessati. La possibilità della Fondazione di contribuire alla risoluzione di problemi collettivi non deriva solo dalle risorse di cui essa dispone, ma anche dal suo essere un soggetto neutrale e privo di un interesse proprio, in grado perciò di svolgere sia un ruolo di mediazione tra le diverse parti coinvolte in un problema, che di esercitare una funzione "segnaletica" ed anticipatrice dei problemi stessi. La Fondazione, forte delle proprie risorse finanziarie, può, infatti, diventare un autentico catalizzatore delle risorse del territorio, il soggetto in grado di convocare attorno a tavoli progettuali tutti gli attori interessati a rispondere ad un bisogno della collettività per identificare soluzioni e mettere in moto risposte che tengano conto di tutti gli interessi coinvolti. Svolgendo questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quei progetti e a quelle realtà che operano in modo sinergico, catalizzando molteplici risorse, diverse competenze, più soggetti e rispondendo quindi alle esigenze della collettività in modo non individuale, ma con dinamiche di rete e di partnership.

c) La conservazione del patrimonio

La Fondazione si prefigge di amministrare, conservare e accrescere il proprio patrimonio, costituito grazie alla laboriosità e alla operosità delle comunità lombarde e delle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato in Cariplo, e di sostenere, con i proventi che da tale patrimonio derivano, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico del Paese, con particolare riguardo per la comunità lombarda e le zone del territorio tradizionalmente collegate.

La Commissione Centrale di Beneficenza – in ottemperanza alla legge e per ragioni di opportunità – ha, infatti, più volte ribadito che il patrimonio della Fondazione deve essere

preservato e fatto rendere al meglio in un orizzonte di lungo periodo per produrre frutti di cui possano godere le generazioni presenti e future.

Il grant-making - e non l'attività operativa - rappresenta la scelta strategica fondamentale della Fondazione. Agire da grant-maker non significa però, come già accennato, limitarsi alla pura e semplice erogazione di contributi, ma può anche voler dire contribuire – grazie alle risorse umane di cui la Fondazione dispone direttamente – alla definizione di progetti complessi, alla convocazione dei soggetti interessati alla risoluzione di alcuni problemi, alla individuazione dei soggetti attuatori degli interventi necessari a risolvere questi problemi.

LA FONDAZIONE HA SCELTO DI AGIRE CON LE GRANT-MAKER

Servire meglio la propria comunità significa, infatti, anche intraprendere quelle azioni di studio, di sperimentazione, di valutazione dei risultati che mirano a dare risposta a bisogni insoddisfatti sul piano sociale, culturale ed economico oppure a identificare risposte più efficaci ed efficienti a bisogni già noti.

d) Le quattro aree di attività

Ispirandosi alle proprie originarie finalità, la Fondazione persegue scopi di utilità sociale attraverso la promozione della filantropia e della società civile operando con macrobiettivi in quattro ben distinti settori di intervento.

• **Ambiente**
In quest'area la Fondazione Cariplo intende svolgere un ruolo più attento agli aspetti di prevenzione legati agli stili di vita e ai comportamenti diffusi, piuttosto che a quelli di risposta alle emergenze e soluzione immediata del bisogno. La Fondazione sostiene l'innovazione culturale e la diffusione di una mentalità attenta a questi temi, tramite la attivazione in rete di circoli virtuosi in cui informazione, formazione, sensibilizzazione e azione si rafforzano vicendevolmente con il coinvolgimento di diversi attori: cittadini, istituzioni, imprese, comunità scientifica, associazioni, comunità locali. La Fondazione conta sugli operatori del terzo settore, preferibilmente su chi ha progetti curati in accordo e collaborazione con le Istituzioni.

• **Arte e Cultura**
Gli interventi riguardano il patrimonio culturale e cioè l'insieme dei beni archeologici, artistici, architettonici e ambientali, le biblioteche, gli archivi storici e i musei e le attività artistiche e culturali. La vastità e l'entità dei problemi relativi a questo settore indirizzano

l'intervento della Fondazione verso azioni che favoriscano le "buone pratiche" che possano fare scuola; preferibilmente non più interventi di puro restauro conservativo, quanto piuttosto iniziative pilota e processi di avvio di attività di valorizzazione, all'interno delle quali possono anche essere previste opere di restauro. Nell'ambito dello spettacolo, l'obiettivo è diffondere la pratica artistica verso tutti i cittadini e ampliare la partecipazione del pubblico con particolare attenzione verso le fasce solitamente sfavorite.

• **Servizi alla persona**

La Fondazione, in quest'area, ha deciso di sostenere interventi che finanziano l'innovazione sociale. Ciò vuol dire occuparsi di persone nella loro totalità, indipendentemente dal bisogno o dalla combinazione di bisogni di cui sono portatrici; significa occuparsi di bisogni emergenti che ancora non si sono imposti all'attenzione dei servizi, trovare modi nuovi, più efficaci e più efficienti, per affrontare bisogni già conosciuti; vuol dire anche occuparsi di bisogni di cui nessun altro si prende carico, promuovere l'eccellenza e insieme servire chi rischia di perdersi, favorire la diffusione della conoscenza e dell'informazione rispetto all'accesso e alla qualità dei servizi.

• **Ricerca scientifica e trasferimento tecnologico**

La Fondazione interviene per contribuire alla creazione di un ambiente favorevole alla ricerca scientifica, al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata, attraverso il sostegno di azioni sinergiche mirate a stimolare la creazione di reti e di partnership, la partecipazione a progetti internazionali, lo sviluppo del capitale umano, l'innalzamento del livello qualitativo della produzione di conoscenza e della comunicazione scientifica, nonché la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata. La Fondazione tiene conto delle iniziative e degli interventi già attuati da altri, in particolare dalle amministrazioni pubbliche e dalle associazioni di categoria; solo in tal modo è possibile evitare duplicazioni e svolgere quel ruolo di "catalizzatore" e di punto di riferimento che consente alle risorse della Fondazione di venire moltiplicate e di avere un impatto elevato.

QUATTRO AREE PRINCIPALI. CENTINAIA DI PROGETTI SOSTENUTI. LA FONDAZIONE È GRAZIE AL SUO PATRIMONIO UNA DELLE PRINCIPALI ISTITUZIONI FILANTROPICHE MONDIALI

La Fondazione Cariplo, grazie alle dimensioni del suo patrimonio, rappresenta una della principali istituzioni filantropiche mondiali. Questo grande patrimonio non ha comunque dimensioni sufficienti a risolvere neppure uno dei numerosi problemi che caratterizzano

la convivenza civile in Lombardia, in Italia e nel mondo. Da questa constatazione, nasce la necessità di procedere attuando strategie e prendendo decisioni sulla base di obiettivi pluriennali.

Dal 2004, la Commissione Centrale di Beneficenza (CCB) ha iniziato a declinare le linee strategiche della Fondazione nei Piani di Azione, documenti che identificano priorità, obiettivi specifici e strumenti del proprio intervento. Nel 2007 i Piani di Azione in vigore erano 12:

1. "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità"

2. "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza"

3. "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale"

4. "I beni culturali come volano della crescita economica e sociale del territorio"

5. "Promuovere l'accesso allo spettacolo e alle arti dal vivo"

6. "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno a progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale"

7. "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative"

8. "Sostenere i disabili e le loro famiglie nella costruzione di prospettive di vita autonoma (dopo di noi)"

9. "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)"

10. "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo"

11. "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia"

12. "Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate"

e) La promozione della filantropia a livello locale

Accanto a ragioni pratiche vi sono motivazioni ideali a spingere le fondazioni nella pro-

mozione della filantropia. Fra queste spicca il riconoscimento che la democrazia non si regge sul mero rispetto formale di norme procedurali, ma presuppone un ethos fatto di senso di responsabilità pubblica e di impegno per il bene comune che di norma si manifesta pienamente proprio in quello che alcuni autori hanno definito il privato sociale. Per queste ragioni, le attività della Fondazione sono orientate al sostegno della filantropia e della società civile. In questo campo, la Fondazione ha realizzato il proprio impegno – e continua a farlo - a favore della creazione e della diffusione delle fondazioni delle comunità locali.

• Le fondazioni comunitarie

Le community foundation e i fondi comunitari (community chests) sono le modalità organizzative che meglio permettono di perseguire tali finalità in quanto in grado di catalizzare le risorse sul territorio e di porsi come ponte fra i donatori e le organizzazioni che perseguono finalità d'utilità sociale senza scopi di lucro. La principale differenza tra queste due strutture è che le prime raccolgono un numero limitato di grandi donazioni destinate essenzialmente a costituire fondi patrimoniali i cui frutti verranno perennemente destinati al finanziamento di progetti d'utilità sociale, mentre le seconde organizzano campagne annuali di raccolta da distribuirsi immediatamente per tali finalità. Le fondazioni delle comunità locali italiane presentano elementi di entrambe queste modalità organizzative.

La Fondazione Cariplo ha deciso di intraprendere questo cammino e ha dato vita al Progetto Fondazioni delle Comunità Locali che ha un significato strategico, non solo perché permette di creare delle istituzioni in grado di riscoprire una tradizione un tempo fiorente in Lombardia, quella della "donazione", ma anche perché offre alla Fondazione uno strumento agile, flessibile, economico e poco burocratico per gestire i rapporti con le comunità di riferimento. Attraverso la costituzione di una rete di fondazioni della comunità locale, la Fondazione Cariplo si garantisce la presenza di partner in grado di meglio conoscere esigenze e potenzialità del territorio, di coinvolgere un numero crescente di cittadini nelle attività filantropiche, di moltiplicare il valore delle erogazioni della Fondazione stessa.

Il progetto – lanciato nel 1998 - ha permesso la costituzione di ben 15 fondazioni, alcune delle quali hanno già raccolto donazioni da privati sia per la costituzione di fondi patrimoniali, sia per il finanziamento diretto di progetti. L'efficienza dimostrata e l'alto grado di legittimazione sociale conseguito in pochi mesi di attività, hanno suggerito alla Fondazione Cariplo di attribuire – in via sperimentale - alle Fondazioni delle Comunità Locali funzionanti le disponibilità per la concessione di contributi rientranti nella categoria delle erogazioni sul territorio.

La struttura e i processi di governo e di gestione

a. Gli organi

Presidente: Giuseppe Guzzetti

COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

Presidente: Giuseppe Guzzetti

Vice Presidenti: Carlo Sangalli, Mariella Enoc

Commissari: Alberto Albertini, Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Roberto Camagni, Antonella Camerana, Francesco Cesarini, Maria Paola Colombo Svevo, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Ugo Dozzio Cagnoni, Alberto Ferruzzi, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Luigi Galassi, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Paolo Mantegazza, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Piercarlo Mattea, Mario Molteni, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Marco Pierotti, Renzo Rebecchi, Virginio Rigoldi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti, Graziano Tarantini, Carlo Vimercati, Gustavo Zagrebelsky.

CONSIGLIO D'AMMININISTRAZIONE

Presidente: Giuseppe Guzzetti

Vice Presidenti: Carlo Sangalli, Mariella Enoc

Consiglieri: Angelo Abbondio, Carlo Cerami, Bruno Ermolli, Marco Frey, Paolo Morerio, Marco Spadacini.

COLLEGIO SINDACALE

Presidente: Mario Miscali

Sindaci Effettivi: Walter Bonardi, Paolo Corsi

Sindaci Supplenti: Carlo Bellavite Pellegrini, Ugo Zanello

Segretario Generale: Pier Mario Vello

b. Le Commissioni Consultive

Trovandosi di fronte a numerosi e diversi contesti, la Fondazione Cariplo si è strutturata al suo interno in modo da poter valutare ciascun caso sulla scorta di analisi approfondite, realizzate grazie al ricorso di periodici incontri delle commissioni e sottocommissioni consultive. Ecco l'elenco dei componenti.

Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio e delle partecipazioni della Fondazione:

Coordinatore: Francesco Cesarini

Membri: Mario Anghinoni, Roberto Camagni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Graziano Tarantini.

CdA: Angelo Abbondio.

Commissione per la comunicazione e la trasparenza delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

Coordinatore: Federico Manzoni

Membri: Antonella Camerana, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Luigi Galassi, Fabrizio Gnocchi, Piercarlo Mattea, Mario Romano Negri.

CdA: Carlo Cerami.

Commissione per la redazione dei documenti programmatici pluriennali, per l'indirizzo e la valutazione delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

Sotto-commissione area ricerca scientifica e trasferimento tecnologico:

Coordinatore: Paolo Mantegazza

Membri: Alberto Albertini, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Marco Pierotti, Graziano Tarantini, Gustavo Zagrebelsky.

CdA: Paolo Morerio.

Sotto-commissione politiche sociali, sanitarie ed educative:

Coordinatore: Maria Paola Colombo Svevo

Membri: Maurizio Ambrosini, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Giovanni Gaiti, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Mario Molteni, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Virginio Rigoldi, Sergio Silvotti, Carlo Vimercati.

CdA: Mariella Enoc

Sotto-commissione arte e cultura:

Coordinatore: Mario Romano Negri

Membri: Alfredo Ambrosetti, Mario Anghinoni, Antonella Camerana, Maria Paola Colombo Svevo, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Giorgio Gaspari, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Giorgio Pastori, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti.

CdA: Marco Spadacini

Sotto-commissione ambiente:

Coordinatore: Ugo Dozzio Cagnoni

Membri: Giovanni Battista Armelloni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Carlo Vimercati.

CdA: Marco Frey

c. Il personale: giovane e competente

Parallelamente e di concerto con le strategie, la Fondazione ha operato nell'ultimo triennio per selezionare persone da inserire nel proprio organico, con requisiti e competenze specifiche per l'attività che sono chiamate a svolgere. In tale periodo, in coincidenza con l'incremento delle attività svolte, il personale è cresciuto numericamente a seguito della precisa scelta operata di investire su risorse umane. Nella maggior parte dei casi le risorse assunte sono giovani e con specifici profili che garantiscono una maggiore progettualità futura alla Fondazione. Dei 47 dipendenti ben 37 sono laureati (2 con PhD), a conferma della scelta qualificata che la Fondazione ha voluto fare per gli anni a venire; l'età media del personale è di 35 anni.

Consistenza del personale per titolo di studio

Titolo di studio	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007
PhD	0	0	2
Laurea	28	30	37
Diploma	6	6	7
Altro	3	3	3
Totale	37	39	47

Gli enti strumentali

Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Cariplo si avvale anche di altri enti, chiamate comunemente fondazioni minori:

La **Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla multietnicità –ISMU-** (Presidente: Paolo Raineri), sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, opera nel campo delle iniziative e dello studio sulla multietnicità con lo scopo di offrire alla collettività un centro gratuito di servizio per lo studio delle problematiche relative all'assistenza di gruppi etnici gravitanti nel territorio della regione Lombardia.

La **Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde** (Presidente: Giuseppe Guzzetti), costituita nel 1965 per perseguire fini di assistenza benefica e sociale, opera prevalentemente nel settore dell'assistenza agli anziani e della formazione scolastica dei giovani.

La **Fondazione "Centro Lombardo per l'incremento della Floro- Orto- Frutticoltura- Scuola di Minoprio"** (Presidente: Franco Ezio Pallavicini), divenuta ente privato nel 1981, i pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnicoagronomiche, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con Enti e Università estere.

La Fondazione Housing Sociale –FHS– (Presidente: Felice Scalvini), attiva dal 2004, che intende creare le condizioni per realizzare nuove residenze su terreni ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da gestori del non profit. Gli alloggi verranno dati in locazione a canoni calmierati a famiglie di nuova costituzione o monoreddito, studenti, anziani, immigrati e altri soggetti a rischio di esclusione. La Fondazione Cariplo ha inserito l'housing sociale fra le proprie linee di attività a partire dal 2000. La Fondazione Cariplo ha quindi costituito una Fondazione ad hoc come veicolo per promuovere un fondo immobiliare etico specializzato nell'housing sociale.

La Fondazione Giordano dell'Amore (Presidente: Federico Manzoni), si può considerare, a tutti gli effetti, parte dell'universo della Fondazione Cariplo. La Fondazione Giordano Dell'Amore, istituita a Milano nel 1967 come Centro per l'assistenza economica ai Paesi africani (Finafrica) per iniziativa del professor Dell'Amore, allora Presidente della Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde, è impegnata nel fornire formazione tecnica, professionale e manageriale, assistenza e consulenza in materia economica e finanziaria, a favore delle Istituzioni governative e degli enti pubblici e privati o di individui, gruppi e associazioni appartenenti ad aree, fasce sociali e paesi in via di evoluzione, o che, a seguito di mutamenti istituzionali ed economici, necessitino di sostegno internazionale.

2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Impostazione ed organizzazione

Nel "Regolamento per gli impieghi del patrimonio", approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza il 28 Febbraio 2005, vengono definiti gli obiettivi, l'orizzonte temporale, il benchmark della Fondazione, i criteri di valutazione degli investimenti (diretti ed indiretti), le competenze di Commissione Centrale di Beneficenza e Consiglio di Amministrazione ed il criterio per l'utilizzo del Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni.

CONSERVARE IL PATRIMONIO È IL PRIMO IMPEGNO NELLA GESTIONE. PER POTER GARANTIRE L'ATTIVITÀ EROGATIVA

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale almeno decennale, di conservare il valore di mercato[1] del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione Europeo, e di sostenere un tasso di erogazione del 3%[2] del valore del patrimonio contabile al 2 Gennaio 1998, rivalutato annualmente in base alle riserve di legge. La sostenibilità di tali obiettivi è affidata al benchmark della Fondazione, riferito all'intero patrimonio netto, composto per il 60% da investimenti obbligazionari e per il 40% da investimenti azionari.

Tale modello implica un criterio di valutazione duplice, basato sul confronto fra 1) il rendimento ex post del benchmark della Fondazione in un orizzonte di lungo periodo (almeno decennale) ed il suo rendimento ex-ante, stimato nelle analisi di sostenibilità finanziaria, e 2) il rendimento ex post del patrimonio a prezzi di mercato della Fondazione e quello del benchmark, in un orizzonte annuale.

Nonostante la Fondazione non si prefigga, quindi, di eliminare nel breve periodo la volatilità degli investimenti – e dunque il rendimento assoluto del patrimonio nel breve periodo non costituisca un criterio di valutazione della gestione finanziaria – l'esigenza di continuità delle erogazioni va salvaguardata. A questo scopo la Fondazione ha costituito un fondo di stabilizzazione[3] delle erogazioni, tarato sulla rischiosità storica del benchmark, da cui prelevare per sostenere le erogazioni negli esercizi in cui il rendimento del

[1] In ossequio alla normativa vigente il bilancio della Fondazione, debitamente certificato, non recepisce integralmente le valutazioni di mercato di tutti i suoi investimenti (ad esempio per le immobilizzazioni finanziarie): ciò nondimeno la rappresentazione a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è parte integrante dell'articolato insieme di criteri prudenziali adottato dalla Fondazione in relazione alla sua gestione finanziaria.

[2] Delibera della CCB del 24 luglio 2007.

[3] Il fondo è stato istituito a dicembre 2000 con una dotazione di 163.9 milioni di Euro ed il suo ammontare al 31 dicembre 2006 è pari a 409.6 milioni di Euro.

benchmark sia risultato inferiore alla media di lungo periodo e da alimentare in caso contrario.

Venendo alla governance finanziaria, la Commissione Centrale di Beneficenza, in relazione alla durata sessennale del proprio mandato, ha il compito di determinare:

- il benchmark di breve periodo, ricavato a partire dal benchmark della Fondazione (attualmente 35% azioni Euro, 15% azioni extra-Euro senza rischio cambio, 30% obbligazioni senza rischio cambio e 20% strumenti di mercato monetario in Euro)[4],

- il limite massimo di scostamento fra l'effettiva composizione del patrimonio, adottata dal Consiglio di Amministrazione, ed il benchmark di breve periodo, attualmente corrispondente ad una sovra/sottoesposizione della componente azionaria pari al 5%[5].

A questo scopo la Commissione si avvale dell'operato della Sottocommissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio coadiuvata dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising. La Sottocommissione si riunisce di norma trimestralmente per svolgere una attività di controllo e rendicontazione della gestione del patrimonio e per proporre eventuali revisioni relative al benchmark di breve periodo ed al limite massimo di scostamento dell'asset allocation effettiva.

Al Consiglio di Amministrazione spetta quindi il compito di stabilire, all'interno dei vincoli sanciti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, la concreta allocazione degli attivi fra investimenti diretti ed indiretti, fra le diverse tipologie di investimento disponibili sul mercato, anche se non ricomprese nel benchmark di breve periodo, e fra i diversi strumenti/veicoli finanziari.

A questo scopo il Consiglio si avvale dell'operato del Gruppo di Lavoro Patrimonio coadiuvato dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising, che si riunisce di norma mensilmente per: 1) valutare il rendimento aggiustato per il rischio del patrimonio rispetto al benchmark e la sua composizione rispetto ad un consensus riservato prodotto

[4] Delibera della CCB del 24 luglio 2007.

[5] Delibera della CCB del 24 luglio 2007.

da contributori vagliati in base a risultati di gestione pluriennali, 2) analizzare le proposte di investimento e 3) suggerire le proprie indicazioni al Consiglio di Amministrazione.

Venendo al controllo dei rischi ed agli strumenti di supporto alla gestione del patrimonio, la Fondazione ha sviluppato da tempo un software di proprietà per la valutazione in tempo reale del rendimento aggiustato per il rischio del patrimonio e di ogni sua singola componente, sia in termini assoluti sia rispetto al benchmark della Fondazione sia rispetto al benchmark di breve periodo. Nel corso dell'esercizio 2007, il software è stato integrato per riflettere le significative innovazioni strategiche ed organizzative di cui sotto.

In relazione alle modalità di impiego del patrimonio, la Fondazione predilige gli investimenti indiretti, gestiti da operatori professionali selezionati da valutatori terzi indipendenti con procedure trasparenti ed imparziali. Quanto agli investimenti diretti, la Fondazione predilige il coinvestimento con i suddetti operatori professionali, ed in specie le iniziative coerenti con le sue finalità istituzionali ("program related investments"). Tali criteri sono stati adottati per aumentare il grado di diversificazione ed efficienza degli investimenti, minimizzare i conflitti di interesse, ridurre i costi amministrativi e di gestione e massimizzare il rendimento di lungo periodo.

Venendo agli effettivi strumenti di investimento, il Regolamento stabilisce che, allo scopo di fruire del massimo grado di efficienza finanziaria e di controllo dei rischi, la Fondazione realizza gli investimenti indiretti ricorrendo a un numero limitato di organismi di investimento collettivo riservati a operatori qualificati. Questi ultimi devono essere sottoposti alla legge italiana e al controllo delle competenti Autorità di vigilanza e disciplinati in modo tale da assicurare nel tempo il maggior grado di tutela dell'investimento e condizioni economiche di massimo favore.

Nel secondo semestre dell'esercizio, la Fondazione Cariplo ha affidato una parte rilevante del proprio patrimonio – oltre 5,3 mld. di Euro, in precedenza investiti nel fondo Geo[6], ad una nuova sgr – Polaris Investment Italia. La sgr svolge due attività principali: 1) gestioni individuali multimanager e 2) fondi di rigenerazione urbana e housing sociale. Le prime sono realizzate investendo nei comparti del nuovo fondo Polaris-Geo, di diritto lussem-

6 Il fondo Geo, promosso dalla Fondazione Cariplo, è stato il primo fondo comune italiano multimanager riservato ad operatori qualificati.

burghese, armonizzato e sottoposto alla duplice vigilanza italiana (Mef, Banca d'Italia e Consob) ed Europea (Cssf). Il fondo è gestito da Polaris Investment Sa, una società di investimento lussemburghese fondata dalle congregazioni dei Salesiani e degli Orionini ed oggi compartecipata da Fondazione Cariplo. La gestione dei comparti è delegata a gestori selezionati fra i migliori del mondo. I secondi beneficiano delle preziose competenze della Fondazione Housing Sociale, della consulenza strategica di Caam Real Estate e potranno consentire nel tempo una piena valorizzazione dei proficui rapporti di collaborazione già in atto con la Cassa Depositi e Prestiti ed il Gruppo Bei, Banca Europea per gli Investimenti. Polaris è una realtà molto innovativa nel panorama dell'asset management mondiale (come lo fu a suo tempo il fondo Geo nel panorama domestico ed Europeo): essa è infatti la prima piattaforma multimanager indipendente posseduta da enti no profit e dedicata al terzo settore. Le istituzioni appartenenti a tale settore possono fruire della piattaforma a condizioni uniformi e partecipare al capitale sociale.

IMPORTANTI LE COLLABORAZIONI CON LA CDP (CASSA DEPOSITI E PRESTITI) E BEI. POLARIS È LA VERA NOVITÀ

Durante l'esercizio la Fondazione ha anche contribuito a dare vita a Futura SpA, cui essa e la più parte dei sottoscrittori di Fondamenta hanno conferito le proprie quote del fondo, al pari di quelle di altri fondi di private equity domestico conferite da altri sottoscrittori. La politica di investimento di Futura prevede l'assunzione, la detenzione e la valorizzazione di partecipazioni in:

1. società non quotate;
2. fondi chiusi e veicoli di investimento similari;
3. società di gestione di fondi chiusi e advisor di veicoli di investimento similari.

L'iniziativa si prefigge quindi di valorizzare l'avviamento di Fondamenta a beneficio dei suoi sottoscrittori, diversificare l'investimento mediante raccolta di mezzi freschi ed aumentare in prospettiva la liquidità dell'investimento grazie ad una quotazione sul mercato.

Durante l'esercizio la Fondazione Cariplo ha altresì contribuito alla nascita di F2i, la prima sgr specializzata negli investimenti infrastrutturali che ha istituito il più grande fondo comune dedicato allo sviluppo delle infrastrutture italiane.

Attività

La gestione del patrimonio nell'esercizio 2007 ha risentito, ancorché marginalmente, della

crisi di liquidità dei mercati obbligazionari non governativi e dalla flessione del valore di mercato delle partecipazioni. Ciò soprattutto per una tempestiva riallocazione degli investimenti in chiave prudenziale, realizzata in occasione del trasferimento degli investimenti dal fondo Geo a Polaris. Alla fine dell'esercizio il patrimonio netto della Fondazione era investito per il 51,7% in investimenti indiretti, per il 46,7% in partecipazioni, per l'1,4% in obbligazioni a tassi agevolati ("program related investments") e per lo 0,2% in opere d'arte, immobili strumentali e beni mobili strumentali. Quanto agli investimenti indiretti, il 51,2% era rappresentato dalle GPF di Polaris Investment Italia e lo 0,07% dai fondi chiusi Clessidra, Next, Abitare Sociale 1, uromed, Cloe, Armilla, PPP e Mandarin Capital Partners. Per quanto concerne l'asset allocation, alla fine dell'esercizio il patrimonio della Fondazione era investito per il 13,7% in strumenti di mercato monetario, per il 30,7% in strumenti obbligazionari, per il 48,2% nel comparto azionario Euro ed infine per il 7,4% nel comparto azionario extra-Euro. Tali percentuali evidenziano una elevata riduzione del sovrapeso degli investimenti azionari rispetto al benchmark di breve periodo della Fondazione, che risulta a sua volta sovraesposto agli investimenti azionari in ragione del 10% rispetto al benchmark di lungo periodo della Fondazione. I suddetti valori riflettono in primis il ribilanciamento della gestione effettuato tramite l'operazione di Polaris Investment Italia, oltre che il deprezzamento degli investimenti azionari.

Quanto alle principali transazioni realizzate nel corso dell'esercizio, esse possono essere così riassunte:

- al fine di sostenere le attività erogative della Fondazione, nei primi cinque mesi dell'esercizio sono stati disinvestiti 52 milioni di Euro dal fondo Geo Global Bond Total Return 2.
- nel mese di maggio sono stati incassati oltre 239 milioni di dividendi netti, investiti temporaneamente in pronti contro termine.
- il 13 luglio la Fondazione ha disinvestito totalmente da tutti i comparti del Fondo Geo per oltre 5.169 milioni di Euro, tale ammontare insieme ai proventi del pronti contro termine di cui al precedente a linea è stato reinvestito in un nuovo pronti contro termine per un controvalore complessivo di poco inferiore a 5,3 miliardi di Euro.
- il 1° agosto, alla scadenza del pronti contro termine, sono stati investiti 5.306 milioni di Euro in due gestioni patrimoniali gestite da Polaris Investment Italia, di cui 4.393 milioni di Euro in una gestione bilanciata con preventivo assenso e 913 milioni di Euro in una gestione monetaria senza preventivo assenso. Le due gestioni hanno continuato ad investire in strumenti del mercato monetario sino all'avvio del fondo Polaris Geo a metà agosto.
- nel mese di settembre la Fondazione ha investito 1 milione di Euro in ExtraBanca la nuova banca dedicata al popolo immigrato.

Le suddette operazioni hanno prodotto un contributo positivo al rendimento dell'esercizio oltre a ridurre il rischio del portafoglio, determinando quindi un incremento della sua redditività attesa aggiustata per il rischio.

Nel mese di aprile 2007 la Fondazione ha anche assunto un impegno di investimento sino a 20 milioni di Euro nel capitale sociale di Prossima, la nuova banca del gruppo IntesaSanPaolo dedicata al finanziamento del terzo settore.

Quanto ai fondi chiusi, nel corso dell'esercizio sono stati richiamati complessivamente 3.172.240,87 Euro e sono stati rimborsati complessivamente 4.980.539,70 Euro (tra i principali Fondamenta 818.583,10 Euro, Clessidra 3.223.495,00 Euro e Cloe 938.461,60 Euro).

Alla fine dell'esercizio la situazione risultava la seguente:

Fondamenta, il primo fondo mobiliare chiuso di diritto italiano riservato ad operatori qualificati dedicato all'investimento, sia diretto che tramite fondi di investimento, in pmi italiane non quotate: il fondo, attualmente detenuto per via indiretta dalla Fondazione, è gestito da SSGI Sgr ed ha una capitalizzazione complessiva di € 162,6 mln. Il fondo ha iniziato la sua attività nel 2001 e ha concluso il suo periodo di investimento alla fine del 2006 impegnando € 162,4 mln in 17 fondi di private equity italiani e 40 co-investimenti in piccole e medie imprese italiane. Tra gli investimenti si annoverano iniziative di natura innovativa e coerenti con le finalità istituzionali della Fondazione. Fra questi basti citare Atmos, la prima società italiana dedicata allo sviluppo delle energie alternative e del risparmio energetico. Nel 2001, a Fondazione Cariplo ha sottoscritto in Fondamenta un impegno pari a € 75,0 mln. Al 31 marzo 2007, Fondamenta aveva richiamato alla Fondazione € 59,4 mln (la movimentazione per cassa è stata pari a € 57,3 mln a causa di compensazione di richiami e rimborsi per € 2,1 mln) a fronte degli investimenti in società o dei richiami dei fondi di private equity partecipati dal Fondo. Dall'inizio della vita del Fondo e fino al 31 marzo 2007, Fondazione Cariplo ha versato a favore di State Street global Investments SGR.p.A. (di seguito, anche "SSgI"), società di gestione del Fondo, management fee per complessivi € 4,0 mln. Al 31 marzo 2007 Fondamenta aveva distribuito alla Fondazione € 15,4 (la movimentazione per cassa è stata pari a € 13,3 mln a causa di compensazione di richiami e rimborsi per € 2,1 mln).

TRA GLI INVESTIMENTI ANCHE INIZIATIVE INNOVATIVE, COME ATMOS SOCIETÀ DEDICATA ALLO SVILUPPO DI ENERGIE ALTERNATIVE

Futura: il 16 aprile 2007 la Fondazione, assieme ad altri investitori di Fondamenta, ha conferito in Futura S.r.l. le quote da essa detenute nel fondo ad un valore pari a circa € 63 mln. A seguito di tale operazione straordinaria Fondazione Cariplo deteneva una quota pari al

93,6% del capitale sociale della società (valorizzazione 100% di Futura € 67,1 mln). Il conferimento delle quote di Fondamenta rientrava nel progetto di creazione di una investment company quotata operante nel settore del private equity con un focus di investimento sulle piccole medie imprese italiane. L'obiettivo del progetto Futura era quello di promuovere una raccolta attraverso un offerta pubblica di sottoscrizione di un aumento di capitale in una società caratterizzata da un patrimonio maturo già investito in private equity in grado di distribuire dividendi nel breve-medio periodo. Tale struttura si prefiggeva di accelerare il rimborso del capitale agli investitori, incrementare i loro rendimenti ed evitare gli effetti derivanti dalla struttura patrimoniale delle investment company quotate che, nei primi anni di attività, è tipicamente caratterizzata da una percentuale rilevante di cassa raccolta sul mercato e non ancora investita.

LA CORPORATE GOVERNANCE DI FUTURA MIRA AL COINVOLGIMENTO DEGLI AZIONISTI NELLA FASE DECISIONALE

La corporate governance di Futura è inoltre stata strutturata in maniera tale da permettere agli azionisti di partecipare attivamente alle fase decisionali del processo di investimento e disinvestimento delle partecipazioni in quanto rappresentati in Consiglio di Gestione con 5 componenti su 7. Tale struttura permette quindi agli azionisti un trasferimento indiretto del know how maturato da SSgI nella gestione di Fondamenta. Il 5 luglio 2007 altri investitori istituzionali e primari gruppi industriali italiani hanno aderito al progetto attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale per tramite del conferimento in Futura di quote di fondi, veicoli di investimento in private equity o partecipazioni in società industriali. Per la Fondazione il valore di concambio implicito nell'operazione di aumento di capitale è stato pari a circa € 63 mln. A seguito di tale seconda operazione straordinaria la quota di partecipazione della Fondazione si è ridotta al 70,0% a fronte di una valorizzazione complessiva di Futura pari a € 90,0 mln. Considerando i flussi di cassa in capo alla Fondazione precedentemente al conferimento delle quote di Fondamenta in Futura, le commissioni pagate a SSgI per la gestione di Fondamenta e ipotizzando un valore di dismissione della partecipazione detenuta dalla Fondazione in Futura pari a circa € 63 mln, l'IRR per la Fondazione alla data del conferimento è pari al 7,3%. Facendo peraltro riferimento al fair value di Futura alla data del 31 dicembre 2007, calcolato applicando le medesime metodologie utilizzate per stabilire i valori di concambio alle date di conferimento, risulta che la partecipazione della Fondazione in Futura è circa pari a € 66 mln, l'IRR per la Fondazione alla medesima data è pari al 7,4%. Nel corso del secondo semestre del 2007, Futura ha modificato la propria denominazione in Futura Invest S.p.A. e grazie al supporto di SSgI, ha completato secondo i tempi e le modalità programmate il processo formale di ammissione alla quotazione sul segmento MTF del mercato gestito da Borsa Italiana S.p.A. L'effettiva esecuzione del progetto di quotazione, è stata tuttavia resa sconsigliabile, nell'interesse

degli azionisti di Futura, dal mutamento delle condizioni di mercato determinatosi successivamente alla crisi dei mutui sub – prime. La società risulta ad oggi pienamente operativa, prosegue nelle attività di gestione del portafoglio e in misura limitata nell'esame di nuove proposte di investimento. L'operatività viene assicurata con costi di gestione estremamente limitati e non vi sono dipendenti. La situazione finanziaria è in equilibrio e la Società è ad oggi in grado di far fronte ai suoi impegni senza far ricorso al capitale dei suoi azionisti. È in corso un'attività di fund raising finalizzata alla sottoscrizione di un aumento di capitale da parte di terzi che supporti lo sviluppo dell'attività di investimento della Società fino alla data della quotazione.

Clessidra, il più grande fondo mobiliare chiuso di diritto italiano dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di medie dimensioni: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a Euro 25 milioni (500 quote). Il capitale versato al 31 Dicembre 2007 è pari a 11.897.375,00 milioni di Euro. In totale i rimborsi di capitale incassati dalla Fondazione alla stessa data sono pari a 6.101.969,31 Euro, mentre le plusvalenze nette sono pari a 15.398.665 Euro. Complessivamente il fondo ha raccolto impegni per oltre 820 milioni di Euro ed al 31 dicembre 2007 ha richiamato oltre 390 milioni di Euro ed ha rimborsato circa 754 milioni di Euro (di cui circa 171 milioni di Euro di capitale). Il fondo ha già assunto impegni per 619 milioni di Euro in 9 società. Nel 2007 il fondo ha effettuato cessioni importanti che hanno generato consistenti ritorni economici. Nel febbraio del 2007 è stata ceduta la quota detenuta in Società Gasdotti Italia S.p.A. per 135 milioni Euro, con una plusvalenza pari a 105 milioni di Euro e con un tasso di rendimento interno del 83%. Nel luglio del 2007 Clessidra e i co-investitori hanno firmato con Euraleo e 21 Partners un contratto per la cessione della loro quota (70%) di Sirti per 700 milioni di Euro con una plusvalenza di 70 milioni di Euro e con un tasso di rendimento interno del 46%. Nel novembre del 2007 è avvenuta la cessione del 37,7% di Investimenti Infrastrutture S.p.A. (proprietaria del 23,92% del capitale sociale di Gemina S.p.A.), di cui Clessidra deteneva il 47,7%, per 75 milioni di Euro con una plusvalenza di 29 milioni di Euro ed un IRR del 45%. Complessivamente nelle quattro dismissioni effettuate sino a fine 2007 il fondo ha investito 173 milioni di Euro e ha incassato 904 milioni di Euro realizzando una plusvalenza lorda di 703 milioni di Euro, con un IRR lordo pari al 164% ed un multiplo di 5,2.

LA FONDAZIONE INVESTE ANCHE PER LE IMPRESE ITALIANE NON QUOTATE

Next, il primo fondo mobiliare chiuso di diritto italiano riservato ad operatori qualificati dedicato al venture capital domestico: il fondo è gestito da Finlombarda Gestioni Sgr e l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a Euro 15 milioni, di cui 2,715 milioni già versati. Sino ad oggi non sono stati effettuati rimborsi. Al 31 dicembre 2007 il valo-

re complessivo netto del fondo è pari a circa 3,765 milioni di Euro contro un ammontare complessivo richiamato di Euro 6,642 milioni, pari al 18,10% del valore totale del Fondo. L'ammontare sottoscritto è pari a 36,7 milioni di Euro corrispondente a 734 quote. Il valore della quota pari a 5.129,538. Al 31 dicembre 2007 Next ha analizzato 445 opportunità di investimento tra aziende e fondi di venture capital, di cui 166 individuate nel corso dell'anno. In seguito a tali attività di analisi e le successive negoziazioni il portafoglio di Next alla fine dell'esercizio è composto dalle partecipazioni nei fondi Principia (investimento effettuato nel 2005), Innogest Capital e TLcom II LP, oltre alle partecipazioni dirette in società non quotate quali Dialectica S.r.l., HT S.r.l., T.O.P. S.r.l. e nella quotata BioXell S.p.A.. Nel corso del 2007 sono stati conclusi due nuovi investimenti diretti, uno in HT S.r.l. e in T.O.P.S.r.l.. Il Fondo ha investito in HT S.r.l. per un ammontare pari a 374.995,14 Euro, corrispondente al 11,25% del capitale. La società opera nel capo della sicurezza informatica, fornendo prodotti e servizi di consulenza per la sicurezza informatica ad aziende ed enti governativi, in un contesto di forte crescita di crimini informatici. T.O.P.S.r.l. sviluppa e commercializza modelli cellulari e animali geneticamente modificati per l'impiego da parte delle case farmaceutiche nelle ricerche che utilizzano le tecnologie della PET e della risonanza magnetica. Il fondo detiene una partecipazione pari a 499.968,00 Euro che corrisponde al 17,54% del capitale. Nel corso dello stesso esercizio Next ha investito anche in TLCom II LP, fondo di diritto inglese dedicato agli investimenti in aziende early stage in Europa nel sottore ICT. TLCom II LP si è impegnato a investire 9 milioni di Euro in aziende localizzate nella Regione Lombardia. L'ammontare sottoscritto da Next è pari a 4,5 milioni di Euro che corrisponde all'8,81% del capitale del fondo.

TT Venture, il fondo mobiliare chiuso di diritto italiano promosso dalla Fondazione Cariplo con altre fondazioni di origine bancaria e dalla Camera di Commercio di Milano, dedicato al trasferimento dei risultati della ricerca tecnologica alle imprese: la Fondazione Cariplo ha assunto un impegno di 10 milioni di Euro non ancora richiamati. Il fondo è stato autorizzato dalla Banca d'Italia con provvedimento del 22 ottobre 2007, ha un periodo di investimento di 8 anni ed una durata di 15 anni. La gestione è affidata a SSGI Sgr mentre IntesaSanPaolo svolge la funzione di banca depositaria. TT Venture investirà su tutto lo spettro degli stadi del trasferimento delle tecnologie, dal seed capital, al venture capital, al private equity, ai fondi internazionali specializzati con un precipuo interesse allo sviluppo di partnership in Italia. Gli investimenti si concentreranno prevalentemente nei settori della biomedicina, dei materiali avanzati, dell'energia alternativa e dell'agroalimentare.

TT VENTURE INVESTIRÀ SU ATTIVITÀ LEGATE AL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, DAL SEED CAPITAL AL VENTURE CAPITAL

EuroMed, il primo fondo mobiliare chiuso di diritto italiano dedicato al sostegno di joint

venture italo-mediterranee: il fondo è gestito da Finlombarda Gestioni Sgr e l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 4,95 milioni di Euro (99 quote), di cui 371.250,00 Euro già versati. Al 31 dicembre 2007 il valore complessivo netto del Fondo è risultato pari a Euro 1.360.499,00 (un valore unitario delle quote di 1.359,090 Euro ciascuna). I richiami complessivi sono pari a 3.753.750,00 Euro, pari al 7,50% del valore totale del fondo con versamenti ancora da richiamare per 46,3 milioni di Euro. Nel corso dell'esercizio 2007 il comitato di investimento ha valutato 30 proposte e ne ha selezionata una. La Energie del Sole (Tunisia) è una start up che verrà realizzata a Sidi El Hani in Tunisia in un insediamento industriale che consentirà alla società di usufruire di particolari agevolazioni pubbliche. Obiettivo della società sarà la produzione e commercializzazione di sistemi solari termici ad uso prevalentemente residenziale. La parte residua della produzione verrà destinata alla realizzazione di grandi installazioni, in particolare ad uso alberghiero. Inizialmente il mercato di riferimento sarà quello tunisino per poi espandere l'attività commerciale a tutto il Nord Africa ed Europa (Italia in particolare). Euromed detiene il 20% del capitale della società.

Mandarin Capital Partners è una SICAR di diritto lussemburghese, promossa da Intesa Sanpaolo, China Developed Bank e da un management che vanta una pluriennale esperienza nel settore del private equity italiano e cinese. L'iniziativa si prefigge di favorire la cooperazione fra l'industria italiana e cinese, supportando l'internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina e delle imprese cinesi in Italia. Mandarin Capital Partners ha chiuso le sottoscrizioni il 28 dicembre 2007 con una raccolta di 327,75 milioni di Euro. La Fondazione ha assunto un impegno complessivo pari a 5 milioni di Euro ed ha versato un importo di 147.204 Euro. Al 31 dicembre 2007 il fondo non ha ancora effettuato investimenti.

PPP è il primo fondo mobiliare chiuso italiano dedicato all'acquisizione di partecipazioni di minoranza in società di capitali non quotate operanti nel settore del Partenariato Pubblico Privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici. Il Fondo è dotato di un patrimonio pari a 120 milioni di Euro suddiviso in quote da 50 mila Euro ciascuna. Al 31 dicembre 2007 il valore complessivo netto del fondo è pari a 308.374,00 Euro (un valore unitario per quota pari a 128,489 Euro) a fronte si richiami totali effettuati pari a 2,25 milioni di Euro. La Fondazione Cariplo ha assunto un impegno complessivo nel fondo pari a 10 milioni di Euro ed effettuato un versamento per 187.500 Euro. Al 31 dicembre 2007 il Fondo non ha ancora effettuato investimenti.

IMPORTANTE ATTENZIONE ANCHE VERSO INIZIATIVE CHE PUNTANO ALLA REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE

F2I, il primo fondo mobiliare chiuso di diritto

italiano dedicato allo sviluppo delle infrastrutture domestiche: la Fondazione ha assunto un impegno pari a 60 milioni di Euro nel fondo ed ha sottoscritto il 5,71% del capitale sociale della sgr per 857.142,00 Euro. Al 31 dicembre 2007 il fondo aveva appena completato il primo closing e non aveva quindi effettuato investimenti.

Abitare Sociale 1: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a Euro 10 milioni, di cui 500.000,00 Euro già versati (pari a 10 quote). Abitare Sociale 1 è un fondo immobiliare chiuso di diritto italiano promosso dalla Fondazione Cariplo tramite la Fondazione Housing Sociale, è finalizzato alla realizzazione di interventi abitativi nell'ambito del cosiddetto "social housing", definito come insieme di alloggi e servizi, finalizzati a contribuire a risolvere il problema abitativo di famiglie e persone, con riguardo particolare alle situazioni di svantaggio economico e/o sociale, che verranno realizzati attraverso la collaborazione con il settore non profit e con la Pubblica Amministrazione. Gli interventi si caratterizzeranno pertanto anche come una forma di sostegno a favore di una fascia di popolazione caratterizzata da redditi medio bassi, praticando condizioni locative al di sotto degli standard di mercato. Inoltre, una delle linee strategiche d'azione del Fondo sarà caratterizzata da progetti di intervento nell'ambito della residenzialità temporanea dedicata all'edilizia universitaria. Il Fondo, al fine di migliorare la redditività complessiva, può effettuare anche investimenti di mercato rispettando alcuni criteri di responsabilità sociale che si riconducono al divieto di acquisire, cedere o dare in locazione gli spazi a società operanti nei settori degli armamenti, tabacco, alcolici o in genere prodotti lesivi della dignità e dei diritti dell'uomo. La Fondazione Housing Sociale ha attivato una serie di contatti finalizzati all'identificazione di alcune opportunità di investimento, che normalmente si traducono in sviluppi ex-novo su terreni messi a disposizione da enti pubblici e/o fondazioni a condizioni di favore rispetto al mercato, ed in grado di rispettare i vincoli finanziari del Fondo stesso. L'attività di investimento è operativamente cominciata nel dicembre del 2007 con il trasferimento al Fondo del diritto di superficie a lungo termine (99 anni) inerente un terreno, della superficie di 14.000 mq, localizzato a Crema, sul quale sarà effettuato il primo intervento di social housing. A seguito dello scioglimento di CAAM Sgr, gli azionisti della società di gestione hanno conseguentemente deliberato, in data 24 settembre 2007, di trasferire la gestione del Fondo a Polaris Investment Italia sgr S.p.A., trasferimento che è avvenuto in data 12 dicembre 2007. Al 31 dicembre 2007 il Fondo presenta un valore complessivo netto pari a 4.269.011,50 Euro, con un incremento dello 3,11% rispetto al giugno 2007, ed il valore unitario della quota risulta pertanto pari a 50.336,895 Euro (rispetto ad un valore iniziale di 50.000,00 Euro) con un incremento dello 0,67% rispetto al valore nominale di collocamento e dell'1,03% rispetto al 31 dicembre 2006.

IL TEMA DELLA CASA È IN CIMA ALLE PRIORITÀ DELLA FONDAZIONE

NEL 2007 IL TASSO DI RENDIMENTO TIME-WEIGHTED È STATO DEL 2.84%

Cloe: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 20 milioni di Euro, già versati. In totale i rimborsi effettuati (dividendi + capitale) al 31 Dicembre 2007 sono pari a 16.947.443,73 Euro. Al 31 Dicembre 2007 il valore della quota è pari a 237.863,589 Euro contro un valore di sottoscrizione pari a 250.000,00 Euro (che equivale ad un valore totale di sottoscrizioni alla data di collocamento pari a 298,5 milioni di Euro). Alla stessa data il portafoglio di CLOE è costituito da 13 immobili ed un'area edificabile, per un valore di mercato pari a 554,1 milioni di Euro, iscritti ad un costo storico pari a 410,9 milioni di Euro. Alla fine del 2007 il valore di mercato degli immobili ha fatto registrare un incremento di 26,6 milioni di Euro rispetto all'anno precedente che è riconducibile alla rivalutazione degli immobili in portafoglio e alla vendita di un immobile. Il debito del fondo al 31 dicembre 2007 ammonta a circa 260 milioni di Euro pari al 46,93% del valore di mercato degli immobili.

Armilla, il fondo è stato costituito in data 29 settembre 2006 mediante 1) l'apporto del Fondo Cloe (Fondo Apportante) di 14 immobili al valore di 224,97 milioni di Euro, 2) la sottoscrizione da parte di investitori istituzionali (tra cui la Fondazione) di n°353 quote dal valore unitario di 250 mila Euro 3) la sottoscrizione in denaro di Pirelli RE SGR di una quota del valore nominale di 250 mila Euro. L'ammontare sottoscritto complessivo del fondo al collocamento è quindi pari a 88,5 milioni di Euro. Il patrimonio immobiliare è prevalentemente destinato ad uso uffici e uso centrali telefoniche ed è monoconduttore (tutti gli immobili sono affittati a Telecom). Al 31 Dicembre 2007 la Fondazione ha incassato un dividendo pari a 157.110,17 Euro ed il valore della quota è pari a 309.395,444 Euro, con un incremento del 23,76% dalla data di apporto. La Fondazione Cariplo ha sottoscritto un impegno di 2 milioni di Euro (8 quote), già interamente versati a fronte di dividendi e rimborsi per oltre 6,6 milioni di Euro liquidati da Cloe in seguito all'apporto. La gestione immobiliare si focalizza su un'attività di mantenimento dell'efficienza funzionale e degli standard qualitativi degli immobili prevedendo la cessione del patrimonio in prossimità della scadenza del fondo. Al 31 Dicembre 2007 i canoni annui sono pari a circa 16,3 milioni di Euro corrispondenti ad una redditività del patrimonio pari al 7,3%. Il fondo opera con una leva finanziaria del 70% del valore di conferimento degli immobili. L'importo del finanziamento complessivo (a tasso fisso) è pari a 136,7 milioni di Euro. Inoltre è stato stipulato un inflation swap al fine di tutelarsi dal rischio di rivalutazione dei canoni di locazione.

Risultati

2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Nell'esercizio 2007 il tasso di rendimento "time-weighted" a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è risultato pari al 2,84% al netto delle imposte, il tasso di rendimento del benchmark di breve periodo è risultato pari al 5,16% e quello del benchmark di lungo periodo è risultato pari al 3,96%.

Il divario negativo fra la redditività del patrimonio della Fondazione e quella del benchmark e fra il rendimento registrato da quest'ultimo nell'esercizio rispetto alla media di lungo periodo è da ascriversi soprattutto alla modesta performance a prezzi di mercato delle partecipazioni di Fondazione Cariplo. Oltre a ciò si registra la sottoperformance dei comparti Geo Global Real Bond e Polaris Short Term Bond Fund 7.

Dato però che la Fondazione si caratterizza per un obiettivo di lungo periodo e si dispone ormai di dieci anni di dati successivi alla dismissione della banca conferitaria – data di avvio del nuovo modello di gestione finanziaria della Fondazione, è utile procedere all'analisi della sua redditività pluriennale per fruire di valutazioni maggiormente indicative.

A questo scopo è opportuno calcolare due misure:

- il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto, per verificare se, realizzate le erogazioni, la Fondazione ha effettivamente incrementato il suo valore,
- il tasso di rendimento interno del patrimonio – che ne rappresenta la redditività complessiva – sulla base del valore iniziale e finale del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato e sulla base delle erogazioni realizzate nel periodo (ivi inclusi gli accantonamenti al fondo erogazioni, al fondo stabilizzazione delle erogazioni ed al fondo per il volontariato).

Orbene, nei dieci anni che intercorrono fra il 1998 ed il 2007 il valore di mercato del patrimonio netto della Fondazione è passato da 6,18 miliardi di Euro a 8,18 miliardi di Euro e la Fondazione ha erogato in media Euro 188,3 milioni all'anno (ivi inclusi gli ulteriori accantonamenti di cui sopra) ovvero una percentuale[7] prossima al 2,62% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 3,19% del valore contabile medio.

[7] Tale percentuale, considerando un tasso di erogazione implicita del 2% derivante dalla sottoscrizione delle obbligazioni PRI, è prossima al 2.65% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 3.23% del valore contabile medio. Inoltre, se si considera la differenza media tra le erogazioni e gli effettivi pagamenti, la percentuale media di erogazioni per cassa è pari a circa l'1,91% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 2.32% del valore contabile medio.

[8] Per comparare correttamente i dati netti della Fondazione con i dati lordi degli indici finanziari, questi ultimi sono stati decurtati in base ad una aliquota di imposta teorica del 12.5%.

Grazie a questi dati si può stimare un tasso di incremento del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato del 32,36% circa ed un tasso di rendimento interno al netto della fiscalità e dei costi della Fondazione pari al 69,75% cumulato (il 5,43% su base annua).

Per apprezzare questi risultati è utile osservare che nello stesso periodo l'indice dei prezzi al consumo italiani ha registrato una inflazione del 23,03%, l'indice degli investimenti azionari mondiali in valuta locale (paesi sviluppati) ha reso l'83,46%, l'indice di un portafoglio equiripartito fra investimenti azionari ed obbligazionari governativi mondiali in valuta locale (idem) ha registrato una performance del 66,39% circa, l'indice Mib30 ha reso il 95,64% circa e l'indice degli investimenti obbligazionari governativi mondiali in valuta locale ha reso il 49,31% circa[8].

Da questi dati consegue che nei dieci anni in esame la redditività della Fondazione:

- è stata elevata rispetto ai principali termini di paragone, quali quelli sopra riportati,
- ha consentito di finanziare attività istituzionali di importo medio superiore al suo precedente obiettivo del 2%, riuscendo nel contempo ad incrementare il valore di mercato del patrimonio oltre il tasso di inflazione e per di più su un orizzonte temporale ben inferiore ad un decennio.

Alla luce di tali risultati il 24 luglio 2007 la Commissione Centrale di Beneficenza, ha deliberato l'incremento del tasso di erogazione obiettivo dal 2% al 3% e ridotto nel contempo il grado di rischio degli investimenti.

Questo dimostra che gli obiettivi della Fondazione sono effettivamente sostenibili in un orizzonte di lungo periodo, nonostante le crisi finanziarie – quali quella del biennio 2001-2002 e quella in corso – possano determinare rendimenti azionari inferiori alla media in alcuni periodi e l'attuale livello dei tassi di interesse sia ampiamente inferiore alla media storica. I risultati sinora conseguiti attestano che la Fondazione è in grado sia di salvaguardare il valore reale del patrimonio sia di sostenere nel tempo il flusso erogativo programmato, rispondendo pertanto alle linee strategiche tracciate dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

GLI OBIETTIVI DELLA FONDAZIONE SONO EFFETTIVAMENTE SOSTENIBILI IN UN ORIZZONTE DI LUNGO PERIODO

Venendo ai dati contabili, il rapporto fra proventi e patrimonio netto risulta pari al 7,52%, contro il 7,19% dell'esercizio precedente. Questo valore è determinato per il 3,99% dal contri-

buto dei dividendi, per l'1,53% dal reddito delle obbligazioni e della rivalutazione degli strumenti finanziari, per lo 0,04% dal contributo di proventi straordinari e per l'1,97% dall'attività di negoziazione. Nell'esercizio precedente il contributo dei dividendi era stato del 2,72%, quello del reddito degli investimenti non immobilizzati e delle obbligazioni del 2,80% ed il contributo dei proventi straordinari e dell'attività di negoziazione era risultato dell'1,67%. L'incremento del rapporto in esame dipende quindi in primis dal forte aumento dei dividendi percepiti ed in secundis dalle plusvalenze conseguenti lo switch dal fondo Geo a Polaris.

Patrimonio e Fund Raising

Nel 2006 sono state definite le tre linee strategiche che attualmente guidano l'attività di Fund Raising della Fondazione e i macro-obiettivi correlati:

1. "Ristrutturazione e Sviluppo dei Program Related Investments" - promozione e creazione di nuovi strumenti di investimento azionario, finanziati maggioritariamente da soggetti terzi;
2. "Supporto al Fund Raising delle Fondazioni Comunitarie e del Terzo Settore" - ricerca e implementazione di modalità innovative ed efficienti di raccolta fondi;
3. "Sviluppo partnership strategiche" – realizzazione di accordi di collaborazione con istituzioni nazionali, internazionali o sopranazionali, ivi comprese le controparti finanziarie della Fondazione e le loro fondazioni di riferimento.

Coerentemente con le linee strategiche sopra elencate, nel 2007 sono state identificate le seguenti priorità:

- closing del fondo Abitare Sociale 1;
- lancio e pre-closing del fondo TT Venture;
- avvio del Fondo Italiano per le Infrastrutture e della piattaforma Polaris.

Il fondo immobiliare chiuso Abitare Sociale 1 è stato creato per sostenere e finanziare gli interventi immobiliari del Progetto Housing Sociale promosso dalla Fondazione Cariplo che prevede la realizzazione di alloggi e servizi dalla forte connotazione sociale, destinati a coloro che non sono in condizione di soddisfare il proprio bisogno abitativo sul mercato. In data 16 giugno 2006 ha preso avvio l'operatività del Fondo a seguito del positivo esito del pre-closing a quota 45 milioni di Euro. Il 7 marzo 2007 si sono definitivamente chiuse le sottoscrizioni del fondo. Abitare Sociale 1 ha raccolto 85 milioni di Euro apportati dai seguenti investitori: Fondazione Cariplo (10 milioni di Euro), Regione Lombardia (10 milioni di Euro), Cassa Depositi e Prestiti (20 milioni di Euro), Intesa Sanpaolo (10 milioni di Euro), Banca Popolare di Milano (10 milioni di Euro), Assicurazioni Generali (10 milioni di Euro),

Cassa Geometri (10 milioni di Euro), Pirelli Real Estate (2,55 milioni di Euro) e Telecom Italia (2,45 milioni di Euro).

Il fondo mobiliare chiuso TT Venture è stato promosso per realizzare lo scopo statutario di favorire il trasferimento delle tecnologie. L'Italia si distingue, infatti, per i livelli di eccellenza della ricerca scientifica, ma è afflitta da 1) finanziamenti pubblici esigui e poco efficaci e 2) scarsità di strumenti dedicati al seed capital ed al venture capital e di legami strutturali con i principali attori internazionali del settore. Per rispondere a tali criticità il progetto TT Venture si basa su:

- selezione indipendente dei progetti,
- massa critica (obiettivo di raccolta pari a 150 milioni di Euro, per finanziare interventi pari ad almeno il doppio grazie ai coinvestimenti ed al finanziamento del settore bancario),
- focus settoriale limitato su quattro settori chiave e su progetti trasversali,
- obiettivo di favorire processi di integrazione fra centri di ricerca da un lato, e imprese dall'altro,
- legame strutturale con i migliori fondi di investimento internazionali specializzati e coinvestimento con gli stessi sulle iniziative domestiche,
- un profilo fortemente istituzionale: orizzonte di investimento protratto, obiettivo reddituale limitato, partecipazione del sistema delle fondazioni bancarie e delle camere di commercio,
- varietà degli strumenti di intervento (seed capital, venture capital e private equity) ed accesso propedeutico ai database sui progetti di ricerca di base del sistema delle fondazioni italiane (il primo finanziatore privato della ricerca in Italia),
- piena valorizzazione del ruolo del sistema bancario nella veste del finanziatore delle rilevanti esigenze di debito generate dall'investimento equity del fondo.

TT Venture, costituito il 22 Ottobre 2007, ha raccolto ad oggi sottoscrizioni per 60 milioni di Euro, apportati da sei Fondazioni – Cariplo, Cuneo, Forlì, Modena, Parma, Teramo – e dalla Camera di Commercio di Milano. Il fondo si prefigge di raccogliere ulteriori risorse fino al termine di chiusura per la sottoscrizione delle quote, previsto per l'aprile 2009, con un obiettivo finale di 150 milioni di Euro.

Il Fondo F2i ha effettuato il primo closing il 19 dicembre 2007 con un ammontare sottoscritto di 1,55 miliardi di Euro e si appresta a raccogliere ulteriori risorse nel 2008 e ad effettuare i primi investimenti, forte dell'esperienza del suo management team, capitanato dall'Ing. Vito Gamberale, e dei soci fondatori della sgr, fra cui si annoverano, oltre a Cdp SpA, fondazioni ex bancarie9 e Cassa privatizzate10, i primi due gruppi bancari domestici e due banche internazionali con forti competenze settoriali.

2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il progetto Polaris nasce dalla constatazione di un diffuso e insoddisfatto bisogno, manifestato da molteplici fondazioni e altri operatori filantropici nazionali e internazionali, di strumenti efficienti e dedicati alla gestione dei patrimoni degli enti non profit. Il Gruppo Polaris è composto da Polaris Investment SA e dalla nuova sgr Polaris Investment Italia. Al capitale sociale di Polaris Investment SA partecipano l'Opera della Divina Provvidenza di Don Orione e la Congregazione dei Salesiani di Don Bosco (52%) e Fondazione Cariplo (48%). Si accingono peraltro a confluire, quali soci fondatori, altri enti no profit, coerentemente con l'obbiettivo stabilito all'inizio del progetto di portare al 20% l'azionariato delle due congregazioni religiose.

Polaris Investment è la sola piattaforma di gestione del risparmio completamente riservata agli investitori istituzionali, in primis no profit, e dedicata alla gestione multiasset, multi style e multi manager ed alla gestione di fondi di rigenerazione urbana/housing sociale (tra cui il fondo Abitare Sociale 1). Polaris si prefigge due importanti obiettivi: 1) fornire ai propri clienti il migliore servizio al costo più contenuto e, nondimeno, 2) offrire ai propri azionisti un profitto interessante. Al 31 dicembre 2007 la massa gestita da Polaris ammonta a € 5.459.304.711.

ASSET ALLOCATION					
venerdì 28 dicembre 2007					
Id	settore	netto corrente	peso	benchmark	differenza
1	Monetario Euro	1.123.016.032.22	13.7284%	20.0000%	-6.2716%
2	Obbligazionario	2.510.510.477.65	30.6899%	30.0000%	0.6899%
3	Azionario Euro	3.941.760.978.55	48.1864%	35.0000%	13.1864%
4	Azionario Extra Euro	604.949.368.15	7.3953%	15.0000%	-7.6047%
		8.180.236.856.58			

RIBILANCIAMENTO TEORICO				
venerdì 28 dicembre 2007				
Id	settore	netto teorico	peso teorico	switch
1	Monetario Euro	1.636.047.371,32	20.0000%	513.031.339.09
2	Obbligazionario	2.454.071.056.97	30.0000%	-56.439.420.68
3	Azionario Euro	2.863.082.899.80	35.0000%	-1.078.678.078.75
4	Azionario Extra Euro	1.227.035.528.49	15.0000%	622.086.160.34
		8.180.236.856.58		

Dati riferiti alla stima del patrimonio netto a prezzi di mercato.

PARTECIPAZIONI QUOTATE											
venerdì 28 dicembre 2007											
Descrizione	Valore di Bilancio	Valore Unitario di Bilancio	Valore Unitario di Mercato	Quote/Azioni Sottoscritte	Valore di Mercato Odierno	Valore Netto Odierno	Plusvalenza / Minusvalenza	2004	2005	2006	2007
Intesa Sanpaolo	1.201.538.986,54	2,167	5,410	554.578.319,00	3.000.268.705,79	2.775.427.490,88	1.798.729.719,25	19,8513%	28,0766%	35,1871%	-0,3710%
Assicurazioni Generali	393.310.468,11	17,264	31,000	22.781.866,00	706.237.846,00	667.121.923,76	312.927.377,89	18,5800%	18,4874%	13,8724%	4,9226%
Mediaset	25.296.278,11	3,555	6,905	7.116.200,00	49.137.361,00	46.157.225,64	23.841.082,89	1,8417%	0,3109%	5,6592%	-17,3976%
Aem	50.006.503,47	1,426	3,138	35.065.000,00	110.033.970,00	102.530.536,68	60.027.466,53	16,5527%	-1,1826%	56,3852%	25,3512%
Fiera Milano	8.400.000,00	7,500	4,754	1.120.000,00	5.324.480,00	5.708.920,00	-3.075.520,00	8,6935%	-2,5504%	3,8955%	-41,2370%
Acsm	992.318,12	1,942	1,782	511.000,00	910.602,00	920.816,52	-81.716,12	52,7961%	-11,1684%	17,2629%	-24,6752%
Partecipazioni	1.679.544.554,35				3.871.912.964,79	3.597.866.913,49	2.192.368.410,44	17,4033%	24,9137%	30,6302%	0,8198%

Le performance sono calcolate al netto della fiscalità.

DISMISSIONE GEO

venerdì 13 luglio 2007

id	Descrizione	Valore di Bilancio	Valore Unitario di Bilancio	Valore Unitario di Mercato	Quote/Azioni Sottoscritte	Valore Netto Odierno	Plusvalenza / Minusvalenza	2004	2005	2006	2007
25	GEO European Short Term Bond 1	139.418.345,01	6,224	6,285	22.400.119,70	140.784.752,31	1.366.407,30	2,6567%	1,7419%	1,4838%	0,9801%
26	GEO European Short Term Bond 2	205.648.356,28	6,233	6,276	32.993.479,27	207.067.075,89	1.418.719,61	2,6173%	1,6562%	1,5477%	0,6899%
27	GEO European Short Term Bond 3	118.879.737,27	6,240	6,312	19.051.239,95	120.251.426,55	1.371.689,28	2,7943%	1,9228%	1,4799%	1,1538%
28	GEO European Short Term Bond 4	104.917.617,85	6,214	6,283	16.884.071,11	106.082.618,76	1.165.000,91	2,5956%	1,7643%	1,6356%	1,1104%
29	GEO European Short Term Bond 5	305.415.497,07	6,275	6,340	48.671.792,36	308.579.163,57	3.163.666,50	2,8866%	1,7884%	1,1444%	1,0359%
30	GEO European Short Term Bond 6	205.136.311,05	6,269	6,326	32.722.333,87	207.001.484,08	1.865.173,03	2,6775%	1,8650%	1,5716%	0,9092%
31	GEO USA Short Term Bond 2		6,143					0,7651%			
32	GEO Global Bond Total Return 1	612.618.239,31	6,019	6,112	101.780.734,23	622.083.847,59	9.465.608,28	1,9366%	1,6062%	2,3125%	1,5451%
33	GEO Global Bond Total Return 2	460.838.936,34	5,913	5,999	77.936.569,65	467.541.481,33	6.702.544,99	1,8227%	1,5971%	2,1339%	1,4507%
42	GEO Global Diversified Strategy	595.636.583,54	5,217	5,294	114.172.241,43	604.427.846,14	8.791.262,59	-0,0800%	2,8022%	1,5771%	1,4759%
43	GEO Global Real Bond	209.695.534,86	5,242	5,131	40.002.963,54	205.255.205,91	-4.440.328,95	0,8800%	6,0666%	-2,0187%	-2,1175%
44	GEO Global Short - Term Bond 1	321.300.246,23	5,174	5,213	62.099.003,91	323.722.107,38	2.421.861,15	0,0600%	1,8589%	1,5306%	0,7538%
52	GEO Global Short - Term Bond 2	258.200.000,00	5,164	5,205	50.000.000,00	260.250.000,00	2.050.000,00		1,5400%	1,7136%	0,7940%
	GEO Obbligazionari e Monetari	3.537.705.404,81				3.573.047.009,50	35.341.604,69	2,2144%	2,1177%	1,5168%	1,0010%
34	GEO Global Convertible Bond	61.180.000,00	6,118	6,602	10.000.000,00	66.020.000,00	4.840.000,00	3,0375%	5,7427%	10,7531%	7,9111%
35	GEO European Equity Total Return	258.866.069,63	6,598	7,072	39.234.020,86	277.462.995,51	18.596.925,89	10,6967%	16,8449%	13,9157%	7,1840%
36	GEO European Ethical		3,832					7,0092%	1,7223%		
37	GEO European Equity		3,812					9,4145%	0,8132%		
38	GEO US Equity		2,757					1,6218%	0,0725%		
39	GEO Japanese Equity		2,424					1,0421%			
40	GEO Global Balanced 1	765.966.266,72	7,612	7,969	100.626.151,70	801.889.802,87	35.923.536,16	7,1174%	21,2791%	4,2597%	4,6900%
41	GEO Global Balanced 3	144.223.573,43	6,167	6,247	23.386.342,38	146.094.480,82	1.870.907,39	4,1347%	6,9529%	3,5948%	1,2972%
45	GEO Equity Globale 1	148.833.727,53	6,730	7,123	22.114.966,94	157.524.909,54	8.691.182,01	1,5600%	15,8733%	14,3780%	5,8395%
46	GEO Equity Globale 2	136.555.768,75	6,539	7,078	20.883.280,13	147.811.856,74	11.256.087,99	1,0000%	15,7426%	11,8734%	8,2429%
	GEO Azionari e Bilanciati	1.515.625.406,06				1.596.804.045,49	81.178.639,43	7,2915%	17,3774%	7,6010%	5,3561%
	Totale Fondo GEO	5.053.330.810,87				5.169.851.054,99	116.520.244,12	3,3895%	6,2363%	3,2705%	2,3022%

Dati riferiti all'attivo a prezzi di mercato. Le performance sono calcolate al netto della fiscalità.

GPF MONETARIA			
Descrizione	Peso	Assets	Performance
POL, FUND-GEO Global Bond TR I	65,8%	599,491,970	1,50%
POL. FUND-GEO Gloal Bond TR II	22,9%	208.832.953	0,88%
POL. FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund	11,3%	102.687.226	0,59%
Cash	0,1%	1,304,788	
Fiscalità	-0,2%	(1,789,617)	
Total Assets		910,527,319	

GPF BILANCIATA			
Description	Weight	Assets	Performance
POL. FUND-GEO EQ. GL. 1	3,6%	162.243.520	1,23%
POL. FUND-GEO EQ. GL. 2	3,5%	154.264.200	2,49%
POL. FUND-GEO EUR EQ.T.RET	7,7%	345.782.866	1,23%
POL. FUND-GEO GL. BAL. FD I	18,3%	814.695.610	2,28%
POL. FUND-GEO GL. BAL. FD III	3,4%	151.036.562	3,02%
POL. FUND-GEO GL. BD TR III	6,8%	304.507.200	1,31%
POL. FUND-GEO GL. BD TR IV	5,7%	253.543.250	1,24%
POL. FUND-GEO GL. CASH PLS	5,6%	251.442.500	0,50%
POL. FUND-GEO GL. DIV. STR. FD	9,6%	429.893.352	0,59%
POL. FUND-GEO ST. BD FD X	6,8%	304.041.300	1,18%
POL. FUND-GEO ST. BD FD III	2,7%	121.824.960	1,33%
POL. FUND-GEO ST. BD FD IX	7,0%	310.250.100	2,99%
POL. FUND-GEO ST. BD FD V	4,5%	202.525.200	1,10%
POL. FUND-GEO ST. BD FD VI	2,6%	116.548.705	1,18%
POL. FUND-GEO ST. BD FD VII	6,2%	278.248.320	-0,55%
POL. FUND-GEO ST. BD F VIII	5,9%	264.555.720	1,53%
Cash	0,1%	6.196.793	
Fiscalità	-0,2%	(9.825.020)	
Total Assets		4.461.775.138	

Le performance sono calcolate al netto della fiscalità.

2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

FONDO/INIZIATIVA	IMPEGNO	IMPEGNO VEROSIMILE	CAPITALE VERSATO	RIMBORSI	CAPITAL GAIN/DIVIDENDI	FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI	IRR TARGET	IRR PLAUSIBILE
Fondamenta / Futura	€ 75.000.000,00	€ 61.299.774,55	€ 61.299.774,55	€ 13.292.560,14		€ 48.007.214,41	15% netto	15% netto
Next	€ 15.000.000,00	€ 15.000.000,00	€ 2.715.000,00			€ 15.000.000,00	10-20% netto	10% netto
Euromed	€ 4.950.000,00	€ 4.950.000,00	€ 371.250,00			€ 4.950.000,00	25% lordo	10% netto
Abitare Sociale 1	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00	€ 500.000,00			€ 10.000.000,00	2% + inflazione	2% + inflazione
Clessidra	€ 25.000.000,00	€ 25.000.000,00	€ 12.795.723,34	€ 6.101.969,31	€ 15.398.665,00	€ 3.499.365,69	20% netto	15% netto
CDP	€ 89.840.000,00	€ 89.840.000,00	€ 89.840.000,00			€ 89.840.000,00	3% + inflazione	3% + inflazione
PPP	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00	€ 107.500,00			€ 10.000.000,00	10-12% lordo	8% netto
TTV	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00	€ 0,00			€ 10.000.000,00	15% netto	10% netto
Cloe	€ 20.000.000,00	€ 20.000.000,00	€ 20.000.000,00	€ 9.537.864,03	€ 7.409.579,70	€ 3.052.556,27	12,5% lordo	12,5% lordo
Armilla	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00		€ 157.110,17	€ 1.842.889,83	9,00%	9%
Mandarin Capital Partners	€ 5.000.000,00	€ 5.000.000,00	€ 147.204,00			€ 5.000.000,00		
Iniziative infrastrutturali *	€ 125.000.000,00	€ 125.000.000,00				€ 125.000.000,00		
Iniziative a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale **	€ 25.000.000,00	€ 25.000.000,00	€ 1.060.000,00			€ 25.000.000,00		
Totale	€ 416.790.000,00	€ 403.089.774,55	€ 190.836.451,89	€ 28.932.393,48	€ 22.965.354,87	€ 351.192.026,20		

* Tra cui il Fondo F2I

** Tra cui Extrabanca e Banca Prossima.

N. B.: i "rimborsi" di Fondamenta sono comprensivi del capital gain

3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

I dati

Nel 2007 il totale delle attività erogative svolte e degli accantonamenti per finalità filantropiche della Fondazione Cariplo a valere sul conto economico dell'esercizio sono stati pari a 196,8 mio €. Il totale delle attività e degli impegni filantropici hanno avuto un'incidenza del 3,15% sul Patrimonio Netto a valore di libro e del 2,40% sul Patrimonio Netto a valore di mercato.

Voce	2006	2007
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	101.906.037	112.657.627
Accantonamento ai fondi regionali per il Volontariato	10.684.176	11.782.170
Accantonamenti a fondo erogazioni istituzionali	45.565.771	47.302.129
Accantonamenti al fondo Progetto Sud	10.684.176	11.782.170
Accantonamenti fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	14.000.000	3.000.000
Accantonamenti per altre erogazioni Fuori Zona	7.000.000	10.295.521
Totale generale	189.840.160	196.819.617

Nell'esercizio 2007 è stata deliberata la concessione di n. 1.174 contributi, per un complessivo ammontare di euro 179.854.605,26.

Sono state utilizzate, relativamente a n. 1.008 assegnazioni, comportanti l'impiego di euro 151.230.734,30, le risorse destinate agli specifici bandi e programmi lanciati nell'esercizio; quanto a n. 166 assegnazioni, per euro 28.623.870,96, sono state utilizzate le disponibilità residue dell'esercizio precedente nonché quelle già stanziate per il progetto Fondazioni Comunitarie ovvero rivenienti da revoche effettuate nel corso dell'anno.

I singoli contributi sono riportati nell'elenco allegato in appendice al presente bilancio.

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Anno 2007	
	n.	euro
ASSEGNAZIONI PER BANDI E PROGRAMMI DELL'ESERCIZIO	1.008	151.230.734,30
di cui DELIBERATI		110.742.837
di cui UTILIZZO FONDI ANNO PRECEDENTE		40.562.499
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE	166	28.623.870,96
di cui per il PROGETTO COSTITUZIONE FONDAZIONI COMUNITARIE	44	4.497.533
di cui su ALTRE DISPONIBILITA'	122	24.126.338
TOTALE	1.174	179.854.605

CONTRIBUTI PAGATI	Anno 2007	
	n.	euro
TOTALE	1.954	144.059.526,49

Sono stati effettuati n. 1.954 pagamenti, per complessivi euro 144.059.526,49; tale importo si riferisce, quanto a euro 17.660.649,24, a 273 pagamenti su assegnazioni dell'esercizio e, quanto a euro 126.398.877,25, a 1.681 pagamenti su assegnazioni di esercizi precedenti.

AREA	2007		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI 2007		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI PREC.	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
AMBIENTE	72	4.080.241,03	4	113.560,80	68	3.966.680,23
ARTE E CULTURA	682	37.991.523,46	109	7.575.307,10	573	30.416.216,36
ASSISTENZA SOCIALE	317	25.269.745,81	29	1.386.999,25	288	23.882.746,56
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	102	4.997.806,94	1	152.329,94	101	4.845.477,00
ATTIVITA' RELIGIOSE	50	4.162.135,08	13	1.335.000,00	37	2.827.135,08
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	287	21.249.674,97	45	2.365.679,65	242	18.883.995,32
ISTRUZIONE	106	10.437.432,59	12	940.269,20	94	9.497.163,39
PROMOZIONE COMUNITA' LOCALE	64	4.304.797,72	7	600.000,00	57	3.704.797,72
RICERCA	210	22.029.721,16	43	2.018.903,3	167	20.010.817,86
SANITA'	37	7.540.514,97	7	1.118.000,00	30	6.422.514,97
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZ.	27	1.995.932,76	3	54.600,00	24	1.941.332,76
Totale complessivo	1.954	144.059.526,49	273	17.660.649,24	1.681	126.398.877,25

Nel 2007 la Fondazione ha deliberato di revocare un importo complessivo di euro 3.312.766,28 riguardante n. 52 posizioni che presentavano le seguenti caratteristiche:

1. mancata produzione dell'autocertificazione da parte delle organizzazioni destinatarie di avviso di revoca;
2. mancata trasmissione dell'autocertificazione nei termini e con le modalità previste da parte delle organizzazioni destinatarie di avviso di revoca
3. realizzazione dell'intervento in modo non conforme alla domanda di contributo;
4. mancata realizzazione dell'intervento;
5. rinuncia espressa al contributo;
6. contributo residuo di modesto ammontare.

Per quanto concerne i Fondi speciali per il Volontariato ex Legge n. 266/1991, si rinvia all'apposita tabella in "Nota integrativa".

Ripartizione generale delle risorse

L'attribuzione dei contributi è avvenuta sulla base del Piano Operativo predisposto dal Consiglio di amministrazione e approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza. Sono stati in particolare assegnati:

- nell'ambito degli "Interventi sul territorio", n. 286 contributi per euro 71.646.600,00;
- nell'ambito degli "Interventi settoriali", n. 577 contributi per complessivi euro 78.578.434,30;
- nell'ambito dell'"Attività di Patrocinio", n. 145 contributi per complessivi euro 1.005.700,00.

I contributi deliberati a valere sulle "Disponibilità residue" – n. 166 assegnazioni, per euro 28.623.870,96 – sono riferibili, in particolare, ai seguenti Progetti e Programmi di intervento:

- Bandi e progetti relativi all'anno 2006 (n. 93 contributi per euro 18.062.679,00);
- Patrocinio (n. 13 assegnazioni per euro 98.200,00);
- Progetto Fondazione per il Sud (n. 1 assegnazione per euro 4.211.398,70);
- Progetto Costituzione delle Community Foundations (n. 44 contributi per euro 4.497.532,61);
- Contribuzioni alle Fondazioni Comunitarie (n. 2 contributi per euro 379.060,65);
- Erogazioni fuori zona (n. 12 contributi per euro 1.170.000,00);
- Disponibilità erogative non finalizzate (n. 1 per euro 205.000,00).

PROGRAMMA/FONDO	DELIBERATO	
	n.	euro
INTERVENTI SUL TERRITORIO	286	71.646.600,00
INTERVENTI SETTORIALI	577	78.578.434,30
ATTIVITA' DI PATROCINIO	145	1.005.700,00
TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTI	1.008	151.230.734,30
Fondo RESIDUI EROG. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	106	18.160.879,00
Fondo FONDAZIONE PER IL SUD	1	4.211.398,70
Fondo PROG. COSTITUZIONE COMMUNITY FOUNDATIONS	44	4.497.532,61
Fondo ULTERIORI DISPONIBILITÀ DA ESERCIZI PRECEDENTI	1	205.000,00
Fondo CONTRIBUZ. ALLE FOND. COMUNITARIE	2	379.060,65
Fondo EROGAZIONI FUORI ZONA	12	1.170.000,00
TOTALE FONDI	166	28.623.870,96
TOTALE GENERALE	1.174	179.854.605,26

Ripartizione per Settore d'intervento

I settori d'intervento statutariamente previsti come destinatari dell'attività istituzionale sono ricerca scientifica, istruzione, arte, conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, conservazione e valorizzazione dei beni ambientali, sanità, assistenza alle categorie sociali deboli, trasferimento di tecnologie al sistema delle imprese. L'attività ero-

gativa svolta nel 2007 può sintetizzarsi attraverso l'esposizione dei dati secondo lo schema diramato dall'Acri alle fondazioni di origine bancaria.

ATTIVITA'	n.	euro	%
AMBIENTE	166	8.318.076	4,6%
ARTE E CULTURA	506	52.532.769	29,2%
ASSISTENZA SOCIALE	105	17.041.000	9,5%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	35	5.502.730	3,1%
ATTIVITA' RELIGIOSE	10	1.397.000	0,8%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	63	23.941.992	13,3%
ISTRUZIONE	25	3.358.683	1,9%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	58	12.840.300	7,1%
RICERCA SCIENTIFICA	181	48.502.055	27,0%
SANITA'	12	4.760.000	2,6%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	13	1.660.000	0,9%
Totale	1.174	179.854.605	100%

Una riaggregazione di tali dati in base alle quattro Aree d'intervento della Fondazione porta ad ripartizione settoriale più idonea a fornire un quadro coerente con la pianificazione filantropica delle risorse erogative.

Dato il carattere intersettoriale del raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato" (63 contributi per un ammontare complessivo di euro 23.941.992), l'elaborazione tiene conto anche di tale peculiarità.

AREA	n.	euro	%
AMBIENTE	166	8.318.076,00	5,3%
ARTE E CULTURA	506	52.532.769,00	33,7%
RICERCA SCIENTIFICA	181	48.502.055,19	31,1%
SERVIZI ALLA PERSONA	230	42.851.713,11	27,5%
Assistenza sociale	105	17.041.000,00	
Attività internazionali	35	5.502.729,94	
Istruzione	25	3.358.683,17	
Sanità	12	4.760.000,00	
Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	26	2.988.000,00	
Sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo	27	9.201.300,00	
ALTRI SETTORI	28	3.708.000,00	2,4%
Addestramento e avviamento profess.	2	186.000,00	
Prom. dello sviluppo econ-soc. della comunità	3	465.000,00	
Sport - Ricreazione - Socializzazione	13	1.660.000,00	
Attività religiose	10	1.397.000	
Totale	1.111	155.912.613,30	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	63	23.941.991,96	
Totale generale	1.174	179.854.605,26	

Al fine di consentire una lettura più corretta e completa dei dati del 2007 appare utile rappresentare l'andamento dell'ultimo triennio:

AREA	2005		2006		2007		TOT. triennio		MEDIA triennio		%
	n.	mio €	n.	mio €	n.	mio €	n.	mio €	n.	mio €	
AMBIENTE	47	4,4	108	6,8	166	8,3	321	19,5	107	6,5	4%
ARTE E CULTURA	403	46,5	395	53,4	506	52,5	1.304	152,5	435	50,8	30%
RICERCA	127	30,4	60	22,8	181	48,5	368	101,7	123	33,9	20%
SERVIZI ALLA PERSONA	259	40,7	205	33,4	230	42,8	694	117,1	231	39,0	23%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO *	71	28,0	74	42,0	63	23,9	208	94,0	69	31,3	19%
ALTRI SETTORI	50	5,6	28	5,8	28	3,7	106	15,1	35	5,0	3%
Totale complessivo	957	155,8	870	164,5	1.174	179,8	3.001	500,2	1.000	166,7	100%

(*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

Ripartizione per Territorio

La ripartizione dei contributi per territorio riflette sostanzialmente il criterio statutario di prevalenza, riferito agli interventi localizzati nel territorio delle province lombarde, di Novara e di Verbania. Nel 2007 la Fondazione è intervenuta anche per la realizzazione di iniziative in campo internazionale, assegnando n. 35 contributi per euro 5.502.729,94.

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (Prov.)	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fondazione	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	56	7.910.978	47	6.830.928	4	346.000	5	734.050
BRESCIA	63	9.664.170	55	9.087.962	1	91.000	7	485.208
COMO (*)	63	18.286.154	59	18.250.694			4	35.460
CREMONA	26	3.618.511	24	3.459.011	1	99.500	1	60.000
LECCO	33	3.447.142	28	3.181.900	1	40.000	4	225.242
LODI	26	5.875.321	23	5.721.761	2	145.000	1	8.560
MILANO	590	84.002.740	502	73.774.046	14	1.156.230	74	9.072.464
MANTOVA	16	1.873.000	12	1.698.000			4	175.000
PAVIA	59	8.058.025	56	7.794.691			3	263.334
SONDRIO	21	1.910.245	20	1.901.845			1	8.400
VARESE (*)	54	11.284.048	47	10.943.755	1	100.000	6	240.293
NOVARA	20	2.035.400	19	1.945.400	1	90.000		
VERBANIA	25	3.497.305	24	3.462.905			1	34.400
ALTRE ZONE	119	18.151.069	107	15.475.293	5	1.084.502	7	1.591.274
ESTERO	3	240.498			2	130.000	1	110.498
Totale complessivo	1.174	179.854.605	1.023	163.528.190	32	3.282.232	119	13.044.183

(*) Nel corso dell'esercizio 2007 le province di Como e Varese hanno beneficiato, come da programma pluriennale, delle erogazioni emblematiche (euro 7.500.000,00 per ciascuna).

Dalla lettura congiunta dei dati sulla ripartizione territoriale dei contributi con quelli relativi ai settori d'intervento possono ricavarsi altre considerazioni sull'attività svolta nel 2007. Se il dato consuntivo viene depurato da rilevanza del settore "Filantropia e Volontariato" per tutte le province di tradizionale riferimento della Fondazione (esclusa Milano), si può osservare come alcuni settori risultino di prevalente destinazione dei contributi deliberati nel 2007:

- Arte e Cultura per le province di Brescia, Lecco, Milano, Sondrio, Varese, Novara, Verbania e per le Altre zone territoriali,
- Assistenza sociale per le province di Cremona e Mantova;
- Promozione della Comunità Locale per la provincia di Bergano;
- Ricerca scientifica per le province di Como, Lodi e Pavia.

AREA	BG	BS	CO	CR	LC	LO	MI	MN
AMBIENTE	4,1%	4,4%	2,2%	1,6%	9,0%	5,3%	3,2%	19,5%
ARTE E CULTURA	9,4%	29,3%	30,6%	20,9%	41,0%	0,8%	34,0%	11,2%
ASSISTENZA SOCIALE	10,1%	9,6%	8,9%	22,0%	14,4%	9,4%	11,3%	21,2%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	4,4%	0,9%		2,7%	1,2%	2,5%	3,9%	
ATTIVITA' RELIGIOSE							0,2%	
ISTRUZIONE			4,4%		4,4%		1,9%	
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	30,1%	13,9%	1,1%	7,8%	9,9%		8,1%	
RICERCA SCIENTIFICA	7,6%	13,7%	38,2%			63,0%	29,4%	
SANITA'			2,7%				3,7%	8,0%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE			2,7%				0,5%	
Totale parziale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SOMMATORIA SETTORI	65,6%	71,8%	90,8%	55,1%	79,8%	80,9%	96,2%	60,0%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	34,4%	28,2%	9,2%	44,9%	20,2%	19,1%	3,8%	40,0%
Totale complessivo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

AREA	PV	SO	VA	NO	VB	ALTRE ZONE	ESTERO
AMBIENTE	2,1%	10,5%	13,7%	14,2%	8,8%	4,9%	
ARTE E CULTURA	19,8%	41,6%	28,0%	32,1%	44,3%	25,2%	12,5%
ASSISTENZA SOCIALE	1,2%		2,2%	6,4%	11,4%	5,9%	
ATTIVITA' INTERNAZIONALI			0,9%	4,4%		6,0%	87,5%
ATTIVITA' RELIGIOSE						6,7%	
ISTRUZIONE	4,3%		2,4%			1,1%	
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	3,0%	10,5%	3,8%	7,4%		2,8%	
RICERCA SCIENTIFICA	53,1%		26,5%			21,7%	
SANITA'			8,9%			0,1%	
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	1,6%				14,3%	0,8%	
Totale parziale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SOMMATORIA SETTORI	85,3%	62,6%	86,3%	64,5%	78,8%	75,1%	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	14,7%	37,4%	13,7%	35,5%	21,2%	24,9%	
Totale complessivo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

La pianificazione strategica a medio termine

I Piani di Azione

I Piani di Azione sono i documenti di indirizzo specifico a valenza pluriennale attraverso i quali la Fondazione chiarisce con precisione gli obiettivi specifici che intende perseguire con la propria azione. Nei Piani di Azione la Fondazione determina le proprie priorità di intervento, individua l'orizzonte entro cui collocare tutti gli strumenti operativi, identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare la verifica delle proprie attività.

Il percorso che ha portato alla stesura dei primi Piani di Azione ha coinvolto la Fondazione a vari livelli in un intenso lavoro di ascolto dei bisogni e di confronto con le competenze espresse dalla società e dal territorio. Le varie fasi di lavoro sono state orientate sia a far emergere i principali bisogni del territorio - individuando gli attori rilevanti e ricostruendo il quadro delle politiche in essere tramite un dialogo continuo e articolato con le comunità – sia a identificare le più rilevanti opportunità di intervento, alla luce delle specificità della missione e del ruolo della Fondazione.

L'ascolto delle istanze, delle competenze e delle proposte della comunità ha coinvolto sia risorse interne, organi e uffici della Fondazione (nelle quali si coagulano specifiche competenze settoriali), sia risorse esterne. Le istanze esterne alla Fondazione sono state ascoltate sia direttamente, organizzando una lunga serie di audizioni a testimoni privilegiati, persone e organizzazioni che per la loro esperienza, per le conoscenze maturate o per il ruolo istituzionale svolto potevano fornire un contributo rilevante nella individuazione delle priorità di intervento e nell'identificazione di modelli innovativi di azione. Le istanze esterne sono state ascoltate anche indirettamente, assegnando incarichi di ricerca specifici e analizzando criticamente le domande di finanziamento pervenute durante la storia recente della Fondazione.

Il processo di costruzione dei Piani di Azione ha comportato, per ciascuno di essi, la redazione di un documento contenente:

- una precisa identificazione del problema che la Fondazione intende affrontare;
- una descrizione delle ragioni che possono generare l'interesse ad una azione della Fondazione rispetto al problema in oggetto;
- una descrizione degli obiettivi che la Fondazione si propone di raggiungere attraverso la propria azione;
- una descrizione delle strategie che la Fondazione intende adottare per il raggiungimento degli obiettivi.

I Piani di Azione consentono dunque alla Fondazione di concentrare la propria azione verso un numero limitato di obiettivi specifici destinati, in prospettiva, a rappresentare il cuore delle sue attività. Per raggiungere questi obiettivi la Fondazione dispone di un insieme variegato di strumenti fruibili entro la "cassetta degli attrezzi" dell'erogatore filantropico; ognuno di questi strumenti presenta pregi e difetti specifici e il suo utilizzo deve essere valutato alla luce dei particolari obiettivi di ogni PdA. La gestione del "mestiere" principale della Fondazione viene oggi realizzata utilizzando una varietà di strumenti molto più elevata rispetto al passato. Infatti, mentre la Fondazione ha tradizionalmente agito utilizzando il solo strumento della "erogazione su richiesta non sollecitata", il cui peso si è ora progressivamente ridotto, negli ultimi anni sono stati sperimentati molti nuovi strumenti, quali "erogazioni su richieste sollecitate" (nel caso dei bandi), "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" (nel caso dei progetti della Fondazione), "erogazioni effettuate attraverso intermediari" (come nel caso delle erogazioni affidate alle fondazioni delle comunità locali), "costruzione di progetti", program related investment e "erogazioni di sostegno istituzionale".

I PIANI D'AZIONE DEFINISCONO CON CHIAREZZA GLI OBIETTIVI STRATEGICI

La pluralità degli strumenti mira ad articolare il lavoro della Fondazione, consentendo un migliore perseguimento degli obiettivi di azione.

Gli strumenti erogativi

I Bandi

Lo strumento più tradizionale consiste nei "Bandi con scadenza", cioè quei bandi per cui è previsto un termine massimo entro il quale presentare le richieste di contributo. I "Bandi senza scadenza" non prevedono invece alcuna data di scadenza: le domande possono quindi essere sottoposte in qualunque momento dell'anno così da consentire agli enti di elaborare proposte ben costruite e fortemente coerenti con gli indirizzi di azione della Fondazione. I Bandi hanno rappresentato il principale strumento utilizzato tradizionalmente dalla Fondazione per sollecitare richieste di erogazione. Ad essi è stato anche riservato un particolare sforzo di identificazione degli obiettivi, analogo a quello richiesto per i Piani di Azione.

Diviene però sempre più evidente come – nella misura in cui la Fondazione voglia perseguire il proprio ruolo di "istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali supportando le attività innovative" (DPP 2002 - 2006) – l'utilizzo di "progetti propri" divenga imprescindibile; ai Bandi debbono essere lasciati i compiti di sostegno delle attività più

mature e meno innovative, oppure il compito di diffusione degli interventi innovativi precedentemente sperimentati tramite progetti.

A questo proposito risulta particolarmente importante il ruolo dei bandi senza scadenza, istituiti proprio con l'obiettivo "pedagogico" di sviluppare la capacità progettuale degli enti richiedenti. A differenza dei Bandi con scadenza, è infatti prevista la consegna di una pre-proposta da parte dell'ente richiedente, seguita da un incontro obbligatorio con la Fondazione; tale incontro costituisce la prima tappa di un processo di interazione attraverso il quale la Fondazione ha modo di spiegare compiutamente gli obiettivi che si propone di conseguire e le procedure da rispettare per la preparazione di una domanda coerente. La procedura di valutazione si ripete ogni 4 mesi, oppure ogni qualvolta siano pervenute almeno 15 domande di contributo.

LA VALUTAZIONE DELLE DOMANDE NEI BANDI APERTI AVVIENE OGNI 4 MESI

I progetti della Fondazione

Anche se il miglioramento nell'utilizzo dei Bandi può consentire un aumento delle performance della Fondazione, è chiaro che il ruolo di "soggetto anticipatore" può essere pienamente perseguito solo aumentando il peso delle "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" ideati dalla Fondazione.

La "gestione" dei progetti da parte della Fondazione non comporta il venire meno della scelta di operare principalmente come soggetto erogatore, che non intraprende attività di carattere operativo nella gestione di servizi o iniziative. In questi casi, infatti, la Fondazione si limita a svolgere il ruolo di chi idea il progetto, catalizza le risorse necessarie alla sua realizzazione (le organizzazioni, gli attori, le risorse economiche), ne valuta l'andamento e gli esiti e ne diffonde i risultati; ogni attività di gestione operativa delle iniziative è invece delegata ai soggetti coinvolti nella progettazione o, al più, a soggetti appositamente costituiti e destinati a vita autonoma rispetto alla Fondazione stessa.

La realizzazione di progetti richiede la presenza di personale dedicato – spesso impegnato per un ammontare di tempo elevato - che garantisca le competenze e la continuità necessaria allo svolgimento delle attività.

I contributi istituzionali

Le attività filantropiche ed erogative della Fondazione sono state orientate al persegui-

mento degli obiettivi strategici definiti nei documenti di programmazione. In tale contesto, le erogazioni di "sostegno istituzionale" rappresentano uno degli strumenti attuativi degli obiettivi filantropici e, in particolare, si caratterizzano per specificità delle organizzazioni destinatarie di contributo e per la valenza pluriennale del sostegno garantito alle medesime. Pur non essendo ricompresi espressamente nei Piani di Azione finora approvati, tali interventi istituzionali risultano comunque riconducibili alle aree filantropiche strategiche di intervento prioritario.

I Program Related Investment

I Program Related Investment (PRI) – cui è destinata una parte significativa del patrimonio della Fondazione - sono investimenti alternativi che perseguono direttamente anche finalità coerenti con i Piani d'Azione o gli obiettivi statutari della Fondazione. A differenza del contributo a fondo perduto, i PRI sono uno strumento rotativo: essi si traducono alla scadenza nel rientro delle risorse investite e nel loro successivo riutilizzo per ulteriori finanziamenti. Essi possono avere natura obbligazionaria o azionaria; in quest'ultimo caso il contributo dell'investimento si assomma all'effetto leva del successivo indebitamento. Grazie all'attivazione del coinvolgimento di terzi, spesso più agevole rispetto ai tradizionali contributi a fondo perduto, possono consentire un ulteriore incremento delle risorse messe a disposizione del Terzo Settore. La Fondazione Cariplo ha avviato in Italia l'esperienza dei PRI nel 1998, elaborando un modello che prevedeva la sottoscrizione, da parte della Fondazione, di obbligazioni a tasso agevolato e la successiva concessione di finanziamenti da parte del sistema bancario a favore di iniziative allora poco bancabili (opere infrastrutturali a supporto di ricerca, sanità e istruzione) segnalate dalla Fondazione. Dopo circa otto anni dall'avvio dei PRI è emerso che:

SONO INVESTIMENTI ALTERNATIVI CON FINALITÀ COERENTI CON L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- il mercato dei finanziamenti infrastrutturali presentava una maggiore efficienza, anche grazie all'attività di nuove istituzioni specializzate;
- le esigenze infrastrutturali erano ampiamente superiori alle disponibilità patrimoniali della Fondazione.

La Fondazione ha quindi deciso di favorire il trasferimento di questa operatività in capo a partner specializzati, in primis la Cdp SpA (Cassa Depositi e Prestiti) e la Bei, Banca Europea per gli Investimenti, mantenendo un ruolo nell'ambito della valutazione e del monitoraggio delle iniziative. Nel contempo la Fondazione si è orientata sulla strutturazione, l'investi-

mento ed il fund raising di nuovi PRI di natura azionaria, coerenti con i suoi piani di azione. Rientrano in questo ambito le iniziative Abitare Sociale 1 e TTV, descritte successivamente.

Le erogazioni attraverso intermediari

Questo strumento operativo è stato aggiunto molto di recente all'insieme degli "attrezzi" della Fondazione. Il suo uso è finora stato limitato alle erogazioni trasferite alle fondazioni delle comunità locali, realizzate con un duplice scopo: a) svolgere una azione di sostegno ai progetti delle organizzazioni più piccole che difficilmente potrebbero accedere a più sofisticati strumenti erogativi della Fondazione Cariplo e b) rappresentare uno strumento di stimolo allo sviluppo della "filantropia comunitaria" grazie al rapporto sviluppato con le fondazioni delle comunità locali ed alla possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di donazioni sul territorio.

Le erogazioni su richieste non sollecitate

Questo strumento operativo, che in passato assorbiva la gran parte delle risorse della Fondazione, ha ora un utilizzo assai limitato. Le altre erogazioni territoriali hanno infatti mutato natura e finalità e si sono trasformate in "erogazioni effettuate attraverso intermediari" a seguito della gestione del progetto di creazione delle "fondazioni delle comunità locali".

Le "erogazioni su richieste non sollecitate" – pur non potendo rappresentare il principale strumento di azione per una Fondazione che ha scelto di agire come "soggetto anticipatore" – rappresentano nondimeno un utile espediente per consentire alla Fondazione – pur in presenza di precisi obiettivi di intervento che si concretizzano in Piani di Azione – continui a "tenere occhi e orecchie aperti" alle necessità del territorio, leggendone i bisogni in evoluzione.

Le aree settoriali d'intervento

Ambiente

Bando "Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni piccoli e medi"

Il bando intende sostenere progetti di diagnosi energetica del parco edifici di proprietà dei comuni piccoli e medi (sotto i 30.000 abitanti) e avviare all'interno delle amministrazioni comunali un processo di formazione di competenze inerenti la gestione energetica degli edifici. Pubblicato per la prima volta nel corso del 2006, il bando continua a suscitare un grandissimo interesse tra le amministrazioni pubbliche e sulla stampa.

L'attività 2007 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	152
Domande valutate	123
Contributi deliberati	97
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 3.000.000

L'incremento di spesa è stato quindi di euro 1.500.000 rispetto al budget 2007 previsto per il bando (euro 1.500.000).

I Comuni complessivamente finanziati, singoli o in raggruppamento, sono stati 226: 25 in provincia di Bergamo, 21 in provincia di Brescia, 17 in provincia di Como, 6 in provincia di Cremona, 14 in provincia di Lecco, 10 in provincia di Lodi, 44 in provincia di Milano, 17 in provincia di Mantova, 25 in provincia di Novara, 4 in provincia di Pavia, 2 in provincia di Sondrio, 34 in provincia di Varese, 7 nella provincia del VCO. Nel corso del 2008 verranno quindi realizzati 1.439 audit leggeri e 609 audit di dettaglio.

Bando "Promuovere l'educazione ambientale"

Il bando intende promuovere il rafforzamento del ruolo della società civile e la diffusione di comportamenti ambientalmente corretti. Le iniziative finanziate sono finalizzate a sviluppare capacità operative e di azione responsabile, mirate all'adozione di specifici comportamenti volti alla conservazione e al miglioramento dell'ambiente.

Nel corso del 2007 il bando è stato pubblicato per il quinto anno consecutivo, continuando a suscitare una buona adesione.

L'attività 2006 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	69
Domande valutate	42
Contributi deliberati	27
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.482.500

Il numero dei progetti finanziati è in linea con il dato 2006 ed il budget a disposizione di euro 1.500.000 è stato impiegato quasi totalmente.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra euro 25.000 (tra cui il progetto "Quale energia? Siamo Parchi!" della cooperativa sociale Alboran) e euro 140.000 (per il progetto "EcoDrive" dell'associazione Euromobility).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di euro 108.000 a The Natural Step Italia per il progetto "Vision VI: sviluppare competenze diffuse per la sostenibilità e la rigenerazione dell'ambiente in Valtellina e creare un modello di successo in Italia", che si propone, attraverso un intervento educativo di larga scala destinato alla popolazione, di diffondere un nuovo paradigma culturale, competenze e leadership distribuita nel mandamento di Morbegno (SO);
- il contributo di euro 35.000 alla Lega Italiana Protezione Uccelli (LIPU) per il progetto "Primavera viva". Il progetto mira a coinvolgere il mondo scolastico e gli operatori dei parchi nella lotta per arrestare gli effetti degli interventi umani e del cambiamento climatico sulla biodiversità.

Bando "tutelare e valorizzare la biodiversità nei siti della rete natura 2000"

Il bando, alla sua prima edizione, intende sostenere progetti mirati a un'attenta gestione delle aree ove habitat e specie da tutelare trovano dimora (redazione di Piani di Gestione) e alla conservazione della diversità biologica (interventi di tutela e valorizzazione).

L'attività 2007 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	44
Domande valutate	42
Contributi deliberati	35
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.791.000

Il budget a disposizione di euro 2.500.000 non è stato completamente esaurito, anche per la ridotta dimensione economica dei progetti finalizzati alla redazione dei Piani di Gestione.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra euro 15.000 (per il progetto "Redazione del Piano di Gestione del SIC Pian Gembro" della Comunità Montana Valtellina di Tirano - SO) e euro 340.000 (per il progetto: "Natura 2000 VA – Centro di promozione della Rete Natura 2000 della Provincia di Varese" della Lega Italiana Protezione Uccelli - LIPU).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di euro 244.000 al Parco naturale dell'alpe Veglia e dell'alpe Devero (VCO) per il progetto "Veglia, Devero e Formazza: pianificazione gestionale, riqualificazione e divulgazione ambientale nelle ZPS dell'alta Val d'Ossola". Il progetto include la redazione del Piano di Gestione del settore Monte Giove nella ZPS "Alpi Veglia e Devero

– Monte Giove" e l'esecuzione di interventi di riqualificazione e divulgazione ambientale nelle due ZPS della Val d'Ossola;
- il contributo di euro 120.000 al Parco delle Groane (MI) per il progetto "Valorizzazione del corridoio ecologico fra i due SIC Pineta di Cesate e Boschi delle Groane", che prevede la realizzazione di interventi volti al ripristino della continuità forestale e faunistica tra i due siti.

Progetto "Mobility management per il sistema universitario milanese"

Nel corso del 2007 si è svolta la fase 3 del progetto "Mobility management per il sistema universitario milanese", avviato nel luglio 2005 con lo scopo di favorire la mobilità sostenibile per gli spostamenti connessi alle attività universitarie.

Il progetto, che coinvolge i mobility manager dell'Università Statale, della Bicocca, del Politecnico, della Cattolica e della Bocconi, nonché i mobility manager di area della Provincia e del Comune di Milano e l'Associazione Euromobility, è coordinato da Poliedra-Politecnico di Milano.

L'OBIETTIVO È FAVORIRE FORME ALTERNATIVE DI MOBILITÀ, COME AD ESEMPIO LA BICICLETTA

L'attività svolta nel 2007 si è ampliata anche alla redazione di uno Studio di fattibilità per un servizio di bike sharing a livello cittadino, svolta in collaborazione con il Comune di Milano. All'interno dello studio, dal taglio concreto ed operativo, sono state definiti diversi scenari di sviluppo del servizio e i requisiti tecnici necessari per la redazione del capitolato.

È inoltre proseguita l'attività finalizzata alla concertazione con enti e istituzioni per l'ottenimento di agevolazioni all'utilizzo del trasporto pubblico per gli studenti e per il miglioramento dell'accessibilità ciclopedonale delle sedi universitarie.

L'indagine on-line sugli spostamenti casa-università degli studenti universitari, effettuata nel 2006, è stata ripetuta e aggiornata, con una partecipazione di oltre 19.000 studenti, pari al 12% degli iscritti.

È infine stata avviata la realizzazione di una rete di quattro ciclofficine universitarie (Bocconi, Bicocca, Statale e Politecnico), la cui effettiva partenza è soggetta ad alcuni ritardi decisionali degli atenei.

Progetto "Audit GIS"

Il Bando Audit Energetico, tramite le due annualità 2006 e 2007, ha coinvolto 410 comuni,

pari a circa il 25% di tutti i comuni sotto i 30.000 abitanti delle province lombarde e di Novara e Verbania. Vi è particolare interesse per un'analisi dei risultati degli audit svolti, in quanto non esiste in Italia una valutazione sistematica dei consumi energetici degli edifici pubblici su una base dati così significativa.

La Fondazione Cariplo ha quindi deciso di avviare un progetto mirato a creare un data base delle informazioni raccolte attraverso gli audit e rendere fruibili tali dati al pubblico mediante mappe consultabili sul sito web della Fondazione, tramite rappresentazione cartografica georeferenziata (GIS). Per questo progetto, la Fondazione si avvale della collaborazione della società R3GIS di Merano (BZ), che ne cura gli aspetti tecnici.

I dati raccolti consentiranno altresì di valutare gli interventi di miglioramento emersi dagli audit e i relativi costi, i tempi di rientro degli investimenti e i benefici ambientali e di orientare le azioni future della Fondazione per un possibile sostegno ai comuni che vogliano attuare quegli interventi.

Il progetto consente inoltre di testare una modalità innovativa di diffusione dei risultati dell'attività promossa dalla Fondazione tramite una rappresentazione legata al territorio, che potrebbe essere estesa anche ad altri settori.

Altre attività erogative

Erogazioni territoriali e altri interventi

Nel corso del 2007 la Fondazione ha deliberato n. 166 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 8.318.076 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Ambiente. Di questi n. 5 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 1.445.040 sono state finanziate mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative".

STRUMENTO EROGATIVO	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	161	6.873.036	104	5.974.240	45	4.105.400
EROGAZIONI ISTITUZIONALI					1	250.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	2	110.000	2	200.000		
EMBLEMATICI	1	1.000.000	1	150.000		
ALTRI INTERVENTI	2	335.040	1	500.000	1	70.000
Totale complessivo	166	8.318.076	108	6.824.240	47	4.425.400

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Conservazione e protez. delle risorse naturali

- Fondazione Culturale Lombarda - Arte e Civiltà (Milano) per il piano di sviluppo dell'oasi naturalistica e del Castello di Sant'Alessio PV (contributo di euro 300.000);
- Comune di Luino (Va) per il progetto "Parco a lago" (contributo di euro 1.000.000).

Arte e Cultura

Bando con scadenza "Sostenere progetti innovativi per avvicinare i bambini allo spettacolo dal vivo"

Il Bando è finalizzato al sostegno di iniziative che coinvolgano i bambini in età scolare (scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado) in esperienze significative nel campo del teatro, della musica e della danza. In considerazione della carenza di consuetudine con i luoghi della cultura da parte delle fasce più giovani della popolazione, è parso opportuno promuovere interventi che utilizzino la pedagogia delle arti quale metodologia per permettere un avvicinamento divertente ed intelligente agli spettacoli dal vivo. Il Bando è rivolto ad organizzazioni che abitualmente operano nel mondo dello spettacolo che propongano progetti realizzati in partenariato con le scuole.

Tra le 61 richieste di contributo pervenute, 51 sono state ritenute formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando, quindi valutate nel merito. Sono stati assegnati n. 40 contributi per complessivi euro 1.640.000,00.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- l'Associazione Franco Agostino Teatro Festival di Crema per il progetto "Tutti giù per terra, abbasso l'effetto serra!" che prevede la realizzazione di laboratori teatrali sul tema dell'ambiente con il coinvolgimento diretto nel processo creativo di diverse centinaia di bambini in oltre 10 istituti (per l'infanzia, primarie e secondarie di primo grado); gli esiti spettacolari dei laboratori confluiranno in un evento festivo di piazza aperto alla città (euro 50.000,00);
- l'Associazione Teatro Magro di Mantova per il progetto "ABC Teatro" che si propone di attivare esperienze di laboratori teatrali che coinvolgano i bambini e gli insegnanti, realizzare una rassegna di teatro-scuola e favorire la condivisione di buone pratiche di animazione socio-culturale tra operatori, docenti e istituzioni (euro 35.000,00).

Progetto "LAIV – Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo"

Il progetto LAIV è un'iniziativa rivolta a studenti e insegnanti delle scuole secondarie di secondo grado (ex medie superiori) con l'obiettivo di avvicinare i ragazzi alla pratica della musica e del teatro attraverso l'introduzione di laboratori all'interno delle scuole. Tali laboratori devono essere realizzati con la collaborazione tra il mondo della scuola e quello delle organizzazioni musicali e teatrali. Il progetto è partito nel 2006 e vede la partecipazione di due partner istituzionali: la Regione Lombardia e l'Ufficio Scolastico Regionale.

Lo strumento prescelto per la realizzazione del progetto è un Format didattico, cioè un insieme di linee guida che definiscono la qualità di un laboratorio, declinabile in una metodologia didattica, un modello organizzativo e un approccio interdisciplinare. Il Format indica i criteri pedagogici, organizzativi e metodologici che definiscono i laboratori finanziabili tramite il bando; per la definizione dei contenuti invece viene lasciata libertà di elaborazione alle singole scuole.

Il progetto prevede un'articolazione in tre fasi:

- la progettazione partecipata del Format (settembre 2006 - settembre 2007);
- la sperimentazione (ottobre 2007 - dicembre 2008);
- la diffusione (gennaio 2009 - dicembre 2014).

La prima fase ha visto la costituzione di un Comitato di esperti incaricato della direzione scientifica del progetto. Dopo una fase esplorativa dell'esistente, finalizzata alla definizione di buone prassi, il Comitato ha selezionato in base alle candidature ricevute 35 istituti scolastici, rappresentativi sia dal punto di vista territoriale che dell'ordine di insegnamento: i licei, gli istituti tecnici e gli istituti professionali sono quindi equamente rappresentati. Tutte le candidature sono pervenute da istituti che già avevano attivato un laboratorio musicale o teatrale, anche se non sempre esso era inserito nel piano dell'offerta formativa.

Il Comitato si è quindi concentrato sulla progettazione, l'avvio e il monitoraggio di un percorso formativo destinato ai docenti espressi da ciascun istituto selezionato. Di norma si è trattato dei coordinatori di laboratorio, ovvero di coloro che sono responsabili della progettazione, gestione e monitoraggio del progetto laboratoriale nel suo complesso. Per la conduzione delle attività creative essi si avvalgono delle competenze specialistiche di uno o più artisti, e in questo si sostanzia il concetto di "partenariato" tra docente e operatore artistico che viene promosso dal progetto LAIV.

Il percorso formativo ha offerto ai partecipanti una panoramica sulle possibili formule di laboratorio al fine di orientarli nella scelta dell'intervento e dell'operatore più adatto a ciascuna scuola. Durante il corso si è posta attenzione alla raccolta dei bisogni dei docenti, sia

in termini di riconoscimento interno sia di supporto progettuale. Le conoscenze acquisite sono state utilizzate per progettare un insieme di servizi di supporto delle équipe progettuali in aree come il rapporto con l'operatore, il coinvolgimento della comunità scolastica e l'attivazione del territorio circostante.

Il percorso formativo è stato sede per la "progettazione partecipata" del Format didattico: fornendo delle occasioni di riflessione sulle buone prassi di laboratorio, i docenti, in qualità di rappresentanti dei destinatari del bando, hanno potuto partecipare attivamente alla definizione dei criteri che verranno recepiti nel bando stesso. Principi cardine del Format didattico sono il "partenariato" tra docente e operatore artistico, il lavoro in équipe tra docenti, il fatto che l'operatore artistico sia espresso da un'organizzazione specializzata nella formazione pedagogica.

Nella fase 2, in corso, con il bando sperimentale sono partiti 34 laboratori destinati a verificare la fattibilità del Format e monitorati dal Comitato scientifico; alla fine del percorso si prevede una rassegna pubblica degli esiti. I laboratori sperimentali sono affiancati da un'équipe di tutor che, attraverso l'analisi dell'esperienza attraversata in questa fase, potranno progettare adeguatamente i servizi che saranno offerti in fase di diffusione, in particolare tenendo conto della diversità dei numeri in gioco.

Uno snodo forte del progetto LAIV è la comunità di pratica (dei docenti, degli operatori, degli studenti) ovvero la costruzione di uno spazio dove sia possibile scambiare esperienze e apprendere gli uni dagli altri. A questo scopo il portale del progetto prevede al proprio interno un'area riservata dove si può scaricare materiale ma anche incontrare i "pari" nei forum di discussione. È previsto che, di tanto in tanto, degli esperti intervengano su temi specifici, in un'ottica di continuità e di approfondimento del percorso formativo propedeutico.

Come già richiamato, il Format prevede che la scuola stabilisca un partenariato con un'organizzazione musicale o teatrale: ciò costituisce il presupposto della coprogettazione dell'intervento tra docente e operatore. Al fine di facilitare l'incontro tra le scuole e gli enti del settore, Fondazione Cariplo intende pubblicare sul sito del progetto LAIV un'anagrafe delle organizzazioni accreditate. Il primo passo è il censimento delle organizzazioni teatrali e musicali attive sul territorio cui seguirà un approfondimento sulle metodologie attuate da ciascun ente. Una volta selezionati gli interlocutori, si darà luogo a un percorso formativo e di condivisione dei capisaldi del Format didattico.

Prospetto contabile 2007	
Deliberato	675.398
- di cui per gestione progetto	400.000
- di cui per bando sperimentale	275.398

Prospetto per competenza	
Disponibilità per l'anno 2007	400.000
- di cui deliberate nel 2006	250.000
- di cui deliberate nel 2007	150.000
Utilizzo delle disponibilità per il 2007	378.563

Bando senza scadenza "Valorizzare il patrimonio culturale: verso la creazione di sistemi culturali locali "

Il Bando è lo strumento attraverso il quale la Fondazione ha avviato un'attività di sostegno a favore di un numero limitato di azioni innovative di valorizzazione economica del patrimonio artistico-culturale del territorio. L'obiettivo perseguito è quello di stimolare la creazione di sistemi culturali integrati capaci di innescare sviluppo economico locale. In tale ottica i beni culturali ed ambientali possano costituire una vera e propria risorsa che, oltre a definire l'identità storica delle comunità di riferimento, generano un importante beneficio economico indotto grazie ai servizi erogati direttamente ed indirettamente, all'offerta culturale proposta e al miglioramento della capacità imprenditoriale dei soggetti che operano nel mondo della cultura.

Al 31 dicembre 2007, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti	18
Progetti pervenuti	6
Progetti deliberati	6
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 4.100.000

L'applicazione dello strumento del bando senza scadenza ha favorito una maggior interazione tra le organizzazioni proponenti e Fondazione Cariplo; questa procedura ha progressivamente condotto, dall'avvio sperimentale del bando nel 2004 ad oggi, alla definizione di iniziative complesse, di grande impatto e maggiormente in linea con le caratteristiche del Bando.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

Provincia di Lecco per il progetto 'Ecomuseo del Distretto dei monti e dei laghi Briantei'(contributo deliberato € 700.000). L'iniziativa è volta a favorire lo sviluppo socio-economico e strutturale del territorio salvaguardando e valorizzando i beni culturali ed ambientali che caratterizzano l'area dei monti e dei laghi Briantei. Il nucleo architettonico a partire dal quale si svilupperà il progetto è costituito da: Edificio "Filandina" (parte del complesso

ex Filanda Dubin da destinare a sede del centro studi internazionale Giuseppe Parini, del museo pariniano e della biblioteca pariniana); Edificio "Gambassi" (sito nel borgo medioevale di Campsirago, sarà dotato di spazi polifunzionali dedicati alle attività ed eventi, di carattere culturale, ricreativo e di laboratorio). Ai beni architettonici si affiancano quelli ambientali-paesaggistici, nello specifico i laghi Annone e Pusiano. Ai fini della loro valorizzazione saranno allestiti itinerari dedicati.

Comunità montana Cusio Mottarone per il progetto 'Sistema culturale del Lago d'Orta e del Mottarone" (contributo deliberato € 900.000). Iniziativa nata dalla collaborazione formalizzata di soggetti pubblici e privati (Comunità Montana, Associazione Ecomuseo del Lago d'Orta e Mottarone, Comuni di Nonio, Cesara, S. Maurizio Opaglio, Casale Cerro, Valstrona, Proloco di Campello Monti, Fondazione Calderara ad Ameno, Museo di Storia quarnese a Quarna Sotto e la Comunità Montana Basso Toce). L'iniziativa prevede: a). interventi strutturali per la realizzazione di spazi museali ed espositivi, di centri di raccolta e documentazione di manufatti appartenenti alla cultura materiale del territorio, di attrezzature di servizio per eventi e manifestazioni; b). interventi di conservazione, restauro ed esposizione di beni storico-artistici; c).attività di presentazione, promozione, comunicazione e organizzazione volte a facilitare la conoscenza e l'accesso ai beni culturali.

IL DISTRETTO CULTURALE SI PROPONE COME VOLANO ECONOMICO PER IL TERRITORIO

Progetto Distretti Culturali

Il progetto "Distretti Culturali" è finalizzato a individuare, promuovere e finanziare la nascita e lo sviluppo di distretti culturali sul territorio lombardo. Per distretto culturale si intende un sistema territorialmente definito, coincidente con un'area ad alta densità di risorse culturali, materiali e immateriali, e ambientali di pregio e caratterizzato da un elevato livello di articolazione, qualità e integrazione dei servizi culturali rivolti all'utenza e da un marcato sviluppo delle filiere produttive collegate.

Con il progetto "Distretti Culturali" la Fondazione si propone di svolgere un ruolo sempre più significativo a sostegno dello sviluppo delle comunità locali attraverso il superamento degli ostacoli che a monte impediscono il costituirsi di nuovi sistemi territoriali integrati.

L'attuazione del progetto "Distretti Culturali" è stata strutturata in tre fasi:

Fase 1 – Indagine sul territorio. La Fondazione ha avviato il progetto attraverso un'indagine conoscitiva mirata all'identificazione di potenziali distretti culturali nelle aree delle

province lombarde e ad una prima mappatura del territorio. A tal fine è stato affidato al Politecnico di Milano uno studio generale di pre-fattibilità sull'intero territorio lombardo, con lo scopo di individuare le aree in cui i progetti di distretti potrebbero trovare condizioni idonee allo sviluppo.

Fase 2 – Bando per studi di fattibilità operativa volti all'attuazione di distretti culturali. Durante la fase conoscitiva di pre-fattibilità è risultato evidente come i potenziali distretti siano in condizioni assai diverse l'uno dall'altro; mentre alcuni sono un'opportunità esistente solo sulla carta, per altri si potrebbe pensare ad una rapida partenza delle operazioni necessarie ad una loro piena realizzazione. In ogni caso, preliminare all'avvio delle azioni che portino alla concreta attuazione di un possibile distretto, è la realizzazione di un accurato studio di fattibilità operativa che verifichi le condizioni per lo sviluppo del distretto e promuova la creazione di compagini coese per la sua concreta attuazione. Per questo motivo la Fondazione ha scelto di sostenere la realizzazione di studi di fattibilità operativa di distretti, mirati a verificare e promuovere le condizioni per l'avvio di operazioni distrettuali solide e realmente partecipate dal territorio. A tal fine, la Fondazione ha promosso un bando con scadenza per la selezione di proposte di studi di fattibilità operativa finalizzati all'attuazione di distretti culturali, secondo i requisiti emersi nella Fase 1 del progetto.

IL PROGETTO DISTRETTI CULTURALI È ENTRATO NELLA SECONDA FASE CHE PORTERÀ ALLA SELEZIONE DELLE MIGLIORI PROPOSTE

Fase 3 – Realizzazione dei distretti culturali. Questa fase prevede il cofinanziamento alla realizzazione dei distretti, valutati maturi e coerenti rispetto ai requisiti del Bando. In questo stadio la Fondazione avrà un importante ruolo a garanzia del raggiungimento degli obiettivi di costruzione del distretto. Questa fase condurrà alla nascita dei primi distretti sul territorio lombardo in un periodo di tempo variabile a seconda dei distretti.

Conclusa la fase 1, la Fondazione nel corso del 2007 ha avviato la fase 2 del progetto, pubblicando il bando per l'elaborazione di studi di fattibilità operativa e selezionando una decina di richieste di studi di fattibilità da sostenersi per l'attuazione dei distretti culturali. La Fondazione ha costituito un Comitato scientifico del progetto che ha condotto le valutazioni delle richieste su questo bando e che seguirà il monitoraggio degli studi cofinanziati. A sostegno di questo progetto la Fondazione ha deliberato 850.000 €, di cui 525.000 per il cofinanziamento degli studi di fattibilità operativa e 325.000 per i costi di gestione del progetto.

Progetto patrimonio artistico della Fondazione Cariplo

La Fondazione Cariplo possiede una raccolta di opere d'arte di significativo pregio storico artistico, costituita da 780 dipinti, 118 sculture, 52 oggetti e arredi, appartenente a un'epoca compresa tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento. Solo una minima parte della collezione è custodita dalla Fondazione. Un numero consistente di opere è oggi ubicato, in base a contratto di comodato, presso sedi e magazzini di Banca Intesa, nonché il Museo Diocesano (lascito Marcenaro).

Trattasi di un patrimonio di significativo pregio artistico che, purtuttavia, non è fruibile da parte della collettività. Il progetto si propone di restituire alla collettività il godimento di una raccolta di opere d'arte di pregevole valore storico-culturale e di contestualmente avviare un processo di divulgazione culturale che coinvolga soggetti e risorse culturali del territorio. A partire dalla valorizzazione della propria collezione, la Fondazione intende, infatti, promuovere un processo di "creazione e divulgazione culturale" che possa fare delle raccolte d'arte la chiave di volta per lo sviluppo della cultura e per la sua diffusione presso fasce sempre più ampie della popolazione.

Una tale forma di progettualità si coniuga con la più ampia finalità statutaria della Fondazione Cariplo, che persegue l'obiettivo di amministrare, conservare e accrescere il patrimonio, costituito grazie alle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato nella banca, e di sostenere, con i proventi che da esso derivano, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico.

Primo passo sarà l'allestimento di un sito virtuale che consentirà all'utente di scoprire capovolari d'arte, attualmente non fruibili. Per sostenere la fase di avvio del progetto la Fondazione ha deliberato un ammontare pari a 235.920 €

Bando senza scadenza "Creare e divulgare cultura attraverso gli archivi storici"

La Fondazione nell'ambito della valorizzazione del patrimonio culturale ha inteso porsi un obiettivo specifico, non limitato alla sola salvaguardia e valorizzazione degli archivi storici, ma orientato prevalentemente alla "creazione e divulgazione di cultura attraverso gli archivi".

Finalità è dunque essere quella di sostenere e sviluppare progetti di divulgazione culturale che – facendo tesoro e sfruttando adeguatamente le risorse archivistiche – promuovano una reale e concreta collaborazione, a livello

GLI ARCHIVI STORICI RAPPRESENTANO UN POTENTE STRUMENTO DI TRASMISSIONE DELLA CULTURA

locale e nazionale, tra i differenti settori dei beni archivistici, con l'obiettivo di realizzare, grazie alle nuove tecnologie, servizi integrati di accesso alle risorse culturali al servizio di progetti culturali ben definiti.

Lo strumento impiegato dalla Fondazione per il perseguimento di tale risultato è stato identificato nel bando senza scadenza.

Pre-progetti	26
Progetti pervenuti	13
Progetti deliberati	9
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.584.000

Nell'ambito dei progetti dei progetti approvati si segnala:

Associazione Via Farini per il progetto 'Divulgazione delle arti visive contemporanee tramite l'Archivio del DoCVA - Centro di Documentazione Arti Visive alla Fabrica del Vapore' (contributo deliberato € 300.000). L'iniziativa - nata dalla collaborazione delle associazioni Careof e Viafarin - è finalizzata a diffondere presso un vasto pubblico la conoscenza di una tematica ricorrente nel dibattito artistico contemporaneo, ovvero il confronto tra diverse culture, attraverso una serie di iniziative espositive e didattiche attingendo alle risorse costituite dai contenuti dagli archivi dei soggetti partecipanti e impiegando il linguaggio delle arti visive contemporanee Il progetto di divulgazione sarà realizzato presso il DoCVA (Centro di Documentazione Arti Visive alla Fabrica del Vapore). Trattasi di un'area molto estesa, che occuperà al piano terra c(mq 400) le attività espositive, la sede dell'archivio portfolio e la sala di produzione video; al 1° piano (240 mq) ospiterà l'area di conservazione e consultazione al pubblico dei materiali dell'archivio, la sala per proiezioni e conferenze ai fini didattico ed espositivo, una sala riunioni per workshop.

Diocesi di Crema per il progetto 'Virtus loci per la diffusione della conoscenza e della storia del territorio cremasco' (contributo deliberato € 339.800) Virtus Loci è un progetto di creazione e divulgazione culturale dalla durata di 5 anni, particolarmente strutturato, perché fondato: - sull'interdisciplinarietà del tema divulgativo proposto, che consiste nel mostrare, partendo dal presente e nella forma del racconto storico, aspetti differenti della storia del territorio cremasco, con particolare riferimento allo spazio cittadino; - sulla divulgazione dei contenuti di fonti d'archivio diverse

NOVE PROGETTI SOSTENUTI PER OLTRE 1,5 MILIONI DI EURO. LE INIZIATIVE DISTRIBUITE IN VARIE LOCALITÀ SUL TERRITORIO

fra loro per tipologia (atti pubblici e carte private, materiale cartografico, grafico e fotografico); - sull'interrelazione fra soggetti archivistici istituzionalmente diversi, pubblici, ecclesiastici, privati, costituiti in rete.

Università degli Studi di Pavia per il progetto 'L'italiano al voto: la comunicazione politica in Italia dall'unità ai giorni nostri' (contributo deliberato € 120.000). Il Dipartimento di Scienza della letteratura e dell'arte medievale e moderna dell'Università di Pavia, in collaborazione con l'Accademia della Crusca e con il CLIEO (Centro di Linguistica Storica e Teorica: italiano, lingue europee, lingue orientali dell'Università di Firenze), ha monitorato la campagna elettorale delle elezioni politiche del 2006 per rilevare modi e forme, lessico e grammatica della «comunicazione elettorale», e per offrire un quadro documentale e interpretativo il più completo possibile dell'uso della lingua italiana nell'attività politica, di partito, di propaganda orale e scritta da parte dei candidati nell'occasione speciale delle elezioni. Da qui è maturata l'esigenza di un progetto culturale finalizzato a ripercorrere le differenti forme e i mutamenti inerenti la comunicazione elettorale a partire dall'Unità politica della penisola e fino alla Prima Repubblica

Bando senza scadenza "Promuovere il miglioramento gestionale degli enti musicali e teatrali"

Il Bando si rivolge alle istituzioni lombarde promotrici di iniziative nel campo della musica e del teatro (stagioni, rassegne, festival di indubbio valore che si avvalgono di una qualificata direzione artistica e di interpreti di comprovata qualità) con una esperienza consolidata nel settore specifico.

L'intento prioritario perseguito dalla Fondazione è quello di fornire un incentivo triennale ad un numero limitato di soggetti privati che, oltre a distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici, si prefiggano chiari obiettivi di autonoma sostenibilità economica nel medio periodo, intraprendendo reali percorsi di miglioramento gestionale e organizzativo.

Al 31 dicembre 2007, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti	17
Progetti pervenuti	7
Progetti deliberati	6
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 2.000.000

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

l'Associazione Culturale Palazzo Litta di Milano per il progetto "Cultura dell'efficienza per un'efficienza della cultura" che, in seguito ad una crescita significativa delle attività e ad un'importante intervento sugli spazi, ha deciso di adeguare la propria organizzazione, in termini di strutture e processi, alle nuove dimensioni attraverso il maggiore coinvolgimento di soggetti privati in veste di finanziatori, il potenziamento di attività commerciali strumentali (in particolare il Caffè del teatro), la realizzazione di una campagna di comunicazione istituzionale e l'introduzione di logiche di controllo di gestione (euro 685.000,00);

FONDAZIONE CARIPLO SOSTIENE ENTI TEATRALI E MUSICALI CHE MOSTRANO POTENZIALITÀ E INNOVATIVITÀ

l'Associazione Swiss Music Center Italia di Gallarate (VA) per il progetto "Incontr…arti tra pubblico e privato per un'autonomia economica" che ha deciso di investire sullo sviluppo inserendo nuove figure e diversificando le proprie attività. L'intervento prevede il rafforzamento dell'attività di distribuzione (dei concerti e delle registrazioni), la realizzazione di iniziative strumentali al raggiungimento di nuovi pubblici (offerta di corsi di avvicinamento alla musica e di spazi di fruizione musicale) e di una maggiore visibilità (merchandising) - (euro 300.000,00).

Bando con scadenza "Promuovere la creazione di reti per la diffusione dello spettacolo dal vivo"

Il Bando ha l'obiettivo di sollecitare le organizzazioni operanti in Lombardia nel settore della musica e del teatro a migliorare il livello della loro programmazione territoriale, rendendo le iniziative maggiormente fruibili e quindi capaci di avvicinare nuove fasce di pubblico allo spettacolo dal vivo.

Il contributo della Fondazione Cariplo si configura come un incentivo destinato ad un numero limitato di progetti, da realizzarsi sul territorio regionale, che prevedano attività di collaborazione fra differenti istituzioni, in una prospettiva di attivazione di reti che ambiscano a diventare sistemi consolidati per la diffusione dello spettacolo dal vivo e favoriscano l'accesso delle fasce di pubblico tradizionalmente escluse per ragioni socio-culturali o geografiche.

Nell'ambito del Bando sono pervenute 62 richieste di contributo, di cui 52 formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando; sono stati assegnati 42 contributi per complessivi euro 2.550.000,00.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

l'Associazione Ghislierimusica di Pavia per il progetto "Circuito Orfeo 2008" in collaborazione con l'Associazione Culturale Ensemble Zefiro di Mantova, l'Associazione il Quartettone di Milano e l'Associazione Nuove Settimane Barocche di Brescia; il progetto si propone di realizzare una rete in grado di operare sul territorio lombardo con risultati di eccellenza nel campo della musica barocca e classica, riunendo alcuni dei più validi soggetti attivi sia a livello di produzione concertistica tramite propri organici strutturati che nell'ambito dell'organizzazione di spettacoli musicali. Le attività della rete includono la programmazione artistica, la circuitazione dei concerti nei territori di riferimento delle associazioni partner e la comunicazione (euro 100.000);

l'Associazione ARTS Auditorium delle Arti e dello Spettacolo per il progetto "Rete ARTS" in collaborazione con l'Associazione il Sestante, l'Associazione Soffia nel Vento, la Fondazione Adriano Bernareggi, la Fondazione Gioventù Musicale d'Italia e la Società del Quartetto, tutte di Bergamo; il progetto si propone di coordinare le iniziative di spettacolo dal vivo delle organizzazioni partner al fine di rendere l'offerta più fruibile, realizzare la promozione e la ricerca di fondi per l'intera programmazione e incentivare la mobilità del pubblico (euro 85.000).

Progetto ÊTRE

Il progetto Être – Esperienze teatrali di residenza, intende avviare in Lombardia un sistema di residenze che promuova e tuteli il lavoro artistico delle migliori compagnie di produzione. La Fondazione Cariplo, pertanto, selezionerà, nell'ambito di tre successivi bandi annuali (2007-2009), circa 20 progetti di residenza, elaborati da singole compagnie (secondo il modello della residenza individuale, per un contributo massimo di 150.000 € in tre anni) o da più soggetti (secondo il modello della residenza multipla, per un contributo massimo di 300.000 € su tre anni) e finalizzati alla produzione artistica, alla programmazione di rassegne e all'organizzazione di altre attività quali laboratori, festival, eventi, iniziative di promozione connotati da uno stretto rapporto con il territorio.

Ispirato all'esempio di altri paesi europei (Francia, Olanda e Belgio) e di alcune regioni italiane (Piemonte, Lazio ed Emilia-Romagna), il progetto Être nasce con l'obiettivo di "dare spazio" alle compagnie lombarde professionali specializzate nella produzione teatrale, con particolare attenzione ai nuovi linguaggi del teatro contemporaneo, nell'ambito del piano di promozione dell'accesso allo spettacolo e alle arti dal vivo.

In Italia il modello di residenza più diffuso, anche perché suggerito dalla normativa ministeriale, si basa sull'accordo pluriennale tra una compagnia e un ente pubblico, generalmente un'amministrazione o un teatro comunale: l'ente proprietario affida in gestione totale o parziale, a condizioni vantaggiose e/o con una dote finanziaria, uno spazio alla compagnia

e questa si impegna a sviluppare una serie di attività, tra cui quella di produzione teatrale, garantendo la valorizzazione dello spazio in questione.

La Fondazione Cariplo ha ritenuto che, anche in Lombardia, l'avviamento di un sistema di residenze, non vincolato a modelli rigidi, consentirà di normalizzare la situazione di molte compagnie teatrali, offrendo loro gli strumenti per sviluppare una politica coerente di insediamento sul territorio, per crescere professionalmente sul piano artistico e organizzativo.

Il progetto prevede un'articolazione in tre fasi:

1. la selezione di circa 20 progetti di residenza promossi da compagnie teatrali lombarde in accordo con enti pubblici o privati della regione, tramite un bando replicato per tre anni. La valutazione delle proposte pervenute è effettuata direttamente dalla Fondazione Cariplo con la collaborazione di un comitato composto da autorevoli operatori del settore;
2. la costituzione, a partire dai progetti selezionati, di una struttura di coordinamento che si occuperà della gestione delle attività in rete delle residenze, garantendo l'erogazione di alcuni servizi (formazione e promozione in particolare);
3. l'avviamento di un sistema di residenze di produzione teatrale, che promuova e tuteli il lavoro artistico delle migliori compagnie lombarde.

Nell'ambito del bando 2007 del Progetto Être sono pervenute 14 richieste di contributo, di cui 10 ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando.

Sono stati infine selezionati 9 progetti di residenza sul territorio lombardo cui è stato destinato un contributo complessivo pari a € 1.297.000,00:

Residenza Qui e ora di aida - Dalmine (BG): una residenza, in collaborazione con i Comuni che aderiscono al Sistema bibliotecario di Dalmine, per indagare e raccontare i giovani e i loro sentimenti con il meccanismo dell'inchiesta creando nuove opportunità di socializzazione.

Residenza IDra (Indipendent Drama) di Teatro Inverso – Brescia: una residenza per dare spazio e organicità ad un progetto artistico sfaccettato che ambisce a formare spettatori in grado di apprezzare la drammaturgia ed il teatro contemporanei, realizzando performance di teatro, danza e contaminazioni, spesso in co-produzione.

IL PROGETTO ÊTRE HA SELEZIONATO FINO AD OGGI UNA DECINA DI NUOVE RESIDENZE

Residenza Monte di Brianza di ScarlattineProgetti – Colle Brianza (LC): risiedere

per diventare centro propulsore di produzione teatrale e di iniziative culturali su un territorio che si intende preservare (alleggerimento del peso ambientale delle proprie attività) e valorizzare (interazione virtuosa con il paesaggio e la natura, anche in senso artistico) producendo teatro in relazione costante con le altre arti e animando più sedi.

PICCOLE, CARATTERISTICHE STRUTTURE SONO COSÌ DIVENUTE SEDI DI LABORATORI TEATRALI MOLTO ORIGINALI

Residenza Teatro In-Stabile di estia - Carcere di Bollate (MI): una compagnia di attori, detenuti e non, che vive il teatro contemporaneo come mezzo espressivo e opportunità concreta di formazione e reinserimento, in un territorio caratterizzato da elementi di marginalità e devianza.

Residenza Torre dell'Acquedotto di Aia Taumastica - Cusano Milanino (MI): uno splendido esempio di archeologia industriale investito di una nuova funzione sociale: non più raccolta e distribuzione dell'acqua ma ricerca e produzione, confronto e contaminazione per restituire arte e cultura al territorio.

Residenza Textura di delleAli - Vimercate (MI): uno spazio teatrale polifunzionale, punto d'incontro tra scena e platea, tra teatro, musica, danza e installazioni per catalizzare idee e opportunità e stimolare il consumo culturale dei giovani completando l'offerta del territorio.

Residenza OltrePavia di Motoperpetuo - Pavia, Stradella e Chignolo Po (PV): diffondere una rinnovata cultura teatrale, espressione della contemporaneità, per mostrare come, contaminandosi con altre discipline, l'arte teatrale possa mettere in scena con lucidità e forza la quotidianità, affascinando anche un pubblico per lo più abituato alla prosa tradizionale, quale quello del territorio pavese.

Residenza Dioniso in A8 di Dionisi Compagnia Teatrale – Gallarate (VA): una compagnia professionista tutta al femminile per una residenza di produzione di teatro contemporaneo presso il Teatro del Popolo di Gallarate, in grado di intercettare e stimolare un pubblico "giovane" (dal punto di vista anagrafico e/o di cultura teatrale) su un territorio che aspira a diventare un nuovo polo culturale.

Residenza Giazer di Arteatro – Lago di Varese (VA): teatro di narrazione e di figura, indagato anche nei suoi rapporti con le arti visive, in spazi, all'aperto e al chiuso, di valore storico: le ghiacciaie di Cazzago Brabbia e il cortile di Villa Borghi a Biandronno.

Il monitoraggio dei progetti, in particolare della qualità artistica e di quella organizzativa, è

affidato al Comitato. La direzione delle attività di coordinamento rimane, in una prima fase di transizione, in capo al Comitato. Per tali attività (monitoraggio e coordinamento) con riferimento all'anno 2007 sono stati stanziati 150.000,00 €.

La Fondazione Cariplo si propone di trasferire la funzione di coordinamento ad un soggetto esterno nel momento in cui lo sviluppo del sistema di residenze promosso dal progetto lo consenta.

È in via di elaborazione il sito Internet del progetto Être, con funzioni principalmente di informazione e servizio, rivolto alle residenze, agli operatori e al pubblico potenziale.

Altre attività erogative

Erogazioni istituzionali

Nell'ambito delle erogazioni istituzionali disposte nel 2007 in favore di enti appartenenti al settore, sono stati deliberati finanziamenti complessivamente pari a 6.301.920 euro per il sostegno istituzionale a enti operanti nel campo del teatro (Teatro alla Scala, Piccolo Teatro), della musica (Orchestra Giuseppe Verdi di Milano) e della cultura in genere (Fondazione Cini di Venezia, Osservatorio Giordano Dell'Amore).

Erogazioni territoriali e Altri interventi

Nel corso del 2007 la Fondazione ha deliberato n. 506 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 52.532.769 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Arte e cultura. Di questi n. 312 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 29.049.900 sono state finanziate mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative".

STRUMENTO EROGATIVO	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	183	17.180.949	116	17.396.108	147	10.451.711
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	11	6.301.920	8	10.901.920	10	19.916.160
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	92	3.995.000	110	4.462.600	125	3.959.100
EMBLEMATICI	26	8.080.000	37	11.843.854	15	7.093.708
PATROCINIO	158	1.103.900	103	921.100	86	872.000
ALTRI INTERVENTI	36	15.871.000	21	7.937.000	20	4.245.000
Totale complessivo	506	52.532.769	395	53.462.582	403	46.537.679

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Interventi di restauro

- Provincia di Como, per interventi di manutenzione straordinaria e di adeguamento, restauro e riuso funzionale dei rustici, sistemazione del Parco del Compendio Storico Architettonico di Villa Amalia in Erba (euro 1.350.000);
- Diocesi di Como, per il restauro del Palazzo Vescovile di Como (1.100.000);
- Arcidiocesi di Milano, per la realizzazione dei lavori di restauro del Palazzo Arcivescovile di P.zza Fontana, 2 (euro 1.000.000);
- Parrocchia S.Giovanni Battista Insigne Basilica Collegiata di Monza, per il progetto di restauro della Cappella della Regina Teodolinda - Duomo di Monza (1.000.000);
- Fondazione Luigi Carlini di Milano, per la ristrutturazione dell'immobile in Gurone di Malnate VA (1.000.000);
- Diocesi di Locri - Gerace, per il restauro del Convento dei Cappuccini e della Chiesa di Santa Maria delle Grazie in Gerace (euro 500.000);
- Parrocchia Beata Vergine Assunta Montesolaro di Carimate, per il restauro della Cappella e la ristrutturazione dell'oratorio San Luigi (euro 400.000);
- Parrocchia S.Lorenzo Martire - Duomo di Voghera PV, per il completamento dell'opera di restauro del Duomo di Voghera (euro 400.000);
- Parrocchia SS.Gervasio e Protasio di Sondrio, per il progetto di riqualificazione della Piazza Campello e di restauro della Chiesa Collegiata dei Santi Gervasio e Protasio (euro 250.000);
- Diocesi di Vigevano PV, per interventi di restauro conservativo e ridefinizione funzionale della Basilica di S.Maria Maggiore ed ex Casa parrocchiale in Lomello PV (euro 200.000).

Mostre e manifestazioni culturali

- Cooperativa Sociale Delfino Lavoro di Cosenza, per l'iniziativa Rexpò - spazio euromediterraneo delle responsabilità sociali (Cosenza, 25-28 ottobre 2007) (200.000 euro);
- Provincia di Sondrio, per la mostra ' Picasso & Dominguin, un'amicizia ad arte' (euro 150.000);
- Provincia di Milano, per il progetto Mostra Itinerante "Vivimi - Il territorio in mostra: scenari, trasformazioni e progetti della Regione urbana milanese" (euro 133.000);
- Fondazione Amintore Fanfani di Roma, per il programma di celebrazioni del centenario della nascita di A.Fanfani (euro 100.000).

Attività di musei, archivi e biblioteche

- Fondazione Museo dell'Aeronautica di Varese, per il progetto "Museo dell'Aeronautica" (euro 2.000.000);

- Provincia di Como, per opere di riqualificazione "Museo didattico della Seta" in Como e opere complementari (euro 1.150.000).

Eventi di spettacolo in ambito teatrale e musicale

- Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli di Cremona, per la XXIV edizione del Festival di Cremona Claudio Monteverdi 2007 (euro 125.000);
- Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo BRESCIA, per il progetto '45° Festival Pianistico Internazionale Arturo Benedetti Michelangeli di Brescia e Bergamo' (euro 250.000);

Progetti di rilevante significato culturale

- Fondazione Comunicazioni Opinioni Ricerche di Roma, per il progetto "Bibbia educational" (euro 1.100.000).

Ricerca scientifica e Trasferimento tecnologico

Bando con scadenza "Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita"

Nell' ambito del Piano di Azione "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative" è inserito il Bando con scadenza "Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita". Pubblicato la prima volta nell'anno 2002, nel corso degli anni il Bando è divenuto uno dei più importanti strumenti di finanziamento nel settore delle Scienze della Vita con circa 200 domande di contributo per anno.

Nell'ambito del Bando sono selezionati esclusivamente i progetti inerenti ad uno dei seguenti temi di ricerca:

- genomica e proteomica per la prevenzione e la diagnosi precoce delle malattie;
- studio della plasticità delle cellule staminali, escluse quelle staminali embrionali umane, in relazione alla riparazione tessutale.

La scelta della Fondazione è stata infatti quella di non selezionare a priori le patologie oggetto delle ricerche, ma di focalizzare l'attenzione sugli approcci metodologici, con l'obiettivo di non limitare la propositività degli enti che si candidano ad un Bando pubblicato annualmente.

Nel mese di febbraio 2007 sono stati deliberati i contributi relativi all'edizione 2006 del Bando, la cui attività è riassumibile come segue:

Domande pervenute	176
Domande valutate	141
Contributi deliberati	37
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 8.167.530

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 176 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di quasi 46 milioni di euro. Di questi, 35 progetti sono stati valutati formalmente inammissibili o incoerenti con gli obiettivi del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 141 progetti. La valutazione è stata condotta con il supporto di un Comitato Scientifico internazionale che ha garantito un processo istruttorio basato su criteri meritocratici. Alla luce dell'elevato livello qualitativo delle richieste pervenute, il Consiglio di Amministrazione ha integrato il budget di 6 milioni di euro con un ammontare ulteriore pari a euro 2.167.530, deliberando 37 contributi a favore di altrettanti progetti, con un contributo medio pari a euro 220.744 ed un cofinanziamento medio da parte degli enti proponenti pari al 50% del costo totale delle singole iniziative.

UN COMITATO SCIENTIFICO INTERNAZIONALE A GARANZIA DELLA MERITOCRAZIA

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- il progetto "Il ruolo del peptide amiloide ß (Aß) intracellulare nella patogenesi della malattia di alzheimer: analisi funzionale e proteomica", presentato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche e incentrato sull'approfondimento delle conoscenze in merito ai meccanismi patogenetici della malattia di Alzheimer, con l'obiettivo di contribuire nel lungo periodo allo sviluppo di nuovi metodi diagnostici e alla eventuale messa a punto di protocolli terapeutici per la più comune forma di demenza per la quale non esiste ancora nessun intervento terapeutico in grado di prevenire, curare o ritardare in modo sostanziale il suo sviluppo (euro 305.000);
- il progetto "Approcci farmacogenomici per identificare targets di meccanismi d'azione di farmaci antitumorali", presentato dalla Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare in collaborazione con l'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri, che adotterà un approccio genomico in lievito, sistema modello d'elezione per screening di farmacogenomica.

Nel corso del 2007 è stata inoltre portata a termine la prima fase di valutazione delle richieste di contributo pervenute nell'ambito dell'edizione 2007 del medesimo Bando, che, alla luce degli esiti dell'istruttoria dei progetti pervenuti nel corso della precedente edizione, ha visto un incremento del budget a disposizione a 8 milioni di euro.

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 196 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 48 milioni di euro. Di queste, 30 progetti sono stati valutati formalmente inammissibili o incoerenti con gli obiettivi del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 166 progetti. La valutazione sarà ultimata entro la prima metà del mese di febbraio 2008. In considerazione del livello qualitativo delle domande pervenute e delle valutazioni espresse dai referee, tutto il budget del Bando, pari a 6 milioni di euro, sarà assegnato.

Per i lavori del Comitato Scientifico internazionale, che supporta gli uffici nella valutazione di merito dei progetti, è stato deliberato un importo pari a euro 100.000.

Progetto N.O.B.E.L. "Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia"

Nell' ambito del Piano di Azione "Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative" è inserito anche il Progetto N.O.B.E.L. "Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia". Questo progetto origina da un suggerimento del Prof. Renato Dulbecco, premio Nobel per la medicina nel 1975, che sottolineò l'importanza di sostenere l'acquisto di attrezzature e strumentazioni per i laboratori lombardi attivi nella ricerca medica al fine di potenziare la loro produttività scientifica. Il progetto è partito ufficialmente nel 2003, con uno studio di pre-fattibilità, che ha consentito di focalizzare il progetto sull'attivazione di collaborazioni tra enti e team di ricerca e migliorare l'accesso alle tecnologie più avanzate attraverso l'implementazione di piattaforme tecnologiche.

Operativamente sono stati selezionati partenariati di progetto sulla base di un Bando pubblico ove la valutazione istruttoria è stata condotta, secondo criteri di trasparenza ed oggettività scientifica, da parte di un Comitato Scientifico Internazionale nominato ad hoc.

Per quanto concerne le piattaforme tecnologiche, tre di queste - Genetica, Espressione Genica e Modelli Animali - sono state individuate nel dicembre 2005, a seguito della riunione conclusiva del processo istruttorio condotto dal Comitato Scientifico internazionale. Nello specifico, il contributo della Fondazione è stato destinato all'implementazione di 6 progetti:

- "Biological and molecular characterization of cancer stem cells" ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche 3,3 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto.
- "Genetic and epigenetic control of genome stability" ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche 924.000 euro deliberati per i tre anni di progetto.
- "High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell

therapy of human diseases" ente capofila: Consiglio Nazionale delle 1 milione di euro deliberato per i tre anni di progetto.

- "Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)" enti capofila: Fondazione Centro S.Raffaele del Monte Tabor e Policlinico San Matteo di Pavia 3,5 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto.
- "A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)" ente capofila: Università degli Studi di Milano 1 milione di euro deliberato per i tre anni di progetto.
- "Genetic And Functional Genomics Of Myelomonocytic Cells" ente capofila: Fondazione Humanitas per la Ricerca 2 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto.

Complessivamente sono stati deliberati contributi per un totale di 12,774 milioni di euro, di cui 4,958 milioni di euro di competenza per l'esercizio 2007.

Nel corso del 2006 sono state costituite 7 associazioni temporanee di scopo (ATS) che vedono il coinvolgimento complessivo di 28 partner. Sono state inoltre stipulate 7 Convenzioni tra la Fondazione Cariplo e gli enti capofila, con formalizzazione delle modalità di finanziamento da parte della Fondazione. Tali Convenzioni prevedono in particolare la concessione di un anticipo, pari al 30% del contributo concesso per la prima annualità di ciascun progetto. Nel corso del 2007 sono stati liquidati gli anticipi e l'avanzamento semestrale dei progetti.

Inoltre, grazie ad una intensa attività negoziale avviata nel 2006 con la Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto nel corso del 2007 l'Università di Trento - Centro CoSBi, il 15 giugno ha presentato alle Fondazioni, dopo aver coinvolto nella definizione del piano di ricerca i centri lombardi già finanziati da NOBEL, la proposta per l'istituzione della piattaforma di Bioinformatica che si integrerebbe con quelle già esistenti. La proposta ha come obiettivo lo sfruttamento di tecniche di Information and Communication Technology per processare sistemi biologici con specifico riferimento alla disciplina della System Biology. Nel dettaglio vi è un interesse alla progettazione ed implementazione di un sistema di supporto alla memorizzazione, trattazione e recupero della conoscenza in ambito biologico. È anche presentata la volontà di realizzare linguaggi di specifica per la descrizione di sistemi biologici e strumenti software per la simulazione quantitativa di interazioni ed evoluzioni geniche. La piattaforma trova applicazioni significative in ambiti quali: sanità ed ambito farmaceutico, sviluppo di nuovi farmaci, analisi di nuove terapie geniche, strumenti di riparazione delle cellule, medicina preventiva e personalizzata. Il progetto dopo essere stato inviato al Comitato Scientifico del progetto NOBEL, è stato assegnato ad un referee indipendente esperto

PER UN PROGETTO NOBEL NUOVE PARTNERSHIP: COINVOLTA LA FONDAZIONE CARIPLO E IL CENTRO COSBI

di bioinformatica per una valutazione di merito. Il progetto presentato, nella sua versione finale, risulta essere di grande interesse per due motivi. In primo luogo il progetto consente di attivare una collaborazione concreta tra le due fondazioni coinvolte individuando nel progetto NOBEL una iniziativa sulla quale fare convergere risorse con l'obiettivo di creare una partnership tra centri di ricerca qualificati già attivi in questo settore. In secondo luogo il progetto ha consentito l'attivazione di un progetto multipartner ove le piattaforme NOBEL localizzate in Lombardia da una parte ed il Centro CoSBi dell'Università di Trento dall'altra legano la loro collaborazione sulla base della forte complementarietà delle loro competenze intraprendendo un percorso comune a forte carattere multidisciplinare. In considerazione del fatto che il progetto integra e potenzia le piattaforme NOBEL esistenti, tenuto conto della valutazione positiva espressa dal referaggio, il CdA della Fondazione Cariplo ha ritenuto di finanziare il progetto con un contributo pari a euro 1.050.000 ripartito in euro 600.000 destinati alla attività coordinata dal centro di eccellenza trentino (che opererà a favore del le piattaforme NOBEL già aggiudicate) e euro 450.000 destinati all'istituzione di tre posizioni da ricercatore post-doc che verranno attivate presso le piattaforme NOBEL esistenti per l'intera durata del progetto (tre anni). L'istituzione di tali posizioni da ricercatore risulta essere importante al fine di meglio sedimentare sui laboratori lombardi le ricadute della collaborazione scientifica con il centro di eccellenza CoSBi. Entro il primo trimestre 2008 è prevista la firma della convenzione con l'Università di Trento e l'avvio delle attività della piattaforma.

ISTITUITE ANCHE
TRE POSIZIONI DA
RICERCATORE POST-DOC

Il monitoraggio delle attività di ricerca in itinere e la valutazione degli impatti delle piattaforme a conclusione dei tre anni di implementazione è stato affidato al medesimo Comitato Scientifico che resterà in carica ancora per un biennio. Il primo incontro tra i referee ed i responsabili scientifici per la valutazione delle piattaforme finanziate avverrà a Milano nel mese di aprile 2008.

Bando con scadenza "Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca applicata su tecnologie abilitanti"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è inserito il bando con scadenza "Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca applicata su tecnologie abilitanti".

Questo filone di intervento è volto a sostenere progetti di ricerca a carattere precompetitivo realizzati nell'area tecnico-scientifica della scienza dei materiali; dominio che appare altamente strategico poiché risponde all'esigenza di sviluppo di comparti trainanti dell'eco-

nomia lombarda e realizza trovati scientifici da applicare in diversi ambiti produttivi: dalla microelettronica alla sanità, dal comparto chimico all'industria tessile.

A partire dall'anno 2006 è stata stimolata la propositività degli enti nel campo dei materiali per applicazioni biomedicali e ciò ha fatto registrare un significativo aumento sia del numero delle domande pervenute, sia dei soggetti proponenti. Il bando quindi, pur estremamente focalizzato e specialistico, ha saputo intercettare filoni di ricerca altamente innovativi e produttivi, stimolando l'avvio di progetti di eccellenza.

Nel corso del 2007, sono stati deliberati i contributi relativi alle edizioni 2006 e 2007 del bando. In particolare - per quanto concerne il bando 2006 - sono pervenute alla Fondazione 39 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 7,5 milioni di euro. Di questi, solo 1 progetto è stato valutato formalmente inammissibile. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 38 progetti. La valutazione, che prevede anche il coinvolgimento di un Comitato Scientifico internazionale, ha portato alla delibera di 21 contributi per un importo complessivo di 3.749.622 euro. I progetti sostenuti si distinguono per l'elevata qualità scientifica, le rilevanti potenzialità applicative e la ricchezza delle partnership attivate. In particolare:

- il progetto "Materiali nanostrutturati autoassemblati: una strategia per il controllo delle proprietà elettroottiche", presentato dal Politecnico di Milano in partnership con l'Università degli Studi di Milano e l'Università degli Studi di Pavia, si propone di progettare, sintetizzare e caratterizzare nuovi materiali per applicazioni elettro-ottiche (300.000 euro);
- il progetto "Materiali microstrutturati per la coltura di cellule staminali emopoietiche per la terapia cellulare di neoplasie e immunodepressione", presentato dal Dipartimento di Bioingegneria del Politecnico di Milano in partnership con gli ospedali Sacco e San Paolo, si propone di realizzare sistemi di coltura avanzati che favoriscano i fenomeni di proliferazione e/o differenziamento delle cellule staminali ematopoietiche (262.580 euro).

Per quanto concerne il bando 2007, sono pervenute alla Fondazione 53 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 10 milioni di euro. Di questi, 5 progetti sono stati valutati incoerenti rispetto agli obiettivi e alle linee guida del bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 48 progetti. La valutazione, che prevede anche il coinvolgimento di un Comitato Scientifico internazionale, ha portato alla delibera di 23 contributi per un importo complessivo di 3.894.400 euro. I progetti sostenuti si distinguono per l'elevata qualità tecnico-scientifica, la rilevanza internazionale dei team proponenti e lo sviluppo di approcci multidisciplinari. In particolare:

- il progetto "Sviluppo di un biosensore ottico per la rivelazione dell'interazione fra fibrille amiloidi e ligandi su matrice di silicio microstrutturato", a cura dell'Università

di Pavia, sviluppa importanti sinergie tra approcci biochimici, studi di fisica della materia, competenze di chimica organica e aspetti ingegneristici al fine di sviluppare un nuovo dispositivo di rilevanza biomedica (290.000 euro);

- il progetto ''NanoMANipolazione delle DISlocazioni da misfit per strategie innovative di integrazione eteropitassiale su silicio - MANDIS", presentato dall'Università di Milano Bicocca in partnership con il Politecnico di Milano, propone un'ottimizzazione della crescita epitassiale di leghe di silicio e germanio (450.000 euro);
- il progetto ''Manipolazione della luce su scala nanometrica per applicazioni fotoniche e plasmoniche", presentato dall'Università degli Studi di Pavia, si propone di ottenere il controllo della propagazione della luce, avvalendosi di importanti collaborazioni internazionali (200.000 euro).

Per i lavori del Comitato Scientifico è stato deliberato un importo pari a 100.000 euro.

Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è inserito il Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori". Il Programma, estremamente preciso e focalizzato, intende migliorare le condizioni di attrattività del sistema ricerca scientifica lombardo, favorendo l'internazionalizzazione e lo scambio tra laboratori e valorizzando le risorse umane, specialmente di giovane età, operanti nel settore della ricerca. Al contempo l'iniziativa fornisce una risposta concreta ed originale al tema della "fuga dei cervelli", attraverso il distaccamento di autorevoli ricercatori stranieri, che assumono la direzione di un team di giovani ricercatori italiani inseriti in progetti ad elevato profilo internazionale, fin dalle prime fasi del percorso professionale. La procedura di presentazione delle richieste di contributo prevede un momento preliminare di confronto con gli uffici finalizzato a comprendere con precisione le caratteristiche del progetto, individuare la coerenza e la fattibilità della ricerca proposta e valutare l'affidabilità dell'organizzazione richiedente. Pertanto le organizzazioni sottopongono alla Fondazione una pre-proposta sintetica. Le aree tecnico scientifiche all'interno delle quali è possibile presentare progetti sono quelle della scienza dei materiali, delle biotecnologie non mediche e della medicina riparativa. Attualmente è allo studio da parte della Sottocommissione Ricerca della CCB la possibilità di un eventuale allargamento ad altre aree disciplinari.

Nel corso dell'anno 2007 sono pervenute in Fondazione 22 pre-proposte, di cui 13 progetti, dopo gli incontri effettuati con gli uffici, hanno avuto accesso alla presentazione ed alla valutazione di merito. La valutazione ha portato alla delibera di 7 contributi per un importo

complessivo di 1.679.500 euro. Nei primi mesi del 2008 è prevista un'ulteriore sessione di valutazione.

I progetti sostenuti si distinguono per l'alto profilo dei ricercatori reclutati e la buona qualità delle partnership internazionali attivate. In particolare:

- il progetto "Regulating immune responses directed against bioartificial organs", presentato dalla Fondazione Humanitas per la Ricerca, ha portato al reclutamento della Dott.ssa Dr.ssa Adelaida Sarukhan una ricercatrice con doppia nazionalità - messicana e francese – proveniente dall'Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale di Parigi; intorno a lei sarà costituito un nuovo gruppo di ricerca volto a studiare i meccanismi mediante i quali il sistema immunitario rigetta o accetta un trapianto di organi bioartificiali incapsulati da una membrana semi-permeabile (350.000 euro);
- il progetto "Espressione genica in microrganismi esposti ad inquinanti per il monitoraggio e la bonifica di siti contaminati", a cura della Facoltà di Agraria dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, ha portato al reclutamento della Dott.ssa Rebecca Hamon una ricercatrice di nazionalità australiana esperta di valutazione del rischio di contaminanti inorganici; intorno a lei sarà costituito un nuovo gruppo di ricerca volto a individuare microrganismi da impiegare per il monitoraggio e la bonifica di siti contaminati (274.500 euro).

Progetto "Collaborazione tra Fondazioni sul tema della Ricerca Agroalimentare"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è stato avviato un progetto di collaborazione tra Fondazioni sul tema della ricerca agroalimentare.

Nel corso del 2007, sono state prodotte l'analisi di opportunità e l'analisi di fattibilità del progetto che hanno permesso di rilevare come la ricerca agroalimentare rappresenti un terreno fertile per avviare la collaborazione tra Fondazioni in virtù della sua importanza economica, della posizione leader del prodotto alimentare italiano e del crescente bisogno di ricerca ed innovazione connesso ai problemi della sicurezza alimentare e della sostenibilità ambientale. Sono stati quindi avviati una serie di contatti esplorativi con oltre 18 Fondazioni di origine bancaria; gli incontri effettuati e gli scambi di opinioni hanno evidenziato una serie

LA RICERCA AGROALIMENTARE RAPPRESENTA UN TERRENO ADATTO PER AVVIARE LA COLLABORAZIONE TRA FONDAZIONI

di criticità operative ma hanno anche convinto circa l'opportunità e l'utilità di riunire insieme sforzi e risorse per realizzare congiuntamente i seguenti obiettivi:

1. favorire il perseguimento dell'eccellenza nella ricerca scientifica in campo agroalimentare e l'utilizzo dei suoi risultati per rafforzare la vocazione produttiva e la posizione competitiva dei diversi territori del nostro paese;
2. saldare la collaborazione scientifica tra le diverse università e i centri di ricerca che già operano nelle aree di intervento delle diverse Fondazioni;
3. suggellare la vocazione territoriale dei sistemi produttivi locali concentrando gli sforzi sull'innovazione, la ricerca scientifica e il capitale umano di eccellenza.

Nei primi mesi del 2008 sono previste le delibere di adesione all'iniziativa e lo stanziamento delle risorse finanziarie su base triennale. Sulla base degli accordi intercorsi, il budget complessivo dell'iniziativa dovrebbe essere nell'ordine dei 20 milioni di euro, con una contribuzione di Fondazione Cariplo di 2 milioni di euro per tre anni.

Progetto TT Venture "Fondo per il trasferimento tecnologico"

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", rientra a tutti gli effetti anche un nuovo strumento erogativo, messo a punto congiuntamente dall'Ufficio Patrimonio - Fund Raising e dall'Area Ricerca, e dedicato al trasferimento tecnologico mediante il sostegno di progetti in joint venture tra Università ed imprese.

Nel 2007 è stato costituito TTVenture, fondo chiuso italiano promosso dalla Fondazione Cariplo e dall'ACRI dedicato al trasferimento dei risultati della ricerca tecnologica alle imprese. L'obiettivo è quello di ridurre il gap tra centri di ricerca, imprese ed investitori, sostenendo lo sviluppo di iniziative ad alto contenuto tecnologico, in particolare nei campi della biomedicina, della scienza dei materiali, dell'agro-food ed energetico-ambientale. Il nostro Paese si distingue, infatti, per i livelli di eccellenza della ricerca scientifica, ma è afflitto da una cronica carenza di finanziamenti destinati al settore: solo l'1,1% del Pil è investito in ricerca, contro il 2% della media europea, il 3,2% del Giappone, il 2,6% degli Usa. Il fondo ha già raccolto sottoscrizioni per 60 milioni di euro, apportati da sei Fondazioni – Cariplo, Cuneo, Forlì, Modena, Parma, Teramo – e dalla Camera di Commercio di Milano. Tali istituzioni confermano così il proprio impegno a favore della ricerca scientifica. Il Fondo si prefigge di raccogliere ulteriori risorse fino al termine di

UN FONDO CHIUSO ITALIANO PROMOSSO IN COLLABORAZIONE CON ACRI PER RIDURRE I GAP TRA CENTRI DI RICERCA, IMPRESE E INVESTITORI

LA GESTIONE DI TTVENTURE È STATA AFFIDATA A STATE STREET GLOBAL INVESTMENTS

chiusura per la sottoscrizione delle quote, previsto per il maggio 2009, con un obiettivo finale di 150 milioni di euro. L'apporto minimo previsto è di 1 milione di euro per le persone fisiche e di 5 milioni di euro per gli altri investitori qualificati. L'"investment period" durerà 8 anni dalla chiusura delle sottoscrizioni, nell'ambito di una durata complessiva del fondo di 15 anni. Tuttavia, va segnalato che il fondo liquiderà ai sottoscrittori i proventi immediatamente dopo la chiusura di ciascuna operazione di disinvestimento. Il fondo è stato autorizzato dalla Banca d'Italia con provvedimento del 22 ottobre 2007 e la banca depositaria del fondo stesso è Intesa SanPaolo. La gestione di TTVenture è affidata a SSgI - State Street global Investments, una Sgr di diritto italiano, specializzata nella gestione dei fondi di private equity, posseduta al 100% da State Street global Advisors, il maggior gestore al mondo di patrimoni istituzionali. La struttura operativa di gestione si avvale dell'attività istruttoria di un Comitato Investimenti e dell'attività di indirizzo strategico di un Comitato Scientifico, entrambi composti da insigni tecnologi italiani ed internazionali in grado di aggiungere le competenze specialistiche necessarie alla validazione delle tecnologie. Ad oggi, il Comitato Investimenti vanta la presenza di Vittorio Chiesa, professore ordinario del Politecnico di Milano, Enrico Albizzati, amministratore delegato di Pirelli Labs, e Anton Freda, venture capitalist di origine italiana ma operativo negli Stati Uniti, oltre a Giuseppe Campanella amministratore delegato di SSgI - State Street global Investments e a Carlo Mango Direttore dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico della Fondazione Cariplo. TTVenture investirà su tutto lo spettro degli stadi del trasferimento delle tecnologie, dai finanziamenti iniziali (seed) al venture capital, al private equity, ai fondi internazionali specializzati con un precipuo interesse allo sviluppo di partnership in Italia. Nel nostro Paese c'è, infatti, una notevole carenza di strumenti dedicati al seed e al venture capital tecnologico, nonché l'assenza di legami strutturali con i principali attori internazionali del settore (fondi di investimento nordamericani, israeliani e nordeuropei). Il progetto TTVenture si prefigge di dare un contribuito anche al superamento di tali criticità.

Bando a invito riservato alle Università "Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza"

Nell'ambito del Piano di Azione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza" è inserito il Bando omonimo che si pone l'obiettivo di sostenere e favorire lo sviluppo del capitale umano, concentrandosi in particolare su un numero limitato di progetti volti ad avviare attività finalizzate al perseguimento dell'eccellenza negli studi universitari e post-universitari. In questo ambito è convinzione della Fondazione che le azioni a sostegno del "capitale umano di eccellenza" non possano prescindere da una stretta

OCCORRE SOSTENERE UN CAPITALE UMANO D'ECCELLENZA

connessione tra le attività formative e didattiche, da un lato, e la ricerca e l'esposizione ad un contesto internazionale avanzato, dall'altro. L'obiettivo generale del sostegno al capitale umano d'eccellenza viene quindi a declinarsi in due obiettivi specifici: favorire la formazione di laureati italiani di alto profilo, in grado di competere sul mercato internazionale del lavoro e attrarre in Italia i migliori giovani stranieri intenzionati a svolgere all'estero i propri studi universitari, o periodi di ricerca e approfondimento post-laurea. Questo ultimo obiettivo, perseguito con molto successo in passato da altri paesi, potrebbe favorire la qualificazione del capitale umano del nostro paese con una azione mirata ad incentivare l'arrivo di risorse umane di alta qualità, superando la caratteristica tipica dell'immigrazione italiana, molto concentrata su persone con formazione e qualifiche professionali modeste. Oltre ad incrementare la competitività del sistema paese, l'immigrazione di "alto profilo" potrebbe accrescere il livello di competizione entro lo stesso sistema degli studi universitari, favorendo l'emergere delle migliori intelligenze. Inoltre, azioni di questo tipo potrebbero consentire di stabilire legami stretti e duraturi – fatti di condivisione di valori, culture, conoscenze, informazioni ed esperienze - con persone destinate a svolgere ruoli rilevanti entro le società e le culture di origine, con le quali il nostro paese verrebbe così a stabilire un fitto sistema di relazioni e di rapporti, destinato a migliorare l'integrazione economica e sociale.

Nel corso del 2007, sono stati deliberati i contributi relativi alle edizioni 2006 e 2007 del bando. In particolare - per quanto concerne il bando 2006 - sono pervenute alla Fondazione 34 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 9,5 milioni di euro. Di questi, 4 progetti sono stati giudicati inammissibili o incoerenti rispetto agli obiettivi e alla linee guida del bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 30 progetti. La valutazione ha portato alla delibera di 15 contributi per un importo complessivo di 2.223.977 euro. I progetti sostenuti si distinguono per l'elevata qualità progettuale, l'originalità nel piano di intervento e la capacità di contestualizzare la singola iniziativa all'interno delle strategie di sviluppo dell'ateneo proponente. In particolare:

- il progetto ''ExTra per la formazione di eccellenza presso Università e Centri di Ricerca Internazionali", presentato dall'Università degli Studi di Milano Bicocca, propone un percorso strutturato finalizzato alla preparazione della tesi presso prestigiosi atenei stranieri dedicato agli studenti più meritevoli in uscita dalle lauree magistrali (270.000 euro);
- il progetto ''Double Degrees: strategic alliances to compete in emerging markets", proposto dall'Università Commerciale Bocconi, sviluppa alleanze strategiche con scuole leader nella formazione economica e manageriale situate in India e Russia con

l'obiettivo di realizzare percorsi formativi congiunti a livello di Master per studenti di diversa nazionalità, che conducano ad un doppio titolo (100.000 euro);

- il progetto ''Formazione d'eccellenza e ricerca per l'internazionalizzazione dei programmi post-laurea", presentato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, sviluppa un insieme coordinato di azioni relative a due linee di intervento: la formazione internazionale di laureati e dottorandi italiani e il miglioramento dell'attrattività del sistema universitario lombardo per studenti post laurea e giovani ricercatori stranieri (165.000 euro).

Per quanto concerne il bando 2007, sono pervenute alla Fondazione 26 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 7 milioni di euro. Di queste, 2 sono state valutate incoerenti rispetto agli obiettivi e alle linee guida del bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 24 progetti. La valutazione ha portato alla delibera di 9 contributi per un importo complessivo di 2.540.000 euro. I progetti sostenuti si distinguono per l'elevata qualità progettuale e la bontà delle strategie individuate. In particolare:

- il progetto ''Internazionalizzazione per la formazione di eccellenza dei dottori di ricerca", presentato dall'Università degli Studi di Bergamo, ha avviato una serie di azioni coordinate finalizzate a migliorare i percorsi di dottorato e ad aumentare l'esposizione ai contesti internazionali più avanzati nei differenti campi di ricerca (162.450 euro);
- il progetto ''SI-ASP: Supporto all'internazionalizzazione dell'Alta Scuola Politecnica", a cura del Politecnico di Milano, si propone di istituire borse di studio per attrarre studenti stranieri presso l'Alta Scuola Politecnica, un esempio importante ed internazionalmente riconosciuto di percorso formativo parallelo ed intensivo per i migliori studenti di architettura ed ingegneria (260.000 euro).

Sempre con riferimento al Piano di Azione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza", in parallelo al già citato bando si riportano i contributi denominati "Erogazioni ad università", quale quota residuale dei contributi ex-istituzionali che a partire dall'anno 2008 integreranno la dotazione del bando. In questo ambito, l'importo deliberato nel corso dell'anno 2007 è stato pari a 2.096.062 euro e si riferisce a progetti liberamente proposti dagli atenei ma coerenti con le finalità del piano d'azione.

Altre attività erogative

Erogazioni istituzionali

Fra i contributi assegnati ad enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti confermati in favore della Fondazio-

ne Ismu (euro 850.000) e del Centro Scientifico Volta di Como per il programma di attività e per la gestione del progetto Landau Network (euro 180.000).

Erogazioni territoriali e Altri interventi

Nel corso del 2007 la Fondazione ha deliberato n. 181 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 48.502.055 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Ricerca scientifica e Trasferimento tecnologico. Di questi n. 8 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 16.975.000 sono state finanziate mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative".

STRUMENTO EROGATIVO	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	159	29.509.091	28	7.006.199	110	24.359.132
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	12	987.964				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	2	1.030.000	15	3.130.000	3	3.630.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	1	75.000	6	300.000	8	432.500
EMBLEMATICI	2	7.500.000	1	2.500.000	1	100.000
PATROCINIO			2	25.000		
ALTRI INTERVENTI	5	9.400.000	8	9.915.000	5	1.900.000
Totale complessivo	181	48.502.055	60	22.876.199	127	30.421.632

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Scienze mediche, naturali e dell'ingegneria

- Società Consortile per azioni ComoNext di Como, per la realizzazione di un parco scientifico-tecnologico in località Lomazzo (euro 5.000.000);
- Fondazione Parco Tecnologico Padano di Lodi, per il progetto di "Genomica, diagnostica e biotecnologie per la zootecnia", (euro 3.000.000);
- Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita di Varese, per i progetti "Ristrutturazione in ambito di risparmio energetico ed impiantistico del Parco Scientifico Tecnologico Insubrias Biopark", "Agro-Food" e "Nuova ceppoteca per uso farmacologico ed industriale" (euro 2.500.000);
- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro CO, per il progetto "Centro di ricerca di risonanza magnetica ad alto campo in neuropediatria" a cura dell'IRCCS "Eugenio Medea" (euro 1.800.000);
- Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori di Milano, per il progetto "Biobanca per il carcinoma colon-rettale" (euro 900.000).

Servizi alla Persona

Progetto EST

Il progetto EST appartiene al Piano d'azione "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità". Esso rappresenta il principale strumento della linea di azione "educare alla scienza e alla tecnologia". Il progetto si rivolge ai bambini e ai ragazzi delle scuole elementari e medie per avvicinarli alla cultura scientifica tramite un articolato impianto di attività basato sulla metodologia "hands on". Partner del progetto sono il Museo Civico di Storia Naturale di Milano, il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci", la Regione Lombardia, l'Ufficio Scolastico Regionale e i Musei scientifici locali.

Avviato nel 2004, EST si articola in due fasi: la prima di sperimentazione ormai conclusa, la seconda di diffusione su scala regionale ora in corso.

TRASMETTERE AI RAGAZZI LA PASSIONE PER LE MATERIE SCIENTIFICHE: QUESTO L'OBIETTIVO DI PROGETTO EST

La prima fase ha ottenuto risultati estremamente positivi, in sintesi: l'allestimento di 6 laboratori didattici all'interno dei due musei milanesi; la sperimentazione con 50 scuole (formazione, coprogettazione dei kit didattici, visita della classe al museo e visita del pulmino della scienza a scuola); una prima valutazione e modelizzazione dell'intervento per la diffusione sul territorio. La seconda fase è stata avviata con successo nell'autunno del 2006. Il coinvolgimento graduale dei musei delle altre province, cominciato già nel 2005, si è concluso nel 2007 portando ben 25 musei non milanesi a essere protagonisti del Progetto EST sul territorio. I laboratori sono stati attivati su un'ampia gamma di tematiche: biodiversità ed evoluzione, anatomia, botanica ed ecologia, mineralogia e geologia, metalli e miniere, produzione artigianale/industriale, acqua ed energia, il tessuto. L'attivazione dei laboratori territoriali, insieme al crescente impegno dei musei milanesi, ha consentito il coinvolgimento di centinaia di scuole: 311 scuole fino all'anno scolastico 2006-2007, altre 286 nell'anno scolastico 2007-2008, evidenziando un successo crescente dell'iniziativa.

Per consolidare l'unitarietà del progetto e una strategia complessiva di comunicazione nel 2007 è stato creato un logo di progetto, promosso un sito dedicato (www.progettoest.it) e realizzati eventi mirati di comunicazione verso il mondo museale e quello scolastico.

La Fondazione, nel corso del 2007, ha inoltre investito su due aspetti cruciali: la super-

visione scientifica e il monitoraggio-valutazione. La Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Milano Bicocca, già responsabile del monitoraggio per la fase 1, ha fornito consulenza e supervisione scientifica dal punto di vista didattico-metodologico, per valorizzare gli aspetti innovativi e consentire la loro condivisione e diffusione. ASVAPP (Associazione per lo sviluppo della valutazione e dell'analisi delle politiche pubbliche) si è occupata dell'analisi critica d'implementazione dei processi, del monitoraggio e della valutazione del Progetto, anche nel quadro del più ampio impegno della Fondazione sulla valutazione in itinere ed ex post degli interventi promossi e del loro impatto sulla comunità. Dalla rilevazione sugli insegnanti del primo campione (anno scolastico 2004/05) emerge ad esempio che l'80% degli insegnanti afferma di continuare ad utilizzare il kit fornito dal Museo per applicare in classe il metodo hands-on a distanza di due anni; quasi tre quarti dei rispondenti ha cercato di trasferire quanto appreso nel corso del progetto EST anche ai colleghi e agli studenti dei colleghi che non avevano potuto aderire all'iniziativa o che avevano partecipato ad altri laboratori; la quasi totalità (oltre il 95%) degli insegnanti ha riscontrato negli studenti cambiamenti di atteggiamento nei confronti delle materie scientifiche.

Progetto Interculture

La Fondazione Cariplo - all'interno del Piano di azione "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità" – promuove e sviluppa il progetto Interculture, finalizzato a migliorare l'integrazione scolastica degli alunni con cittadinanza non italiana. Il progetto punta a individuare, sperimentare, valutare e valorizzare le buone pratiche nel mondo della scuola, in particolare quelle che promuovono il lavoro in rete tra istituzioni, scuole e organizzazioni del privato sociale.

Il progetto, che si rivolge agli studenti della scuola dell'obbligo e del ciclo della scuola superiore di secondo grado, persegue le seguenti finalità generali:

- garantire possibilità di integrazione e pari opportunità per gli alunni stranieri, sostenendo la scuola nel loro accompagnamento verso l'acquisizione dello status di cittadini;
- favorire percorsi di comprensione e conoscenza reciproca tra studenti italiani e stranieri e tra le loro famiglie, valorizzando le reti informali già esistenti e stimolando la collaborazione tra le diverse risorse del territorio.

Il progetto ha un'articolazione pluriennale e prevede le seguenti fasi:

1. la progettazione partecipata di percorsi di accoglienza e integrazione in 30 scuole pilota delle province di Brescia, Mantova, Milano, selezionate tra quelle candidatesi (aprile 2007 – aprile 2008);

2. la sperimentazione e la valutazione dei 30 percorsi di accoglienza e integrazione progettati nella fase precedente (maggio 2008 – settembre 2009);
3. la diffusione su scala più ampia dei percorsi di accoglienza e integrazione sperimentati con esiti positivi (a partire da settembre 2009).

Per la prima fase del progetto, la Fondazione Cariplo ha coinvolto:

- l'Ufficio Scolastico Regionale (USR);
- la Fondazione Ismu;
- l'Istituto per la Ricerca Sociale (IRS);
- l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche;
- gli istituti scolastici delle tre province interessate e gli enti del territorio che lavoreranno con le scuole.

Il progetto è entrato in fase esecutiva nell'aprile del 2007. Le prime attività hanno riguardato la selezione delle 30 scuole che dovranno ideare e progettare interventi che realizzino miglioramenti delle procedure e delle strategie finalizzate all'integrazione degli alunni stranieri. Al fine di facilitare tale processo di miglioramento, Fondazione Cariplo metterà a disposizione delle 30 scuole selezionate:

- l'assistenza di operatori esperti nell'ideazione e nella progettazione degli interventi (fase 1), secondo la metodologia della progettazione partecipata (ogni scuola sarà affiancata da un operatore Ismu e un operatore IRS);
- la supervisione nello svolgimento del progetto (fase 2);
- i fondi per la realizzazione dei progetti;
- il supporto alla creazione di una rete tra le scuole impegnate nel progetto Interculture.

Contemporaneamente sono stati formalizzati gli accordi con i partner attuatori del progetto e sono stati avviati i lavori del Comitato scientifico. Quest'ultimo, costituito da docenti universitari con una lunga esperienza sui temi dell'integrazione e dell'educazione interculturale, ha elaborato un documento in cui sono indicati i criteri qualitativi e le azioni emblematiche che dovrebbero caratterizzare un buon intervento educativo nell'ambito dell'intercultura (buona pratica). Il documento redatto è un supporto contenutistico e didattico per gli operatori e per le scuole, che andrà rivisto e aggiornato alla luce del lavoro di co-progettazione e implementazione degli interventi nelle scuole (settembre 2009).

Dopo alcuni incontri di coordinamento con i partner per condividere la metodologia di intervento e i criteri di progettazione, nel mese di ottobre sono stati avviati gli incontri con le scuole. Il percorso di co-progettazione terminerà nel marzo 2008 con l'invio dei 30 progetti delle scuole a Fondazione Cariplo.

Per la realizzazione della Fase 1 il CdA ha deliberato un budget di 270.000 euro. Per la realizzazione della Fase 2, l'impegno economico della Fondazione dovrebbe passare a circa 1.400.000 euro.

Bando senza scadenza "Sostenere il dopo di noi"

Il Bando, inserito nel Piano d'azione "Sostenere i disabili e le loro famiglie nella costruzione di prospettive di vita autonoma", intende sostenere e incentivare la creazione di soluzioni residenziali di piccole dimensioni che, oltre a rispondere alle esigenze abitative del disabile stimolando al massimo la sua autonomia, garantiscano un'attenzione particolare alle sue dinamiche affettive e relazionali. Queste soluzioni devono partire dall'accompagnamento del disabile e della sua famiglia e tendere alla costruzione di scenari di vita autonoma, sia come risposta al momento ineluttabile legato al venir meno del sostegno familiare, sia come diritto del disabile a realizzare un progetto di vita adulta (da progetto per il disabile e la sua famiglia, a progetto con il disabile e la sua famiglia).

Il Bando, attivo dal 2003, è stato trasformato nel 2005 in bando senza scadenza. Per l'anno 2007, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	35
Progetti valutati	17
Contributi deliberati (n.)	13
Contributi deliberati (euro)	€ 2.411.000

Entrando nel merito della tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo, si nota una prevalenza dei percorsi di sperimentazione di autonomia abitativa nel "durante noi" (6) sempre connotati da una forte attenzione al lavoro con le famiglie per far emergere la consapevolezza del diritto alla vita adulta dei figli o, comunque, per far comprendere l'importanza di sperimentare e costruire in anticipo quella che potrà essere la vita nel "dopo di noi". I destinatari degli interventi sono prevalentemente disabili medio lievi (7) e persone con problematiche psichiatriche (4). In quest'ultimo caso i progetti si sono prevalentemente orientati nell'attivazione di risposte a bassa protezione per le persone al termine di un percorso terapeutico-riabilitativo.

Malgrado i buoni risultati ottenuti rispetto alle modalità di operare delle organizzazioni (interessanti le iniziative di messa in rete e condivisione di strumenti e risorse), rimane ancora molto forte la necessità di sensibilizzare l'ente pubblico e la popolazione rispetto alle tematiche trattate e di trovare forme reali di sostenibilità degli interventi.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- "Dal dopo di noi al durante noi, un'azione di sistema: famiglie, enti, amministrazioni locali" presentato dalla Cooperativa sociale Azione Solidale (MI). Il progetto, oltre un lavoro approfondito con le famiglie, prevede l'attivazione di progetti di sperimentazione di autonomia residenziale per le persone disabili. L'intervento si basa sul coinvolgimento di una pluralità di organizzazioni che si occupano delle tematiche legate alla disabilità e sulla messa in rete delle esperienze per favorire la condivisione delle competenze e delle risorse e per permettere alle persone disabili di sperimentare diverse soluzioni abitative e scegliere quella più adatta (contributo € 200.000).
- "My hometown" presentato dalla Cooperativa sociale Comunità Fraternità (BS). Il progetto, rivolto a persone con disagio psichico e psichiatrico, prevede una presa in carico anticipata della persona con problemi psichiatrici per la costruzione di un graduale percorso di autonomia del paziente, in cui la famiglia si pone come elemento facilitatore. L'intervento prevede l'attivazione di percorsi domiciliari personalizzati, ipotizzati per persone che vivono ancora in famiglia e che hanno un livello di autonomia parziale, nell'ottica di consolidare o aumentare le residue capacità funzionali e la successiva sperimentazione di una vera e propria autonomia residenziale per quelle persone che abbiano dimostrato le minime capacità necessarie per poter intraprendere percorsi emancipativi dal nucleo famigliare (contributo € 69.000).

LA FONDAZIONE SOSTIENE LE FAMIGLIE CON DISABILI NELLA COSTRUZIONE DI PROSPETTIVA DI VITA AUTONOMA DOPO LA SCOMPARSA DEI GENITORI

- "Sulla strada verso l'autonomia" presentato dall'Associazione Handicap...su la testa! (MI). Il progetto prevede l'attivazione, in forma stabile e strutturata, di percorsi di autonomia abitativa per persone disabili. L'intervento si svolgerà in modo da permettere ai ragazzi disabili, mantenendo tutte le loro attività quotidiane, di sperimentare periodi di distacco dalla famiglia sempre più lunghi, in vista di una loro futura residenzialità fissa, non più legata all'emergenza della scomparsa dei genitori, ma rispettosa della maturazione della persona. Il progetto prevede inoltre una forte attivazione del volontariato e, rispetto ad altri interventi relativi all'attivazione di "palestre di autonomia", ha un elemento aggiuntivo particolarmente qualificante: il sostegno delle persone disabili nel rientro a casa per il mantenimento delle competenze acquisite, anche nel periodo in cui non frequentano il servizio (contributo € 150.000).

Progetti sul tema "Dal dopo di noi al durante noi"

È stata realizzata l'analisi di opportunità del Progetto Amministratore di sostegno. Il progetto entrerà nella fase attuativa vera e propria nel 2008.

A partire dalla centralità delle famiglie e attraverso la costruzione della rete, la Fondazione ha avviato le prime discussioni relative alla possibilità di sperimentare soluzioni trasparenti e partecipate per la gestione di patrimoni legati alla soluzione di problemi delle persone disabili (Progetto Patrimoni).

Bando senza scadenza "Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli"

Il bando, previsto all'interno del Piano d'Azione "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)", intende finanziare progetti volti a aumentare e migliorare l'offerta abitativa per le fasce deboli e svantaggiate della popolazione che hanno difficoltà di accesso alla casa con particolare attenzione alla qualità dei percorsi di accompagnamento individuale e di reinserimento sociale mirati al raggiungimento dell'autonomia abitativa dell'ospite.

Al 31 dicembre 2007, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	25
Progetti valutati	21
Contributi deliberati (n.)	16
Contributi deliberati (euro)	€ 3.139.000

I progetti finanziati dimostrano una crescente consapevolezza dei territori rispetto all'importanza di costruire una pluralità di risposte al problema abitativo, che lavorino sulla temporaneità e su un attento accompagnamento verso l'autonomia come elementi qualificanti del servizio, in modo tale da emancipare i soggetti dal bisogno. Sono stati sostenuti progetti di varie dimensioni e tipologie: in tutti i casi si evidenzia una buona integrazione e valorizzazione delle risorse presenti sul territorio, e una crescita degli aspetti di qualità sociale dei progetti.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- "Una casa per non essere stranieri", proposto dalla Cooperativa Sociale Scalabrini Bonomelli di Sarezzo (BS). Il progetto è finalizzato alla realizzazione di due alloggi di seconda accoglienza per famiglie di immigrati in difficoltà, valorizzando un immobile acquistato da una parrocchia. L'iniziativa non ha grandi dimensioni economiche ed è semplice nell'impostazione; il valore aggiunto dell'intervento risiede nella capacità

che l'ente ha mostrato di ben valorizzare il percorso finora svolto e le risorse presenti sul territorio, sia in termini di volontariato, che di servizi specifici a supporto del reinserimento degli ospiti (contributo € 57.000).

- 'Verso Casa: una struttura di edilizia sociale per l'accoglienza e lo sviluppo di autonomia abitativa" proposto dall'Associazione Casa Amica di Bergamo. Verrà realizzato un edificio costituito da tre comparti che rispondono a differenti articolazioni della temporaneità abitativa, in modo tale da garantire delle risposte integrate e flessibili; all'interno dell'edificio, di 4 piani, saranno presenti sette alloggi caratterizzati da servizi di accompagnamento mirati. Il progetto è di natura sperimentale: vede coinvolti attori pubblici e privati del territorio, ed è presente una forte sinergia con il Piano di Zona locale (contributo € 680.000).
- "Casa e comunità" proposto dal Consorzio Cooperho di Lainate (MI). Il progetto prevede il completamento e l'utilizzo di cinque mini-appartamenti ottenuti in locazione, da destinare a nuclei familiari o persone singole con difficoltà abitativa ed economico-sociale. Il progetto rientra in un percorso maturo di riflessione dell'ente rispetto al tema dell'autonomia abitativa e per come è impostato intende porre le basi per avviare un servizio stabile di housing sociale in sinergia con il Piano di Zona locale (contributo € 150.000).

Progetto "Emergenza dimora-percorsi di accoglienza e ospitalità sociale"

Il progetto "Emergenza dimora" si propone la sperimentazione di un nuovo approccio all'interno dei servizi residenziali di prima accoglienza puntando a diversificare le unità di offerta rispetto alle classiche strutture dei dormitori: l'intento è quindi quello di realizzare e avviare micro-strutture di ospitalità notturna o semiresidenziale, distribuite sul territorio. Si valorizzeranno le capacità di accoglienza e di solidarietà dei territori di intervento, rafforzando e ampliando le reti di coordinamento tra organizzazioni per favorire il processo di recupero e di reinserimento sociale della persona presa in carico. Il progetto intende mostrare l'efficacia e la sostenibilità delle soluzioni avviate, sia attraverso forme di contenimento dei costi sia attraverso l'attivazione di processi che costruiscano il necessario consenso e coinvolgimento tra gli abitanti, rendendo il problema più territorialmente avvicinabile e gestibile.

Dopo una prima fase esplorativa e di fattibilità, durante il 2007 si è conclusa l'attività di progettazione degli interventi e la Fondazione Cariplo sosterrà la fase di realizzazione e sperimentazione di cinque interventi. Sul territorio della Diocesi di Milano tre parrocchie, coordinate e accompagnate da Caritas Ambrosiana e da Fondazione S. Carlo, metteranno a disposizione per quindici anni spazi di loro proprietà e saranno coinvolte e accompagnate nella gestione dei servizi di accoglienza, rendendo fortemente partecipe la comunità locale. Sul territorio di Bergamo l'Associazione Opera Bonomelli sarà capofila di una rete di soggetti

attivi sul tema dell'emarginazione e del reinserimento socio-abitativo. Verranno realizzate due piccole strutture di accoglienza ottenute per dieci anni che saranno gestite in modo stabile da giovani volontari, supportati da servizi specifici garantiti dalla rete di partner.

La durata del sostegno della Fondazione copre le attività di realizzazione degli spazi e dei servizi, e il primo biennio di sperimentazione della gestione dell'accoglienza: la delibera prevede un sostegno massimo pari a complessivi euro 1.850.000.

Il progetto era stato impostato con degli obiettivi quantitativi più ambiziosi ma durante il 2007 si sono riscontrate diverse difficoltà di implementazione e avvio legate soprattutto al tema dei servizi di accoglienza di bassa soglia, tema di difficile accettabilità sociale che richiede tempi di maturazione e avvio lenti (per i gestori, per i proprietari, per la comunità locale dove si insedia il servizio) che si conciliano poco con un progetto che ha fasi e scadenze da rispettare. Allo stesso tempo i due modelli territoriali contengono degli elementi di forte interesse che potrebbero stimolare nuove risposte e politiche verso i più deboli anche in altri territori.

IL PROGETTO HA INCONTRATO DIFFICOLTÀ: L'ACCETTABILITÀ SOCIALE DEI SENZA DIMORA NECESSITA DI PIÙ TEMPO PER MATURARE

Progetto Housing Sociale

Il Progetto Housing Sociale è una delle iniziative della Fondazione Cariplo che sviluppano, a fianco della tradizionale attività erogativa, la nuova modalità di intervento dell'investimento etico in settori sinergici con la missione della Fondazione. La Fondazione Housing Sociale (FHS), istituita a questo scopo assieme con la Regione Lombardia e con l'ANCI Lombardia, ha proseguito lo sviluppo del Progetto, dando priorità al supporto del Fondo immobiliare etico Abitare Sociale 1 (FAS1 – riquadro più sotto).

Si è proceduto anche a un certo grado di diversificazione dell'attività, con iniziative ancillari e sinergiche rispetto all'attività del FAS1, prestando assistenza a terzi per iniziative immobiliari di interesse sociale e/o pubblico, privilegiando la collaborazione con soggetti pubblici e non profit. Tali attività hanno consentito di progredire nel ruolo di centro di eccellenza del settore, con una visibile dinamica di creazione di valore sociale. Secondo le previsioni formulate nel Piano Strategico 2006 - 2008, alla creazione di valore sociale è seguita la capacità di creare valore economico, contribuendo in tal modo a coprire una parte dei costi di funzionamento della Fondazione in un percorso di progressiva auto – sostenibilità dell'attività.

Le competenze della Fondazione si stanno in particolare cristallizzando attorno ad alcuni filoni tematici dell'housing sociale che vanno dall'urbanistica alla finanza 'etica', dalla normativa (finanziaria e dell'edilizia sociale) alla fiscalità, dalle tecniche di costruzione e per il risparmio energetico allo studio dei criteri di sostenibilità e di coesione per l'insediamento di nuove comunità. Dopo la definizione degli strumenti di natura finanziaria e delle modalità di collaborazione con le Amministrazioni Comunali, sono ora due i principali fronti di impegno affrontati dal Progetto:

- la 'gestione sociale', intesa come gestione degli immobili ma anche – e soprattutto – delle comunità dei residenti, seguendo schemi propri del settore no profit, aspetto per il quale è in corso lo studio e la sperimentazione di una 'piattaforma abilitante' per gli operatori dell'housing sociale in collaborazione con la Cassa Italiana dei Geometri (CIG) e, come primo caso di applicazione, con l'Associazione Casa Amica di Bergamo (uno dei principali operatori no profit del settore in Lombardia);
- l''efficienza energetica' degli edifici – l'edilizia residenziale rappresenta, in modo forse non a tutti noto, uno dei comparti maggiormente 'energivori' dell'economia – dove, dopo la partecipazione al bando Intelligent Energy Europe con un progetto focalizzato sulla regolamentazione delle prestazioni energetiche degli edifici e sulla loro certificazione, è stato avviato uno specifico approfondimento con l'obiettivo di migliorare la classe energetica e abbattere le emissioni di CO2 degli interventi del FAS1. Il principio che ispira l'attività è che il maggior investimento nelle prestazioni energetiche dell'edificio si possa autofinanziare con i risparmi prodotti nonché attraverso la vendita di energia prodotta attraverso impianti di microgenerazione diffusa da fonti rinnovabili.

Per quanto riguarda le attività di assistenza a terzi, il principale incarico completato nel corso del 2007 è stato l'assistenza alla Cassa Depositi e Prestiti (CDP) per il Progetto R.E.Mi (Real Estate Milano), che ha riguardato lo studio per conto del Comune di Milano delle opzioni di valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale, l'individuazione del fondo immobiliare ad apporto come lo strumento più idoneo a perseguire gli obiettivi economici e di interesse pubblico dell'Amministrazione e l'implementazione del progetto, conclusasi con l'apporto di un primo portafoglio immobiliare. Questa iniziativa ha consentito alla FHS di approfondire tematiche estremamente rilevanti per i progetti immobiliari di interesse pubblico e sociale, nell'ambito di un rapporto di collaborazione con CDP che si è mostrato molto efficace.

Il Fondo immobiliare etico Abitare Sociale 1 (FAS1) ha iniziato l'attività nel 2006 e ha ricevuto le sottoscrizioni di Fondazione Cariplo, Regione Lombardia, Cassa Depositi e Prestiti, Banca Intesa San Paolo, Banca Popolare di Milano, Gruppo Generali Assicurazioni, Cassa Italiana dei Geometri e Gruppo Pirelli – Telecom per un ammontare complessivo di 85

milioni di Euro. Con una leva finanziaria obiettivo pari al 50%, il Fondo ha una capacità potenziale di investimento pari a 170 milioni di Euro con i quali sono teoricamente realizzabili 1.700 alloggi. La recente evoluzione dei tassi di interesse, che si sono attestati su livelli superiori al 4%, rende tuttavia difficile valutare l'effettiva convenienza di utilizzo della leva finanziaria. Nel corso del 2007 la gestione del FAS1 è stata trasferita da CAAM SGR a Polaris SGR, piattaforma no profit per la gestione di fondi comuni di investimento attivata da Fondazione Cariplo assieme con due ordini religiosi. La strategia di investimento del FAS1 prevede che vengano realizzati, nella Regione Lombardia, nuovi quartieri di edilizia sociale da locare a canoni calmierati a comunità eterogenee formate in modo prevalente da coloro che non sono tanto poveri da accedere a un alloggio di edilizia popolare ma nemmeno tanto ricchi da riuscire ad accedere ad abitazioni di mercato. Il Fondo investirà anche in edilizia universitaria e in altre forme socialmente rilevanti di ricettività temporanea. I primi interventi del FAS1 saranno a Crema, dov'è stata acquisita un'area comunale per realizzare in partnership con il Comune 90 alloggi con annessi servizi (fra i quali spicca un asilo nido ipogeo per 125 bambini). Altri tre interventi sono previsti nel Comune di Milano per realizzare circa 600 alloggi sempre all'interno di una partnership con l'Amministrazione Comunale.

Bando senza scadenza "Creare partnership internazionali per lo sviluppo"

Il bando, previsto all'interno del Piano d'Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", intende sostenere la diffusione di iniziative di cooperazione fondate sul partenariato tra soggetti italiani e organizzazioni dei paesi in via di sviluppo di Africa, America Latina e Asia al fine di favorire lo sviluppo locale – duraturo ed equo – di alcune aree svantaggiate del mondo attraverso la partecipazione della comunità locale e il rafforzamento delle capacità endogene di sviluppo.

Il bando, attivo dal 2002, è stato trasformato nel 2005 in bando senza scadenza. Al 31 dicembre 2007, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	72
Progetti valutati	40
Contributi deliberati (n.)	25
Contributi deliberati (euro)	€ 2.010.400

I progetti sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2007 sono realizzati principalmente in Africa e in America Latina, solo due progetti vengono implementati in Asia.

Gli ambiti di intervento dei progetti finanziati sono molteplici: sviluppo rurale, sviluppo locale e dell'impresa sociale, sviluppo di comunità, ambiente e sviluppo sostenibile, microcredito, promozione e tutela dei diritti umani, turismo responsabile.

Si ritiene che l'obbligo di realizzare gli interventi in collaborazione con organizzazioni locali possa favorire il rafforzamento delle forme di aggregazione della società civile nei paesi d'intervento e, di conseguenza, una maggiore partecipazione ai processi di sviluppo della popolazione. Gli interventi che hanno ottenuto il contributo hanno indicato chiaramente nel documento progettuale il ruolo del partner locale nell'elaborazione e nella gestione dell'intervento.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il progetto "Speranza Colombia", proposto dall'associazione ProgettoMondo Mlal che, in collaborazione con il partner locale FEDES, realizzerà un intervento di sviluppo integrale per migliorare la situazione della popolazione sfollata e vulnerabile residente nel Settore di Altos do Cazucà, in particolare per incoraggiare lo sviluppo economico, sociale, culturale, la tutela igienico sanitaria e il presidio dell'ambiente e del territorio. Il progetto intende incidere sulle politiche pubbliche socio-urbanistiche, di tutela dei diritti umani, sulle politiche attive del lavoro e fornire alla popolazione beneficiaria quegli strumenti di conoscenza giuridico-amministrativa funzionali alla partecipazione democratica e alla rivendicazione politica di spazi abitativi. Il progetto si muoverà, dunque, su due livelli interdipendenti: a livello istituzionale, attraverso la negoziazione politica con le Istituzioni Comunali e Governative, e a livello di società civile, attraverso lo sviluppo della partecipazione comunitaria, l'organizzazione di gruppi di pressione, la strutturazione di organizzazioni di base, il coinvolgimento della popolazione nell'elaborazione di progetti di generazione di reddito (contributo € 95.000)
- il progetto "Turismo Pro-poor a Zanzibar", presentato dall'Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America Latina (ACRA), che prevede un intervento nell'ambito del turismo sostenibile. Il progetto si svilupperà in 4 componenti d'azione principali: corsi professionali nel settore del turismo; supporto a piccole imprese che lavorano nell'indotto del turismo; educazione ambientale nelle scuole e raccolta rifiuti in 6 villaggi; attività di advocacy per facilitare il dialogo tra le popolazioni rurali e il governo per la definizione delle politiche del turismo. Gli obiettivi generale del progetto sono: migliorare la qualità della vita attraverso la ricerca di strategie di sviluppo sostenibile; migliorare la partecipazione della popolazione rurale di Zanzibar allo sviluppo turistico; migliorare il livello di partecipazione e dialogo tra la società civile, il pubblico locale, le istituzioni e il settore privato (contributo € 99.500)
- il progetto "Microprogetti di iniziativa comunitaria per il rafforzamento economico delle famiglie con bambini orfani o vulnerabili (OEV)" realizzato in Burkina Faso

dall'associazione Reach Italia, che prevede il miglioramento delle condizioni di vita dei bambini orfani o vulnerabili e delle loro famiglie attraverso il rafforzamento della società civile, rappresentata dalle Organizzazioni a Base Comunitaria (OBC). Le OBC beneficeranno di una formazione specifica e di appoggio tecnico nell'ambito dell'elaborazione, stesura e realizzazione di micro-progetti aventi come obiettivo il miglioramento delle capacità economiche delle famiglie con bambini orfani o vulnerabili, in modo che siano in futuro in grado di garantire a questi bambini i loro basilari.

Progetto Malawi

Banca Intesa Sanpaolo e Fondazione Cariplo, con la Comunità di Sant'Egidio, Save the Children, CISP (Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli) e la Malawi Girl Guides Association - MAGGA in partnership con la Scout Association of Malawi - SAM hanno avviato nel 2005 Project Malawi, un piano integrato di interventi in uno dei 15 paesi più poveri del mondo.

Il Progetto Malawi, che si inserisce nel Piano d'Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", ha come orizzonte temporale Maggio 2005 – Maggio 2008.

Obiettivo prioritario del progetto è minimizzare il contagio dell'Aids e allo stesso tempo, grazie a una strategia integrata, sostenere il rilancio sociale ed economico dei contesti locali in cui il progetto è presente.

TRE AZIONI INTEGRATE: AIUTO AGLI ORFANI, EDUCAZIONE E PREVENZIONE, SVILUPPO LOCALE E MICROFINANZA

La parte sanitaria del progetto ha come obiettivo il rallentamento della trasmissione verticale madre-figlio dell'Aids, ed è svolta dalla Comunità di Sant'Egidio attraverso il protocollo D.R.E.A.M. (Drug Resources Enhancement Against Aids and Malnutrition), che ha già dato importanti risultati nel vicino Mozambico e che è considerato dall'Organizzazione Mondiale della Sanità uno dei più efficaci.

Le tre azioni integrate di supporto all'attività sanitaria sono:

- aiuto agli orfani, affidata a Save the Children
- educazione e prevenzione, a cura delle reti di guide e scout del Malawi
- sviluppo locale e microfinanza, sotto la responsabilità del Cisp.

Il finanziamento nel triennio si attesta a 9 milioni di euro, a cui si sono aggiunte altre risorse attraverso il co-finanziamento internazionale e altre iniziative di fund raising in Italia

gestite direttamente da Banca Intesa Sanpaolo. Il contributo deliberato da Fondazione Cariplo per l'anno 2007 è stato di euro 1.000.000.

Bando senza scadenza "Tutelare l'infanzia negata e garantire il diritto del minore alla famiglia"

Il Bando, inserito all'interno del Piano di azione "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia", intende promuovere progetti di intervento rivolti a minori privi di supporto familiare e a minori inseriti in contesti familiari multiproblematici, laddove la famiglia stessa non sia in grado di adempiere al proprio ruolo educativo e di tutela. In tale ambito d'azione il bando intende stimolare nuove linee di intervento relative al tema dello sfruttamento (sessuale e lavorativo), dell'abuso, del maltrattamento e dell'evasione scolastica, che agiscano sul versante del sommerso e che siano orientate, laddove possibile, ad evitare l'allontanamento del minore dalla famiglia.

Il bando, inizialmente finalizzato al solo sostegno dell'infanzia inserita in contesti familiari problematici, è stato attivato nella formula senza scadenza nel marzo 2006, per poi essere trasformato in un bando unico, in cui è confluito anche il tema dell'infanzia priva di legami familiari, a partire da settembre 2007.

Per l'anno 2007, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	73
Progetti valutati	41
Contributi deliberati (n.)	30
Contributi deliberati (euro)	€ 4.088.400

La tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo è molto variegata. Tale varietà è riconducibile al fatto che il bando, più che rivolgersi a specifici target di intervento, intende definire un approccio metodologico finalizzato ad attivare forme integrate di presa in carico, sia del minore che del suo contesto familiare.

A titolo esemplificativo, tra gli interventi sostenuti dal bando si segnalano il sostegno e l'integrazione di famiglie straniere e rom, l'affido familiare, l'aggancio e l'inserimento di minori non accompagnati, il sostegno alla genitorialità fragile (in particolare interventi rivolti a donne sole con figli a carico, genitori carcerati e famiglie multiproblematiche).

I progetti sostenuti evidenziano un buon livello di attenzione alla qualità dei percorsi di accompagnamento, risultando particolarmente innovativi a livello di processo più che di contenuto: le organizzazioni beneficiarie hanno mostrato di investire idee e risorse per at-

tivare forme integrate di presa in carico, partendo dalla famiglia per rispondere al disagio del minore.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- "Una rete di accoglienza per la tutela del minore straniero nel territorio cremonese", presentato dal Comune di Cremona e finalizzato all'aggancio e all'inserimento sociale di minori non accompagnati. Il progetto definisce l'intero percorso di presa in carico dei minori, sviluppando anche forme di accompagnamento all'autonomia per neo-maggiorenni. L'intervento prevede l'attivazione di percorsi di affido (parentale, etero-familiare, omoculturale) finalizzato all'accoglienza dei minori e un forte partenariato con ONG e istituzioni dei paesi d'origine per il contatto con le famiglie e il reimpatrio assistito. (contributo € 490.000)
- "Roaming - Una strada per casa", presentato dalla Provincia Lombarda Ordine Chierici Regolari Somaschi (Mi). Il progetto è rivolto a due campi nomadi del Comune di Milano e intende attivare interventi rivolti alle famiglie in ambito sanitario, lavorativo, didattico, costruendo rapporti di fiducia con l'intera comunità (in particolare con donne e minori) come base fondamentale per sollecitare il cambiamento. In parallelo il progetto intende avviare percorsi di accettazione e integrazione reciproca con il territorio circostante. (contributo € 157.500)
- "L'isola del tuo tesoro", presentato dal Comune di Biassono. Il progetto è finalizzato a contrastare situazioni di grave trascuratezza e solitudine di minori dovuti a povertà socio-economica, esigenze lavorative dei genitori, malattie psichiche degli stessi, percorsi migratori complessi. L'intervento prevede la costituzione di una rete di "famiglie d'appoggio" (il buon vicinato) a supporto del minore e di tutta la famiglia, l'offerta quotidiana di "pomeriggi organizzati" presso alcune strutture del territorio (oratorio, centro diurno), l'utilizzo di volontari per l'accompagnamento dei minori nel corso della giornata e attività di sostegno psico-pedagogico per genitori, volontari e famiglie d'appoggio. (contributo € 42.000)
- Progetto "Affidiamoci"... Famiglie in rete per l'affido in Valle Trompia, presentato dalla Cooperativa sociale La Vela (Bs). Il progetto è incentrato sulla valorizzazione dell'affido familiare attraverso interventi di sensibilizzazione e supporto alle famiglie affidatarie, creando forti sinergie con il Servizio Tutela Minori, le agenzie del territorio e le comunità di accoglienza. Particolarmente significativi risultano il coinvolgimento delle associazioni di famiglie affidatarie nella progettazione e realizzazione dell'intervento e l'attività di supporto individuale e di gruppo offerto alle famiglie affidatarie e di origine. (contributo € 95.000)

Bando senza scadenza "Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate"

Il Bando si propone di potenziare le capacità imprenditoriali e gestionali di organizzazioni che realizzano percorsi di inserimento lavorativo di persone svantaggiate, attraverso attività svolte in forma imprenditoriale. L'obiettivo è sostenere l'attuazione di piani di avvio o sviluppo di impresa che garantiscano un miglior posizionamento competitivo nel mercato di riferimento e che consentano l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone svantaggiate. Il Bando presta attenzione particolare alla qualità del processo di inserimento lavorativo e ne sostiene il miglioramento laddove esso non sia opportunamente strutturato.

Nell'anno 2007, l'attività relativa al Bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-progetti pervenuti	44
Progetti valutati	26
Contributi deliberati (n.)	18
Contributi deliberati (euro)	2.273.000

Sono stati finanziati 12 progetti di avvio di nuovi settori di impresa e 6 di sviluppo di settori già esistenti, con un prevalenza di attività rivolte ai servizi. Le persone svantaggiate di cui è previsto l'inserimento lavorativo sono 56 tra disabili psichici, fisici e sensoriali, tossicodipendenti, alcolisti, detenuti, ammessi a misure alternative e nuove forme di svantaggio e fasce deboli (immigrati, over 50 espulsi dal mdl ecc..). I contributi sono stati assegnati esclusivamente a cooperative sociali di inserimento lavorativo della Regione Lombardia, in particolare delle Province di Milano e Brescia.

Tra i progetti deliberati più significativi segnaliamo:

- Il progetto "Airone..in Padella", presentato dalla cooperativa sociale Airone. L'ente intende sviluppare l'attività di produzione e montaggio di accessori per la cucina, attraverso l'installazione di una linea completa di produzione di padelle in alluminio antiaderente. Il piano di impresa, inizialmente in partnership con un azienda profit, ha l'obiettivo di sviluppare una produzione propria e conquistare proprie quote di mercato. Tale attività permetterà, già nel breve periodo, di creare sei posti di lavoro per persone svantaggiate, in particolare per disabili fisici e psichici e di inserire nell'organico della cooperativa un ingegnere normodotato, in qualità di responsabile della produzione (contributo di € 300.000);
- il progetto "Traslochiamo" presentato dalla cooperativa sociale La Ginestra. L'ente intende sviluppare il settore dei traslochi rivolto sia al mercato pubblico che a quello

privato, e garantire una serie di attività complementari (sgomberi e smaltimenti, imbiancatura e pulizie, installazione arredi e impianti), per offrire ai clienti un servizio completo e competitivo. È previsto il miglioramento di alcune funzioni aziendali, la strutturazione e il consolidamento della funzione sociale. Grazie a queste attività saranno inserite tre persone svantaggiate, in particolare giovani in situazione di emarginazione e persone uscite da percorsi carcerari accompagnati da due tutor/caposquadra normodati (contributo di € 101.000);

- il progetto "Raggi di…SOLEdarietà" presentato dalla cooperativa sociale Padre Daniele Badiali. L'ente intende avviare un innovativo settore di impresa, ovvero l'installazione di impianti solari termici e fotovoltaici presso unità abitative, aziende private ed enti pubblici. Tale attività dovrebbe garantire l'inserimento lavorativo di due persone svantaggiate appartenenti a categorie presenti ed emergenti nel territorio di riferimento e di inserire nell'organico della cooperativa un ingegnere specializzato (contributo di € 180.000).

Progetto Lavoro&Psiche

Il progetto Lavoro&Psiche intende testare un modello innovativo di inserimento lavorativo di pazienti psichiatrici. Tali persone sono in costante aumento e, tra le diverse categorie di svantaggio, presentano le maggiori difficoltà di ingresso e tenuta nel mercato del lavoro.

L'intervento è stato avviato all'inizio del 2008 e ha visto la costituzione di un Comitato di Indirizzo composto da alcuni esperti, dai tre Assessorati della Regione Lombardia (Direzione Generale Sanità, Istruzione, Formazione e Lavoro e Famiglia e Solidarietà Sociale) e dai rappresentanti della cooperazione sociale, dell'associazionismo e del mondo aziendale.

Il Comitato di Indirizzo è attualmente impegnato nell'elaborazione di un intervento che prevede di selezionare tavoli tecnici dedicati all'interno di tre OCSM della Regione Lombardia, in grado di supportare l'azione di una nuova figura professionale che, in sinergia con la rete dei servizi socio-sanitari, potrà realizzare interventi finalizzati all'integrazione lavorativa e all'inclusione sociale di pazienti psichiatrici.

Il progetto prevede la valutazione dell'efficacia della sperimentazione, confrontando gli esiti dei percorsi di inserimento lavorativo dei beneficiari delle azioni progettuali con quelli rilevati per un "gruppo di controllo" composto da soggetti destinatari invece dei servizi ordinari.

La diffusione del modello sarà valutata da Fondazione Cariplo con il Comitato di Indirizzo sulla base dei risultati della sperimentazione. Il CdA per la realizzazione della prima fase del progetto ha deliberato e approvato un budget pari ad € 200.000.

Realizzazione di una residenza universitaria e di un Multicentro Socio–Culturale presso gli ex Istituti Marchiondi–Spagliardi

Gli immobili denominati "Ex Istituti Riuniti Marchiondi – Spagliardi" - situati Via Noale, 1 alla estrema periferia Ovest di Milano – sono stati edificati tra il 1953 e il 1957 come sede dell'Istituto Marchiondi-Spagliardi per il ricovero e la rieducazione di ragazzi in difficoltà. Nel 1984, a seguito della dichiarazione di estinzione dell'IPAB - Opera Pia Istituti Riuniti Marchiondi-Spagliardi e Protezione dei Fanciulli, l'immobile in questione è divenuto proprietà del Comune di Milano. L'immobile è stato utilizzato dal Comune di Milano sino al 1997 come sede di un centro per la formazione professionale; da allora è inutilizzato e versa in uno stato di elevato degrado, sia dal punto di vista architettonico e strutturale, sia dal punto di vista sociale poiché è periodicamente oggetto di occupazioni abusive da parte di nomadi e persone senza fissa dimora.

L'immobile ha una particolare rilevanza architettonica poiché è considerato uno dei capolavori realizzati dall'Arch. Prof. Vittoriano Viganò, esponente della corrente architettonica "brutalista"; in virtù del suo valore, l'immobile è uno dei pochissimi beni tutelati con decreto del 30 ottobre 1995, in applicazione della legge 22 aprile 1941, n. 633, che, pur non presentando le caratteristiche del vincolo monumentale, fa riferimento alla "protezione del diritto d'autore e di altri diritti connessi al suo esercizio".

Il Comune di Milano, al fine di evitare il degrado progressivo dell'edificio ha predisposto diverse ipotesi di risanamento conservativo, nessuna delle quali è stata tuttavia realizzata, sopratutto per i costi elevati degli interventi di natura strutturale necessari a risanare l'edificio. Da ultimo, l'Amministrazione Comunale ha indetto una specifica procedura di gara per la concessione d'uso trentacinquennale di una porzione dell'immobile; anche questa procedura non ha tuttavia sortito alcun esito poiché i presentatori dell'unico progetto candidatosi al bando hanno ritenuto troppo onerose le condizioni poste dal Comune e non hanno pertanto sottoscritto l'accordo.

Nella primavera del 2007, la Fondazione Cariplo è stata coinvolta dai soggetti che avevano partecipato al bando comunale (alcuni consorzi di cooperative sociali milanesi: SIS - Sistema Imprese Sociali Consorzio di Cooperative Sociali; Consorzio Sir – Solidarietà in Rete; Consorzio Cooperho) per verificare l'interesse della Fondazione al sostegno di un progetto – entro il complesso dell'ex Istituto Marchiondi – di azioni integrate volte alla realizzazione di interventi di edilizia sociale temporanea a favore di soggetti svantaggiati, di servizi so-

LA FONDAZIONE PRESTA ATTENZIONE AI PROBLEMI DEGLI STUDENTI, SOPRATUTTO PER COLORO CHE MERITANO.

NUMEROSE ANCHE LE EROGAZIONI COSIDETTE ISTITUZIONALI CHE GARANTISCONO LA CONTINUITÀ DI ENTI ECCELLENTI

ciali a favore della popolazione del quartiere, di servizi e spazi di aggregazione giovanile. I consorzi si candidavano ad ottenere la concessione del complesso dal Comune a condizioni più favorevoli di quelle proposte dal bando, a investire risorse proprie per finanziare parte degli interventi conservativi sul complesso immobiliare e a gestire unitariamente i servizi da realizzare entro il complesso. Sucessivamente il Comune di Milano ha ipotizzato di poter realizzare nell'immobile anche interventi di edilizia universitaria e, a tal fine, ha coinvolto nel progetto anche il Politecnico di Milano.

Le parti coinvolte (Comune, Politecnico, Fondazione Cariplo, consorzi) sono giunte quindi alla predisposizione di un "accordo di programma" che prevede: che il Comune di Milano conceda in uso gratuito al Politecnico di Milano l'immobile dell'ex Istituto Marchiondi per realizzarvi, oltre a residenze universitarie, anche una pluralità di servizi di carattere sociale a favore del territorio (housing sociale) e della comunità locale (al fine di garantire servizi di prossimità sociale), integrati alla residenza universitaria stessa e gestiti in forma unitaria da organizzazioni nonprofit. Tali servizi verranno realizzati grazie agli interventi di recupero, ristrutturazione edilizia ed urbanistica, restauro e risanamento dell'intero complesso edilizio. Il costo complessivo dell'intervento di risanamento e di manutenzione straordinaria è stimato in euro 16.000.000. L'impegno economico della Fondazione sarà pari a euro 3.370.000.

Altre attività erogative

Erogazioni istituzionali

La Fondazione ha continuato a sostenere le seguenti organizzazioni con finanziamenti diretti a garantire l'equilibrio economico dell'attività istituzionale ovvero con finanziamenti finalizzati:

- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro CO (euro 500.000);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone MI (euro 500.000);
- Fondazione Banco Alimentare di Milano (euro 250.000);
- Fondazione Minoprio (euro 400.000);
- Istituto per gli Studi di Politica Internazionale di Milano (euro 120.000);
- Fondazione Casa della Carita' Angelo Abriani (euro 500.000).

Erogazioni territoriali e altri interventi

Nel corso del 2007 la Fondazione ha deliberato n. 230 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 42.851.713 in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Servizi alla Persona. Di questi n. 106 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 21.963.900 sono state finanziate mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative".

SERVIZI ALLA PERSONA	2007		2006		2005	
STRUMENTO EROGATIVO	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	116	17.594.130	99	12.320.500	122	13.049.600
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	8	3.293.683	13	4.365.000	23	7.242.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	51	2.242.600	56	2.445.000	79	3.272.500
EMBLEMATICI	20	4.020.000	16	4.630.000	17	9.984.000
PATROCINIO			3	78.000		
ALTRI INTERVENTI	35	15.701.300	18	9.655.000	18	7.227.655
Totale complessivo	230	42.851.713	205	33.493.500	259	40.775.755

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Assistenza sociale in favore di Disabili

- Consorzio 'Impegno Sociale' di Cassina Rizzardi CO, per il progetto "Cittadella dei servizi alle persone con disabilità grave e gravissima" (euro 1.000.000);
- Società Cooperativa Sociale Novo Millennio di Monza, per il progetto "Centro socio-educativo per disabili" in Monza (euro 200.000).

Assistenza sociale in favore di Malati

- Unione Nazionale Italiana Trasporto Ammalati a Lourdes e Santuari Internazionali (UNITALSI) di Monza, per il progetto di riqualificazione della Casa vacanza di Borghetto Santo Spirito SV, (euro 800.000,00).

Assistenza sociale in favore di Anziani

- Parrocchia SS.Antonio Abate e Francesca Cabrini di Sant'Angelo Lodigiano LO, per gli interventi di ristrutturazione della Casa di Riposo "Madre Francesca Cabrini" (euro 350.000);
- Associazione VIDAS di Milano, per il progetto "Grandi anziani lungodegenti" (euro 250.000).

Assistenza sociale in favore di Minori

- Associazione Gruppo di Betania di Milano, per il progetto "Il diritto a crescere del minore" (euro 200.000).

Assistenza sociale in favore di Immigrati ed Emarginati

- Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi di Milano, per la realizzazione del "Centro di Accoglienza Bassa Soglia" (euro 1.500.000);
- Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, per il progetto "Laboratorio Interculturale - 2007/2008" (euro 60.000);
- Fondazione Franco Verga di Milano, per le iniziative per l'integrazione 2007 (euro 50.000).

Inserimento lavorativo

- Koiné cooperativa sociale di Almè BG, per il progetto "Abili Domani - Settore Assemblaggi" (euro 200.000);
- Cooperativa Sociale Campus di Brescia, per la ristrutturazione e messa a norma di porzione di fabbricato da destinare alla creazione di un Centro per il successo formativo e arredo dei locali (euro 125.000).

Sanità

- Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo - Fondazione Macchi di Varese, per il progetto "Un ospedale a misura di bambino" (euro 1.000.000).

Istruzione

- Scuola Materna Asilo Infantile Cesare ed Eveleda Indemini di Bressana Bottarone PV, per il progetto di ristrutturazione di Villa Indemini adibita a scuola materna (euro 230.000).

Iniziative di carattere internazionale

- Fondazione Italia Cina, per il progetto di formazione per studenti cinesi 2007 (euro 2.000.000).

La valutazione dell'attività erogativa della Fondazione

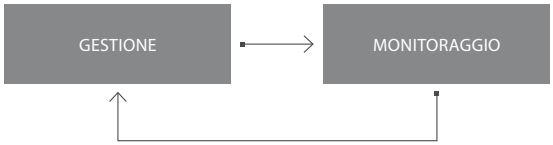
Dalla fine del 2006 la Fondazione ha strutturato, in seno all'Unità Strategica per la Filantropia, l'Ufficio Valutazione dell'Attività Erogativa. Lo scopo è dare sistematicità alle iniziative sperimentali avviate negli anni passati per conoscere, monitorare e valutare le azioni finanziate o direttamente intraprese dalla Fondazione.

La valutazione delle attività della Fondazione risponde a tre differenti finalità:

1. Rendere conto dell'uso delle risorse (accountability). In questo caso l'obiettivo è produrre e sistematizzare informazioni qualitative e quantitative per dare conto alla comunità di riferimento delle risorse impiegate (input) e delle realizzazioni (output) rese possibili dai propri interventi. Non si tratta di valutazione vera e propria, ma di

restituzione agli stakeholder, in una logica di trasparenza, dell'impiego delle risorse della Fondazione;

2. Apprendere criticamente per migliorare la gestione. La logica è in questo caso rivolta all'analisi e alla riflessione sulle modalità di gestione degli strumenti erogativi (bandi e progetti) e sulle loro realizzazioni intermedie allo scopo di orientare meglio la gestione;



3. Generare conoscenza per la programmazione della Fondazione e degli altri decisori pubblici. Analizzare, riflettere, diffondere la conoscenza sui processi, sulle realizzazioni e, ove possibile, sugli effetti delle policy avviate dalla Fondazione, per alimentare le attività di indirizzo: cosa funziona e cosa non funziona.

L'ufficio si è dotato di una serie di strumenti specifici per perseguire tali obiettivi per ciascuno degli strumenti erogativi della Fondazione.

• Rendere Conto

Progetto Ren.de.re. (Rendicontazione delle realizzazioni): produzione di dati descrittivi sulle attività realizzate dai soggetti finanziati dalla Fondazione attraverso i bandi. Nel 2007 si è svolta la fase sperimentale su un bando per ciascuna area tematica:

- Ricerca medica di base;
- Educazione ambientale;
- Archivi storici;
- Inserimenti lavorativi.

• Apprendere criticamente

Rispondere alle richieste degli enti e dei partner di progetto che lavorano con la Fondazione.

Progetto Feedback: Sperimentazione di una rilevazione sistematica dell'opinione e dei suggerimenti di tutti gli enti che hanno presentato richieste di contributo sui bandi, relativamente alla qualità del servizio ottenuto:

- Rilevazione sulla fase di selezione dei progetti: riguarda sia i soggetti ammessi (finanziati e non) sia i soggetti non ammessi (inammissibili e incoerenti). Test: bando educazione ambientale;
- Rilevazione sulla fase erogativa: riguarda tutti i soggetti che presentano richiesta di pagamento del saldo. Test: rendicontazioni ricevute nel periodo agosto-ottobre 2007.

Analisi critica dell'implementazione: Realizzazione di processi sistematici di monitoraggio in itinere dei progetti della Fondazione per apprendere lezioni utili a migliorare l'attività monitorando modalità di realizzazione, difficoltà incontrate e risultati immediati raggiunti dai progetti mediante:

- osservazione continua del processo di implementazione;
- accesso ai documenti prodotti dai vari attori;
- rilevazione degli esiti delle attività e della percezione degli attori mediante interviste in profondità, focus group o questionari

• **Generare conoscenza**

Si tratta di studi quali-quantitativi che hanno una duplice valenza:

- interna: apprendere lezioni sulle migliori pratiche per migliorare l'impostazione delle politiche della Fondazione;
- esterna: alimentare il dibattito e la conoscenza tra i decisori pubblici, gli studiosi, gli attori interessati attraverso la diffusione dei rapporti di valutazione mediante la pubblicazione sul sito, in articoli a stampa o (nei casi più interessanti) in volumi.

Tali studi possono consistere in:

Valutazioni ex post (principalmente dei bandi): approfondimenti quali-quantitativi sui risultati ottenuti attraverso singoli bandi o interi Piani di Azione. Consentono di identificare punti di forza e debolezza dell'attuazione e dell'efficacia delle politiche e di apprendere lezioni sulle migliori pratiche e sulla relazione tra enti e Fondazione;

Analisi degli effetti (soprattutto dei progetti): valutazione del successo delle politiche della Fondazione utilizzando metodologie quantitative scientificamente inoppugnabili (logica controfattuale) che consistono nella:

- identificazione di una variabile risultato (effetto "su cosa");
- identificazione di una variabile trattamento (effetto "di cosa");
- stima dell'effetto: differenza tra il valore osservato nella variabile risultato dopo l'attuazione del Progetto e il valore che si sarebbe osservato in assenza del progetto.

Le attività di valutazione sono coordinate dall'apposito Ufficio che le realizza direttamente o attraverso soggetti esterni appositamente incaricati.

Le informazioni utili al processo di valutazione si basano sulla documentazione già a disposizione della Fondazione, presentata in sede di richiesta di contributo, rilevata durante il monitoraggio o la rendicontazione e mediante rilevazioni ad hoc. Tali indagini, finalizzate a raccogliere dati ed informazioni sugli esiti del progetto sulle comunità e/o l'utenza di riferimento, i punti di forza e debolezza del progetto e delle modalità di realizzazione, sono rivolte:

- ai responsabili dell'organizzazione beneficiaria;
- ai beneficiari finali degli interventi previsti nel progetto

e prevedono:

- interviste dirette (telefoniche o de visu, presso la sede del Beneficiario o la sede di attuazione del progetto);
- la compilazione di questionari somministrati per via postale o telematica.

Le attività in corso o in avvio:

	Rendere conto	Apprendere criticamente	Generare e diffondere conoscenza
Bandi	Progetto Rendere (in corso):	Progetto Feedback (in corso):	Valutazioni Ex-post:
	Ricerca medica di base; Educazione ambientale; Archivi storici; Inserimenti lavorativi.	Erogazione: sperimentazione su 30 progetti rendicontati (agosto-ottobre 2007).	Inserimenti lavorativi (terminato, 2005);
		Selezione: sperimentazione su Educazione ambientale 2007.	Partnership internazionali (in corso);
			Dopo di noi (in corso).
Progetti		Analisi critica dell'implementazione:	
		Progetto EST I Fase (terminato 2006);	
		Progetto Mobility Management II Fase (terminato 2007);	
		Progetto Malawi (in corso);	
		Progetto NOBEL (in corso);	
		Progetto LAIV (in corso);	
		Progetto Interculture (in corso);	
		Progetto Distretti Culturali (in corso);	
		Progetto Emergenza Dimora (in corso).	
		Analisi critica dell'implementazione + Analisi degli effetti:	
		Progetto EST II Fase (in corso);	
		Progetto Lavoro & Psiche (in avvio).	

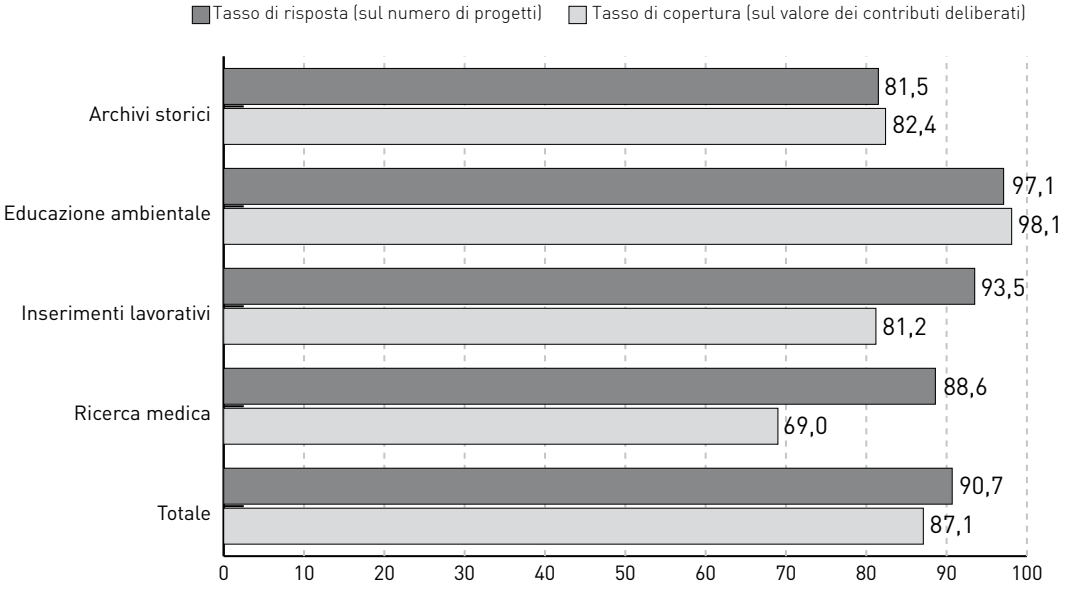
• Alcuni risultati del progetto Ren.de.re.

Nel corso del 2007 è stata realizzata una prima sperimentazione del progetto Ren.de.re su quattro Bandi (uno per area di intervento) i cui progetti si sono svolti fra il 2000 ed il 2005. Tali bandi sono stati selezionati in base ad un duplice criterio collegato alla dimensione temporale: da un lato, infatti, si è optato per l'analisi di bandi che avessero una storia consolidata alle spalle (in termini di progetti già conclusi), e dall'altro, si è deciso di selezionare bandi che evidenziassero una certa continuità in termini di prospettive future. Su un totale di 365 progetti (cui corrispondono € 36,8 milioni di contributi deliberati), alla data di avvio dell'indagine (fine luglio) ne risultavano terminati circa la metà (per un totale di circa € 13,1 milioni erogati). I dati raccolti si riferiscono invece a 147 progetti (circa € 10 milioni). Nella tabella che segue è evidenziato il dettaglio per settore ed oggetto del bando, mentre nella figura successiva sono riportati i tassi di risposta (in % sul numero dei progetti) e di copertura (in % sul valore delle erogazioni).

Rappresentatività dei dati raccolti ed elaborati

	SETTORE E OGGETTO DEL BANDO							
	Arte e cultura - Archivi storici		Ambiente – Educ. ambientale		Servizi alla persona – Inserimenti lavorativi		Ricerca Scient. – Ricerca medica	
	Prog. n.	Erogaz. €	Prog. n.	Erogaz. €	Prog. n.	Erogaz. €	Prog. n.	Erogaz. €
Contributi deliberati	105	5.779.190	64	4.028.999	97	8.761.461	99	18.231.205
Contributi revocati	1	7.500	4	260.199	1	85.450	4	697.217
Progetti in corso	43	2.798.124	25	1.702.078	54	5.437.000	53	12.739.830
Progetti terminati	61	2.973.567	35	2.066.722	42	3.239.011	42	4.794.158
Questionari inviati	61	2.973.567	35	2.066.722	31	2.522.000	35	3.905.852
Questionari compilati	53	2.611.311	34	2.027.822	29	2.047.000	31	3.305.978

Partecipazione alle rilevazioni svolte



Nel complesso, la rilevazione ha dimostrato un buon successo con un valore medio del tasso di risposta pari al 90,7% e del tasso di copertura pari all'87,1%.

A seguire mostriamo una breve sintesi delle principali realizzazioni di ciascuno dei quattro bandi analizzati.

Principali realizzazioni per anno del bando - bando archivi storici

			ANNO DEL BANDO					TOTAIE
			2000	2001	2002	2003	2004	
Progetti finanziati		n.	8	15	15	9	6	53
Contributi erogati		€	340.862	1.027.749	432.200	418.000	392.500	2.611.310
Costi totali		€	1.251.525	4.617.125	1.908.881	1.599.340	1.461.600	10.800.000
Numero di fondi archivistici censiti		n.	189*					189
Numero di archivi oggetto di interventi di conservazione e/ valorizzazione		n.	12	132	33	20	6	203
Consistenza degli archivi oggetto degli interventi finanziati (numero di pezzi)	Materiale cartaceo	n.	39.764	25.467	327.018	7.083	6.142	405.474
	Materiale fotografico e affiche	n.	46.553	29.597	1.074.088	33.943	102.573	1.286.754
	Materiale audiovisivo	n.	1.540	1.800	61.512	938	486	66.276
	Materiale per la produzione	n.	5	4		9	50	68
	Altro materiale d'archivio	n.		1.998	1.376	101		3.475
Numero di persone che hanno consultato gli archivi in sede nell'ultimo anno		n.	315	3.739	1.333	733	310	6.430
Percentuale di progetti che hanno previsto la pubblicazione degli archivi su siti internet dedicati		%	16,7	33,3	58,3	71,4	50,0	18,0
Visitatori dei siti dedicati agli archivi (media annua per archivio)		n.	1.150	9.077	12.015	31.333	38.250	17.956
Finanziamenti reperiti grazie al progetto		n.	6	15	15	8	1	45
		€	79.000	693.850	351.330	473.540	n.d.	1.597.720

Nota: * Solo con riferimento al bando del 2000 il censimento di fondi archivistici rientrava fra le attività finanziabili

Nel complesso, sono stati censiti 189 fondi archivistici e 203 archivi storici sono stati oggetto di interventi di conservazione e/o valorizzazione. Archivi costituiti da oltre 400.000 documenti, quasi 1,3 milioni di pezzi di materiale fotografico, oltre 66.000 pezzi di materiale audiovisivo, circa 70 materiali di produzione e quasi 3.500 unità archivistiche di altro genere (pergamene, arredi, altri materiali). Archivi consultati nelle sedi delle organizzazioni promotrici dei progetti da oltre 6.400 persone.

Coerentemente all'evoluzione degli obiettivi del bando – inizialmente la conservazione ed

il restauro degli archivi storici identificati, successivamente una maggiore focalizzazione sulla valorizzazioni del materiale archivistico attraverso la divulgazione in via telematica – è cresciuta nel tempo la quota di progetti che hanno previsto la pubblicazione del materiale su siti internet appositamente dedicati ed è cresciuto anche il numero di visitatori (media annua) di tali siti. Grazie alla realizzazione del progetto le organizzazioni beneficiarie hanno raccolto inoltre ulteriori 45 finanziamenti da diversi enti (pubblici e privati) per un totale di quasi € 1,6 milioni.

Principali realizzazioni per anno del bando - bando educazione ambientale

			ANNO DEL BANDO			TOTALE
			2003	2004	2005	
Progetti finanziati		n.	17	8	9	34
Contributi erogati		€	1.012.822	580.000	435.000	2.027.822
Costi totali		€	2.080.168	1.272.980	935.953	4.289.101
Interventi educativi	Giornate	n.	2.015	627	709	3.351
	Utenti	n.	19.142	11.903	13.782	44.827
Interventi divulgativi	Giornate	n.	737	66	253	1.056
	Persone coinvolte	n.	27.442	6.819	9.000	43.261
Campagne di sensibilizzazione	Persone raggiunte	n.	5.000	277.980	6.827	289.807

I 34 progetti analizzati hanno ricevuto circa € 2 milioni di contributi che sono andati a coprire circa il 47% dei costi complessivi. Le principali attività svolte hanno previsto, da un lato, l'organizzazione di interventi educativi, e dall'alto, la predisposizione di interventi divulgativi (escursioni, feste, mostre, convegni) e di campagne di sensibilizzazione.Gli interventi formativi di educazione alla sostenibilità ambientale si sono svolti nell'ambito di circa 3.350 giornate ed hanno raggiunto quasi 45.000 utenti. Più di mille giornate sono state spese nell'organizzazione di occasioni di divulgazione su tematiche ambientali ed hanno visto coinvolte oltre 43.000 persone. Le campagne di sensibilizzazione messe in atto dalle organizzazioni finanziate hanno raggiunto all'incirca 290.000 persone.

Principali realizzazioni per anno del bando - bando inserimenti lavorativi

		ANNO DEL BANDO			TOTAIE
		2003	2004	2005	
Progetti finanziati	n.	15	5	9	29
Contributi erogati	€	1.305.000	285.000	457.000	2.047.000
Costi totali	€	5.403.173	909.089	1.187.253	7.499.515
Progetti finalizzati allo sviluppo della funzione sociale	n.	11	3	5	19
	%	73,3	60,0	55,6	65,5
Progetti finalizzati allo sviluppo dell'attività produttiva tradizionale	n.	5	1	4	10
	%	33,3	20,0	44,4	34,5
Progetti finalizzati all'avvio di un nuovo settore di attività	n.	8,0	2,0	2,0	12,0
Progetti finalizzati allo start-up di nuove imprese	%	53,3	40,0	22,2	41,4
	n.			2	2
Inserimenti di soggetti svantaggiati realizzati grazie ai progetti finanziati	%			22,2	6,9
	ETP*	72,1	5,2	31,0	108,3

Nota: * ETP = Equivalenti Tempo Pieno

I 29 progetti analizzati hanno ricevuto circa € 2 milioni di contributi che sono andati a coprire circa il 27% dei costi complessivi impiegati dalle cooperative sociali finanziate per lo svolgimento di diverse attività: 19 progetti (65% del totale) si sono concentrati sullo sviluppo della funzione sociale; 10 progetti (34,5%) hanno riguardato lo sviluppo dell'attività produttiva tradizionale; 12 progetti (41,4%) sono stati finalizzati all'avvio di un nuovo settore di attività; 2 progetti (6,9% del totale) hanno comportano lo start-up di nuove imprese. Coerentemente con l'evoluzione delle finalità del bando, la quota di progetti concentrati sullo sviluppo della funzione sociale risulta decrescente negli anni, per converso, i progetti maggiormente concentrati sulle altre tipologie progettuali manifestano un'incidenza crescente. Nel complesso, grazie allo svolgimento dei progetti finanziati, sono stati inseriti quasi 110 soggetti svantaggiati equivalenti tempo pieno.

Principali realizzazioni per approccio metodologico - bando ricerca medica

		APPROCCIO METODOLOGICO				TOTALE
		Cellule Staminali	Genetica	Genomica	Proteomica	
Progetti finanziati	n.	7	3	16	5	31
Contributi erogati	€	968.215	141.147	1.869.209	379.396	3.357.966
Costi totali	€	6.032.432	639.529	9.399.445	1.349.772	17.421.179
Pubblicazioni	n.	23	11	87	13	134
Interventi divulgativi	n.	9	3	6	7	25
Partecipazioni a congressi	n.	38	5	66	9	118
Prodotti in brevettazione	n.	3	1	1	1	6
Ricercatori inseriti	ETP*	19	6	29	5	59
Partner coinvolti	n.	14	1	18	2	35
Finanziamenti reperiti grazie al progetto	n.	9	3	23	7	42
	€	919.000	242.000	3.599.625	903.379	5.664.004

Nota: * ETP = Equivalenti Tempo Pieno

Nel complesso, attraverso lo svolgimento dei 31 progetti analizzati, sono state prodotte 134 pubblicazioni scientifiche; 118 delle quali sono state presentate nell'ambito della partecipazione a congressi scientifici. I risultati raggiunti dai progetti sono stati inoltre oggetto di divulgazione al largo pubblico mediante articoli o interviste in 25 casi. Sei progetti hanno condotto all'apertura di un procedimento di brevettazione dei risultati. Quasi 60 ricercatori equivalenti tempo pieno sono stati inseriti grazie ai progetti finanaziti e ben 35 sono stati i partner coinvolti nei vari progetti. A fronte dei circa € 3,3 milioni di contributi erogati, le organizzazioni beneficiarie hanno infine raccolto, in seguito allo svolgimento dei progetti, altri 42 nuovi finanziamenti per un valore complessivo di circa € 5,7 milioni.

Il Progetto Fondazioni di Comunità

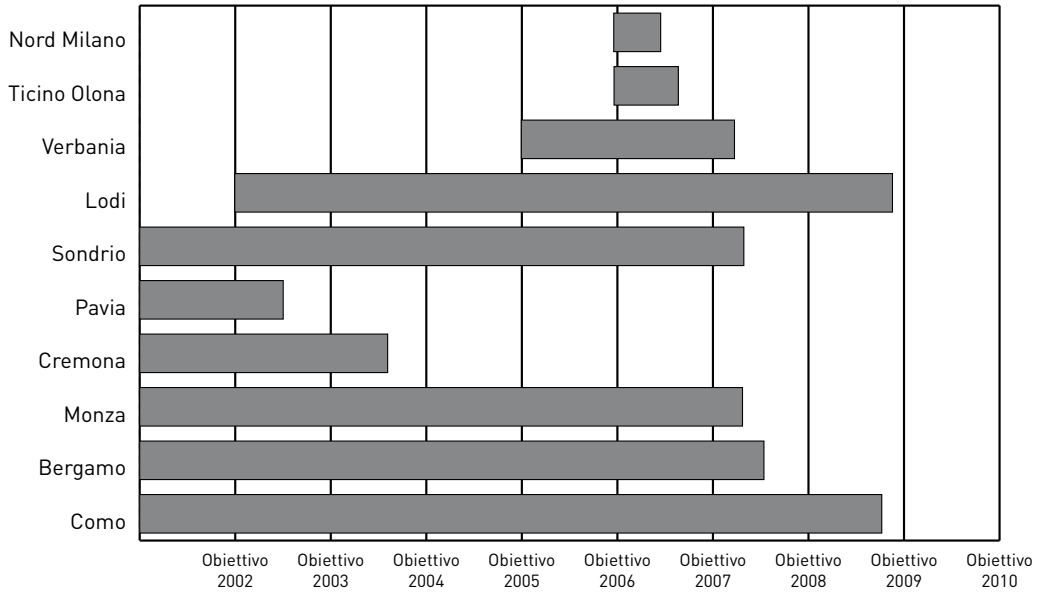
Nel 2007 è stata presa la decisione di creare un uno specifico piano d'azione sulla filantropia di comunità. A tal fine è stato anche costituito uno specifico gruppo di pilotaggio composto da consiglieri e da commissari con il compito di verificarne l'attuazione. Il piano, che sarà diviso in più progetti, avrà come principali obiettivi:

- completare la rete delle fondazioni di comunità;
- offrire assistenza tecnica alle fondazioni di comunità;
- favorire forme di collaborazione fra le fondazioni di comunità e la Fondazione Cariplo.

Durante l'anno non sono state costituite nuove fondazioni che rimangono 15, ma sono iniziate le prime attività volte a verificare la possibilità di costituirne una sedicesima che possa servire la parte sud ed est della provincia di Milano che ancora risulta priva di una propria fondazione. Nel contempo una fondazione, quella di Brescia, ha completato la sfida della raccolta a patrimonio ed ha perciò ricevuto il contributo di oltre 10 milioni di euro i cui frutti saranno perennemente destinati a finanziare progetti d'utilità sociale in quel territorio. Si tratta della prima fondazione che doveva raccogliere 5.160.000 euro, in quanto le quattro fondazioni che hanno già concluso la sfida avevano un obiettivo di 2.580.000 euro.

Nel 2007 sono state considerate valide ai fini della sfida richieste di raddoppio pari a € 4.497.534, circa 3 milioni in meno rispetto al risultato record del 2006. La differenza è dovuta, per oltre la metà, al fatto che 4 fondazioni avendo concluso la raccolta, non hanno partecipato o hanno partecipato solo parzialmente alla raccolta, mentre le nuove fondazioni non sono ancora a regime. L'altra metà dipende invece dal contributo straordinario di 1 milioni di euro della Compagnia di San Paolo a favore della Fondazione di Verbania e allo scioglimento e destinazione del proprio patrimonio a favore della Fondazione di Lodi, della Fondazione Polenghi.

Malgrado questa flessioni la situazione permane positiva. Delle 10 fondazioni che non hanno completato la sfida, 6 hanno comunque raggiunto l'obiettivo per il 2007 e di queste due sono prossime a conseguire quello del 2009 con ben due anni di anticipo. Della quattro rimanenti due, essendo le più recenti, sono in lieve ritardo rispetto agli obiettivi, ma dovrebbero recuperare, una quella di Cremona, benché in forte ritardo, ha ripreso a raccogliere e vi sono buone possibilità che essa recuperi il tempo perduto. L'unica realtà che suscita forti preoccupazioni è quella di Pavia, la quale, negli ultimi due anni, non ha comunicato alcuna donazione valida ai fini della sfida.



(le fondazioni di Lodi, Verbania, Ticino Olona e Nord Milano non avevano obiettivi nei primi anni in quanto sono state costituite successivamente)

Con riferimento al grafico sopra riprodotto, si precisa che le fondazioni di Lecco, Mantova, Novara, Varese e Brescia hanno già completato la sfida e pertanto non sono indicate.

La raccolta procede molto bene e nel 2007 le fondazioni di comunità hanno raccolto oltre 3.100 donazioni per € 11.388.856 con un lieve incremento rispetto al risultato record del 2006 di 11 milioni di euro. Sempre nel 2007 il capitale delle fondazioni è cresciuto fino a superare i 170 milioni di euro con un incremento del 7%. Particolarmente interessante è notare come la quota di questo patrimonio frutto di raccolta locale sia salita a oltre 46 milioni, con una crescita di circa il 18%.

Anche le erogazioni sono aumentate rispetto allo scorso anno del 5%. Sono state infatti erogati quasi 19 milioni di euro a favore di oltre 1.700 iniziative. Si tratta di una crescita dovuta quasi interamente alla raccolta di risorse locali o alla rendita patrimoniale, in quanto i maggiori trasferimenti a favore delle nuove fondazioni sono stati solo in parti erogati a causa dei tempi tecnici necessari per far partire una macchina complessa come è appunto una fondazione di comunità.

Sempre in tema di erogazioni è importante ricordare come le fondazioni di comunità assistano la Fondazione Cariplo, anche nell'individuazione dei beneficiari delle erogazioni emblematiche annuali, raccogliendo le domande e svolgendo una prima istruttoria, per permettere al Consiglio d'Amministrazione della Fondazione Cariplo di poter deliberare

questi contributi sulla base di indicazioni raccolte direttamente sul territorio e che il loro presidente fa parte del comitato chiamato ogni 6 anni ad individuare i progetti nell'ambito delle emblematiche maggiori.

Per aiutare le fondazioni a meglio gestire il proprio patrimonio, la Fondazione Cariplo ha impostato un'attività volta a promuovere un approccio che, partendo dai migliori esempi a livello internazionale, permetta loro di massimizzare i rendimenti, riducendo i rischi e garantendo la conservazione del valore reale del capitale. È stato perciò elaborato, in collaborazione con l'Ufficio Gestione Patrimonio e Fund Raising, una prima bozza di regolamento per la gestione degli impieghi. Inoltre diverse fondazioni hanno iniziato ad utilizzare gli stessi strumenti che la Fondazione Cariplo utilizza per la gestione del proprio patrimonio.

LE EROGAZIONI DELLE FONDAZIONI DI COMUNITÀ SONO AUMENTATE DEL 5% QUASI 19 MILIONI DI EURO A FAVORE DI PIÙ DI 1700 PROGETTI

È poi continuato lo sviluppo del sistema informativo, il quale permette alle fondazioni di comunità di operare nella massima trasparenza e di offrire servizi sofisticati ai donatori e alle nonprofit, anche con personale ridotto. Tale sistema sta suscitando un crescente interesse anche all'estero ed in particolare in Germania e nel Regno Unito, ma anche negli Stati Uniti e in Canada. Particolarmente rilevante è il fatto che la Fondazione Ford ha finanziato un progetto per verificare se il sistema possa essere applicato anche negli Stati Uniti.

Nel 2007 è stato organizzato a Verbania, in collaborazione con il Transatlantic Community Foundation Netowrk, un progetto promosso dalla Fondazione Bertelsmann con il sostegno della Fondazione Mott, un seminario di studio sulla gestione dell'attività erogativa, che è stato seguito da un importante convegno internazionale. Inoltre sono stati resi disponibili sul sito della Fondazione gli atti della seconda giornata del convengo internazionale promosso dalla Fondazione Cariplo: "Dare un futuro alle opportunità" che è stata interamente dedicata alle fondazioni di comunità e che ha visto la presenza di prestigiosi relatori provenienti dall'Europa e della Stati Uniti.

È importante rilevare come il progetto stia suscitando un notevole interesse sia a livello italiano dove altre fondazioni hanno deciso di replicarlo nei propri territori di riferimento, sia a livello internazionale. In particolare la Fondazione per il Sud, la Fondazione di Venezia e la Compagnia San Paolo hanno dato vita a progetti volti a promuovere la costituzione di questa tipologia di fondazioni nei loro territori di competenza. L'esperienza della Fondazione Cariplo è stata poi presentata in una specifica sessione che si è tenuta all'interno dell'incontro annuale delle fondazioni europee che l'European Foundation Centre ha or-

IL MODELLO DELLE FONDAZIONI DI COMUNITÀ È ESPORTABILE. FONDAZIONE PER IL SUD, AD ESEMPIO, VORREBBE ADOTTARLO

ganizzato a Madrid, in occasione di un seminario che la Fundacion Bertlesmann spagnola ha organizzato in quella città e nell'assemblea annuale di Admical (l'associazione che promuove la filantropia d'impresa in Francia) che si è tenuta a Lille. Inoltre l'esperienza è stata presentata in diversi convegni promossi dalla Fondazione per il Sud nel Mezzogiorno e in un seminario organizzato dalla Federazione delle Fondazioni Casse di Risparmio dell'Emilia Romagna. Infine è opportuno ricordare come il responsabile del progetto sia stato cooptato nel comitato direttivo di WINGS-CF il progetto che raccoglie tutti i soggetti che nel mondo offrono assistenza e promuovono le fondazioni di comunità.

La Fondazione della Comunità Bergamasca ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.695.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 84.750,00;

al primo Bando 2007, a favore di:

- disabili psichici (area salute mentale)
- con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 400.000,00 per il finanziamento di 14 progetti nel settore assistenza sociale per un valore di euro 955.400,00;

al secondo Bando 2007, rivolto ad associazioni iscritte all'albo del volontariato; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 22.700,00 per il finanziamento di 5 progetti, di cui: nel settore sanità, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 4.900,00 e per un valore di euro 6.600,00; nel settore promozione della comunità locale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 5.000,00 e per un valore di euro 18.000,00; nel settore assistenza sociale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 4.800,00 e per un valore di euro 6.500,00; nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 8.000,00 e per un valore di euro 26.950,00. Della somma erogata euro 9.150,00 provengono da risorse proprie della Fondazione;

al terzo Bando 2007, per progetti nel settore dell'assistenza sociale ai sensi della Legge 285 del 28 agosto 1991; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 100.000,00 per il finanziamento di 5 progetti, di cui: nel settore istruzione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 50.000,00;

nel settore assistenza sociale, n. 4 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 85.000,00 e per un valore di euro 187.000,00;

al quarto Bando 2007, a favore di iniziative a favore di anziani; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di stanziamento di euro 160.800,00 per il finanziamento di 11 progetti, di cui: nel settore sanità, n. 2 progetti ammessi a contributo per euro 40.000,00 e per un valore di euro 113.500,00; nel settore assistenza sociale, n. 9 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 120.800,00 e per un valore di euro 354.124,00;

al quinto Bando 2007, nel settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 365.000,00 per il finanziamento di 40 progetti, di cui nel settore promozione della comunità locale, n. 4 progetti ammessi a contributo per euro 55.000,00 e per un valore di euro 170.900,00; nel settore sanità, n. 9 progetti ammessi a contributo per euro 48.000,00 e per un valore di euro 215.660,00; nel settore assistenza sociale, n. 27 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 262.000,00 e per un valore di euro 1.208.806,00. Della somma erogata euro 44.000,00 provengono da risorse proprie della Fondazione ed euro 24.300 da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati;

TUTTE LE FONDAZIONI DI COMUNITÀ HANNO DIMOSTARTO DI POTER RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI FISSATI

al sesto Bando 2007, rivolto alla tutela, promozione e valorizzazione di beni di interesse storico e storico-artistico; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 280.000,00 per il finanziamento di 22 progetti, di cui: nel settore ricerca, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 32.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 21.000,00 e per un valore di euro 104.740,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 18 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 249.000,00 e per un valore di euro 1.158.320,00. Della somma erogata euro 30.000,00 provengono da risorse proprie della Fondazione;

al settimo Bando 2007, rivolto alla tutela, promozione e valorizzazione dell'ambiente alpino; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 53.950,00 per il finanziamento di 4 progetti nel settore ambiente, per un valore complessivo di euro 200.105,00. Della somma erogata euro 3.950,00 provengono da risorse proprie della Fondazione;

all'ottavo Bando 2007, rivolto alle iniziative incluse nel progetto culturale del Comune di Bergamo, relative al tema "Città luogo di incontro edizione 2007; con riferimento a tale

Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 100.000,00 per il finanziamento di 9 progetti nel settore attività culturali ed artistiche, per un valore complessivo di euro 243.340,00;

al nono Bando 2007, rivolto a finanziare eventi e manifestazioni artistico-culturali di interesse; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 210.000,00 per il finanziamento di 21 progetti nel settore attività culturali ed artistiche, per un valore complessivo di euro 908.880,00. Della somma erogata euro 10.000,00 provengono da risorse proprie della fondazione.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 786.470 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 8.479.092,75, riportando un incremento del 10% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	1.695.000
Destinato a gestione	84.750
Destinato a Bandi	1.610.250

Bando 2007/1	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	400.000	Promozione Comunità locale			
- da Territoriali anni prec. (€)		Sanità			
- da Risorse Proprie (€)		Assistenza Sociale	14	955.400	400.000
Totale	400.000	Totale	14		400.000

Bando 2007/2	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	13.550	Promozione Comunità locale	1	18.000	5.000
- da Territoriali anni prec. (€)		Sanità	1	6.600	4.900
- da Risorse Proprie (€)	9.150	Assistenza Sociale	1	6.500	4.800
		Sport e Ricreazione	2	26.950	8.000
Totale	22.700	Totale	5		22.700

Bando 2007/3	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000	Assistenza Sociale	4	187.000	85.000
- da Territoriali anni prec. (€)		Istruzione	1	50.000	15.000
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	100.000	Totale	5		100.000

Bando 2007/4	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	160.800
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	160.800

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Sanità	2	113.500	40.000
Assistenza Sociale	9	354.124	120.800
Totale	11		160.800

Bando 2007/5	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	311.700
- da Territoriali anni prec. (€)	24.300
- da Risorse Proprie (€)	44.000
Totale	365.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Promozione Comunità locale	4	170.900	55.000
Sanità	9	215.660	48.000
Assistenza Sociale	27	1.208.806	262.000
Totale	40		365.000

Bando 2007/6	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	250.000
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	30.000
Totale	280.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ricerca	1	32.000	10.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	3	104.740	21.000
Attività Culturali ed Art.	18	1.158.320	249.000
Totale	22		280.000

Bando 2007/7	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	50.000
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	3.950
Totale	53.950

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ambiente	5	200.105	53.950
Totale	5		53.950

Bando 2007/8	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	100.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Attività Culturali ed Art.	9	243.340	100.000
Totale	9		100.000

Bando 2007/9	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	200.000
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	10.000
Totale	210.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Attività Culturali ed Art.	21	908.880	210.000
Totale	21		210.000

La Fondazione della Comunità Bresciana ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.998.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 99.900,00;

al primo Bando 2007 Assistenza, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore dell'Assistenza sociale e socio-santaria; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 500.000,00 per il finanziamento di 34 progetti, di cui: nel settore sanità, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 140.500,00 e per un valore di euro 586.571,00; nel settore assistenza sociale, n. 25 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 359.500,00 e per un valore di euro 1.115.261,00;

al secondo Bando 2007 Patrimonio, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore della Tutela, Promozione e Valorizzazione del patrimonio artistico, storico e ambientale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 350.000,00 per il finanziamento di 19 progetti nel settore tutela del patrimonio storico, per un valore di euro 1.197.715,00;

al terzo Bando 2007 Cultura, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore delle Iniziative culturali; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 230.000,00 per il finanziamento di 29 progetti di cui nel settore attività culturali ed artistiche, per un valore di euro 1.054.633,00;

al quarto Bando 2007 Istruzione, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore dell'istruzione e formazione; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 230.000,00 per il finanziamento di 26 progetti nel settore istruzione, per un valore complessivo di euro 804.894,00;

al quinto Bando 2007 Protezione Civile, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore della protezione civile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 13 progetti nel settore ambiente, per un valore di euro 531.632;

al sesto Bando 2007 Cooperazione, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore della cooperazione bresciana allo sviluppo internazionale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 230.000,00 per il finanziamento di 17 progetti di cui: nel settore filantropia e volontariato, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 20.000,00 e per un valore di euro 111.111,00; nel settore attività internazionali,

OGGETTO DEI BANDI, AD ESEMPIO; ISTRUZIONE, COOPERAZIONE, PROTEZIONE CIVILE, CATALOGAZIONE.

n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 210.000,00 e per un valore di euro 957.210,00;

al settimo Bando 2007 Catalogazione, volto a catalogare e valorizzare i beni mobili di interesse storico e sottoposti a tutela, e sensibilizzare e coinvolgere la comunità circa l'importanza della salvaguardia e la mappatura del patrimonio storico e artistico della comunità bresciana; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 130.630,00 per il finanziamento di 29 progetti nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, per un valore complessivo di euro 318.048,00. Della somma erogata euro 630,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 50.000,00 da Partner;

all'ottavo Bando 2007 Miglioramento e sostegno attività istituzionali delle Organizzazioni non profit che operano nel campo dell'assistenza sociale, dell'istruzione e della cultura in provincia di Brescia; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 85.000,00 per il finanziamento di 20 progetti di cui: nel settore istruzione, n. 2 progetti ammessi a contributo per euro 8.000,00 e per un valore di euro 52.700,00; nel settore assistenza sociale, n.8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 33.000,00 e per un valore di euro 1.021.996,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 10 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 43.700,00 e per un valore di euro 297.270,00. Della somma erogata euro 25.000,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 10.000,00 da Partner;

al nono Bando 2007 Housing Sociale, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore Housing sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 150.000,00 per il finanziamento di 8 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore complessivo di euro 548.470,00. Della somma erogata euro 121.900,00 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato ai fini del raddoppio donazioni pari a euro 725.582,16 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 10.274.138,99 riportando un incremento dell'8% rispetto all'anno precedente e permettendo alla Fondazione della Comunità Bresciana ONLUS di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo straordinario di euro 10.274.137,00.

Contributo 2007	1.998.000
Destinato a gestione	99.900
Destinato a Bandi	1.898.100

Bando 2007/1 Assistenza	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	500.000	Sanità	9	586.571	140.500
- da Territoriali anni prec. (€)		Assistenza Sociale	25	1.115.261	359.500
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	500.000	Totale	34		500.000

Bando 2007/2 Patrimonio	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	350.000	Tutela Patrim.Storico-Art.	19	1.197.715	350.000
- da Territoriali anni prec. (€)					
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	350.000	Totale	19		350.000

Bando 2007/3 Cultura	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	230.000	Attività Culturali ed Art.	29	1.054.633	230.000
- da Territoriali anni prec. (€)					
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	230.000	Totale	29		230.000

Bando 2007/4 Istruzione	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	230.000	Istruzione	26	804.894	230.000
- da Territoriali anni prec. (€)					
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	230.000	Totale	26		230.000

Bando 2007/5 Protezione civile	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	200.000	Ambiente	13	531.632	200.000
- da Territoriali anni prec. (€)					
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	200.000	Totale	13		200.000

Bando 2007/6 Cooperazione	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	230.000	Filantropia e volontariato	1	111.111	20.000
- da Territoriali anni prec. (€)		Attività Internazionali	16	957.210	210.000
- da Risorse Proprie (€)					
Totale	230.000	Totale	17		230.000

Bando 2007/7 Catalogazione	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	80.000	Tutela Patrim.Storico-Art.	29	318.048	130.630
- da Territoriali anni prec. (€)	630				
- da Risorse Proprie (€)	50.000				
Totale	130.630	Totale	29		130.630

Bando 2007/8 Miglioram. e sostegno per attiv. istituz. delle org. nonprofit	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	50.000	Istruzione	2	52.700	8.000
- da Territoriali anni prec. (€)	25.000	Assistenza Sociale	8	1.021.996	33.300
- da Risorse Proprie (€)	10.000	Attività Culturali ed Art.	10	297.270	43.700
Totale	85.000	Totale	20		85.000

Bando 2007/9 Housing Sociale	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	28.100	Assistenza Sociale	8	548.470	150.000
- da Territoriali anni prec. (€)	121.900				
Totale	150.000	Totale	8		150.000

La Fondazione Provinciale della Comunità Comasca ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.162.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 58.100,00;

al primo Bando 2007, Il Bando per il durante e dopo di noi affronta una problematica che riguarda tutte le famiglie della provincia comasca che vivono l'esperienza di un figlio disabile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 99.869,00 per il finanziamento di 7 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 225.926,00. Della somma erogata euro 46.100,00 provengono da residui di "Interventi sul Territorio" degli anni passati;

al secondo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei seguenti settori: assistenza anziani, disagio giovanile e interventi socio-sanitari; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 402.307,00 per il finanziamento di 27 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore complessivo di euro 1.020.040,00. Della somma erogata euro 97.996,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 4.311,00 da risorse proprie della fondazione;

al terzo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per il settore ambiente da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Alpi Lepontine; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di

5 progetti nel settore ambiente, per un valore complessivo di euro 235.260,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Alpi Lepontine. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente;

MOLTI I PROGETTI SOSTENUTI LEGATI ALLE TEMATICHE AMBIENTALI

al quarto Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e ambiente, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Alto Lario Occidentale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 6 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale, per un valore complessivo di euro 364.849,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Alto Lario Occidentale. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente;

al quinto Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per il settore Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Lario Intelvese.; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 10 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale, per un valore complessivo di euro 555.066,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Lario Intelvese. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente;

al sesto Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e cultura, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Triangolo Lariano; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.100,00 per il finanziamento di 9 progetti di cui: nel settore attività culturali e artistiche, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 35.000,00 e per un valore di euro 62.950,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 165.100,00 e per un valore di euro 292.071,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Triangolo Lariano. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente ed euro 100,00 da donazioni;

al settimo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per il settore tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico rivolto alle Parrocchie e agli Enti Religiosi del comune di Como; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 100.000,00 per il finanziamento di 4 progetti nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, per un valore di euro 424.083,00;

all'ottavo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e ambiente; con riferimento a tale Ban-

LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO ARTISTICO È TRA LE ATTIVITÀ PIÙ SVILUPPATE

do è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 7 progetti di cui: nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per euro 60.000,00 e per un valore di euro 115.444,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 140.000,00 e per un valore di euro 302.387,00. Il Bando è in partner con la BCC Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente;

al nono Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 6 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale, per un valore complessivo di euro 395.600,00. Il Bando è in partner con la Banca di Credito Cooperativo di Alzate Brianza. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente;

al Bando Fondo De Orchi 2007, per promuovere e sostenere iniziative a favore dei giovani della nostra provincia che versano in situazioni di disagio. Nello specifico si finanzieranno progetti volti a combattere il disagio giovanile sino ai 14 anni di età; Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 100.000 di cui 60.000 provengono da risorse proprie della fondazione;

al decimo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per il settore Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico da realizzarsi nel territorio dell'olgiatese. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 200.000,00 di cui 100.000 provengono dallo sponsor Intesa Sanpaolo.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 521.794,10 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 9.280.558,90, con un incremento del 6% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	1.162.000
Destinato a gestione	58.100
Destinato a Bandi	1.103.900

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	53.769
- da Territoriali anni prec. (€)	46.100
Totale	99.869

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	7	225.926	99.869
Totale	7		99.869

Bando 2007/2	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	300.000
- da Territoriali anni prec. (€)	97.996
- da Risorse Proprie (€)	4.311
Totale	402.307

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	27	1.020.040	402.307
Totale	27		402.307

Bando 2007/3	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Partner (€)	100.000
Totale	200.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ambiente	5	235.260	200.000
Totale	5		200.000

Bando 2007/4	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Risorse Proprie (€)	100.000
Totale	200.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	6	364.849	200.000
Totale	6		200.000

Bando 2007/5	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Partner (€)	100.000
Totale	200.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	10	555.066	200.000
Totale	10		200.000

Bando 2007/6	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Partner (€)	100.000
- da Donazioni (€)	100
Totale	200.100

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Attività Culturali ed Art.	3	62.950	35.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	6	292.071	165.100
Totale	9		200.100

Bando 2007/7	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
Totale	100.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	4	424.083	100.000
Totale			

Bando 2007/8	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000	Ambiente	2	115.444	60.000
- da Partner (€)	100.000	Tutela Patrim.Storico-Art.	5	302.387	140.000
Totale	200.000	Totale	7		200.000

Bando 2007/9	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000	Tutela Patrim.Storico-Art.	6	395.600	200.000
- da Partner (€)	100.000				
Totale	200.000	Totale	6		200.000

Bando 2007 Fondo De Orchi	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	50.000				
- da Risorse Proprie (€)	60.000				
Totale	110.000	Totale			110.000

Bando 2007/10	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Crediti Futuri (€)	100.000				
- da Partner (€)	100.000				
Totale	200.000	Totale			

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 723.000,00; l'importo è stato destinato:

al primo Bando 2007, per l'individuazione di progetti d'utilità sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 273.851,00 per il finanziamento di 20 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 20.00,00 e per un valore complessivo di euro 40.000,00; nel sport e ricreazione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 9.800,00 e per un valore di euro 19.600,00; nel settore assistenza sociale, n. 7 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 83.301,00 e per un valore di euro 221.212,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 11 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 160.750,00 e per un valore complessivo di euro 382.326,00. Della somma erogata 129.838,00 euro provengono da residui di "Interventi sul Territorio" degli anni passati;

al secondo Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 370.000,00 di cui euro 35.000,00 provengono dalla Provincia di Cremona;

al terzo Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore

di tale bando sono stati messi a disposizione euro 200.000,00 di cui euro 100.000,00 provengono dalla Provincia di Cremona.

al quarto Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 200.000,00 di cui euro 100.000,00 provengono dalla Comunità Sociale Cremasca ente capofila dell'Ambito Territoriale Cremasco.

al quinto Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 30.000,00 di cui euro 15.000,00 dal Comune di Cremona, partner del bando.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 760.440,50, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 6.498.269,77, con un incremento del 13% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	723.000
Destinato a Bandi	723.000

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	170.162
- da Territoriali anni prec. (€)	129.838
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	273.162

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Attività Culturali ed Art.	1	40.000	20.000
Sport e Ricreazione	1	19.600	9.800
Assistenza Sociale	7	221.212	83.301
Tutela Patrim.Storico-Art.	11	382.326	160.750
Totale	20		273.162

Bando 2007/2	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	335.000
- da Partner (€)	35.000
Totale	370.000

Bando 2007/3	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Partner (€)	100.000
Totale	200.000

Bando 2007/4	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
- da Partner (€)	100.000

Bando 2007/5	Stanziato
- da Territoriali anni prec. (€)	15.000
- da Partner (€)	15.000
Totale	30.000

La Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 698.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 34.900,00;

al primo Bando 2007, con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 338.008,00 per il finanziamento di 62 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico n. 10 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 56.398,00 e per un valore di euro 114.794,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 11 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 42.400,00 e per un valore di euro 88.250,00; nel settore assistenza sociale, n. 41 progetti ammessi a contributo per complessi euro 239.210,00 e per un valore di euro 529.014,00. Della somma erogata 138.008,00 provengono da risorse proprie della fondazione;

al secondo Bando 2007, con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 502.275,00 per il finanziamento di 38 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 11 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 156.375,00 e per un valore di euro 455.800,00; nel settore assistenza sociale, n. 27 progetti ammessi a contributo per complessi euro 345.900,00 e per un valore di euro 928.165,00. Della somma erogata 39.175,00 provengono da risorse proprie della fondazione.

Contributo 2007	698.000
Destinato a gestione	34.900
Destinato a Bandi	663.100

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	200.000
- da Risorse Proprie (€)	138.008
Totale	338.008

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	10	114.794	56.398
Attività Culturali ed Art.	11	88.250	42.400
Assistenza Sociale	41	529.014	239.210
Totale	62		338.008

Bando 2007/2	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	463.100
- da Risorse Proprie (€)	39.175
Totale	502.275

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	11	455.800	156.375
Assistenza Sociale	27	928.165	345.900
Totale	38		502.275

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 620.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 31.000,00;

al primo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei seguenti settori: Assistenza sociale e socio-sanitaria, Tutela, promozione e valorizzazione di beni e attività di interesse artistico, storico e culturale, Tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 607.066,00 per il finanziamento di 24 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 8.000,00 e per un valore di euro 16.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 156.200,00 e per un valore di euro 370.912,00; nel settore assistenza sociale, n. 18 progetti ammessi a contributo per uno stanziamento complessivo di euro 442.866,00 e per un valore di euro 1.338.884,00. Della somma erogata euro 41.708,00 provengono da risorse proprie della fondazione;

al secondo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei seguenti settori: Assistenza sociale e socio-sanitaria, Tutela, promozione e valorizzazione di beni e attività di interesse artistico, storico e culturale, Tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 403.740,00 per il finanziamento di 17 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 42.000,00 e per un valore di euro 84.500,00; nel settore assistenza sociale, n. 8 progetti ammessi a contributo per uno stanziamento complessivo di euro 187.690,00 e per un valore di euro 398.901,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 174.050,00 e per un valore di euro 432.497,00. Il bando è stato interamente finanziato con risorse proprie della fondazione.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 500.960,50, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 8.696.051,61, con un incremento del 6% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	620.000
Destinato a gestione	31.000
Destinato a Bandi	589.000

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	565.358
- da Risorse Proprie (€)	41.708
Totale	607.066

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ambiente	1	16.000	8.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	5	370.912	156.200
Assistenza Sociale	18	1.338.884	442.866
Totale	24		607.066

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	
- da Risorse Proprie (€)	403.740
Totale	403.740

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ambiente	1	84.500	42.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	8	432.497	174.050
Assistenza Sociale	8	398.901	187.690
Totale	17		403.740

La Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 749.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 37.450,00;

al primo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale, assistenza sociale e socio-sanitaria, tutela, promozione e valorizzazione delle cose di interesse artistico e storico di cui al D.L. 29/10/99 n° 490 e iniziative di promozione della cultura e dell'arte, tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 472.250,00 per il finanziamento di 55 progetti, di cui: nel settore istruzione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 78.525,00; nel settore sanità, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 55.000,00 e per un valore di euro 140.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 70.000,00 e per un valore di euro 650.173,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 9 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 105.500,00 e per un valore complessivo di euro 2.278.700,00; nel settore assistenza sociale, n. 34 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 231.750,00 e per un valore di euro 1.299.499,00.

al secondo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale, assistenza sociale e socio-sanitaria, tutela, promozione e valorizzazione delle cose di interesse artistico e storico di cui al D.L. 29/10/99 n° 490 e iniziative di promozione della cultura e dell'arte, tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 386.700,00 per il finanziamento di 46 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 9.500,00 e per un valore di euro 72.350,00; nel settore sanità, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 83.000,00 e per un valore di euro 181.000,00; nel settore tutela del

patrimonio storico ed artistico, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 55.000,00 e per un valore di euro 386.086,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 76.000,00 e per un valore complessivo di euro 1.758.808,00; nel settore assistenza sociale, n. 25 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 163.200,00 e per un valore di euro 1.081.812,00. Della somma erogata euro 147.400,00 provengono da risorse proprie della fondazione.

Contributo 2007	749.000
Destinato a gestione	37.450
Destinato a Bandi	711.550

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	472.250
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	472.250

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Istruzione	1	78.525	10.000
Sanità	3	140.000	55.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	8	650.173	70.000
Attività Culturali ed Art.	9	2.278.700	105.500
Assistenza Sociale	34	1.299.499	231.750
Totale	55		472.250

	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	239.300
- da Risorse Proprie (€)	147.400
Totale	386.700

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ambiente	2	72.350	9.500
Sanità	5	181.000	83.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	6	386.086	55.000
Attività Culturali ed Art.	8	1.758.808	76.000
Assistenza Sociale	25	1.081.812	163.200
Totale	46		386.700

La Fondazione della Comunità di Monza e Brianza ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 946.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 47.300,00;

al primo Bando 2007, progetti di utilità sociale nei seguenti settori di intervento: assistenza sociale e socio-sanitaria, tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente, tutela e valorizzazione dei beni di interesse artistico e storico; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 308.200,00 per il finanziamento di 23 progetti di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 26.529,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 7.500,00 e per un valore di euro 15.000,00; nel settore sanità, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 6.000,00 e per un valore di euro 12.000,00; nel

SOCIALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI E TUTELA DELL'INFAZIA E ADOLESCENZA

settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 21.000,00 e per un valore di euro 48.700,00; nel settore assistenza sociale, n. 18 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 263.700,00 e per un valore di euro 736.513,00. Della somma erogata euro 54.546,00 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati ed euro 454,00 da risorse proprie della fondazione;

al secondo Bando 2007, per promuovere azioni finalizzate a favorire un percorso di socializzazione degli anziani volto a prevenirne l'isolamento sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 63.600,00 per il finanziamento di 4 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 153.938,00. Della somma erogata euro 20.200,00 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati.

al terzo Bando 2007, per garantire e tutelare il diritto all'infanzia e all'adolescenza nell'interesse del minore attraverso azioni per la promozione di tali diritti, per l'esercizio dei diritti civili fondamentali, per il miglioramento della fruizione dell'ambiente urbano e naturale da parte dei minori, per lo sviluppo del benessere e della qualità della vita dei minori, nel rispetto di ogni diversità, culturale ed etnica, per la realizzazione di servizi ricreativi ed educativi; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 115.750,00 per il finanziamento di 11 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 285.344,00.

al quarto Bando 2007, per promuovere lo sviluppo della Comunità attraverso attività culturali: iniziative che favoriscano forme di aggregazione giovanile in ambito musicale, artistico, pittorico e decorativo con un focus sull'utilizzo di nuovi strumenti multimediali; promozione di eventi, che si leghino ai beni culturali e paesaggistici del territorio di Monza e della Brianza; valorizzazione delle tradizioni della Brianza, patrimonio per la Provincia di Monza e della Brianza; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 127.550,00 per il finanziamento di 10 progetti nel settore attività culturali ed artistiche per un valore complessivo di euro 359.514,00.

al quinto Bando 2007, per promuovere progetti di utilità sociale che possano migliorare la qualità della vita della Comunità attraverso interventi nell'ambito dell'assistenza sociale e socio-sanitaria rivolti a soggetti svantaggiati.; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 296.400,00 per il finanziamento di 17 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 830.942,19.

al sesto Bando 2007, per progetti volti al restauro ed alla conservazione del patrimonio storico ed artistico localizzato nel territorio di Monza e della Brianza; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 40.000,00 per il finanziamento di 2 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale per un valore complessivo di euro 153.180,00.

I piani di erogazione del quinto e il sesto Bando 2007 sono stati approvati nel mese di gennaio 2008.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 519.893,00 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 8.275.777,49, con un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	946.000
Destinato a gestione	47.300
Destinato a Bandi	898.700

Bando 2007/1	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	263.200	Ambiente	1	26.529	10.000
- da Territoriali anni prec. (€)	54.546	Sanità	1	12.000	6.000
- da Risorse Proprie (€)	454	Tutela Patrim.Storico-Art.	2	48.700	21.000
		Attività Culturali ed Art.	1	15.000	7.500
		Assistenza Sociale	18	736.513	263.700
Totale	308.200	Totale	23		308.200

Bando 2007/2 Anziani	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	43.400	Assistenza Sociale	4	153.938	63.600
- da Territoriali anni prec. (€)	20.200				
Totale	63.600	Totale	4		63.600

Bando 2007/3 Infanzia e Adolescenza	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	115.750	Assistenza Sociale	11	285.344	115.750
Totale	115.750	Totale	11		115.750

Bando 2007/4 Attività Culturali	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	127.550	Attività Culturali ed Art.	10	359.514	127.550
Totale	127.550	Totale	10		127.550

Bando 2007/5 Assistenza sociale e sociosanitaria *	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	296.400
Totale	296.400

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	17	830.942	296.400
Totale	17		296.400

Bando 2007/6 Tutela e Valorizzazione del Patrimonio *	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	40.000
Totale	40.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	2	153.180	40.000
Totale	2		40.000

* Approvati nel 2008

La Fondazione della Comunità del Novarese ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 723.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 36.150,00;

al primo Bando 2007; per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei settori: cultura per soggetti svantaggiati e tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 501.000,00 per il finanziamento di 40 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 11 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 81.000,00 e per un valore di euro 214.580,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 29 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 420.000,00 e per un valore di euro 1.463.460,00.

al secondo Bando 2007, per il finanziamento di progetti di utilità sociale nei settori: assistenza socio/sanitaria, ricerca scientifica in campo medico, tutela e valorizzazione dell'ambiente, protezione civile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 424.000,00 per il finanziamento di 34 progetti, di cui: nel settore ricerca, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 50.000,00 e per un valore di euro 114.662,00; nel settore sanità, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 56.000,00 e per un valore di euro 132.000,00; nel settore ambiente, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 50.000,00 e per un valore di euro 159.978,00; nel settore assistenza sociale, n. 25 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 268.000,00 e per un valore di euro 1.169.299,00. Della somma erogata euro 32.996,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 205.504 da risorse proprie della fondazione.

al terzo Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 23.133,00. Il bando è finanziato interamente con risorse della fondazione.

Contributo 2007	723.000
Destinato a gestione	36.150
Destinato a Bandi	686.850

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	501.000
- da Territoriali anni prec. (€)	
Totale	501.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Tutela Patrim.Storico-Art.	29	1.463.460	420.000
Attività Culturali ed Art.	11	214.580	81.000
Totale	40		501.000

Bando 2007/2	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	185.500
- da Territoriali anni prec. (€)	32.996
- da Risorse Proprie (€)	205.504
Totale	424.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ricerca	2	114.662	50.000
Sanità	2	132.000	56.000
Ambiente	5	159.978	50.000
Assistenza Sociale	25	1.169.299	268.000
Totale	34		424.000

Bando CSV 2007	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	23.133
Totale	23.133

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.188.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 55.000,00;

al primo Bando 2007, per l'individuazione di progetti nei seguenti settori: assistenza sociale e sociosanitaria, tutela, promozione e valorizzazione di beni di interesse storico ed artistico e attività culturali:manifestazioni, mostre, pubblicazioni, progetti su cultura e territorio; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 524.000,00 per il finanziamento di 60 progetti, di cui: nel settore assistenza sociale, n. 7 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 50.000,00 e per un valore di euro 232.944,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 25 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 159.000,00 e per un valore di euro 665.908,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 28 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 315.000,00 e per un valore di euro 1.459.323,00.

al secondo Bando 2007, per l'individuazione di progetti nei seguenti settori: assistenza sociale e sociosanitaria, tutela, promozione e valorizzazione di beni di interesse storico

ed artistico e attività culturali:manifestazioni, mostre, pubblicazioni, progetti su cultura e territorio; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di stanziamento di euro 709.500,00 per il finanziamento di 58 progetti, di cui: nel settore attività culturali e artistiche, n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 145.500,00 e per un valore di euro 533.145,00; nel settore assistenza sociale, n. 18 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 175.000,00 e per un valore di euro 512.956,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 24 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 389.000,00 e per un valore di euro 1.131.701,00. Della somma erogata euro 76.500,00 provengono da residui di "Interventi sul Territorio" degli anni passati.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 il fondo sfida Cariplo ha mantenuto la cifra raggiunta al 31/12/2006: euro 5.931.248,42.

Contributo 2007	1.188.000
Destinato a gestione	55.000
Destinato a Bandi	1.133.000

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	524.000
- da Territoriali anni prec. (€)	
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	524.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	7	232.944	50.000
Attività Culturali ed Art.	25	665.908	159.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	28	1.459.323	315.000
Totale	60		524.000

Bando 2007/2	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	633.000
- da Territoriali anni prec. (€)	76.500
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	709.500

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	16	533.145	145.500
Attività Culturali ed Art.	18	512.956	175.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	24	1.131.701	389.000
Totale	58		709.500

La Fondazione Sondrio "Pro Valtellina" ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 620.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 31.000,00;

al primo Bando 2007 per individuare progetti che valorizzino e tutelino il patrimonio artistico, storico, culturale e ambientale. Le aree di intervento sono: Promozione e sviluppo delle attività culturali ed artistiche e la Conservazione e tutela della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 193.000,00 per il finanziamento di 30 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 23.000,00 e per un valore di euro 74.081,00; nel settore tutela del

patrimonio storico ed artistico, n. 12 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 82.500,00 e per un valore di euro 436.279,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 15 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 87.500,00 e per un valore complessivo di euro 607.200,00. Della somma erogata euro 13.000,00 provengono da residui di "Interventi sul Territorio" degli anni passati.

al secondo Bando 2007 per promuovere progetti inerenti al settore dell'assistenza sociale con particolare riferimento alle eseguenti problematiche: affido, infanzia abbandonata; disabili; sostegno alle classi sociali a rischio d'esclusione sociale e al disagio giovanile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 220.000,00 per il finanziamento di 28 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore complessivo di euro 731.094,00.

al terzo Bando 2007 special per individuare progetti in grado di tutelare, valorizzare e promuovere il patrimonio culturale e artistico della provincia di Sondrio; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 120.000,00 per il finanziamento di 6 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 60.000,00 e per un valore complessivo di euro 120.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 60.000,00 e per un valore di euro 139.000,00;

I piani di erogazione relativi al secondo e terzo Bando 2007 sono stati approvati nei primi mesi del 2008.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 93.845,04, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 8.421.022,53, con un incremento del 1% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	620.000,00
Destinato a gestione	31.000,00
Destinato a Bandi	589.000,00

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	180.000
- da Territoriali anni prec. (€)	13.000
- da Risorse Proprie (€)	
Totale	193.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Attività Culturali ed Art.	15	607.200	87.500
Tutela Patrim.Storico-Art.	12	436.279	82.500
Ambiente	3	74.081	23.000
Totale	30		193.000

Bando 2007/2*	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	220.000
Totale	220.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	28	731.094	220.000
Totale	28		220.000

Bando 2007/3 Speciale	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	120.000
Totale	120.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Attività Culturali ed Art.	3	120.000	60.000
Tutela Patrim.Storico-Art.	3	139.000	60.000
Totale			120.000

* Approvati nel 2008

La Fondazione della Comunità del Varesotto ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.543.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 77.150,00;

al primo Bando 2007 Assistenza Sociale, per finanziare progetti di utilità sociale con particolare riguardo alle problematiche inerenti l'affido-infanzia abbandonata, disabili, inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati, sostegno alle classi a rischio di esclusione sociale, prevenzione del disagio giovanile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 905.000,00 per il finanziamento di 65 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore di euro 4.576.275,00. Della somma erogata euro 29.150,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati;

al secondo Bando 2007 Arte e Cultura, per finanziare progetti a favore della tutela e valorizzazione delle cose d'interesse artistico e storico e promozione dell'arte e della cultura; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 457.000,00 per il finanziamento di 35 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 12 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 184.000,00 e per un valore di euro 1.892.715,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 23 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 273.000,00 e per un valore di euro 1.549.393,00.

al terzo Bando 2007 Ricerca, per finanziare progetti di ricerca scientifica di particolare interesse sociale che possano migliorare la qualità della vita della comunità del Varesotto; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 133.000,00 per il finanziamento di 5 progetti nel settore ricerca, per un valore complessivo di euro 508.000,00.

I piani di erogazione sopraindicati sono stati approvati nel mese di gennaio 2008.

Contributo 2007	1.543.000
Destinato a gestione	77.150

Destinato a Bandi	1.465.850

Bando 2007/1 Assistenza Sociale *	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	875.850	Assistenza Sociale	65	4.576.275	905.000
- da Territoriali anni prec. (€)	29.150				
Totale	905.000	Totale	65		905.000

Bando 2007/2 Arte e Cultura *	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	457.000	Tutela Patrim.Storico-Art.	12	1.892.715	184.000
- da Territoriali anni prec. (€)		Attività Culturali ed Art.	23	1.549.393	273.000
Totale	457.000	Totale	35		457.000

Bando 2007/3 Ricerca *	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	133.000	Ricerca	5	508.000	133.000
Totale	133.000	Totale	5		133.000

* Approvati nel 2008

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 520.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 26.000,00;

al primo Bando 2007, per l'individuazione di progetti di utilità sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 250.000,00 per il finanziamento di 35 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 58.600,00; nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 6.500,00 e per un valore di euro 64.640,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 7.500,00 e per un valore di euro 29.400,00; nel settore sanità, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 28.000,00 e per un valore di euro 82.900,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 7 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 76.000,00 e per un valore complessivo di euro 304.200,00; nel settore istruzione, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 54.500,00 e per un valore complessivo di euro 304.361,00; nel settore assistenza sociale, n. 12 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 67.500,00 e per un valore complessivo di euro 273.706,00.

al secondo Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 100.000,00.

al terzo Bando 2007. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore

di tale bando sono stati messi a disposizione euro 144.000,00, di cui euro 1.500,00 provengono da residui di "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 4.500,00 a risorse proprie della fondazione;

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 224.998,50, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 5.344.567,50, con un incremento del 4% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	520.000
Destinato a gestione	26.000
Destinato a Bandi	494.000

Bando 2007/1	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	250.000
Totale	250.000

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Ambiente	1	58.600	10.000
Sport e Ricreazione	2	64.640	6.500
Tutela Patrim.Storico-Art.	2	29.400	7.500
Sanità	3	82.900	28.000
Attività Culturali ed Art.	7	304.200	76.000
Istruzione	8	304.361	54.500
Assistenza Sociale	12	273.706	67.500
Totale			250.000

Bando 2007/2	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
Totale	100.000

Bando 2007/3	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	144.000
- da Territoriali anni prec. (€)	1.500
- da Risorse Proprie (€)	4.500
Totale	150.000

La Fondazione Comunitaria del VCO ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 620.000,00; l'importo è stato destinato:

al primo Bando 2007 Assistenza Sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 94.750,00 per il finanziamento di 5 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore di euro 203.894,00.

al secondo Bando 2007 Arte e Cultura; con riferimento a tale Bando è stato approvato un

piano di erogazione di euro 212.200,00 per il finanziamento di 10 progetti nel settore attività artistiche e culturali, per un valore di euro 537.326,00.

al terzo Bando 2007 Sviluppo Locale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 199.950,00 per il finanziamento di 10 progetti nel settore promozione locale, per un valore di euro 559.881,00.

al quarto Bando 2007 tutela del patrimonio storico e artistico; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 397.000,00 per il finanziamento di 15 progetti nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, per un valore di euro 1.183.967,00. Il bando è in collaborazione con la Compagnia di San Paolo da cui provengono euro 283.900,00.

I piani di erogazione relativi al terzo e quarto Bando 2007 sono stati approvati nel mese di gennaio 2008.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 120.105,00, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 6.204.674,00, con un incremento del 2% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	620.000
Destinato a Bandi	620.000

Bando 2007/1	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	94.750	Assistenza Sociale	5	203.894	94.750
Totale	94.750	Totale	5	203.894	94.750

Bando 2007/2	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	212.200	Attività Culturali ed Art.	10	537.326	212.200
Totale	212.200	Totale	10	537.326	212.200

Bando 2007/3*	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	199.950	Prom. della comunità locale	10	559.881	199.950
Totale	199.950	Totale	10	559.881	199.950

Bando 2007/3*	Stanziato	Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	113.100	Tutela Patrim.Storico-Art.	15	1.183.967	397.000
- da Partner (€)	283.900				
Totale	397.000	Totale	15	1.183.967	397.000

* Approvati nel 2008

La Fondazione Comunitaria Nord Milano ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 723.000,00; l'importo è stato destinato:

al concorso nelle spese di gestione, per euro 37.750,00

al primo Bando 2007 La famiglia ritrovata, per l'individuazione di progetti di utilità e solidarietà sociale legato al tema del ricongiungimento familiare delle famiglie divise dalla migrazione di uno o entrambi i coniugi/genitori; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 13.770,00 per il finanziamento di 2 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 27.540,00.

al secondo Bando 2007 Disagio giovanile, per sviluppare e sostenere interventi nel settore del disagio giovanile, con particolare attenzione a ragazzi, adolescenti e giovani; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 107.330,00 per il finanziamento di 10 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 227.870,00;

al terzo Bando 2007 Arte e Cultura, per individuare progetti volti alla promozione culturale e alla tutela e valorizzazione del patrimonio storico ed artistico del territorio del Nord Milano; Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 150.000,00;

al quarto Bando 2007 Sport, per individuare progetti finalizzati allo sviluppo dello sport come risorsa educativa, formativa, di prevenzione sanitaria, di relazione e interazione sociale. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 100.000,00;

al quinto Bando 2007 Bollatese, per finanziare progetti di utilità sociale nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria; tutela, promozione e valorizzazione di beni e attività di interesse artistico, storico e culturale; tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente nei comuni coinvolti. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 100.000,00;

al sesto Bando 2007 Sestese, finanziare progetti di utilità sociale nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria; tutela, promozione e valorizzazione di beni e attività di interesse artistico, storico e culturale; tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente, interventi in campo socio-educativo e sportivo-formativo nei comuni coinvolti. Il piano di erogazione di

ARTE E CULTURA, MA ANCHE ASSISTENZA SOCIALE

tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 105.000,00. Il bando è in collaborazione con alcuni comuni del sestese da cui provengono euro 52.500,00.

I piani di erogazione relativi al primo e secondo Bando 2007 sono stati approvati nei primi mesi del 2008.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2007 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 243.446,10, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2007 la cifra di euro 5.258.015,10, con un incremento del 5% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2007	755.000
Destinato a gestione	37.750
Destinato a Bandi	717.250

Bando 2007/1 La famiglia ritrovata *	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	13.770
Totale	13.770

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	2	27.540	13.770
Totale	2	27.540	13.770

Bando 2007/2 Disagio giovanile *	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	107.330
Totale	107.330

Settori	n. progetti	Valore Progetti	Stanziato
Assistenza Sociale	10	227.870	107.330
Totale	10	227.870	107.330

Bando 2007/4 Sport	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
Totale	100.000

Bando 2007/5 Bollatese	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	100.000
Totale	100.000

Bando 2007/6 Sestese	Stanziato
- da Territoriali 2007 (€)	52.500
- da Partner (€)	52.500
Totale	105.000

* Approvati nel 2008

4. DELIBERAZIONE DELLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

La Commissione Centrale di Beneficenza,

visto il Decreto 20 marzo 2008 del Direttore generale del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze;

rilevato che gli accantonamenti effettuati negli scorsi anni non hanno permesso di fare fronte all'inflazione tempo per tempo maturata;

ritenuto pertanto opportuno disporre un accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio nella percentuale massima consentita del 15% dell'avanzo dell'esercizio, così da perseguire il prioritario fine della salvaguardia del patrimonio;

preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;

delibera all'unanimità di:

- determinare nella misura massima consentita dal citato Decreto 20 marzo 2008 (15% dell'avanzo dell'esercizio) l'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2007;
- approvare il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2007, costituito dalla relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dei relativi prospetti allegati;
- trasmettere il predetto bilancio all'Autorità di vigilanza ai sensi dell'articolo 40, comma 7, dello Statuto.

5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2007

Relazione del Collegio Sindacale
sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2007

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della Fondazione Cariplo

Signori Commissari,

il bilancio dell'esercizio 2007 della Fondazione Cariplo che viene sottoposto alla Vostra approvazione, redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, dettate per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2000, e sostanzialmente confermate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze anche per l'esercizio 2007 con il decreto del 20 marzo 2008, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa corredata dai prospetti delle voci e delle variazioni al bilancio precedente. E' corredato inoltre dalla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio che si è chiuso alla data del 31 dicembre 2007 e che è stato redatto dagli amministratori ai sensi di legge e da questi puntualmente comunicato al Collegio Sindacale unitamente alla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa. Il bilancio di esercizio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della Reconta Ernst & Young S.p.A. che ha rilasciato apposita relazione in data 7 aprile 2008.

Si ricorda che ai sensi dello statuto compete al revisore contabile il controllo della corretta tenuta delle scritture contabili, delle risultanze delle stesse e della loro concordanza con i dati del bilancio.

Il bilancio, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 1° aprile 2008, è rappresentato in sintesi dalle sottoriportate evidenze contabili

Per lo Stato Patrimoniale:

(+)	Attivo	€	7.513.792.389
(-)	Patrimonio netto	€	6.258.117.474
(-)	Erogazioni deliberate fino al 31.12.07 e non liquidate	€	490.587.735
(-)	Fondi ed altre passività	€	765.087.180

Il Conto Economico conferma il risultato anzidetto con i seguenti dati riepilogativi:

(+)	Differenza tra proventi ed oneri della gestione	€	441.831.372

(-)	Erogazioni deliberate nell'esercizio	€	112.657.627
(-)	Accantonamenti a riserve e fondi	€	329.173.745

La nota integrativa fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione, oltre naturalmente alle informazioni richieste dalle norme di legge e dall'atto di indirizzo; la relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa oltre ad illustrarne la storia, il quadro normativo che la regola, il contesto di riferimento, la missione e la strategia, effettua una dettagliata esposizione dell' attività istituzionale, dei progetti e delle iniziative, dell' andamento della gestione, dei programmi in corso e futuri e delle erogazioni dell' esercizio unitamente alla politica degli accantonamenti e degli investimenti.

Il Collegio, nominato dalla Commissione Centrale di Beneficenza del 10 maggio 2007, ha vigilato affinché l'attività della Fondazione, nel corso dell'esercizio 2007, fosse svolta nell'osservanza della legge e dello Statuto; nel rispetto dei principi di corretta amministrazione; disponendo di una struttura operativa e di sistemi amministrativo-contabili e di controllo, atti ad assicurare la dovuta affidabilità nella corretta rappresentazione dei fatti di gestione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni di vigilanza e controllo il Collegio ha effettuato 9 riunioni per le verifiche di competenza ed ha partecipato a tutte le riunioni della Commissione Centrale di Beneficenza e del Consiglio di Amministrazione. Essendo stato presente a tali riunioni il Collegio ha ottenuto tutte le informazioni sulle operazioni di rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione ed ha controllato, anche attraverso il riesame delle deliberazioni della Commissione Centrale e del Consiglio d'Amministrazione, che le stesse fossero conformi alla legge ed allo Statuto e non comportassero operazioni in potenziale conflitto di interessi con la Fondazione, e non manifestamente imprudenti, tali da compromettere l'integrità del patrimonio, od estranee alle finalità ed ai settori di intervento.

Il Collegio ha altresì attivato incontri per poter raccogliere informazioni dai responsabili delle varie funzioni, al fine di vigilare per quanto di propria competenza:

- sulle scelte volte a mantenere l'assetto organizzativo adeguato alle esigenze operative della Fondazione che sono in continua evoluzione;
- sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile attingendo informazioni dall'esame di documenti interni oltre che dalle persone addette e dal lavoro svolto dalla Società di revisione.

Il Collegio ha inoltre effettuato analitiche verifiche relative agli assetti organizzativi ed alle procedure concernenti l' ufficio legale, il settore amministrativo e di gestione del personale nonché, in particolare del

fondamentale ambito operativo della Fondazione, costituito dal dipartimento che si occupa delle attività erogative confermando che, per quest'ultimo, è in fase di costruzione il progetto di mappatura e regolamentazione delle procedure, riservando attenzione anche agli eventuali processi di monitoraggio e di valutazione ex-post delle erogazioni effettuate.

Quanto alla salvaguardia dell'integrità del patrimonio, valutata a valori di libro, il Collegio, rilevando che sono stati accantonati gli importi massimi consentiti dall'autorità di vigilanza, prende atto delle valutazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nella nota integrativa, dalle quali si evince che l'accantonamento posto a carico del presente esercizio è superiore alla svalutazione influttiva dell'esercizio stesso, così continuando il processo, già iniziato con i bilanci dell'ultimo biennio, di recupero delle differenze rilevate nei bilanci degli esercizi precedenti.

Infine il Collegio, mentre comunica di avere dato la propria convinta adesione al testo del Codice di comportamento aggiornato, conferma di avere prestato particolare attenzione alle problematiche di carattere civilistico e fiscale e di avere intrattenuto opportuni rapporti con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. con scambi di dati ed informazioni nel corso di riunioni periodiche dalle quali non è emerso nessun fatto di rilievo o negativo.

Dall'attività svolta e in precedenza illustrata non sono emersi fatti meritevoli di menzione ed il Collegio, per quanto precede, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2007 come presentato dal Consiglio d'Amministrazione.

Milano, 8 aprile 2008

Firmato

Prof. Avv. Mario Miscali, Presidente

Dott. Walter Bonardi

Dott. Paolo Corsi

6. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCIE LOMBARDE

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2007

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Reconta Ernst & Young S.p.A.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della
Fondazione Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde (di seguito la "Fondazione CARIPLO") chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della Fondazione CARIPLO. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

   La Fondazione CARIPLO è tenuta all'osservanza di norme speciali di settore e statutarie per la redazione del bilancio. Come illustrato nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa, gli Amministratori hanno fatto riferimento ai principi e criteri contabili stabiliti dal Provvedimento emanato in data 19 aprile 2001 dall'Autorità di Vigilanza.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

   Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalle norme speciali di settore per la redazione del bilancio, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 27 marzo 2007.

3. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico (avanzo residuo) della Fondazione CARIPLO per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, in conformità ai principi e criteri contabili richiamati nel paragrafo 1. e descritti nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa.

4. Richiamiamo la Vostra attenzione sui seguenti fatti:

a) come consentito dalle specifiche norme di settore, il bilancio sottoposto all'approvazione della Commissione Centrale di Beneficenza include i seguenti accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto:

- Euro 90.370.775 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni;
- Euro 3.000.000 al Fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie;
- Euro 10.295.521 al Fondo altri interventi.

Per effetto di tali accantonamenti, l'avanzo dell'esercizio risulta azzerato;

b) come illustrato nella nota integrativa, tra i Fondi per rischi ed oneri è iscritto un importo di Euro 25.254.024, di cui Euro 7.007.520 accantonati nell'esercizio, determinato quale differenza tra il maggior dividendo distribuito dalla partecipata Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. negli esercizi 2005, 2006 e 2007 ed il dividendo preferenziale garantito dallo Statuto in quanto azionista privilegiato. Tale fondo è stato prudenzialmente costituito in considerazione delle disposizioni statutarie di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in forza delle quali tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2010, tali azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie, ovvero nella determinazione del valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati in caso di recesso (esercitabile nel periodo 1° ottobre – 15 dicembre 2009).

Milano, 7 aprile 2008

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Guido Celona
(Socio)

7. SCHEMI DI BILANCIO

Stato patrimoniale

ATTIVO	31.12.2007		31.12.2006		Var. %
1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali		14.058.553		14.422.896	(2,53)
a) beni immobili	11.343.160		11.750.699		(3,47)
di cui: beni immobili strumentali	11.343.160		11.750.699		(3,47)
b) beni mobili d'arte	2.267.842		2.267.842		
c) beni mobili strumentali	273.883		220.102		24,43
d) altri beni	173.668		184.253		(5,74)
2) Immobilizzazioni finanziarie		2.041.478.252		2.010.453.872	1,54
a) altre partecipazioni:	1.919.288.333		1.872.247.852		2,51
di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000		62.400.000		
b) titoli di debito	122.189.919		138.206.020		(11,59)
3) Strumenti finanziari non immobilizzati		5.393.009.579		5.171.467.708	4,28
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	5.372.302.457				N.D.
b) strumenti finanziari quotati:			5.104.997.546		(100)
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio			5.104.997.546		(100)
c) strumenti finanziari non quotati:	20.707.122		66.470.162		(68,85)
di cui: titoli di capitale	147.204				N.D.
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	20.559.918		66.470.162		(69,07)
4) Crediti		58.785.597		56.089.004	4,81
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	4.622.359		1.925.766		140,0
5) Disponibilità liquide		6.420.106		2.391.112	168,5
6) Ratei e risconti attivi		40.302		127.523	(68,40)
TOTALE DELL'ATTIVO		7.513.792.389		7.254.952.115	3,57

PASSIVO	31.12.2007		31.12.2006		Var. %
1) Patrimonio netto		6.258.117.474		6.103.476.494	2,53
a) fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811		
b) riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722		
c) riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577		232.311.577		
d) riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782		
e) riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	494.235.829		405.869.555		21,77
f) riserva per l'integrità del patrimonio	394.679.120		328.404.414		20,18
g) riserva da donazione	88.633		88.633		
h) avanzo (disavanzo residuo)					
2) Fondi per l'attività d'istituto		707.020.405		613.267.084	15,29
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	500.000.000		409.629.226		22,06
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	91.030.984		88.513.401		2,84
di cui: fondo per le attività istituzionali	49.242.146		52.722.237		(6,60)
di cui: fondo per interventi innovativi			3.000.000		(100)
di cui: fondo prog. Recruitment ricercatori in Lombardia			820.000		(100)
di cui: fondo erogazioni fuori zona			4.000.000		(100)
di cui: fondo altri interventi	10.295.521				N.D.
di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	14.330.186		15.827.718		(9,46)
di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	4.066.210		1.445.270		181,35
di cui: fondo iniziative emblematiche			14.000		(100)
di cui: fondo per la realizzazione del progetto Sud	13.096.921		10.684.176		22,58
d) Altri fondi:	115.989.421		115.124.457		0,75
di cui: fondo imposte differite					
di cui: riserva per crediti d'imposta verso l'erario	80.264.466		79.399.502		1,09
di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811		34.406.811		
di cui: fondo proventi da incassare	1.318.144		1.318.144		
3) Fondi per rischi ed oneri		26.334.374		19.516.609	34,93
4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		410.443		263.907	55,53
5) Erogazioni deliberate		490.587.735		468.077.220	4,81
a) nei settori rilevanti	490.587.735		468.077.220		4,81
6) Fondo per il volontariato		29.489.354		37.045.936	(20,40)
7) Debiti		1.702.948		13.172.507	(87,07)
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	1.702.948		13.172.507		(87,07)
8) Ratei e risconti passivi		129.656		132.358	(2,04)
TOTALE DEL PASSIVO		7.513.792.389		7.254.952.115	3,57

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
Beni di terzi	5		3	
Beni presso terzi	782.041.717	122.189.919	1.473.599.866	138.206.020
Garanzie e impegni				

Conto economico

	2007		2006		Var. %
1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		81.527.445			N.D.
2) Dividendi e proventi assimilati		245.239.908		162.145.872	51,25
a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali	243.476.788		159.276.565		52,86
c) da strumenti finanziari non immobilizzati	1.763.120		2.869.307		(38,55)
3) Interessi e proventi assimilati		13.242.473		3.629.290	264,9
a) da immobilizzazioni finanziarie	2.352.151		3.337.487		(29,52)
b) da strumenti finanziari non immobilizzati	8.567.437		17.408		49.116
c) da crediti e disponibilità liquide	2.322.885		274.395		746,5
4) Rivalutazione/ Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati		(1.755.302)		162.936.631	(101,1)
5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		120.215.894		140.948.716	14,55
6) Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati		78.708		152.971	(48,55)
7) Oneri		(19.025.717)		(28.054.852)	(32,2)
a) compensi e rimborsi spese organi statutari	(2.932.801)		(2.446.628)		19,87
b) per il personale	(2.919.804)		(2.376.852)		22,84
c) per consulenti e collaboratori esterni	(1.977.134)		(981.383)		101,5
d) per servizi di gestione del patrimonio	(428.928)		(711.086)		(39,68)
e) ammortamenti	(751.896)		(689.082)		9,12
F1) accantonamenti	(1.164.964)		(1.264.964)		(7,91)
F2) accantonamenti extra dividendi CDP	(7.007.520)		(18.246.504)		(61,60)
g) altri oneri	(1.842.670)		(1.338.353)		37,68
8) Proventi straordinari		2.634.275		6.992.522	(62,33)
di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie			6.990.993		(100)
9) Imposte		(326.312)		(12.094.545)	(97,30)
Avanzo dell'esercizio		441.831.372		400.656.605	10,28

	2007		2006		Var. %
10) Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. N.153/1999		(88.366.274)		(80.131.321)	10,28
11) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		(112.657.627)		(101.906.037)	10,55
a) nei settori rilevanti	(112.657.627)		(101.906.037)		10,55
12) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991		(11.782.170)		(10.684.176)	10,28
13) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto		(162.750.595)		(147.836.580)	10,09
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	(90.370.775)		(70.586.633)		28,03
b) ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:					
- al fondo erogazioni per attività istituzionali	(47.302.129)		(45.565.771)		3,81
- al fondo per la realizzazione del progetto Sud	(11.782.170)		(10.684.176)		(10,28)
- al fondo erogazioni fuori zona			(4.000.000)		(100)
- al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(3.000.000)		(14.000.000)		(78,57)
- al fondo per altri interventi	(10.295.521)				N.D.
- al fondo per interventi innovativi			(3.000.000)		(100)
14) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio		(66.274.706)		(60.098.491)	10,28
Avanzo / disavanzo residuo					

8. NOTA INTEGRATIVA

Criteri di valutazione

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2007 è predisposto secondo le indicazioni dell'Atto di indirizzo del Ministro del tesoro del 19 aprile 2001, e per quanto riguarda la misura degli accantonamenti sulla base del Decreto 20 marzo 2008 del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze.

IL BILANCIO È PREDISPOSTO SECONDO L'ATTO DI INDIRIZZO DEL MINISTRO DEL TESORO DEL 2001

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2007 non hanno subito variazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Riguardano i programmi informatici e le spese sostenute per la realizzazione del sito internet della Fondazione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto che viene ammortizzato in quote costanti nel periodo di tre esercizi.

Immobilizzazioni materiali

Sono costituite dall'immobile della sede, da mobili, impianti ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto decurtato dei rispettivi fondi ammortamento.

L'immobile della sede è ammortizzato ad aliquota costante del 3%. Gli altri beni vengono ammortizzati in quote costanti della durata di otto anni, quanto ai mobili, e di tre anni, quanto agli impianti e agli automezzi. I beni che hanno un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni ed il relativo costo è imputato interamente al conto economico dell'esercizio in cui è sostenuto.

Immobilizzazioni finanziarie

Si riferiscono alle partecipazioni diverse da quelle in società strumentali e alle obbligazioni sottoscritte nell'espletamento dell'attività istituzionale, a tassi di interesse inferiori a quel-

LE PARTECIPAZIONI SONO CONTABILIZZATE COL METODO DEL COSTO MEDIO PONDERATO

li di mercato, per consentire la concessione di finanziamenti agevolati al Teatro alla Scala di Milano, a istituzioni universitarie e sanitarie e alla Fondazione Opera Immacolata Concezione (prestito obbligazionario solidale).

Le partecipazioni sono contabilizzate con il metodo del costo medio ponderato e, in quanto immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto. Il valore di carico viene ridotto qualora la partecipazione abbia subito perdite durevoli di valore; il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la predetta rettifica. Il valore di bilancio di Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. è stato determinato in rapporto al patrimonio netto della conferitaria Cariplo S.p.A. risultante dall'ultimo bilancio approvato prima della decorrenza degli effetti della scissione, successivamente rettificato in seguito alla scissione parziale di beni effettuata a favore di Vapra S.p.A. e alla svalutazione operata nell'esercizio 2002.

Le obbligazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Sono costituiti da gestioni patrimoniali individuali, quote di fondi comuni di investimento e da titoli di capitale. Le gestioni patrimoniali individuali vengono iscritte al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio. Le quote di fondi comuni di diritto italiano, assimilabili agli strumenti finanziari quotati, sono iscritte all'ultimo valore reso noto nel 2007 dal gestore; le quote dei fondi chiusi "Next", "Clessidra", "Cloe", "Armilla", "Euromed", "Abitare Sociale 1", e "PPP Italia" assimilabili agli strumenti finanziari non quotati, sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo alla data di chiusura dell'esercizio. I titoli di capitale sono valutati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.

Crediti

Vengono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo; ricomprendono le operazioni di pronti contro termine.

Disponibilità liquide

Sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

Riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. n. 153/1999

È determinata in misura pari al 20% dell'avanzo dell'esercizio, in osservanza ai criteri di cui al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze del 20 marzo 2008.

Riserva per l'integrità del patrimonio

È determinata, per l'esercizio 2007, nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio, percentuale massima consentita in base al menzionato Decreto 20 marzo 2008 del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Ha la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi straordinari e con i proventi della gestione ordinaria eccedenti le previsioni dei bilanci preventivi, non destinati alle attività erogative; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività istituzionali degli esercizi nei quali i proventi non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani erogativi approvati o per finanziare interventi di rilievo non previsti o di carattere straordinario.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Rappresentano le disponibilità destinate alle attività erogative non assegnate alla data del 31 dicembre 2007.

Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite accoglie l'ammontare delle imposte relative a redditi contabilizzati nei precedenti esercizi e che verranno corrisposte negli esercizi futuri.

LA RISERVA OBBLIGATORIA È PARI AL 20% DELL'AVANZO D'ESERCIZIO

Fondo per rischi ed oneri

Accoglie gli stanziamenti destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata,

di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo non ha funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore dei lavoratori dipendenti e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

Erogazioni deliberate

Vengono iscritte al valore nominale; la voce concerne i contributi deliberati da pagare, corrispondenti all'ammontare assegnato ai singoli beneficiari.

Fondi regionali per il volontariato ex articolo 15, L. 266/1991

Sono costituiti dai residui ancora da pagare delle somme accantonate nell'esercizio corrente e in quelli precedenti.

L'accantonamento viene effettuato, a seguito della sentenza del 1° giugno 2005 del Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, assumendo a riferimento il paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo.

Debiti

Vengono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

Informazioni di carattere generale

IL TFR RIFLETTE GLI ACCANTONAMENTI PREVISTI DALLE DISPOSIZIONI DI LEGGE

Nella determinazione del carico fiscale, si è tenuto conto delle innovazioni introdotte dall'articolo 2, comma 4, Decreto legge 12 luglio 2004, n. 168, convertito con modifiche con Legge 30 luglio 2004,

n. 191, che ha abrogato l'articolo 12, comma 2, Decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153. L'IRES viene pertanto quantificata applicando l'aliquota piena e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601; la medesima imposta viene evidenziata nella voce n. 9 "Imposte".

LA FONDAZIONE NON SVOLGE ALCUNA ATTIVITÀ COMMERCIALE E NON HA PARTITA IVA

L'Imposta Regionale sulle Attività Produttive, dovuta sui compensi dei Commissari, degli Amministratori e dei Sindaci - ove tali compensi non rientrino nell'attività professionale abitualmente esercitata dal percettore -, nonché sui compensi per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa e per prestazioni professionali occasionali e per prestazioni di lavoro dipendente, è portata ad incremento dei costi cui la stessa si riferisce.

Gli interessi su conti correnti bancari, gli interessi e proventi su titoli e su operazioni di pronti contro termine sono assoggettati alla ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o a imposta sostitutiva e sono rilevati al netto del rispettivo carico fiscale.

I proventi relativi alla vendita di partecipazioni qualificate ai sensi dell'articolo 67, comma 1, lett. c-bis), D. P. R. 22 dicembre 1986, n. 917, e i proventi relativi alla vendita di opzioni call (articolo 67, comma 1, lett. c-quater) riguardanti le medesime partecipazioni sono assoggettati a imposta sostitutiva in sede di dichiarazione dei redditi Mod. Unico e l'imposta viene rilevata nell'apposita voce 9 imposte.

La Fondazione non svolge alcuna attività commerciale ed è sprovvista di partita I. V. A.; è equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi va ad incremento del costo sostenuto.

Controversie fiscali pendenti

Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 28 maggio 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1997. La Fondazione è risultata soccombente in primo e secondo grado e ha proposto, avanti alla Corte di Cassazione, ricorso respinto con sentenza del 16 aprile 2007. L'esito negativo della controversia non determina alcun effetto pregiudizievole in capo alla Fondazione, la quale, per l'esercizio 1997, non ha incassato dividendi.

Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-

bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 10 novembre 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1998. La Fondazione è risultata soccombente in primo grado e ha proposto ricorso. La Commissione Tributaria Regionale della Lombardia, con sentenza depositata il 21 giugno 2001, in riforma della sentenza di primo grado, ha annullato l'atto di diniego dell'Ufficio. L'Ufficio medesimo ha proposto ricorso avanti alla Corte di Cassazione il 20 settembre 2002; la Fondazione ha proposto controricorso per resistere al ricorso dell'Ufficio; si è in attesa della fissazione dell'udienza di discussione. Si precisa che, per l'esercizio 1998, cui si riferisce il diniego, la Fondazione ha incassato dividendi per euro 13.181.437,36 sui quali è stata applicata una ritenuta d'acconto del 10% pari a euro 1.318.143,74.

Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano contro l'avviso di accertamento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, relativo all'esercizio 1 ottobre 1992/30 settembre 1993, di euro 48.824.793,55 per Irpeg, di cui euro 16.274.931,18 di maggiore imposta ed euro 32.549.862,37 per sanzioni. L'accertamento riguarda il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 6 novembre 2000; l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria regionale della Lombardia con sentenza del 5 maggio/14 giugno 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado; si è in attesa della fissazione della udienza di discussione.

Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sull'istanza di rimborso presentata al Centro di Servizio delle Imposte Dirette e Indirette di Milano in data 23 novembre 1999. La Fondazione ha applicato, per l'esercizio 1 ottobre 1997/30 settembre 1998, l'aliquota Irpeg in misura piena del 37% ed ha presentato successivamente istanza di rimborso chiedendo l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ex articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601, stante l'incertezza in materia, per evitare l'applicazione di eventuali sanzioni e considerato che la dichiarazione dei redditi avrebbe comunque chiuso con un credito Irpeg di euro 4.061.174,84. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 18 gennaio 2002; l'Ufficio ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia con sentenza del 29 marzo/28 luglio 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado; si è in attesa della fissazione della udienza di discussione.

Ricorsi alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso gli avvisi di accerta-

mento del II° Ufficio Imposte Dirette di Milano relativi agli esercizi 1993/1994,1994/1995 e 1995/1996, per complessivi euro 71.668.481,66, notificati il 17 novembre 2000, con i quali viene accertata una maggiore Irpeg, senza l'irrogazione di sanzioni. Gli accertamenti riguardano il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601, come di seguito indicato:

1. esercizio 1993/1994: maggiore Irpeg accertata per euro 17.793.554,10;
2. esercizio 1994/1995: maggiore Irpeg accertata per euro 35.587.108,20;
3. esercizio 1995/1996: maggiore Irpeg accertata per euro 18.287.819,36.

La Commissione ha respinto i ricorsi con sentenze depositate in data 30 novembre 2001 e impugnate dalla Fondazione avanti alla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia; gli appelli sono stati accolti con sentenze depositate il 20 giugno 2005, impugnate dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nei conseguenti procedimenti, chiedendo la conferma delle statuizioni di secondo grado; si è in attesa della fissazione delle udienze di discussione.

Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso cartella di pagamento: sulla base delle tre sentenze da ultimo ricordate, è stata notificata alla Fondazione, l'11 settembre 2002, una cartella di pagamento recante iscrizione a ruolo dei 2/3 dell'Irpeg accertata con gli avvisi di cui sopra; l'iscrizione concerne l'importo di complessivi euro 60.680.472,89, di cui euro 11.862.369,40 per Irpeg esercizio 1993/1994 (accertati euro 17.793.554,00), euro 23.724.738,80 per Irpeg esercizio 1994/1995 (accertati euro 35.587.108,00) ed euro 12.191.879,75 per Irpeg esercizio 1995/1996 (accertati euro 18.287.819,00), oltre a interessi per complessivi euro 12.899.703,83; è stata inoltre iscritta a ruolo, con riguardo all'esercizio 1993/1994, Irpeg – tributo straordinario ex D. L. 19 dicembre 1994, n. 691, per euro 1.341,24, oltre interessi per euro 439,87, tributo con riguardo al quale non è mai pervenuto alla Fondazione alcun avviso di accertamento. La Fondazione ha impugnato la predetta iscrizione a ruolo; la Commissione Tributaria Provinciale di Milano, dopo avere disposto la sospensione del provvedimento, ha annullato lo stesso con sentenza depositata il 12 febbraio 2003; l'Agenzia delle Entrate di Milano 1 ha quindi disposto lo sgravio integrale delle somme iscritte a ruolo. Con atto notificato l'11 febbraio 2004, l'Ufficio ha impugnato la sentenza nella parte in cui non è stata riconosciuta la legittimità dell'iscrizione a ruolo delle seguenti somme: Irpeg, esercizio 1994/1995, euro 659.020,33 e relativi interessi; Irpeg, esercizio 1995/1996, euro 659.020,33 e relativi interessi; la discussione del ricorso, più volte rinviata in attesa della definizione della controversia relativa agli avvisi di accertamento, è avvenuta il 26 ottobre 2005; si è in attesa del deposito della sentenza.

Si precisa che tutti i crediti d'imposta verso l'Erario, rivenienti principalmente dall'appli-

cazione dell'aliquota Irpeg agevolata ex articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601, sono stati accantonati alla "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario", ammontante al 31 dicembre 2007 a euro 80.264.466.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla data di riferimento del bilancio non sono intervenuti eventi che possano avere effetti sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Composizioni delle voci e variazioni rispetto al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali ed immateriali euro 14.058.553

a) beni immobili strumentali euro 11.343.160

La Fondazione è proprietaria dell'intero immobile situato in Milano, Via Manin 23, con esclusione del negozio di Via Moscova, rimasto in capo alla controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.. L'immobile in oggetto costituisce la sede della Fondazione.

Descrizione	Valori lordi al 31.12.2006	Incrementi dell'esercizio	Cessioni dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valore netto al 31.12.2007
Milano - Via Manin 23	13.584.623			(2.241.463)	11.343.160

b) beni mobili d'arte euro 2.267.842

Sono costituiti da n. 43 dipinti, rappresentanti il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione. Si ricorda che la controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. possiede invece circa 900 tra dipinti, sculture ed oggetti d'arte, iscritte in bilancio per oltre 8 milioni di euro.

Descrizione	Valori al 31.12.2006	Incrementi dell'esercizio	Decrementi	Valori al 31.12.2007
Dipinti	2.267.842			2.267.842

c) beni mobili strumentali euro 273.883

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2006	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Valori netti al 31.12.2007
Hardware	229.952	28.666		(231.679)	26.939
Attrezzature d'ufficio	22.335	16.073		(27.035)	11.373
Macchine ed impianti	442.734	145.307		(447.996)	140.045
Attrezzature varie	51.150	7.077		(53.283)	4.944
Mobili ed arredi	785.849	14.671		(739.938)	60.582
Automezzi	74.800	45.000	(37.400)	(52.400)	30.000
Totale	1.606.820	256.794	(37.400)	(1.552.331)	273.883

Gli incrementi si riferiscono principalmente al rinnovo di alcuni personal computer in dotazione, alla realizzazione del nuovo impianto di condizionamento dello stabile, alla realizzazione dell'impianto di videoconferenza ed all'acquisto di una nuova autovettura aziendale (con contemporanea dismissione di un altro autoveicolo).

d) altri beni euro 173.668

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2006	Incrementi	Decrementi	Importi già ammortizzati	Valori netti al 31.12.2007
Software	620.708	120.798		(574.478)	167.028
Sito Internet	21.223	9.960		(24.543)	6.640
Totale	641.931	130.758		(599.021)	173.668

Sono costituiti dal costo di realizzazione di programmi informatici, dalle licenze acquistate per l'utilizzo di altri programmi software e dai costi sostenuti per la realizzazione del sito internet della Fondazione. Gli incrementi si riferiscono principalmente agli stati avanzamenti lavori relativi al nuovo programma software che la Fondazione sta sviluppando.

2. Immobilizzazioni finanziarie euro 2.041.478.252

a) altre partecipazioni euro 1.919.288.333

Elenco delle partecipazioni al 31 dicembre 2007

Descrizione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2006)	Dividendo percepito nel 2007	Quota % C. S.	Valore di bilancio
Intesa Sanpaolo S.p.A. *	Milano	Banca	4.380.867.054	210.739.761	4,680	1.201.538.987
Assicurazioni Generali S.p.A.	Trieste	Assicurazione	1.213.643.974	15.533.091	1,616	393.310.468
AEM S.p.A. **	Milano	Produzione e vendita elettricità e gas	176.702.774	2.454.550	1,948	50.006.503
Mediaset S.p.A.	Milano	Reti televisive	522.435.315	3.059.966	0,602	25.296.278
Fiera Milano S.p.A.	Milano	Organizzazione eventi	(21.980.292) (Vedi nota B)		3,306	8.400.000
A. C. S. M. S.p.A.	Como	Produzione e vendita gas e acqua	(4.773.567)	10.220	1,090	992.318
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Roma	Finanziamento a Enti Pubblici	2.052.661.308	11.679.200	2,567	89.965.237
Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. ***	Milano	Immobiliare / Finanziaria	3.045.639		100	62.400.000
Futura Invest S.p.A.	Milano	Investimenti in Private Equity	Vedi nota A		70,000	44.704.631
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	Roma	Produzione e vendita enciclopedie	1.574.154		5,000	2.214.508
Meridiana S.p.A.	Olbia	Trasporti aerei	4.755.739		3,394	1.971.727
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	Roma	Casa editrice	160.725		9,000	1.782.406
Polaris S. A.	Lussemburgo	Società di gestione del risparmio	315.677		48,276	1.400.000
F2I SGR S.p.A. ***	Milano	Società di gestione del risparmio	(2.831.917)		5,714	857.142
Banca Popolare Etica S. c. r. l.	Padova	Banca	1.261.704		0,204	41.316
Fondazione per il Sud	Roma	Attività filantropica	Vedi nota C		11,457	34.406.811

* valore del patrimonio netto pro quota da bilancio 2006 di Banca Intesa S.p.A. e Sanpaolo IMI S.p.A. è pari a euro 1.271.642.710; l'utile indicato è la somma degli utili delle due banche nell'esercizio 2006.

** In data 1° gennaio 2008 ha avuto luogo la fusione tra AEM S.p.A. e ASM S.p.A. con nuova denominazione sociale in A2A S.p.A.; la partecipazione detenuta, per effetto della fusione, ammonta ora all'1,119% del capitale sociale.

*** dato relativo al bilancio 2007

A La società è stata costituita nel 2007 e non ha ancora approvato alla data odierna il primo bilancio.

B Il risultato netto esposto si riferisce al secondo semestre 2006, in quanto la società ha modificato in tale anno l'esercizio sociale, adeguandolo all'anno solare.

C La Fondazione ha iniziato la propria attività alla fine del 2006 e alla data odierna non ha ancora approvato il primo bilancio

Movimentazioni delle partecipazioni nell'esercizio 2007

Denominazione	Valore di mercato al 31.12.2006*	Valore di bilancio al 31.12.2006	Incrementi	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2007	Valore di mercato al 31.12.2007*
Intesa Sanpaolo S.p.A.	3.244.283.166	1.201.538.987			1.201.538.987	3.000.268.706
Assicurazioni Generali S.p.A.	689.047.917	393.310.468			393.310.468	706.237.846
A. E. M. S.p.A.	88.819.645	50.006.503			50.006.503	110.033.970
Mediaset S.p.A.	63.974.638	25.296.278			25.296.278	49.137.361
Fiera Milano S.p.A.	9.903.040	8.400.000			8.400.000	5.324.480
A. C. S. M. S.p.A.	1.267.280	992.318			992.318	910.602
Totale partecipazioni quotate	4.097.295.686	1.679.544.554			1.679.544.554	3.871.912.965
Cassa Depositi e prestiti S.p.A.		89.965.237			89.965.237	
Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.		62.400.000			62.400.000	
Futura Invest S.p.A.			44.704.631		44.704.631	
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.		2.135.800	78.708		2.214.508	
Meridiana S.p.A.		1.971.727			1.971.727	
Gius. Laterza & Figli S.p.A.		1.782.406			1.782.406	
Polaris S.A.			1.400.000		1.400.000	
F2I SGR S.p.A.			857.142		857.142	
Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.		41.317			41.317	
Fondazione per il Sud		34.406.811			34.406.811	
Totale partecipazioni non quotate		192.703.298	47.040.481		239.743.779	
Totale generale		1.872.247.852	47.040.481		1.919.288.333	

* indicato solo per le società quotate

IL BILANCIO DELLA CONTROLLATA INIZIATIVE PATRIMONIALI SPA CHIUDE CON UN UTILE DI OLTRE 3 MILIONI DI EURO

Nel mese di marzo 2007 è stata costituita Futura S.r.l. nella quale, in aprile, sono state conferite tutte le quote detenute dalla Fondazione nel fondo Fondamenta. Nel mese di luglio la società si è trasformata in società per azioni assumendo successivamente la denominazione sociale Futura Invest S.p.A.. Nel corso del prossimo esercizio la società mediante IPO dovrebbe quotarsi al segmento MTF della borsa di Milano.

Non si è ritenuto di qualificarla quale partecipazione di controllo, ancorché detenuta per il 70%, in quanto una specifica disposizione statutaria prevede che la validità delle deliberazioni sia raggiunta con almeno il 70,5% del capitale sociale.

Sempre a marzo è stata acquisita, mediante aumento di capitale sociale riservato alla Fondazione, una partecipazione in Polaris S. A., società lussemburghese di gestione del risparmio, i cui azionisti di riferimento, insieme alla Fondazione Cariplo, sono la Congregazione dei Salesiani di Don Bosco e l'Opera della Divina Provvidenza di Don Orione. Lo scopo dell'adesione al progetto Polaris è quello di creare la prima piattaforma di gestione del risparmio riservata principalmente a investitori del mondo non profit.

Nei mesi di gennaio e luglio, è stato sottoscritto il capitale sociale di F2I SGR S.p.A., società di gestione del risparmio che gestirà il fondo F2I, fondo di infrastrutture italiano, promosso da primarie istituzioni finanziarie nazionali e internazionali istituzionali che al primo closing ha raccolto oltre un miliardo di euro.

Il piccolo incremento della partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è relativo al ripristino di parte del valore originario della partecipazione, effettuato, tramite una rivalutazione dell'interessenza, a seguito dei positivi risultati ottenuti nell'ultimo triennio.

Andamento della società controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.

Il bilancio della controllata, allegato al presente, chiude con un utile di 3.045.639 euro.

Si ricorda che l'attivo patrimoniale della società, alla data di chiusura dell'esercizio, ricomprende tra le voci più significative: la partecipazione detenuta nell'Ente Lombardo per il Potenziamento Zootecnico S.p.A.; l'immobile di Milano, Via Monte di Pietà 12 (Centro Congressi); la porzione immobiliare relativa al negozio di privativa tabacchi sito in Milano, Via Manin n. 23; un terreno sito in Roma, Località Tor Carbone; il patrimonio artistico, rappresentato da n. 725 dipinti, n. 118 sculture e n. 51 oggetti d'arte; liquidità composta da una gestione patrimoniale individuale in gestione a Polaris Investment SGR S.p.A.. L'esercizio 2007 è stato caratterizzato dal primo anno intero di gestione diretta del Centro Congressi Fondazione Cariplo, e dai lavori per la ristrutturazione del secondo piano interrato del medesimo stabile che sarà adibito a parcheggi nel primo semestre dell'anno 2008.

b) titoli di debito euro 122.189.919

b. 1) Obbligazioni euro 122.189.919

Sono composte da obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A., sottoscritte a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione; vengono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione, al netto dei rimborsi effettuati, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

b. 1. a) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. – Prestito solidale 2000/2010 euro 516.000

È costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per euro 516.000 e destinato al finanziamento della Fondazione Opera Immacolata Concezione – Onlus di Padova, per il perseguimento dei suoi scopi istituzionali di solidarietà sociale. Tasso fisso 2,5% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale del 1° dicembre 2010.

b. 1. b) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. – Teatro alla Scala 1998/2034 euro 11.693.277

È la quota residua del prestito, interamente sottoscritto dalla Fondazione, finalizzato alla concessione di un mutuo a favore della Fondazione Teatro alla Scala per l'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi n. 2. Ammontare originario del prestito euro 13.944.336, tasso variabile con cedola netta indicizzata semestralmente al tasso di inflazione annuo rilevato dall'Istat.

Beneficiario finale finanziato tramite mutuo di Banca Intesa S.p.A.	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2006	Rimborsi avvenuti nel 2007	Valori di bilancio al 31.12.2007
Fondazione Teatro alla Scala	01.01.2034	11.986.746	293.469	11.693.277

b. 1. c) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Interventi edilizi Pro Università e Pro Sanità euro 109.830.642

La Fondazione Cariplo ha destinato una parte del proprio patrimonio, sino ad un massimo di euro 516,4 milioni, a sostegno di interventi edilizi in campo universitario e sanitario. Tali interventi si realizzano tramite l'emissione di obbligazioni da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A., integralmente sottoscritte dalla Fondazione. Intesa Sanpaolo S.p.A. provvede contestualmente alla stipula di mutui a favore degli enti beneficiari del sostegno della Fondazione.

Le obbligazioni sottoscritte dalla Fondazione sono a tasso variabile con cedola che, al net-

to delle imposte, risulta indicizzata semestralmente all'indice di inflazione annuo rilevato dall'Istat. La durata dei prestiti è pari a dieci anni (con esclusione delle obbligazioni emesse a sostegno del finanziamento alla Fondazione Università di Mantova, riguardo alle quali si è consentita in via eccezionale una durata di dodici anni), con facoltà del beneficiario di chiedere due anni di pre-ammortamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state approvate nuove operazioni richiedenti finanziamenti e sono state sottoscritte obbligazioni per 2,6 milioni di euro, riferibili a interventi deliberati nel corso di precedenti esercizi. I finanziamenti deliberati assommano ora a euro 333,7 milioni, di cui euro 206 milioni già erogati; le quote di finanziamento rimborsate ammontano a euro 96,1 milioni.

Tipologia interventi	Finanziamenti deliberati	Finanziamenti erogati	Residuo da erogare	Rimborsi	Residuo da rimborsare
Interventi pro – università	293.596.757	170.917.053	122.679.704	79.337.843	91.579.210
Interventi pro – sanità	40.147.251	35.073.129	5.074.122	16.821.697	18.251.432
Totale	333.744.008	205.990.182	127.753.826	96.159.540	109.830.642

Si riepilogano di seguito le obbligazioni in essere e la loro movimentazione nell'esercizio 2007

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2006	Sottoscrizione obbligazioni nel 2007	Rimborsi incassati nel 2007	Obbligazioni in essere al 31.12.2007
Università degli studi di Milano	01.07.2009	7.746.853		2.582.284	5.164.569
Amministrazione Prov. le di Novara	01.07.2010	1.136.205		284.051	852.154
Università Pontificia Lateranense	01.07.2011	335.697		67.139	268.558
Politecnico di Milano	01.01.2012	1.448.661		263.393	1.185.268
Politecnico di Milano	01.01.2012	3.692.667		671.394	3.021.273
Politecnico di Milano	01.01.2012	8.237.488		1.497.725	6.739.763
Università Bocconi – Milano	01.01.2012	12.498.257		2.272.411	10.225.846
Fondazione Collegio Universitario S. Caterina da Siena – Pavia	01.01.2012	142.026		25.823	116.203
Politecnico di Milano	01.07.2012	13.634.462		2.272.411	11.362.051
Università degli studi di Brescia	01.07.2012	557.774		92.963	464.811
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2013	2.417.022		371.848	2.045.174
Università Bocconi – Milano	01.01.2013	10.070.905		1.549.372	8.521.533
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2013	604.256		92.962	511.294
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.01.2013	4.501.700		692.568	3.809.132
Università degli studi di Brescia	01.07.2013	1.715.053		245.006	1.470.047
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2013	961.647		137.376	824.271
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2013	397.672		56.810	340.862
Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia	01.07.2013	280.000		40.000	240.000

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2006	Sottoscrizione obbligazioni nel 2007	Rimborsi incassati nel 2007	Obbligazioni in essere al 31.12.2007
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2014	1.052.835		140.378	912.457
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2014	438.434		58.458	379.976
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.01.2014	1.992.300		265.640	1.726.660
Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia	01.01.2014	276.316		36.842	239.474
Università degli Studi di Milano – Bicocca	01.01.2014	1.053.383		140.450	912.933
Università degli studi di Brescia	01.07.2014	1.779.091		222.386	1.556.705
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2015	2.873.170		338.020	2.535.150
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2015	748.483		88.058	660.425
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.01.2015	1.262.760		148.560	1.114.200
Istituto Universitario Lingue Moderne Milano	01.01.2015	4.148.439		488.052	3.660.387
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.01.2015	4.112.915		483.872	3.629.043
Università degli Studi di Bergamo	01.01.2015	1.700.000		200.000	1.500.000
Università degli Studi di Milano – Bicocca	01.01.2015	4.047.406		476.166	3.571.240
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2015	407.603		45.290	362.313
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2015	122.281		13.586	108.695
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.07.2015	2.268.000		252.000	2.016.000
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.07.2016	620.000		62.000	558.000
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.07.2016	1.804.000		94.947	1.709.053
Fondazione Don Gnocchi	01.07.2017	8.147.624			8.147.624
Università degli studi di Pavia	01.01.2018	11.878.509			11.878.509
SSE – Cooperativa sociale	01.01.2018	1.400.000		1.400.000	
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.01.2018		1.196.000		1.196.000
Fondazione Università di Mantova	01.07.2019	1.075.863		82.758	993.105
Fondazione Don Gnocchi	01.07.2019		1.437.816		1.437.816
Fondazione Università di Mantova	01.07.2020	965.517		68.966	896.551
Fondazione Università di Mantova	01.07.2021	1.000.000		34.483	965.517
Totale		125.553.274	2.633.816	18.356.448	109.830.642

Si riassumono i finanziamenti già deliberati e non ancora erogati alla data di chiusura del bilancio:

Interventi pro-università:	
Politecnico di Milano	51.077.587
Università degli studi di Milano	27.372.216
Università Bocconi – Milano	23.757.017
Università degli studi di Pavia	10.488.700
Opera per l'educazione Cristiana di Brescia	5.000.000
Università degli studi Piemonte orientale "A. Avogadro" – Novara	2.397.073
Università di Mantova	1.964.569
Università degli studi di Milano – Bicocca	339.628
Collegio Nuovo – Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia	282.914
Totale interventi pro Università non ancora erogati	122.679.704

Interventi pro-sanità:	
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei tumori – Milano	2.474.122
Azienda Sanitaria Locale di Brescia	1.500.000
Cooperativa Sociale Solidarietà – Tavernerio (CO)	1.100.000
Totale interventi pro Sanità non ancora erogati	5.074.122
Totale generale interventi non ancora erogati	127.753.826

b. 1. e) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. – 2004/2009 euro 150.000
È costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per euro 150.000. Tasso fisso 3% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale dell'1 aprile 2009.

3. Strumenti finanziari non immobilizzati euro 5.393.009.579

a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale euro 5.372.302.457

In data 1° agosto 2007 sono stati sottoscritti con Polaris Italia Investment SGR S.p.A. due contratti di gestione patrimoniale per la somma complessiva di 5 miliardi e 306 milioni di euro. Le gestioni patrimoniali investiranno in fondi comuni di investimento. La società di gestione è interamente controllata da Polaris S. A., in cui la Fondazione ha assunto una partecipazione pari al 48%. Il primo contratto di gestione patrimoniale, con benchmark di tipo monetario, ha comportato un conferimento per la somma di 913 milioni di euro; su tale gestione Polaris può effettuare, all'interno degli strumenti e del benchmark ben definiti, degli switch senza il preventivo assenso della Fondazione. Al secondo contratto di gestione, con benchmark di tipo bilanciato, sono invece stati conferiti in gestione 4.393 milioni di euro; su tale gestione la società, per effettuare qualunque tipo di investimento e disinvestimento, deve chiedere l'assenso alla Fondazione.

Per entrambe le gestioni Polaris Italia Investment SGR S.p.A. ha proposto alla Fondazione di investire in fondi lussemburghesi promossi da Polaris S. A. e gestiti dai migliori asset manager a livello internazionale. Si riepilogano di seguito la composizione all'interno delle due gestioni ed i rendimenti delle medesime alla data di chiusura di bilancio.

	Gestore Comparto	Valore di bilancio al 31 dicembre 2006	Sottoscrizioni esercizio 2007	Riscatti esercizio 2007	Rivalutazioni / Svalutazioni esercizio 2007	Valore di bilancio al 31 dicembre 2007	Rendimento 2007 *
GESTIONE MONETARIA					10.219.042		
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs		600.000.000	10.727.072	2.115.226	599.491.970	4,43%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	Black Rock		210.000.000	3.282.273	694.499	208.832.953	2,59%
Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	Goldman Sachs		103.000.000	1.007.274		102.687.225	1,74%
Liquidità su conto corrente						1.304.788	
Capital gain competenza 2007						(1.789.617)	
Valore complessivo			913.000.000	15.016.619	13.028.767	910.527.319	
GESTIONE BILANCIATA							
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	Pimco		300.000.000		4.507.200	304.507.200	3,88%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	Caam		250.000.000		3.543.250	253.543.250	3,66%
Polaris Fund Geo Global Cash Plus	Mellon		250.000.000		1.442.500	251.442.500	1,48%
Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	Goldman Sachs		427.000.000		2.893.352	429.893.352	1,74%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 3	BNP Paribas		120.000.000		1.824.960	121.824.960	3,93%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 5	Pioneer		200.000.000		2.525.200	202.525.200	3,25%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 6	Generali		115.000.000		1.548.705	116.548.705	3,47%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 7	Western Assets		280.000.000		(1.751.680)	278.248.320	(1,59%)
Polaris Fund Geo Short Term Bond 8	Wellington		260.000.000		4.555.720	264.555.720	4,53%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 9	Franklin Templeton		300.000.000		10.250.100	310.250.100	8,95%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 10	Black rock		300.000.000		4.041.300	304.041.300	3,47%
Polaris Fund Geo European Equity Total Return	Epsilon		341.000.000		4.782.866	345.782.866	1,40%
Polaris Fund Geo Global Balanced 1	Goldman Sachs		794.000.000		20.695.610	814.695.610	2,61%
Polaris Fund Geo Global Balanced 3	JP Morgan		146.000.000		5.036.562	151.036.562	3,45%
Polaris Fund Geo Equity Global 1	Templeton		160.000.000		2.243.520	162.243.520	1,40%
Polaris Fund Geo Equity Global 2	Axa		150.000.000		4.264.200	154.264.200	2,84%
Liquidità su conto corrente						6.196.793	
Capital gain competenza 2007						(9.825.020)	
Valore complessivo			4.393.000.000		72.403.365	4.461.775.138	
* I rendimenti indicati si intendono al netto delle commissioni e al lordo della fiscalità. Per i comparti monetari e obbligazionari sono indicati annualizzati							
TOTALE GESTIONI PATRIMONIALI			5.306.000.000	15.016.619	85.432.132	5.372.302.457	

b) strumenti finanziari quotati euro zero

b. 1) Fondo Multicomparto Geo euro zero

Sono stati interamente riscattati nel mese di luglio 2007. L'importo riveniente dal riscatto, pari a oltre 5 miliardi di euro, è stato interamente investito nella gestione patrimoniale individuale sopra descritta.

I Rendimenti dei comparti monetari e obbligazionari del 2007 sono stati annualizzati.

Comparto Fondo Geo	Gestore comparto	Valore di bilancio al 31 dicembre 2006	Sottoscrizioni esercizio 2007	Riscatti esercizio 2007	Valore di bilancio al 31 dicembre 2007	Rendimento netto esercizio 2007
Europa Short Term Bond 1	Ras	139.418.345		139.418.345		1,86%
Europa Short Term Bond 2	Credit Agricole	205.648.356		205.648.356		1,31%
Europa Short Term Bond 3	Paribas	118.879.737		118.879.737		2,19%
Europa Short Term Bond 4	Zurich	104.917.618		104.917.618		2,11%
Europa Short Term Bond 5	Pioneer	305.415.497		305.415.497		1,97%
Europa Short Term Bond 6	Generali	205.136.311		205.136.311		1,73%
Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs	612.618.239		612.618.239		2,94%
Global Bond Total Return 2	Merrill Lynch	512.505.672		512.505.672		2,77%
Global Convertible Bond	Credit Agricole	61.180.000		61.180.000		15,49%
Global Diversified Strategy	Goldman Sachs	595.636.584		595.636.584		2,81%
Global Short Term Bond 1	Western Assets	321.300.246		321.300.246		1,43%
Global Short Term Bond 2	Wellington	258.200.000		258.200.000		1,51%
Global Real Bond	Western Assets	209.695.535		209.695.535		(3,97%)
European Equity Total Return	Epsilon	258.866.070		258.866.070		7,18%
Global Balanced 1	Goldman Sachs	765.966.266		765.966.266		4,69%
Global Balanced 3	JP Morgan	144.223.573		144.223.573		1,30%
Equity Globale 1	Templeton	148.833.727		148.833.727		5,84%
Equity Globale 2	Rosenberg	136.555.769		136.555.769		8,24%
Totale		5.104.997.546		5.104.997.546		

c) strumenti finanziari non quotati euro 20.707.122

di cui: titoli di capitale euro 147.204

c. 1) Azioni Mandarin Capital Partners S. C. A. SICAR euro 147.204

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere n. 9.018 azioni di tipo A e 36.072 azioni di tipo B della SICAR lussemburghese Mandarin Capital Partners S. C. A.. La sottoscrizione complessiva comporterà un impegno della fondazione per 4.995.972 euro.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2006	Sottoscrizioni	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero azioni sottoscritte
Azioni A		18.036		18.036	9.018
Azioni B		129.168		129.168	936
Totale generale		147.204		147.204	

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di aziende industriali italiane interessate a crescere tramite progetti di internazionalizzazione in Cina e di aziende cinesi caratterizzate da una forte crescita e una strategia di accesso nei mercati europei. Sponsor dell'iniziativa è il gruppo Intesa Sanpaolo che investirà nella società 75 milioni di euro. Alla data di chiusura del bilancio la SICAR non ha ancora approvato il suo primo bilancio e non è quindi ancora possibile commentare il primo esercizio sociale.

di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio euro 20.559.918

c. 2) Fondo Fondamenta euro zero

Il fondo mobiliare chiuso Fondamenta, promosso da State Street SGR S.p.A., è stato interamente conferito in Futura S.r.l. nel corso del 2007, come descritto nell'apposita sezione delle partecipazioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Richiami esercizio 2007	Rimborsi esercizio 2007	Conferimento in Futura	Valore di bilancio al 31.12.2007
42.595.486	294.433	(818.583)	(42.071.336)	

Il predetto conferimento, avvenuto sulla base di una perizia giurata, ha generato in capo alla Fondazione una plusvalenza lorda di 2,6 milioni di euro.

c. 3) Fondo Clessidra Capital Partner euro 5.510.547

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra Capital Partner è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durat a complessiva del fondo è di undici anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 25 milioni, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Richiami esercizio 2007	Rimborsi esercizio 2007	Svalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
8.717.249	1.200.000	(3.223.495)	(1.183.207)	5.510.547	237,95	11.897.375

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2007 pari a 11.021,093 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 5.510.547. Si è proceduto quindi, sulla base della valutazione del fondo alla data del 31 dicembre 2007, a svalutare il valore di bilancio del fondo; ciò ha comportato una svalutazione pari a euro 1.183.207. I due rimborsi avvenuti nel corso del 2007, a seguito di disinvestimenti, hanno dato luogo ad una plusvalenza di circa 3,3 milioni di euro, iscritta nel bilancio della Fondazione.

c. 4) Fondo Next euro 1.926.987

Il fondo mobiliare chiuso Next è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 14 anni ed è specializzato nell'investimento in società innovative di medie dimensioni, prevalentemente operanti in Italia, con particolare attenzione al "venture capital" universitario e alle aziende lombarde.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 15 milioni; pari a 300 quote da nominali 50 mila euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Richiami esercizio 2007	Rimborsi esercizio 2007	Svalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
1.011.276	1.215.000		(299.289)	1.926.987	54,30	2.715.000

L'investimento è assistito da una garanzia rilasciata ai sensi dell'articolo 8 bis della legge regionale 16 dicembre 1996 n. 35 dalla Regione Lombardia per il tramite di Finlombarda S.p.A.; quest'ultima è in particolare impegnata ad erogare ai sottoscrittori somme pari al 33% delle perdite del fondo ivi incluse le somme corrisposte per commissioni.

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2007, la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per un ammontare pari al 67% della perdita complessiva del periodo.

c. 5) Fondo Cloe euro 10.462.136

Il fondo immobiliare chiuso Cloe è promosso da Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati per il 98% nelle città di Roma, Milano e Bologna; il valore complessivo netto del fondo è di 257 milioni di euro.

Il fondo opera dal giugno del 2004, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2011. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Rimborsi esercizio 2007	Svalutazione / Rivalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote sottoscritte
11.400.598	(938.462)		10.462.136	80,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo pari a 1.606.010 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2007 è pari a 237.863,59; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 19.029.087,12.

c. 6) Fondo Armilla euro 2.000.000

Il fondo immobiliare chiuso Armilla è promosso da Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati nelle maggiori città italiane e attualmente interamente locati a Telecom italia S.p.A.; il valore complessivo netto del fondo è di 109,5 milioni di euro.

La sottoscrizione del fondo è avvenuta in data 29 settembre 2006, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2021. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Sottoscrizioni esercizio 2007	Svalutazione / Rivalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote sottoscritte
2.000.000			2.000.000	8,00

Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2007 è pari a euro 309.395,44; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.475.163,52.

c. 7) fondo Euromed euro 134.550

Il fondo mobiliare chiuso Euromed è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 8 anni ed è specializzato nell'investimento in strumenti finanziari non quotati; in particolare l'orientamento strategico del fondo è quello di promuovere e sviluppare i processi di internalizzazione delle piccole e medie imprese italiane ed europee verso paesi emergenti appartenenti al bacino del mediterraneo (Tunisia, Egitto, Algeria, Marocco etc.).

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 4.950.000. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Richiami esercizio 2007	Rimborsi esercizio 2007	Svalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
247.311			(112.761)	134.550	99,00	371.250

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2007 pari a 1.359,090 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 134.550. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 112.761 euro per riallinearlo al valore di mercato.

c. 8) Fondo Abitare Sociale 1 euro 500.000

Il fondo immobiliare etico chiuso Abitare Sociale 1 è promosso a partire dalla fine del 2007 da Polaris Investment Italia SGR S.p.A. ha una durata di 20 anni e ha lo scopo di effettuare interventi immobiliari per consentire la realizzazione delle politiche di investimento di natura etica nell'"Abitare Sociale". Il fondo è stato creato per iniziativa della Fondazione Housing Sociale, costituita dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto Housing Sociale.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 10 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Richiami esercizio 2007	Rimborsi esercizio 2007	Rivalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
498.242			1.758	500.000	200	500.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2007 pari a 50.336,895 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 503.369. Tenuto conto di quanto sopra la Fondazione ha provveduto a riportare il valore di bilancio del fondo pari al costo originario di 500 mila euro, rivalutandolo per 1.758 euro.

c. 9) Fondo PPP Italia euro 25.698

Il fondo PPP Italia, fondo chiuso di tipo riservato, è promosso da Fondaco SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni con possibilità di proroga triennale per completare lo smobilizzo degli investimenti. Il fondo ha lo scopo di effettuare acquisizioni di partecipazioni di minoranza in società di capitali non quotate operanti nel settore del partenariato pubblico privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e/o gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2007. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 10 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2007:

Valore di bilancio al 31.12.2006	Richiami esercizio 2007	Rimborsi esercizio 2007	Svalutazione anno 2007	Valore di bilancio al 31.12.2007	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
	187.500		(161.802)	25.698	500	187.500

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2007 pari a 128,489 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 25.698. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 161.802 euro per riallinearlo al valore di mercato.

4. Crediti euro 58.785.597

Crediti d'imposta verso l'erario euro 54.163.238

Si riferiscono quasi interamente a crediti Irpeg verso l'erario risultanti dalle dichiarazioni dei redditi, principalmente per l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ai sensi dell'articolo 6, D. P. R. 29 settembre 1973, n. 601, richiamato dall'articolo 12, comma 2, D. lgs. 153/1999.

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Credito esercizio 1992/1993	16.260.510	16.260.510
Credito esercizio 1993/1994	17.793.554	17.793.554
Credito esercizio 1995/1996	17.299.289	17.299.289
Credito esercizio 1997/1998	2.809.885	2.809.885
Credito IRAP		3.224
Credito per bonus assunzioni (esigibile entro l'esercizio successivo)		800
Totale	54.163.238	54.167.262

Si ricorda che il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995, pari a euro 17.299.289, è stato ceduto, nell'esercizio 1995/1996, alla conferitaria Cariplo S.p.A. ai sensi dell'articolo 43 ter, D. P. R. 29.9. 1973, n. 602, introdotto dall'articolo 3, comma 94, lett. b), Legge 549/1995.

Altri crediti euro 4.622.359

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi su conto corrente	2.322.881	274.391
Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi maturati su obbligazioni	1.094.530	1.553.603
Crediti verso U. B. S. per costituzione Extrabanca S.p.A.	1.060.000	
Crediti verso Fondazione Housing Sociale	135.724	64.166
Crediti per anticipi concessi a dipendenti su TFR	6.474	6.474
Crediti verso Poste Italiane S.p.A. per macchina affrancatrice	2.422	333
Crediti per cauzioni	278	278
Crediti diversi	50	1.273
Crediti verso Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.		10.768
Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. – diversi		10.456
Totale	4.622.359	1.921.742

Sono da intendersi tutti esigibili entro l'esercizio successivo. Il credito verso U. B. S. si riferisce al versamento fatto nel mese di settembre 2007 a U. B. S. Fiduciaria S.p.A. in relazione alla sottoscrizione del capitale sociale di Extrabanca S.p.A.; alla data di chiusura del

bilancio la società non è ancora costituita e quindi il versamento è da ritenersi un credito nei confronti della predetta fiduciaria.

5. Disponibilità liquide euro 6.420.106

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Conto corrente n. 38010126 Intesa Sanpaolo S.p.A. – Sede Milano	6.415.754	2.389.146
Conto corrente n. 46771162 Intesa Sanpaolo S.p.A. – Sede Milano		261
Cassa contanti	4.230	1.681
Valori bollati	122	24
Totale	6.420.106	2.391.112

Si precisa che il conto n. 46771162, conto corrente di appoggio alla gestione patrimoniale, è stato chiuso nel mese di dicembre 2007.

6. Ratei e risconti attivi euro 40.302

Ratei attivi euro 3.925

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Interessi attivi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. e prestito solidale	3.925	3.925
Totale	3.925	3.925

Risconti attivi euro 36.377

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Canone rassegna stampa	6.787	1.800
Polizze assicurative auto e bolli auto	6.525	5.101
Canone abbonamento Bloomberg	5.636	6.252
Canone abbonamento Ned Davis	4.555	4.986
Abbonamento Arel	4.491	4.488
Canoni telefonici	2.475	
Altri	5.908	4.888
Polizze assicurative varie		75.134
Corsi di formazione		20.949
Totale	36.377	123.598

PASSIVO

1. Patrimonio netto euro 6.258.117.474

1. a) Fondo di dotazione euro 3.394.641.811

Si è originato dal valore di bilancio dell'azienda conferita e si è incrementato, nell'esercizio 1999/2000, così come previsto dal punto 14.5 dell'Atto di indirizzo, degli importi della riserva per opere d'arte e del fondo per l'acquisto di opere d'arte, come di seguito indicato:

Valore di bilancio dell'azienda conferita	3.390.402.043
Riserva per opere d'arte	2.173.941
Fondo per l'acquisto di opere d'arte	2.065.827
Totale fondo di dotazione	3.394.641.811

1. b) Riserva ex art. 7 Legge n. 218/1990 (riserva da conferimento) euro 1.643.044.722

Rappresenta i maggiori valori che la conferitaria Cariplo S.p.A. ha iscritto a suo tempo nel proprio bilancio su immobili e partecipazioni in sede di scorporo dell'attività bancaria ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 281, e del D. lgs. 20 novembre 1990, n. 356.

1. c) Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A. euro 232.311.577

Corrisponde alla differenza tra il prezzo di vendita della controllata, pari a euro 4.451.318.066, ed il corrispondente valore di carico di euro 4.219.006.489.

1. d) Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio euro 99.115.782

La Fondazione, al fine di garantire l'integrità del patrimonio nel tempo, come previsto dal comma 4 dell'articolo 7 del previgente statuto, negli esercizi 1997/1998 e 1998/1999 ha effettuato accantonamenti alla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio per complessivi euro 99.115.782; tale importo consegue dalla applicazione della media degli indici dei prezzi al consumo rilevati tempo per tempo dall'Istat all'ammontare del patrimonio netto, rappresentato dal fondo di dotazione, dalla riserva da conferimento, dalla riserva per plusvalenza vendita conferitaria e, per l'esercizio 1998/1999, dalla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio costituita nell'esercizio precedente, detratti gli investimenti in partecipazioni per i quali l'accantonamento è stato effettuato in un'unica soluzione nel momento della dismissione delle partecipazioni medesime. Al fine di garantire una migliore chiarezza espositiva del patrimonio netto e per offrire una rappresentazione storica dei pre-

detti accantonamenti, si è reputato opportuno mantenere anche per l'esercizio 2007 questa riserva tra le poste del patrimonio netto e di non trasferirla al Fondo di dotazione.

1. e) Riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 euro 494.235.829

La riserva obbligatoria, istituita dall'articolo 8, comma 1, lett. c) D. lgs. 153/1999, accoglie gli accantonamenti effettuati a partire dall'esercizio 1999/2000; la misura dell'accantonamento per l'anno 2007 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 20 marzo 2008.

Accantonamento esercizio 1999/2000	49.657.072
Accantonamento esercizio 2001	57.110.566
Accantonamento esercizio 2002	44.516.902
Accantonamento esercizio 2003	39.200.349
Accantonamento esercizio 2004	46.875.749
Accantonamento esercizio 2005	88.377.596
Accantonamento esercizio 2006	80.131.321
Accantonamento esercizio 2007	88.366.274
Totale	494.235.829

1. f) Riserva per l'integrità del patrimonio euro 394.679.120

È costituita da accantonamenti volti a conservare il valore del patrimonio della Fondazione. Negli esercizi 1999/2000 e 2001 l'accantonamento è stato calcolato in misura pari alla differenza tra la media degli indici dei prezzi al consumo, rilevati tempo per tempo dall'Istat, applicati all'ammontare del patrimonio netto detratti gli investimenti in partecipazioni, per i quali i relativi accantonamenti venivano effettuati in un'unica soluzione all'atto della dismissione delle partecipazioni medesime, e l'accantonamento a riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999. A partire dall'esercizio 2002 l'accantonamento dell'anno è pari al 15% dell'avanzo dell'esercizio, misura massima consentita dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 20 marzo 2008, per le motivazioni esposte nel commento alla voce di conto economico.

Accantonamento esercizio 1999/2000	64.028.613
Accantonamento esercizio 2001	40.049.364
Accantonamento esercizio 2002	33.387.676
Accantonamento esercizio 2003	29.400.262
Accantonamento esercizio 2004	35.156.811
Accantonamento esercizio 2005	66.283.197
Accantonamento esercizio 2006	60.098.491
Accantonamento esercizio 2007	66.274.706
Totale	394.679.120

1. g) Riserva da donazioni euro 88.633

Riguarda la donazione di n. 33 dipinti del pittore Gianfranco Manara e di un dipinto di Ottavio Grolla.

Prospetto variazioni avvenute nell'esercizio 2007 nelle voci componenti il patrimonio netto.

Descrizione	Valori al 31.12.2006	Variazioni esercizio 2007	Valori al 31.12.2007
Fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811
Riserva ex art. 7 Legge 218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722
Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577		232.311.577
Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782
Riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/1999	405.869.555	88.366.274	494.235.829
Riserva per l'integrità del patrimonio	328.404.414	66.274.706	394.679.120
Riserva da donazione	88.633		88.633
Avanzo residuo			
Totale	6.103.476.494	154.640.980	6.258.117.474

2. Fondi per l'attività d'istituto euro 707.020.405

2. a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni euro 500.000.000

Valore di bilancio al 31 dicembre 2006	409.629.226
Utilizzi esercizio 2007	
Accantonamenti esercizio 2007	90.370.774
Valore di bilancio al 31 dicembre 2007	500.000.000

2. b) Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti euro 91.030.984

b. 1) Fondo erogazioni per le attività istituzionali esercizio 2006 euro zero

Valore al 31 dicembre 2006	15.988.900
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2007	(15.228.700)
Giroconto a fondo per le attività istituzionali esercizio 2007	(760.200)
Valore al 31 dicembre 2007	

b. 2) Fondo erogazioni per le attività istituzionali esercizio 2007 euro 47.051.721

Valore al 31 dicembre 2006	
Stanziamenti come da bilancio preventivo esercizio 2007	159.959.756
Giroconto da altri fondi erogativi	8.604.200
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2007	(112.657.627)
Giroconto a fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	(3.000.000)
Erogazioni a valere su fondi di esercizi precedenti	(5.854.608)
Valore al 31 dicembre 2007	47.051.721

b. 3) Fondo residue disponibilità esercizi precedenti euro 2.057.008

Valore al 31 dicembre 2006	36.728.787
Giroconto a fondi attività istituzionali 2007	(2.000.000)
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2007	(32.671.779)
Valore al 31 dicembre 2007	2.057.008

b. 4) Fondo revoche euro 133.417

Valore al 31 dicembre 2006	4.550
Contributi revocati nell'esercizio 2007	3.312.766
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2007	(3.183.899)
Valore al 31 dicembre 2007	133.417

b. 5) Fondo per interventi innovativi euro zero

Valore al 31 dicembre 2006	3.000.000
Giroconto a fondo erogazioni istituzionali esercizio 2007	(3.000.000)
Valore al 31 dicembre 2007	

b. 6) Fondo progetto Recruitment ricercatori in Lombardia euro zero

Valore al 31 dicembre 2006	820.000
Revoche dell'esercizio 2007	(820.000)
Valore al 31 dicembre 2007	

b. 7) Fondo per erogazioni fuori zona euro zero

Valore al 31 dicembre 2006	4.000.000
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2007	(1.170.000)
Giroconto a fondo erogazioni istituzionali esercizio 2007	(2.830.000)
Valore al 31 dicembre 2007	

b. 8) Fondo erogazioni per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie euro 14.330.186

Valore al 31 dicembre 2006	15.827.718
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2007	(4.497.532)
Accantonamenti esercizio 2007	3.000.000
Valore al 31 dicembre 2007	14.330.186

b. 9) Fondo erogazioni contribuzione Fondazioni Comunitarie euro 4.066.210

Valore al 31 dicembre 2006	1.445.270
Erogazioni per raggiungimenti degli obiettivi	(379.060)
Giroconto da fondo attività istituzionali esercizio 2007	3.000.000
Valore al 31 dicembre 2007	4.066.210

Si riferisce agli accantonamenti effettuati per il riconoscimento di contributi a favore delle Fondazioni Comunitarie da rilasciare ove le stesse raggiungano, nei prossimi esercizi, gli obiettivi di raccolta patrimoniale fissati per gli esercizi 2003,2004,2005,2006 e 2007.

b. 10) Fondo Iniziative Emblematiche euro zero

Valore al 31 dicembre 2006	14.000
Giroconto a fondo erogazioni istituzionali esercizio 2007	(14.000)
Valore al 31 dicembre 2007	

Si riferisce ad iniziative emblematiche da realizzarsi sul territorio delle province di tradizionale riferimento della Fondazione con esclusione della Provincia di Milano.

b. 11) Fondo per la realizzazione del progetto Sud euro 13.096.921

L'accantonamento viene effettuato in attuazione degli impegni assunti con l'adesione all'accordo stipulato tra l'Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane (ACRI) e il mondo del volontariato nell'ottobre del 2005. In base a tale accordo le fondazioni di origine bancaria accantonano annualmente un importo pari a quello dovuto in base all'articolo 15 della Legge 266/1991, calcolato applicando i criteri dell'atto di indirizzo; tali risorse vengono destinate:

- per il 40% al Progetto Sud;
- per il 40% al sostegno di azioni e servizi a favore del volontariato delle regioni meridionali;
- per il 20% a integrazione delle somme per il finanziamento dei Centri di servizio al volontariato.

A seguito degli impegni assunti in occasione della costituzione della Fondazione per il Sud, la quota riferita al Progetto Sud viene attribuita, per cinque anni decorrenti dal 2005, alla medesima Fondazione. La destinazione del residuo 60% viene effettuata sulla base delle indicazioni fornite dall'Acri.

Valore al 31 dicembre 2006	10.684.176
Assegnazioni dell'esercizio	(9.369.425)
Accantonamento esercizio 2007	11.782.170
Valore al 31 dicembre 2007	13.096.921

b. 12) Fondo altri interventi euro 10.295.521

Valore al 31 dicembre 2006	
Accantonamento esercizio 2007	10.295.521
Valore al 31 dicembre 2007	10.295.521

2. c) Altri fondi euro 115.989.421

c. 1) Fondo imposte differite euro zero

L'importo del fondo è stato interamente azzerato nel corso del 2003.

c. 2) Riserva per crediti d'imposta verso l'erario euro 80.264.466

Risulta così composta alla data del 31 dicembre 2007.

Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizi 1992/1993 – 1993/1994 – 1995/1996	51.353.353
Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.; ricavo della cessione euro 17.299.289, interessi maturati dall'1.6. 1996 sul ricavo della cessione euro 10.120.083	27.419.372
Riserva credito d'imposta verso l'erario esercizio 1997/1998	1.491.741
Totale	80.264.466

Si ricorda che i crediti d'imposta verso l'erario degli esercizi 1992/1993,1993/1994,1994/1995 e 1995/1996 furono contabilizzati alla Riserva obbligatoria ex articolo 12, D. lgs. 356/1990 (riserva per futuri aumenti di capitale della conferitaria Cariplo S.p.A.), anziché al conto economico dei singoli esercizi di formazione, sia perché non incassati sia per i dubbi interpretativi riguardanti l'aliquota Irpeg agevolata applicata sui redditi della Fondazione in sede di dichiarazione. Successivamente, su autorizzazione del Ministero del Tesoro del 14 luglio 1997, i predetti accantonamenti furono svincolati e destinati ad una costituenda "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario". Preso atto della citata autorizzazione e considerato il contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria, si ritiene di mantenere, anche per l'esercizio 2007, la predetta riserva fra i fondi per l'attività di istituto in attesa dell'esito delle vertenze in atto.

c. 3) Fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud euro 34.406.811

È stato costituito nel corso dell'esercizio 2006 per controbilanciare l'iscrizione nell'attivo del bilancio della partecipazione nella Fondazione per il Sud; l'importo è pari al fondo di dotazione sottoscritto dalla Fondazione Cariplo.

c. 4) Fondo proventi da incassare euro 1.318.144

È composto dalle ritenute d'acconto subite sui dividendi incassati nell'esercizio 1997/1998 che influenzeranno il conto economico dell'esercizio nel quale verranno rimborsate dall'erario, come previsto dalla nota del Ministero del tesoro dell'1 dicembre 1997, Divisione XI, Prot. n. 216277.

3. Fondi per rischi ed oneri euro 26.334.374

Accoglie gli accantonamenti atti a fronteggiare le spese legali relative al contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria e gli accantonamenti relativi ai maggiori di-

videndi percepiti dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (ammontante ora a euro 25.254.024). L'utilizzo del 2007 si riferisce a oneri relativi al contenzioso fiscale in essere. L'ammontare degli accantonamenti viene descritto nella apposita sezione del conto economico.

Valore al 31 dicembre 2006	19.516.609
Utilizzi esercizio 2007	(489.755)
Accantonamenti esercizio 2007	7.307.520
Valore al 31 dicembre 2007	26.334.374

4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato euro 410.443

Ricomprende gli accantonamenti per i diritti maturati dal personale dipendente per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio in base alle disposizioni di legge ed ai contratti di lavoro in vigore; tutti i dipendenti hanno optato per il mantenimento del fondo in azienda (in alternativa all'investimento in fondi pensione).

Valore al 31 dicembre 2006	263.907
Decrementi per utilizzi anno 2007	
Accantonamenti esercizio 2007	146.536
Valore al 31 dicembre 2007	410.443

5. Erogazioni deliberate euro 490.587.735

Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2006	468.077.220
Contributi assegnati nel 2007	175.357.072
Contributi assegnati nel 2007 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	4.497.533
Contributi revocati nel 2007	(3.312.766)
Contributi pagati nel 2007 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(10.274.137)
Contributi pagati nel 2007	(143.757.187)
Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2007	490.587.735

6. Fondo per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991 euro 29.489.354

Nel corso dell'esercizio 2007 il fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

Valore al 31 dicembre 2006	37.045.936
Pagamenti effettuati nell'esercizio 2007	(24.496.778)
Ulteriore accantonamento da progetto sviluppo Sud	5.158.026
Accantonamenti esercizio 2007	11.782.170
Valore al 31 dicembre 2007	29.489.354

Si riportano di seguito in dettaglio tutti gli accantonamenti effettuati, i pagamenti eseguiti ed i residui ancora da liquidare a favore dei fondi regionali per il volontariato.

	ACCANTONAMENTI										
Regione	Quadriennio 92/96	Quadriennio 96/2000	Quadriennio 2001/2004	Esercizio 2005	Ulteriore riparto 2005	Esercizio 2006	Ulteriore riparto 2006	Esercizio 2007	Totale accantonato	Pagamenti effettuati	Fondi residui al 31.12.2007
Abruzzo	392.507	516.457	479.937	400.000		362.728		400.000	2.551.629	(1.788.901)	762.728
Basilicata		1.342.788	254.937						1.597.725	(1.597.725)	
Bolzano Prov. Aut.											
Calabria		2.737.222	1.699.302	700.000		634.640		700.000	6.471.164	(4.598.960)	1.872.204
Campania	392.508	2.840.512	2.521.394	641.840		581.754		641.085	7.619.093	(4.876.451)	2.742.642
Emilia Romagna	392.507								392.507	(392.507)	
Friuli Venezia Giulia	392.507	413.166	254.937	500.000	364.852	453.543	153.033	500.000	3.032.038	(1.280.079)	1.751.959
Lazio	392.507	516.457	1.306.583	1.000.000	334.370	906.552		1.000.000	5.456.469	(2.298.410)	3.158.059
Liguria	392.507			1.000.000	354.943	906.552	341.117	1.000.000	3.995.119	(1.061.209)	2.933.910
Lombardia	4.463.915	17.045.910	12.513.571	5.891.840	3.275.219	5.342.088	4.663.876	5.891.085	59.087.504	(47.516.575)	11.570.929
Marche		154.937							154.937	(154.937)	
Molise				300.000		271.912		300.000	871.912	(300.000)	571.912
Piemonte	538.842	697.217							1.236.059	(1.236.059)	
Puglia	392.507	3.408.615	2.273.040	500.000	220.848	453.543		500.000	7.748.553	(5.460.529)	2.288.024
Sardegna	392.507	1.885.400	1.200.401	250.000		226.505		250.000	4.204.813	(3.615.808)	589.005
Sicilia		1.704.307	2.523.040	500.000		453.543		500.000	5.680.890	(4.724.454)	956.436
Toscana	392.507	312.375							704.882	(704.882)	
Trento Prov. Aut.											
Umbria		516.457		100.000		90.816		100.000	807.273	(531.725)	275.548
Valle d'Aosta											
Veneto	392.508								392.508	(376.510)	15.998
In attesa di riparto											
Totale	8.927.829	34.091.820	25.027.142	11.783.680	4.550.232	10.684.176	5.158.026	11.782.170	112.005.075	(82.515.721)	29.489.354

7. Debiti euro 1.702.948

7.1) Debiti tributari euro 473.343

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Ritenute Irpef su compensi per attività professionali, prestazioni coordinate e continuative e redditi di lavoro dipendente oltre a ritenute d'acconto 4% su erogazioni e addizionali regionali e comunali	444.461	287.722
Saldo Irap	28.882	
Imposta sostitutiva vendita azioni SanpaoloImi S. p. A		10.979.942
Imposta sostitutiva vendita opzioni call OTC su azioni SanpaoloImi S.p.A.		429.444
Totale	473.343	11.697.108

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

7.2) Altri debiti euro 1.229.605

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Verso fornitori	474.694	329.382
Fatture da ricevere	250.469	316.197
Verso enti previdenziali e assistenziali	228.610	108.053
Verso dipendenti per ferie e permessi	144.403	
Verso enti per erogazioni in attesa di coordinate bancarie corrette	102.304	
Diversi	15.391	110.929
Verso amministratori, sindaci e collaboratori	13.734	2.204
Verso Banca Intesa S.p.A. per imposta sostitutiva su gestione patrimoniale		360.826
Debiti verso Fondo Euromed per secondo richiamo		247.808
Totale	1.229.605	1.475.399

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

8. Ratei e risconti passivi euro 129.656

Ratei passivi euro 129.656

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Quattordicesima mensilità maturata a favore dei lavoratori dipendenti	87.929	69.945
Compenso per revisione	25.200	39.600
Costo dipendenti distaccati	10.500	10.500
Costi diversi	6.027	12.313
Totale	129.656	132.358

8.1) Conti d'ordine

Beni di terzi

Descrizione	Quantità al 31.12.2007
Fotocopiatrici in locazione	5
Totale	5

Beni presso terzi

Descrizione	Valori nominali al 31.12.2007	Quantità al 31.12.2007
Presso Intesa Sanpaolo S.p.A.:		
- obbligazioni	122.189.919	
- azioni		631.972.617
- opere d'arte		34
Presso Polaris Invesment Italia SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		10
Presso F2I SGR S.p.A. (azioni)		480
Presso Polaris S. A. (azioni)		140.000
Presso Mandarin Capital Partner (azioni)		9.954
Presso Futura Invest S.p.A. (azioni)		149.917.435
Presso Clessidra SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		500
Presso Pirelli RE SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		88
Presso Fondaco SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		200
Presso Finlombarda SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		399
Totali	122.189.919	782.041.717

Conto economico

1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali euro 81.527.445

Per un maggiore dettaglio dei rendimenti dei singoli fondi detenuti all'interno delle gestioni patrimoniali si rimanda all'apposita tabella dello stato patrimoniale.

Descrizione	2007		2006
Gestione monetaria		12.565.789	
- rivalutazione comparti	13.028.767		
- interessi su operazioni overnight	505.935		
- interessi su operazioni di pronti contro termine	801.014		
- interessi su conto corrente	19.690		
- capital gain	(1.789.617)		
Gestione bilanciata		68.961.656	
- rivalutazione comparti	74.155.045		
- svalutazione comparti	(1.751.680)		
- interessi su operazioni overnight	2.434.684		
- interessi su operazioni di pronti contro termine	3.854.948		
- interessi su conto corrente	93.679		
- capital gain	(9.825.020)		
Totale		81.527.445	

Si precisa che gli interessi su operazioni overnight e su operazioni di pronti contro termine sono maturate interamente nelle prime settimane di gestione, prima dell'avvio della sottoscrizione dei vari comparti dei fondi Polaris Geo.

2. Dividendi e proventi assimilati euro 245.239.908

2. a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali euro 243.476.788

La voce è composta da dividendi su partecipazioni diverse da quelle strumentali; i dividendi vengono indicati al lordo della tassazione fiscale.

I dividendi hanno reso il 12,92% se raffrontati al valore di carico netto di tutte le partecipazioni in bilancio alla data di stacco ed il 5,41% sul prezzo di borsa delle partecipazioni quotate alla data dello stacco, come di seguito illustrato.

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2007	Rendimento % 2007		Dividendo percepito anno 2006	Rendimento % 2006	
		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
Intesa Sanpaolo S.p.A.	210.739.761	17,54	6,24	122.007.230	10,15	4,39
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	11.679.200	12,98	n. d.	20.537.424	22,83	n. d.
Assicurazioni Generali S.p.A.	15.533.091	3,95	2,12	11.183.826	2,84	1,91
Mediaset S.p.A.	3.059.966	12,10	5,12	3.059.966	12,10	4,58
A. E. M. S.p.A.	2.454.550	4,91	2,41	2.103.900	4,21	3,36
Fiera Milano S.p.A.				336.000	4,00	3,28
A. C. S. M. S.p.A.	10.220	1,03	0,81	35.770	3,60	3,14
Gius. Laterza & Figli S.p.A.			n. d.	12.449	0,70	n. d.
Totale	243.476.788	12,92	5,41	159.276.565	8,67	3,96

n. d. non determinabile

Si evidenzia peraltro che sul dividendo percepito nel 2007 dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. è correlato un accantonamento di 7,007 milioni di euro descritto nell'apposita sezione della nota integrativa; tenendo conto dell'accantonamento il rendimento della partecipazione scenderebbe al 5,2%.

2. b) da strumenti finanziari non immobilizzati euro 1.763.120

Si riferiscono interamente ai dividendi distribuiti dai fondi chiusi Cloe ed Armilla nel corso del 2007; i dividendi vengono esposti al netto delle ritenute fiscali subite alla fonte. I rendimenti netti dei fondi risultano pari rispettivamente al 14,09% e al 7,86% per l'anno 2007. Il confronto con lo scorso esercizio mostra una flessione solo in valori assoluti, in quanto in un biennio è quasi dimezzato l'investimento fatto nel Fondo Cloe grazie ai rimborsi effettuati da quest'ultimo.

Descrizione	2007	2006
Dividendi fondo Cloe	1.606.010	2.869.307
Dividendi fondo Armilla	157.110	
Totale	1.763.120	2.869.307

3. Interessi e proventi assimilati euro 13.242.473

3. a) da immobilizzazioni finanziarie euro 2.352.151

Descrizione	2007	2006
Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi Pro Università e Pro Sanità e interventi a favore del Teatro alla Scala	2.336.926	3.322.262
Interessi su obbligazioni solidali	11.288	11.288
Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. 1.4. 2009	3.937	3.937
Totale	2.352.151	3.337.487

Le obbligazioni emesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi in favore delle Università, della Sanità e del Teatro alla Scala, hanno un rendimento variabile indicizzato all'inflazione che, per l'esercizio 2007, è risultato pari al 1,855% netto su base annua (2,45% nel 2006); la diminuzione degli interessi percepiti su tali obbligazioni è riconducibile per la maggior parte alla diminuzione del tasso di interesse ottenuto ed in minor parte allo stock esistente di obbligazioni sottoscritte che risulta diminuito di oltre il 10% rispetto allo scorso esercizio.

I rendimenti delle obbligazioni Intesa Sanpaolo hanno un rendimento fisso annuo lordo pari al 3%; le obbligazioni solidali al 2,50%.

3. b) da strumenti finanziari non immobilizzati euro 8.567.437

Descrizione	2007	2006
Interessi su operazioni di pronti contro termine stipulate con Intesa Sanpaolo S.p.A.	8.567.436	17.407
Interessi su conto corrente Gestione Patrimoniale presso Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1
Totale	8.567.437	17.408

La maggior parte degli interessi rivenienti da operazioni di pronti contro termine (oltre 7 milioni di euro) è da ricondurre al periodo di due settimane che è intercorso tra il riscatto di tutti i comparti del Fondo Geo (data 18 luglio per valuta 13 luglio) e la partenza della gestione patrimoniale individuale (1 agosto); in tale periodo oltre 5 miliardi di euro sono stati investiti in operazioni di pronti contro termine. Alla data di chiusura del bilancio non risultano in essere operazioni di pronti contro termine.

3. c) da crediti e disponibilità liquide euro 2.322.885

Descrizione	2007	2006
Interessi su conto corrente n. 38010126 presso Intesa Sanpaolo S.p.A.	2.322.885	274.395
Totale	2.322.885	274.395

Sul conto corrente attualmente in essere è in vigore una convenzione con Intesa Sanpaolo S.p.A. che consente alla Fondazione di ottenere tassi di interesse attivi pari all'Euribor ad un mese meno 25 punti base e zero commissioni e spese sulle operazioni bancarie.

Anche per tale voce il deciso incremento è da ricondurre all'accredito della somma totale dei riscatti dei fondi Geo (pari ad oltre 5 miliardi di euro) avvenuto in data 18 luglio per valuta 13 luglio; cinque giorni di valuta sul conto corrente di tale somma ha prodotto maggiori interessi netti maturati sul conto corrente bancario per la somma di circa 2 milioni di euro.

4. Rivalutazione / svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati euro (1.755.302)

Descrizione		2007		2006
Rivalutazione netta Fondo Geo				160.252.680
Rivalutazione / svalutazione comparti obbligazionari			59.128.390	
Rivalutazione / svalutazione comparti azionari / bilanciati/flessibili			101.124.290	
Rivalutazione Fondo Fondamenta				2.045.237
Rivalutazione/svalutazione Fondo Clessidra		(1.183.208)		892.888
Svalutazione Fondo Next		(299.289)		(128.478)
Svalutazione Fondo PPP		(161.802)		
Svalutazione Fondo Euromed		(112.761)		(123.938)
Rivalutazione/Svalutazione Fondo Abitare Sociale 1		1.758		(1.758)
Totale		(1.755.302)		162.936.631

Per un maggiore dettaglio sulle rivalutazioni, sulle svalutazioni, e sui rendimenti dei vari fondi, e dei singoli comparti all'interno di essi, si rimanda a quanto già esposto nelle apposite tabelle contenute nella parte esplicativa della nota integrativa riguardante lo stato patrimoniale.

5. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati Euro 120.215.894

Descrizione	2007	2006
Riscatto quote Fondo Geo	116.868.899	1.621.953
di cui comparto Europa Short Term Bond 1	1.366.407	
di cui comparto Europa Short Term Bond 2	1.418.720	
di cui comparto Europa Short Term Bond 3	1.371.689	
di cui comparto Europa Short Term Bond 4	1.165.001	
di cui comparto Europa Short Term Bond 5	3.163.667	
di cui comparto Europa Short Term Bond 6	1.865.173	
di cui comparto Global Bond Total Return 1	9.465.608	79.104
di cui comparto Global Bond Total Return 2	7.051.200	1.542.849
di cui comparto Global Convertible	4.840.000	
di cui comparto Diversified Strategy	8.791.263	
di cui comparto Global Short Term 1	2.421.861	
di cui comparto Global Short Term 2	2.050.000	
di cui comparto Global Real Bond	(4.440.329)	
di cui comparto European Equity Total Return	18.596.926	
di cui comparto Global Balanced 1	35.923.536	
di cui comparto Global Balanced 3	1.870.907	
di cui comparto Equity Global 1	8.691.182	
di cui comparto Equity Global 2	11.256.088	
Plusvalenza su rimborsi Fondo Clessidra	3.346.995	12.051.670
Plusvalenza su azioni SanpaoloIMI S.p.A.		87.839.536
Vendita opzioni call OTC su azioni SanpaoloIMI		3.435.557
Totale	120.215.894	104.948.716

Nel mese di luglio, come più volte ricordato, è stata effettuata l'operazione di riscatto totale di tutte le quote detenute nel fondo Geo che ha dato luogo alla plusvalenza di 116,8 milioni di euro.

La plusvalenza realizzata dal Fondo Clessidra deriva dai rimborsi che il medesimo fondo ha effettuato, nei mesi di febbraio e dicembre 2007, in relazione ad alcune operazioni di dismissioni perfezionate nell'ultimo biennio (Società Gasdotti Italia, Sisal, Sirti e Investimenti Infrastrutture) che hanno realizzato risultati economici positivi.

6. Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati euro 78.708

Descrizione	2007	2006
Rivalutazione partecipazione Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	78.708	152.971
Totale	78.708	152.971

La partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è stata rivalutata sulla base del patrimonio netto pro quota della medesima alla data del 31 dicembre 2006; in tale modo si è proceduto a riavvicinare il valore di bilancio al costo storico di acquisto che ammonta a 2.465.515.

7. Oneri euro 19.025.717

7. a) compensi e rimborsi spese organi statutari euro 2.932.801

Gli organi statutari della Fondazione Cariplo sono costituiti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, composta di trentasette membri oltre al Presidente ed ai due Vice Presidenti, dal Consiglio di Amministrazione formato da 9 membri e dal Collegio Sindacale composto da 3 Sindaci effettivi e due supplenti.

Descrizione		2007		2006
Commissione Centrale di Beneficenza:		1.344.480		858.774
Gettoni di presenza	1.159.500		741.500	
Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)	162.784		89.387	
Rimborsi spese	22.196		27.887	
Consiglio di Amministrazione:		1.315.750		1.308.325
Compensi e gettoni di presenza	1.209.000		1.221.400	
Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)	106.750		86.925	
Rimborsi spese				
Collegio Sindacale:		272.571		279.529
Compensi e gettoni di presenza	257.400		261.000	
Oneri accessori (cassa di previdenza e rivalsa INPS)	8.808		10.257	
Rimborsi spese	6.363		8.272	
Totale		2.932.801		2.446.628

All'interno dei compensi riguardanti la Commissione Centrale di Beneficenza sono ricompresi 605.984 euro quali compensi e oneri relativi allo svolgimento di sottocommissioni (334.417 euro lo scorso anno).

7. b) per il personale euro 2.919.804

La Fondazione opera con personale assunto direttamente alle proprie dipendenze e con una risorsa distaccata da Intesa Sanpaolo S.p.A..

Descrizione		2007		2006
Stipendi e oneri personale dipendente: *		2.795.373		2.178.071
stipendi	1.837.715		1.449.446	
contributi Inps e premio Inail	516.982		416.825	
trattamento di fine rapporto	136.651		106.469	
corsi di formazione e aggiornamento	86.286		53.970	
altri oneri (buoni pasto, rimborsi, Irap, polizze etc.)	217.739		151.361	
Stipendi e oneri personale distaccato da Intesa Sanpaolo S.p.A.		124.431		198.781
Totale		2.919.804		2.376.852

*all'interno di tale voce il costo per il personale addetto alla gestione del patrimonio ammonta a euro 371.753.

Nel corso dell'anno si sono avute 8 nuove assunzioni (di cui una a tempo determinato in sostituzione di maternità), di cui 5 a livello impiegatizio e tre a livello quadro, oltre alla nomina di due nuovi dirigenti in precedenza assunti come quadri.

Alla data del 31 dicembre 2007 il personale risulta così composto:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Personale dipendente:	46	38
di cui dirigenti	4	2
di cui quadri	7	6
di cui impiegati	35	30
Personale distaccato da Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1
di cui quadri direttivi	1	1
Totale	47	39

La ripartizione per singoli uffici risulta la seguente:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006
Ufficio attività filantropiche	22	18
Servizio Amministrativo (di cui 1 risorsa in aspettativa dal 2005)	5	4
Segreterie	4	4
Servizio Comunicazione	4	2
Servizi generali	4	4
Unità strategica gestione patrimonio e fund raising	3	3
Servizio Legale	2	2
Ufficio Fondazioni Comunitarie	2	1
Fondazione Housing Sociale (distaccato)	1	1
Totale	47	39

7. c) per consulenti e collaboratori esterni euro 1.977.134

Descrizione	2007	2006
Consulenze per fusione Intesa Sanpaolo	856.800	
Uffici Fondazione e Segretario Generale	658.416	557.544
Progetto Fondazioni Comunitarie	149.624	134.509
Consulenze diverse	129.251	132.682
Consulenze di progettazione	74.324	
Consulenze legali, fiscali e notarili	63.791	55.452
Revisione contabile	42.288	42.528
Ricerche personale	2.640	52.668
Consulenze organizzative		6.000
Totale	1.977.134	981.383

7. d) per servizi di gestione del patrimonio euro 428.928

Descrizione	2007	2006
Commissioni di gestione Polaris	224.988	
Commissioni di gestione e sottoscrizione Fondi	149.479	622.931
Abbonamento Bloomberg	25.016	32.472
Canone abbonamento strategist – Ned Davis Research	15.450	16.225
Incarico a consulenti esterni	12.195	33.573
Vari	1.800	5.885
Totale	428.928	711.086

Sono escluse da tale voce gli oneri per il personale dipendente che vengono specificati nell'apposita sezione della nota integrativa.

7. e) ammortamenti euro 751.896

Descrizione	2007	2006
Immobile della sede	407.539	407.539
Beni immateriali	141.343	101.601
Macchine e impianti	91.610	43.174
Hardware	46.677	49.389
Mobili e arredi	39.626	84.174
Automezzi	15.000	
Attrezzature d'ufficio	6.515	1.158
Attrezzature varie	3.586	2.047
Totale	751.896	689.082

7. f) accantonamenti euro 8.172.484

f. 1) accantonamenti generici euro 1.164.964

Descrizione	2007	2006
Accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario	864.964	864.964
Accantonamento a fondo rischi ed oneri	300.000	400.000
Totale	1.164.964	1.264.964

Gli accantonamenti a riserva per crediti d'imposta verso l'erario sono relativi agli interessi che spetterebbero all'erario nell'eventualità in cui la Fondazione, risultata soccombente nel contenzioso in essere, fosse costretta a restituire il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A..

L'accantonamento a fondo rischi ed oneri è effettuato a copertura delle spese legali relative al contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria.

f. 2) accantonamenti extra dividendi CDP euro 7.007.520

Descrizione	2007	2006
Accantonamento prudenziale extra dividendo CDP	7.007.520	18.246.504

L'accantonamento relativo all'extra dividendo Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. viene effettuato a titolo prudenziale e in via cautelativa in relazione ad una interpretazione dello statuto della partecipata che non si condivide e per la quale si esprimono riserve.

In base alle disposizioni statutarie compete alla Fondazione, quale titolare di azioni privilegiate, un dividendo preferenziale, il cui ammontare è pari al tasso di inflazione maggiorato del 3%. Lo statuto della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. prevede peraltro che il valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati, a seguito di recesso (da esercitare nel

periodo 1 ottobre – 15 dicembre 2009), sia decurtato delle somme percepite in eccedenza rispetto al dividendo preferenziale; analogamente tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2010, le azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie. La legittimità di tali disposizioni statutarie appare peraltro dubbia. La somma si riferisce ai dividendi percepiti nel corso del 2007.

7. g) altri oneri euro 1.842.670

Descrizione		2007		2006
Attività di comunicazione e iniziative proprie:		644.686		421.613
seminari, convegni e riunioni	257.645		183.505	
presentazione bandi Fondazione	195.596		50.195	
materiale vario	36.996			
annunci e composizioni tipografiche	35.640		6.590	
ricerche di mercato	34.800		73.200	
agende	27.268		25.883	
annual report	23.864		17.964	
traduzioni	13.362		5.412	
rassegna stampa	13.207		7.200	
rinnovo linea grafica	6.308		36.783	
brand book			14.880	
Manutenzioni e riparazioni hardware, software, mobili ed impianti		397.365		221.941
Contributi associativi:		182.405		188.827
A. C. R. I.	136.405		142.827	
Associazione Globus et Locus	26.000		26.000	
European Foundation Centre	20.000		20.000	
Cancelleria, stampati e materiale di consumo vario		98.465		54.242
Gestione immobile sede e imposte accessorie		98.272		87.346
Energia elettrica		80.748		84.751
Rappresentanza, ospitalità e omaggistica		72.495		34.773
Premi assicurativi		69.042		72.621
Telefoniche e trasmissione dati		53.547		52.637
Spese di trasferta		51.001		40.203
Gestione automezzi		25.283		20.863
Postali, trasporto e corrispondenza		14.791		14.307
Noleggio attrezzature d'ufficio		12.327		10.029
Portierato e vigilanza		11.431		3.739
Varie		30.812		30.461
Totale		1.842.670		1.338.353

8. Proventi straordinari euro 2.634.275

Descrizione		2007		2006
Plusvalenza da conferimento del Fondo Fondamenta		2.622.996		
Altre plusvalenze		10.024		
Sopravvenienze attive		1.255		1.529
Plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie:				6.990.993
plusvalenza su azioni Beni Stabili S.p.A.			4.514.014	
plusvalenza su azioni Istituto Scientifico Breda S.p.A.			2.468.200	
plusvalenza su azioni Fastweb S.p.A.			8.779	
Totale		2.634.275		6.992.522

Le plusvalenze sono iscritte al lordo delle imposte sostitutive che vengono evidenziate a parte nella voce imposte. La plusvalenza di 2,6 milioni di euro si riferisce all'operazione di conferimento di tutte le quote detenute nel fondo Fondamenta all'interno della società Futura S.r.l.. Il conferimento è stato effettuato al valore di 44,7 milioni di euro sulla base di una perizia di stima, a fronte di un valore di carico del medesimo fondo pari a 42,1 milioni di euro.

9. Imposte euro 326.312

La voce si riferisce a tutte le imposte relative ai capital gain versate nel corso del 2007. L'imponibile fiscale ai fini Ires, relativo all'anno 2007 viene interamente compensato con le deduzioni spettanti sulle erogazioni effettuate per il finanziamento della ricerca in favore di Università, fondazioni universitarie di cui all'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e di istituzioni universitarie pubbliche, degli enti di ricerca pubblici, delle fondazioni e delle associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000, n. 361, aventi per oggetto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica, ovvero degli enti di ricerca vigilati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, ivi compresi l'ISS e l'ISPESL, nonché degli enti parco regionali e nazionali.

Descrizione	2007	2006
Capital Gain su plusvalenza conferimento fondo Fondamenta	255.188	
Capital Gain su operazioni di Pronti contro termine e altre	71.124	
Imposta sostitutiva su cessione azioni SanpaoloIMI S.p.A.		10.979.942
Imposta sostitutiva su cessione call OTC su azioni SanpaoloIMI		429.445
Imposta sostitutiva su cessione azioni Beni Stabili S.p.A.		564.144
Imposta sostitutiva su rivalutazione partecipazione Istituto Scientifico Breda S.p.A.		121.014
Totale	326.312	12.094.545

10. Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/99 euro 88.366.274

L'accantonamento è stato effettuato anche per l'esercizio 2007, nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, così come previsto dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 20 marzo 2008. Nello scorso esercizio, l'accantonamento effettuato era ammontato a euro 80.131.321.

11. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio euro 112.657.627

Tutte le erogazioni deliberate nell'esercizio 2007, a valere sui proventi del medesimo esercizio, riguardano i settori rilevanti.

Come deliberato dalla Commissione Centrale di Beneficenza nella seduta del 16 ottobre 2006, in occasione dell'approvazione del bilancio preventivo dell'esercizio 2007, sono stati destinati alle erogazioni nei settori rilevanti euro 159.959.756. A valere sul predetto stanziamento, sono state deliberate assegnazioni per complessivi euro 112.657.627 (euro 97.166.037 nel 2006).

Si fa inoltre presente che nell'esercizio 2007 sono state deliberate altre assegnazioni, sempre nei settori rilevanti, per complessivi euro 67.196.978, a valere sui fondi allo scopo costituiti portando le erogazioni complessivamente deliberate nell'esercizio a euro 179.854.605 (euro 164.538.757 nello scorso esercizio).

12. Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991 euro 11.782.170

L'accantonamento è stato calcolato nella misura di un quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999, e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lett. d), D. lgs. 153/1999:

Avanzo dell'esercizio	441.831.372
accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 (20%)	(88.366.274)
Totale	353.465.098
importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50%)	(176.732.549)
Ammontare sul quale viene calcolato l'accantonamento	176.732.549
Accantonamento (un quindicesimo)	11.782.170

Lo scorso esercizio l'accantonamento era ammontato a euro 10.684.176.

Come previsto dal Decreto adottato dal Ministro del tesoro di concerto con il Ministro per la solidarietà sociale l'8 ottobre 1997, il 50% dell'ammontare dell'accantonamento, pari a euro 5.891.085, viene assegnato al fondo istituito presso la Regione Lombardia, ove la Fondazione ha la sua sede legale, ed il rimanente 50% viene assegnato ai fondi istituiti presso le altre regioni secondo la seguente ripartizione:

Regione	Accantonamento 2007	Accantonamento 2006
Lombardia	5.891.085	5.342.088
Abruzzo	400.000	362.728
Calabria	700.000	634.640
Campania	641.085	581.754
Friuli	500.000	453.543
Lazio	1.000.000	906.552
Liguria	1.000.000	906.552
Molise	300.000	271.912
Puglia	500.000	453.543
Sardegna	250.000	226.505
Sicilia	500.000	453.543
Umbria	100.000	90.816
Totale	11.782.170	10.684.176

13. Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto euro 162.750.595

Descrizione accantonamenti:	2007		2006	
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni		90.370.775		70.586.633
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:				
B1) al fondo per le attività istituzionali:		47.302.129		45.565.771
stanziamento da bilancio preventivo	159.959.756		142.731.808	
erogazioni per le attività istituzionali deliberate nell'esercizio	(112.657.627)		(97.166.037)	
B2) al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie		3.000.000		14.000.000
B3) al fondo per la realizzazione del progetto Sud		11.782.170		10.684.176
B4) al fondo per erogazioni fuori zona				4.000.000
B5) al fondo per interventi innovativi				3.000.000
B6) al fondo altri interventi		10.295.521		
Totale		162.750.595		147.836.580

14. Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio euro 66.274.706

La misura massima dell'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio è stata fissata nel 15% dell'avanzo dell'esercizio dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 20 marzo 2008.

L'accantonamento in esame viene determinato nella misura massima consentita dal citato Decreto 20 marzo 2008 e, congiuntamente all'accantonamento alla riserva obbligatoria, permette alla Fondazione di incrementare il patrimonio nella misura del 2,53%, in linea con i criteri di legge, che impongono di operare in primo luogo per la salvaguardia del patrimonio; la misura dell'accantonamento è motivata dal fatto che l'andamento dell'inflazione dal 2 gennaio 1998, data di dismissione della partecipazione nella conferitaria Cariplo S.p.A., è superiore alla complessiva misura degli accantonamenti effettuati nel medesimo periodo.

Avanzo dell'esercizio 2007	441.831.372
Accantonamento esercizio 2007 (15%)	66.274.706

Nell'esercizio 2006 l'accantonamento era ammontato a euro 60.098.491.

Destinazione dei proventi netti dell'esercizio 2007

Descrizione		2007	%		2006	%
Proventi netti		460.857.089	100		428.711.457	100
Spese di funzionamento		(19.025.717)	(4,13)		(28.054.852)	(6,54)
Avanzo dell'esercizio		441.831.372	95,87		400.656.605	93,46
Accantonamento a riserva obbligatoria		(88.366.274)	(19,17)		(80.121.321)	(18,69)
Accantonamento a riserva per l'integrità del patrimonio		(66.274.706)	(14,38)		(60.098.491)	(14,02)
Accantonamento a fondo stabilizzazione delle erogazioni		(90.370.775)	(19,61)		(70.586.633)	(16,46)
Attività erogative:		(196.819.617)	(42,71)		(189.840.160)	(44,28)
erogazioni nei settori rilevanti	(159.959.756)			(147.471.808)		
per la realizzazione del progetto Sud	(11.782.170)			(10.684.176)		
per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(3.000.000)			(14.000.000)		
per erogazioni fuori zona				(4.000.000)		
per altri interventi	(10.295.521)					
per interventi innovativi				(3.000.000)		
per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991	(11.782.170)			(10.684.176)		
Avanzo residuo						

Principali indici di bilancio (dati in percentuale)

	Esercizio 2007		Esercizio 2006	
Indice di redditività e patrimoniali:				
Proventi netti / Patrimonio netto medio		7,46		7,11
Redditività ordinaria/ Patrimonio netto medio		7,36		5,67
Partecipazione nella conferitaria/patrimonio a valori di mercato		36,64		39,44
Dividendo conferitaria/ Valore di mercato conferitaria alla data di stacco		6,2		4,4
Indici di operatività:				
Spese di funzionamento / Patrimonio netto medio*		0,18		0,15
Spese di funzionamento / Avanzo dell'esercizio **		2,54		2,19
Indici sulla destinazione delle attività erogative nei settori rilevanti:		3,22		3,18
Erogazioni / Patrimonio netto	3,03		3,00	
Erogazioni per il volontariato / Patrimonio netto	0,19		0,18	
Indici sull'assegnazione delle erogazioni:		2,91		2,90
Erogazioni / Patrimonio netto medio	2,84		2,72	
Per il volontariato / Patrimonio netto medio	0,07		0,18	

* ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe allo 0,29%

** ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe al 4,12%

9. ALLEGATI

Stato patrimoniale

ATTIVITÀ			31.12.2007		31.12.2006		Var %
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI							
B) IMMOBILIZZAZIONI							
I		Immobilizzazioni immateriali		21.245		4.409	381,9
	4)	Conc., licenze, marchi e diritti	21.245		4.409		381,9
II		Immobilizzazioni materiali		19.409.698		18.390.338	5,54
	1)	Terreni e fabbricati	10.541.435		9.451.621		11,53
	4)	Altri beni	8.868.263		8.938.717		(0,79)
III		Immobilizzazioni Finanziarie		3.265.656		3.265.656	
	1)	Partecipazioni in:					
	-	imprese controllate	3.265.656		3.265.656		
	-	imprese collegate					
	-	imprese controllanti					
	-	altre imprese					
	3)	Altri titoli					
		Totale Immobilizzazioni **(B)**		22.696.599		21.660.403	4,8
C) ATTIVO CIRCOLANTE							
I		Rimanenze					
II		Crediti		8.955.070		9.467.062	(5,41)
	1)	Verso clienti	87.160		72.893		19,6
	4 bis)	Crediti Tributari	8.834.533		9.315.904		(5,17)
	4 ter)	Imposte anticipate			36.080		(100)
	5)	Verso altri	33.377		42.185		(20,88)
III		Attività finanziarie		35.527.362		32.947.122	7,83
	6)	Altri titoli	35.527.362		32.947.122		7,83
IV		Disponibilità liquide		408.990		191.832	113,2
	1)	Depositi bancari e postali	408.434		190.728		114,1
	3)	Denaro e valori in cassa	556		1.104		(49,6)
		Totale attivo circolante **(C)**		44.891.422		42.606.016	5,36
D) RATEI E RISCONTI				2.858		22.586	(87,35)
		Ratei attivi					
		Risconti attivi	2.858		22.586		(87,35)
TOTALE ATTIVITA'				67.590.879		64.289.005	5,14

PASSIVITÀ			31.12.2007		31.12.2006		Var %
A) PATRIMONIO NETTO							
I		Capitale		52.000.000		52.000.000	
II		Riserva da sovrapprezzo azioni					
III		Riserve di rivalutazione					
IV		Riserva legale		10.400.000		10.400.000	
V		Riserva azioni proprie in portafoglio					
VI		Riserve statutarie					
VII		Altre riserve		1.550.268		88.394	1.654
VIII		Utili (perdite) portati a nuovo					
IX		Utile (perdita) del periodo		3.045.639		1.461.874	108,3
		Totale Patrimonio Netto **(A)**		66.995.907		63.950.268	4,76
B) FONDO PER RISCHI ED ONERI							
	2)	Fondo per imposte		3.382		3.382	
	3)	Altri					
		Totale **(B)**		3.382		3.382	
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				2.305		546	322
D) DEBITI							
	5)	Acconti					
	6)	Debiti verso fornitori		445.576		254.336	75,19
	a)	esigibili entro esercizio successivo	445.576		254.336		75,19
	b)	esigibili oltre esercizio successivo					
	8)	Debiti verso controllante				10.768	(100)
	11)	Tributari		89.001		28.986	207,0
	a)	esigibili entro esercizio successivo	89.001		28.986		207,0
	b)	esigibili oltre esercizio successivo					
	12)	Istituti di previdenza sociale		4.974		10.788	(53,90)
	13)	Altri debiti		48.245		28.223	70,94
	a)	esigibili entro esercizio successivo	48.245		28.223		70,94
	b)	esigibili oltre esercizio successivo					
		Totale debiti **(D)**		587.796		333.101	76,46
E) RATEI E RISCONTI				1.488		1.708	(12,86)
		Ratei passivi	1.488		1.708		(12,86)
		Risconti passivi					
TOTALE PASSIVITÀ				67.590.879		64.289.005	5,14

CONTO ECONOMICO			2007		2006		Var %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1)		Ricavi delle vendite e prestazioni		316.427		388.039	(18,45)
		Totale valore della produzione **(A)**		316.427		388.039	(18,45)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
7)		Per servizi		245.867		185.069	32,85
8)		Per godimento di beni di terzi		15.891		15.808	0,53
9)		Per il personale		36.497		13.299	174,43
	a)	salari e stipendi	25.755		9.222		179,28
	b)	oneri sociali	7.614		2.722		179,74
	c)	trattamento di fine rapporto	1.759		546		222,22
	e)	altri costi	1.368		809		69,10
10)		Ammortamenti e svalutazioni		579.697		485.536	19,39
	a)	amm.to immobilizzazioni immateriali	5.483		882		521,69
	b)	amm.to immobilizzazioni materiali	574.214		484.654		18,48
14)		Oneri diversi di gestione		238.412		203.482	17,2
		Totale costi della produzione **(B)**		1.116.364		903.194	23,60
Differenza tra valore e costi della produzione **(A-B)**				(799.938)		(515.155)	55,3
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI							
16)		Altri proventi finanziari:		5.377.543		2.293.077	134,5
	c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.820.977		2.036.800		136,69
	d)	proventi diversi dai precedenti	556.566		256.277		117,17
17)		Interessi e altri oneri finanziari		(2.891)		(1.642)	76,05
		- verso altri	(2.891)		(1.642)		76,05
		Totale proventi e oneri finanziari **(C)**		5.374.652		2.291.435	134,6
D) RETTIFICHE DI VAL. ATT. FINANZIARIE							
E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI							
20)		Proventi:				499.733	(100)
	a)	plusvalenze da alienazioni					
	b)	altri proventi straordinari			499.733		(100)
21)		Oneri:				(34)	N.D.
	a)	minusvalenze da alienazioni					
	c)	altri oneri straordinari			(34)		N.D.
		Totale delle partite straordinarie **(E)**				499.699	(100)
Risultato prima delle imposte **(A-B+C+D+E)**				4.574.715		2.275.979	101,0
22)		Imposte sul reddito del periodo		(1.529.076)		(814.105)	87,82
23)		Risultato del periodo		3.045.639		1.461.874	108,3
26)		Utile (perdita) del periodo		3.045.639		1.461.874	108,3

ESERCIZIO EROGATIVO 2007

Dati generali

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Anno 2007		Anno 2006		Anno 2005		Anno 2004		Anno 2003	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
ASSEGNAZIONI SU STANZIAMENTI DELL'ESERCIZIO	1.008	151.230.734,30	700	114.834.957,07	800	118.151.479,87	745	105.360.407,04	643	94.760.915,92
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE	166	28.623.870,96	170	49.703.800,45	157	37.701.058,20	193	30.022.395,09	388	40.810.415,94
- di cui per il PROGETTO COSTITUZIONE FONDAZIONI COMUNITARIE	44	4.497.532,61	45	18.667.410,31	47	14.181.357,94	34	6.859.252,42	24	4.033.179,22
- di cui su ALTRE DISPONIBILITA'	122	24.126.338,35	125	31.036.390,14	110	23.519.700,26	159	23.163.142,67	364	36.777.236,72
TOTALE	1.174	179.854.605,26	870	164.538.757,52	957	155.852.538,07	938	135.382.802,13	1.031	135.571.331,86

CONTRIBUTI PAGATI	Anno 2007		Anno 2006		Anno 2005		Anno 2004		Anno 2003	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
	1.954	144.059.526,49	1.517	106.469.302,41	1.386	94.032.155,99	1.388	91.510.352,87	1.632	85.884.238,55
Incremento rispetto all'esercizio precedente (euro)		35%		13%		3%		7%		
Incremento rispetto all'esercizio precedente (num.)	29%		9%				-15%			

Pagamenti

AREA	2007		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI 2007		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI PREC.	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
AMBIENTE	72	4.080.241,03	4	113.560,80	68	3.966.680,23
ARTE E CULTURA	682	37.991.523,46	109	7.575.307,10	573	30.416.216,36
ASSISTENZA SOCIALE	317	25.269.745,81	29	1.386.999,25	288	23.882.746,56
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	102	4.997.806,94	1	152.329,94	101	4.845.477,00
ATTIVITA' RELIGIOSE	50	4.162.135,08	13	1.335.000,00	37	2.827.135,08
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	287	21.249.674,97	45	2.365.679,65	242	18.883.995,32
ISTRUZIONE	106	10.437.432,59	12	940.269,20	94	9.497.163,39
PROMOZIONE COMUNITA' LOCALE	64	4.304.797,72	7	600.000,00	57	3.704.797,72
RICERCA	210	22.029.721,16	43	2.018.903,30	167	20.010.817,86
SANITA'	37	7.540.514,97	7	1.118.000,00	30	6.422.514,97
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZ.	27	1.995.932,76	3	54.600,00	24	1.941.332,76
Totale complessivo	1.954	144.059.526,49	273	17.660.649,24	1.681	126.398.877,25

Strumenti erogativi

PROGRAMMA/FONDO	DELIBERATO	
	n.	euro
INTERVENTI SUL TERRITORIO	286	71.646.600,00
INTERVENTI SETTORIALI	577	78.578.434,30
ATTIVITA' DI PATROCINIO	145	1.005.700,00
TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTI	1.008	151.230.734,30
Fondo RESIDUI EROG. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	106	18.160.879,00
Fondo FONDAZIONE PER IL SUD	1	4.211.398,70
Fondo PROG. COSTITUZIONE COMMUNITY FOUNDATIONS	44	4.497.532,61
Fondo ULT DISPONIBILITA' DA ESERC. PRECEDENTI	1	205.000,00
Fondo CONTRIBUZ. ALLE FOND. COMUNITARIE	2	379.060,65
Fondo EROGAZIONI FUORI ZONA	12	1.170.000,00
TOTALE FONDI	166	28.623.870,96
TOTALE GENERALE	1.174	179.854.605,26

Settori di intervento

	n.	euro	%
AMBIENTE	166	8.318.076,00	4,6%
ARTE E CULTURA	506	52.532.769,00	29,2%
ASSISTENZA SOCIALE	105	17.041.000,00	9,5%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	35	5.502.729,94	3,1%
ATTIVITA' RELIGIOSE	10	1.397.000,00	0,8%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	63	23.941.991,96	13,3%
ISTRUZIONE	25	3.358.683,17	1,9%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	58	12.840.300,00	7,1%
RICERCA SCIENTIFICA	181	48.502.055,19	27,0%
SANITA'	12	4.760.000,00	2,6%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	13	1.660.000,00	0,9%
Totale	1.174	179.854.605,26	100%

Aree settoriali d'intervento

AREA	n.	euro	
AMBIENTE	166	8.318.076,00	5,3%
ARTE E CULTURA	506	52.532.769,00	33,7%
RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	181	48.502.055,19	31,1%
SERVIZI ALLA PERSONA	230	42.851.713,11	27,5%
- assistenza sociale	105	17.041.000,00	
- attivita' internazionali	35	5.502.729,94	
- istruzione	25	3.358.683,17	
- sanita'	12	4.760.000,00	
- inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	26	2.988.000,00	
- sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo	27	9.201.300,00	
ALTRI SETTORI	28	3.708.000,00	2,4%
- addestramento e avviamento profess.	2	186.000,00	
- prom. dello sviluppo econ-soc. della comunità	3	465.000,00	
- sport - ricreazione - socializzazione	13	1.660.000,00	
- attivita' religiose	10	1.397.000	
	1.111	155.912.613,30	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	63	23.941.991,96	
	1.174	179.854.605,26	

(*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

ESERCIZIO EROGATIVO 2007

Dati generali

AREA	2005		2006		2007		TOTALE triennio		MEDIA triennio			
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro		
AMBIENTE	47	4.425.400	108	6.824.240	166	8.318.076	321	19.567.716	107	6.522.572	4%	5%
ARTE E CULTURA	403	46.537.679	395	53.462.582	506	52.532.769	1.304	152.533.030	435	50.844.343	30%	38%
RICERCA	127	30.421.632	60	22.876.199	181	48.502.055	368	101.799.886	123	33.933.295	20%	25%
SERVIZI ALLA PERSONA	259	40.775.755	205	33.493.500	230	42.851.713	694	117.120.968	231	39.040.323	23%	29%
FILANTROPIA E VOLONT. (*)	71	28.083.672	74	42.024.983	63	23.941.992	208	94.050.646	69	31.350.215	19%	
ALTRI SETTORI	50	5.608.400	28	5.857.254	28	3.708.000	106	15.173.654	35	5.057.885	3%	4%
Totale complessivo	957	155.852.538	870	164.538.758	1.174	179.854.605	3.001	500.245.901	1.000	166.748.634	100%	

(*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

Territorio di intervento

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (Prov.)	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fond.	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	56	7.910.978	47	6.830.928	4	346.000	5	734.050
BRESCIA	63	9.664.170	55	9.087.962	1	91.000	7	485.208
COMO	63	18.286.154	59	18.250.694			4	35.460
CREMONA	26	3.618.511	24	3.459.011	1	99.500	1	60.000
LECCO	33	3.447.142	28	3.181.900	1	40.000	4	225.242
LODI	26	5.875.321	23	5.721.761	2	145.000	1	8.560
MILANO	590	84.002.740	502	73.774.046	14	1.156.230	74	9.072.464
MANTOVA	16	1.873.000	12	1.698.000			4	175.000
PAVIA	59	8.058.025	56	7.794.691			3	263.334
SONDRIO	21	1.910.245	20	1.901.845			1	8.400
VARESE	54	11.284.048	47	10.943.755	1	100.000	6	240.293
NOVARA	20	2.035.400	19	1.945.400	1	90.000		
VERBANIA	25	3.497.305	24	3.462.905			1	34.400
ALTRE ZONE	119	18.151.069	107	15.475.293	5	1.084.502	7	1.591.274
ESTERO	3	240.498			2	130.000	1	110.498
Totale complessivo	1.174	179.854.605	1.023	163.528.190	32	3.282.232	119	13.044.183

Settori di intervento su base territoriale

	BG	BS	CO	CR	LC	LO	MI	MN
AMBIENTE	4,1%	4,4%	2,2%	1,6%	9,0%	5,3%	3,2%	19,5%
ARTE E CULTURA	9,4%	29,3%	30,6%	20,9%	41,0%	0,8%	34,0%	11,2%
ASSISTENZA SOCIALE	10,1%	9,6%	8,9%	22,0%	14,4%	9,4%	11,3%	21,2%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	4,4%	0,9%		2,7%	1,2%	2,5%	3,9%	
ATTIVITA' RELIGIOSE							0,2%	
ISTRUZIONE			4,4%		4,4%		1,9%	
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	30,1%	13,9%	1,1%	7,8%	9,9%		8,1%	
RICERCA SCIENTIFICA	7,6%	13,7%	38,2%			63,0%	29,4%	
SANITA'			2,7%				3,7%	8,0%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE			2,7%				0,5%	
Totale parziale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SOMMATORIA SETTORI	65,6%	71,8%	90,8%	55,1%	79,8%	80,9%	96,2%	60,0%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	34,4%	28,2%	9,2%	44,9%	20,2%	19,1%	3,8%	40,0%
Totale complessivo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Settori di intervento su base territoriale

	PV	SO	VA	NO	VB	ALTRE ZONE	ESTERO
AMBIENTE	2,1%	10,5%	13,7%	14,2%	8,8%	4,9%	
ARTE E CULTURA	19,8%	41,6%	28,0%	32,1%	44,3%	25,2%	12,5%
ASSISTENZA SOCIALE	1,2%		2,2%	6,4%	11,4%	5,9%	
ATTIVITA' INTERNAZIONALI			0,9%	4,4%		6,0%	87,5%
ATTIVITA' RELIGIOSE						6,7%	
ISTRUZIONE	4,3%		2,4%			1,1%	
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	3,0%	10,5%	3,8%	7,4%		2,8%	
RICERCA SCIENTIFICA	53,1%		26,5%			21,7%	
SANITA'			8,9%			0,1%	
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	1,6%				14,3%	0,8%	
Totale parziale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SOMMATORIA SETTORI	85,3%	62,6%	86,3%	64,5%	78,8%	75,1%	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	14,7%	37,4%	13,7%	35,5%	21,2%	24,9%	
Totale complessivo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Settori di intervento su base territoriale

	BG	BS	CO	CR	LC	LO	MI	MN	Tot. A
AMBIENTE	327.600	421.200	407.400	57.600	310.400	310.800	2.705.176	366.000	4.906.176
ARTE E CULTURA	741.050	2.833.000	5.593.210	756.800	1.413.742	48.560	28.585.764	210.000	40.182.126
ASSISTENZA SOCIALE	800.500	926.500	1.626.750	795.000	495.000	550.000	9.504.250	398.000	15.096.000
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	346.000	91.000		99.500	40.000	145.000	3.296.230		4.017.730
ATTIVITA' RELIGIOSE							187.000		187.000
ISTRUZIONE			800.000		150.000		1.585.683		2.535.683
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	2.380.000	1.342.000	195.000	284.000	340.000		6.778.300		11.319.300
RICERCA SCIENTIFICA	597.468	1.326.890	6.980.000			3.700.000	24.691.999		37.296.357
SANITA'			500.000				3.085.000	150.000	3.735.000
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE			500.000				380.000		880.000
Totale parziale	5.192.618	6.940.590	16.602.360	1.992.900	2.749.142	4.754.360	80.799.402	1.124.000	
SOMMATORIA SETTORI	5.192.618	6.940.590	16.602.360	1.992.900	2.749.142	4.754.360	80.799.402	1.124.000	120.155.372
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	2.718.360	2.723.580	1.683.794	1.625.611	698.000	1.120.961	3.203.338	749.000	14.522.643
Totale complessivo	7.910.978	9.664.170	18.286.154	3.618.511	3.447.142	5.875.321	84.002.740	1.873.000	134.678.016

Settori di intervento su base territoriale

	PV	SO	VA	NO	VB	ALTRE ZONE	ESTERO	Tot. B	Totale
AMBIENTE	170.700	201.000	1.548.500	289.400	307.800	894.500		3.411.900	8.318.076
ARTE E CULTURA	1.596.900	795.400	3.159.493	653.000	1.549.400	4.566.450	30.000	12.350.643	52.532.769
ASSISTENZA SOCIALE	100.000		245.000	130.000	400.000	1.070.000		1.945.000	17.041.000
ATTIVITA' INTERNAZIONALI			100.000	90.000		1.084.502	210.498	1.485.000	5.502.730
ATTIVITA' RELIGIOSE						1.210.000		1.210.000	1.397.000
ISTRUZIONE	350.000		275.000			198.000		823.000	3.358.683
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	240.000	200.000	425.000	150.000		506.000		1.521.000	12.840.300
RICERCA SCIENTIFICA	4.282.425		2.988.055			3.935.218		11.205.698	48.502.055
SANITA'			1.000.000			25.000		1.025.000	4.760.000
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	130.000				500.000	150.000		780.000	1.660.000
Totale parziale	6.870.025	1.196.400	9.741.048	1.312.400	2.757.200	13.639.670	240.498		
SOMMATORIA SETTORI	6.870.025	1.196.400	9.741.048	1.312.400	2.757.200	13.639.670	240.498	35.757.241	155.912.613
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	1.188.000	713.845	1.543.000	723.000	740.105	4.511.399		9.419.349	23.941.992
Totale complessivo	8.058.025	1.910.245	11.284.048	2.035.400	3.497.305	18.151.069	240.498	45.176.590	179.854.605

Aree settoriali d'intervento

AMBIENTE	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	161	6.873.036	104	5.974.240	45	4.105.400
RICERCA E VALUTAZIONE PDA						
EROGAZIONI ISTITUZIONALI					1	250.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	2	110.000	2	200.000		
EMBLEMATICI	1	1.000.000	1	150.000		
PATROCINIO						
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	2	335.040	1	500.000	1	70.000
Totale complessivo	166	8.318.076	108	6.824.240	47	4.425.400

SERVIZI ALLA PERSONA	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	116	17.594.130	99	12.320.500	122	13.049.600
RICERCA E VALUTAZIONE PDA						
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	8	3.293.683	13	4.365.000	23	7.242.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	51	2.242.600	56	2.445.000	79	3.272.500
EMBLEMATICI	20	4.020.000	16	4.630.000	17	9.984.000
PATROCINIO			3	78.000		
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	35	15.701.300	18	9.655.000	18	7.227.655
Totale complessivo	230	42.851.713	205	33.493.500	259	40.775.755

ARTE E CULTURA	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	183	17.180.949	116	17.396.108	147	10.451.711
RICERCA E VALUTAZIONE PDA						
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	11	6.301.920	8	10.901.920	10	19.916.160
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	92	3.995.000	110	4.462.600	125	3.959.100
EMBLEMATICI	26	8.080.000	37	11.843.854	15	7.093.708
PATROCINIO	158	1.103.900	103	921.100	86	872.000
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	36	15.871.000	21	7.937.000	20	4.245.000
Totale complessivo	506	52.532.769	395	53.462.582	403	46.537.679

Aree settoriali d'intervento

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	159	29.509.091	28	7.006.199	110	24.359.132
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	12	987.964				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	2	1.030.000	15	3.130.000	3	3.630.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	1	75.000	6	300.000	8	432.500
EMBLEMATICI	2	7.500.000	1	2.500.000	1	100.000
PATROCINIO			2	25.000		
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	5	9.400.000	8	9.915.000	5	1.900.000
Totale complessivo	181	48.502.055	60	22.876.199	127	30.421.632

FILANTROPIA E VOLONTARIATO	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI						
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	1	4.211.399				
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE	15	14.554.000	14	13.405.000	12	11.665.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO						
EMBLEMATICI						
PROGETTO FOND.COMUNITARIE	46	4.876.593	59	21.386.534	59	16.418.672
ALTRI INTERVENTI	1	300.000	1	7.233.448		
Totale complessivo	63	23.941.992	74	42.024.983	71	28.083.672

ALTRI SETTORI	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI					1	165.000
EROGAZIONI ISTITUZIONALI						
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	18	938.000	15	460.400	35	1.118.400
EMBLEMATICI	3	400.000	6	2.896.854	11	3.775.000
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	7	2.370.000	7	2.500.000	3	550.000
Totale complessivo	28	3.708.000	28	5.857.254	50	5.608.400

Totale 4 aree

	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	619	71.157.206	347	42.697.047	424	51.965.843
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	12	987.964				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	21	10.625.603	36	18.396.920	37	31.038.160
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	146	6.422.600	174	7.407.600	212	7.664.100
EMBLEMATICI	49	20.600.000	55	19.123.854	33	17.177.708
PATROCINIO	158	1.103.900	108	1.024.100	86	872.000
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	78	41.307.340	48	28.007.000	44	13.442.655
Totale complessivo	1.083	152.204.613	768	116.656.521	836	122.160.466

Totale altri settori + filantropia e volontariato

	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI					1	165.000
RICERCA E VALUTAZIONE PDA						
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	1	4.211.399				
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE	15	14.554.000	14	13.405.000	12	11.665.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	18	938.000	15	460.400	35	1.118.400
EMBLEMATICI	3	400.000	6	2.896.854	11	3.775.000
PATROCINIO						
PROGETTO FOND.COMUNITARIE	46	4.876.593	59	21.386.534	59	16.418.672
ALTRI INTERVENTI	8	2.670.000	8	9.733.448	3	550.000
Totale complessivo	91	27.649.992	102	47.882.237	121	33.692.072

Totale generale

	2007		2006		2005	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	619	71.157.206	347	42.697.047	425	52.130.843
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	12	987.964				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	22	14.837.002	36	18.396.920	37	31.038.160
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE	15	14.554.000	14	13.405.000	12	11.665.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	164	7.360.600	189	7.868.000	247	8.782.500
EMBLEMATICI	52	21.000.000	61	22.020.708	44	20.952.708
PATROCINIO	158	1.103.900	108	1.024.100	86	872.000
PROGETTO FOND.COMUNITARIE	46	4.876.593	59	21.386.534	59	16.418.672
ALTRI INTERVENTI	86	43.977.340	56	37.740.448	47	13.992.655
Totale complessivo	1.174	179.854.605	870	164.538.758	957	155.852.538

Elenco grants

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1	A.B.C. Associazione Bambini Cri-du-chat - SAN CASCIANO VAL DI PESA (FI)	per il convegno annuale dell'Associazione (Acqui Terme, 8-11 marzo 2007)	5.000,00
2	Abbazia Benedettina Mater Ecclesiae Isola San Giulio - ORTA S.GIULIO (NO)	per il restauro conservativo e il consolidamento statico della darsena foresteria ex seminario e per il restauro e la sistemazione interna della Casa Parrocchiale .	75.000,00
3	Accademia di Belle Arti di Brera - MILANO (MI)	per il programma di attività 2006/2007 della scuola degli artefici	130.000,00
4	Accesso, agenzia stampa di comunicazione per i consumi etici sociali e solidali, cooperativa soci - MILANO (MI)	per il progetto ''Nuove occupazioni grazie ai nuovi consumi''	140.000,00
5	Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale - MILANO (MI)	per il progetto ''Realizzazione di linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit''	75.000,00
6	Amici della casa di accoglienza S. Ambrogio onlus - MILANO (MI)	per la Gestione Ordinaria Casa di Accoglienza Temporanea per anziani	20.000,00
7	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Italiana, Comitato Provinciale di Milano - MILANO (MI)	per il progetto 'Via libera 2.0'	60.000,00
8	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per la realizzazione dei lavori di restauro del Palazzo Arcivescovile di P.zza Fontana, 2 (Milano)	1.000.000,00
9	Arcidiocesi di Milano e di Longobardia della Chies a Russo Ortodossa - MILANO (MI)	per le attività pastorali della diocesi in favore dei fedeli ortodossi slavi in Lombardia	7.000,00
10	Arcidiocesi di Vercelli - VERCELLI (VC)	per l'avvio delle attività dell'Archivio e della Biblioteca Capitolare dell'Arcidiocesi.	350.000,00
11	Ariele Associazione Italiana di Psicosocioanalisi - MILANO (MI)	per il convegno ''Counseling e lavoro - Cura e Riconoscimento del Soggetto nelle Organizzazioni e nella Polis''	5.000,00
12	AS.LI.CO. Associaz.Lirica Concertistica Italiana - MILANO (MI)	per il progetto 'Opera domani. Anno XII progetto Mozart'	130.000,00
13	AS.LI.CO. Associaz.Lirica Concertistica Italiana - MILANO (MI)	per il progetto 'Circuiti Teatrali Lombardi - Provincia di Como'	25.000,00
14	Ass.Culturale Teatro della Cooperativa - MILANO (MI)	per il progetto 'Il palcoscenico. Crocivia di lingue e culture'	55.000,00
15	Ass.Gest.Opere Assistenz.della CARIPLO AGOAL - MILANO (MI)	per l'accoglienza di bambini bielorussi presso il villaggio marino di Follonica.	27.600,00
16	ASS.SCUOLA SUP. COMMERCIO TURISMO E SERVIZI PROFESSIONALI - MILANO (MI)	per il Corso di Laurea Economia e Gestione Aziendale relativo all'anno accademico 2006/2007 (curriculum Gestione delle Imprese del Terziario e dei Servizi Commerciali).	100.000,00
17	ASSOC IL GIARDINO DEGLI AROMI - MILANO (MI)	per il progetto ''Libero Orto''	25.000,00
18	Assoc Italia KI-In Accademia dei Giochi - Onlus - MILANO (MI)	Per il Progetto ''Giochi sforzeschi 2007 - Olimpiadi della mente''.	30.000,00
19	Assoc.Cult.Franco Agostino Teatro Festival - CREMA (CR)	per il progetto ' Tutti giù per terra, abbasso l'effetto serra!	50.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
20	Associazione " Istituto Garuzzo per le Arti Visive" I.G.A.V. - TORINO (TO)	per il progetto 'Flyart'	30.000,00
21	Associazione ACRA - Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO (MI)	per il progetto ''Turismo Pro-poor a Zanzibar''	99.500,00
22	Associazione Adina - MILANO (MI)	per il progetto: ''Priados'' intensivo assistenza domiciliare Sclerosi Laterale Amiotrofica (Sla)	45.000,00
23	Associazione Africa Peace Point Onlus - MERATE (LC)	per il progetto ''Nafsi Africa_tour 2007'', la tradizione africana, la musica, le sue danze portate in alcune piazze d'Italia	3.000,00
24	Associazione Amadeus Arte - ALBAVILLA (CO)	per il progetto 'Estate Musicale Lariana (Lariofestival)'	15.000,00
25	Associazione Amici dei Boschi - PAVIA (PV)	per il progetto ''Basta con le buste!''	29.000,00
26	Associazione Amici del Museo in Lomellina Onlus - FRASCAROLO (PV)	per il progetto ''Ricerca sui giovani in Lomellina e Quaderni della Lomellina''	5.000,00
27	Associazione Amici della Musica - CASTEGGIO (PV)	per la XIV edizione del Festival Musicale Borghi e Valli dell'Oltrepò	5.000,00
28	Associazione Amici della Musica - SONDALO (SO)	per il progetto 'Valtellina e Lario: Musica e Teatro - 2007/08'	80.000,00
29	Associazione Amici della Musica - SONDALO (SO)	per il progetto ' Educarte 2007/2008'	30.000,00
30	Associazione Amici della Scala - MILANO (MI)	per la pubblicazione delle quattro monografie sugli artisti dello spettacolo alla Scala	35.000,00
31	Associazione Amici della Terra - AdT Lombardia - Cologno Monzese (MI)	per il progetto ''I Custodi dell'Energia - RAEE: dall'acquisto consapevole al rifiuto sostenibile''	70.000,00
32	Associazione Amici dell'Accademia dei Lincei - ROMA (RM)	per il programma di attività 2007.	5.000,00
33	Associazione Amici Scuola Steineriana - MILANO (MI)	per la messa a norma dell'edificio e ampliamento spazi	40.000,00
34	Associazione Apertamente - MILANO (MI)	per il progetto 'Il Ponte: tra Tutela e Autonomia'	30.000,00
35	Associazione Appi - MILANO (MI)	per il progetto 'Scene dalla storia' - un progetto per creare e divulgare cultura con il linguaggio della teatralità'	130.000,00
36	Associazione Art for the World Europa - TORINO (TO)	a sostegno della 2° ''Mostra di Arte Contemporanea sul Lago Maggiore''	7.000,00
37	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007 e, in particolare, per lo sportello al servizio della persona colpita dalla malattia.	30.000,00
38	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	per il Progetto ''Il paziente oncologico e il care-giver: un sistema di solidarietà''.	30.000,00
39	Associazione Auditorium delle Arti e dello Spettacolo ARTS - BERGAMO (BG)	per il progetto 'Rete ARTS'	85.000,00
40	Associazione Auser Insieme Volontariato Onlus - MILANO (MI)	per la pubblicazione ''Il dire e il fare: i volontari come promotori della conservazione dei beni ambientali'' e per il Convegno del 22 novembre 2007 al Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da VInci di Milano	4.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
41	Associazione Bambini senza sbarre - MILANO (MI)	Per il progetto 'Figlie e genitori ancora. Famiglia e carcere: la promozione genitoriale come garanzia del diritto del minore alla famiglia'	160.000,00
42	Associazione Benemeriti del Comune e della Provincia di Milano - MILANO (MI)	per le iniziative culturali finalizzate a sostenere la candidatura di Milano per l'esposizione universale del 2015 (EXPO 2015)	25.000,00
43	Associazione BEST - Milano - MILANO (MI)	per l'organizzazione di un simposio dal titolo ''Engineering demand and offer in Europe''	10.000,00
44	Associazione Bosina - VARESE (VA)	per lavori di ristrutturazione della nuova sede dell'Associazione e l'ampliamento dello stesso per la realizzazione delle nuove aule della scuola materna.	150.000,00
45	Associazione Briantea 84 - CANTU' (CO)	per l'organizzazione dell'evento '' Final Four 2007 '' campionato italiano di minibasket in carrozzina (Seveso, 31 marzo e 1 aprile 2007)	7.000,00
46	Associazione ''Carlo Donat Cattin'' - BERGAMO (BG)	per il Convegno di Studi ''Si gioca sui valori il domani dell'Italia'' (Saint Vincent, 23-24-25 novembre 2007)	10.000,00
47	Associazione Casa Amica Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Verso Casa: una struttura di edilizia sociale per l'accoglienza e lo sviluppo di autonomia abitativa''	680.000,00
48	Associazione Casa della Cultura - MILANO (MI)	per il progetto 'La modernità: mutamenti e incertezze'	50.000,00
49	Associazione Casa della Resistenza - VERBANIA (VB)	per l'allestimento e arredo della biblioteca ''Aldo Aniasi''	80.000,00
50	Associazione Cattolica Internazionale al Servizio della giovane - comitato di Como - COMO (CO)	Per lavori di consolidamento della Cappella al 1°piano dello stabile di Via Borgovico, 182 in Como.	84.000,00
51	Associazione CELIM Bergamo-Organizzazione di Volon tariato Internazionale Cristiano - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Incremento della produzione di latte a fini commerciali in cinque comunità del Municipio di Cliza e Toco, Bolivia''	100.000,00
52	Associazione Centesimus Annus - MILANO (MI)	per l'ampliamento alloggiativo al piano rialzato della struttura di seconda accoglienza per immigrati	30.000,00
53	Associazione Centro Culturale Teatro Camuno - BRENO (BS)	per il progetto ' I linguaggi della comunicazione'	45.000,00
54	Associazione Centro di Aiuto alla Vita Mangiagalli - MILANO (MI)	per il progetto ''Collaborazione tra Cav mangiagalli e Clinica Mangiagalli per il corretto espletamento del colloquio di riflessione previsto dalla legge 194/78	50.000,00
55	Associazione Centro di Lavoro Teatrale - MILANO (MI)	per il progetto 'Teatrointerattivo'	25.000,00
56	Associazione Centro Milanese di Psicoanalisi "Cesare Mutti" - MILANO (MI)	per il convegno ''Anoressia-Bulimia'' Il corpo come teatro della mente (Milano, 9 giugno 2007)	4.000,00
57	Associazione Centro Orientamento Educativo - C.O.E. - BARZIO (LC)	per l'iniziativa ''17° Festival del Cinema Africano, d'Asia e America Latina''. Milano 19-25 marzo 2007	30.000,00
58	Associazione Circolo Culturale Ettore Calvi - MILANO (MI)	per il progetto di ricerca 2007/2008.	20.000,00
59	Associazione CittàTeatro per i bambini - MILANO (MI)	per il progetto ' Arte e bambini'	70.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
60	Associazione Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli - C.I.S.P. - ROMA (RM)	per il Progetto Malawi (3° anno)	200.000,00
61	Associazione Comitato per la pubblicazione della E dizione nazionale delle Opere di P.Verri - MILANO (MI)	per l'Edizione Nazionale delle Opere di Pietro Verri (nuova serie - prima assegnazione).	30.000,00
62	Associazione Compagnia Teatrale Instabile Quick - GALLARATE (VA)	per il progetto ' JPG (Joue - Play - Giocare)'.	20.000,00
63	Associazione Complesso Bandistico "Città di Baranzate" - CORMANO (MI)	per la realizzazione del 2 concerto di Natale	500,00
64	Associazione Comunità Emmaus - CHIUDUNO (BG)	per il progetto 'Casa Chiara'	80.000,00
65	Associazione Comunità Famiglia Nuova - LODI (LO)	per il progetto 'A Network for grow - Una rete per crescere'	50.000,00
66	Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna - MILANO (MI)	per il ''Progetto Cuccagna'	750.000,00
67	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI - MILANO (MI)	per il progetto ''Al di là dell'imprenditoria di sopravvivenza: appoggio alle donne imprenditrici della città di Ziguinchor, Senegal''	99.000,00
68	Associazione Coro Città di Como - COMO (CO)	per il progetto 'Atmosfere diverse per una passione comune: la grande musica'	80.000,00
69	Associazione Coro I Piccoli Cantori di Milano - MILANO (MI)	per il progetto 'Sviluppo attività del Coro I Piccoli Cantori di Milano e coinvolgimento delle periferie'	140.000,00
70	ASSOCIAZIONE CRESCERCANTANDO - MONZA (MI)	per il progetto ' A scuola tutti in coro'	45.000,00
71	Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro - MILANO (MI)	per la ricerca nel campo della danza, del teatro, della formazione	150.000,00
72	Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro - MILANO (MI)	per il progetto ' Lo spettacolo della consapevolezza'	20.000,00
73	Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro - MILANO (MI)	per il progetto 'Centro di drammaturgia comunitaria'	500.000,00
74	Associazione Culturale "LetterAltura" - VERBANIA (VB)	per il Festival '' Lago Maggiore Letteratura '' Prima Edizione (giugno e luglio 2007)	10.000,00
75	Associazione Culturale Amaze lab - MILANO (MI)	per il progetto ''Green Island 2007. Oasi Verde Garibaldi''	25.000,00
76	Associazione Culturale Arca di Noè (Arcademia dello Spettacolo) - OMEGNA (VB)	per il progetto ''I laboratori dell'arte''	35.000,00
77	Associazione Culturale Arte & Arte - COMO (CO)	per la Diciassettesima Edizione della Mostra Internazionale d'Arte Tessile Contemporanea 'Filare il Tempo - 2007' (Como, dal 29 settembre al 4 novembre 2007)	7.500,00
78	Associazione culturale Arteatro - BARASSO (VA)	per il progetto 'Casa-teatro Progetto Etre - residenza individuale anni 2008/2010'	150.000,00
79	Associazione Culturale Artemista - SPESSA (PV)	per il progetto 'Seminando Teatri: una rete territoriale per la Provincia di Pavia'	30.000,00
80	Associazione Culturale Barabba's Clowns - ARESE (MI)	per il progetto ' Professione Sorriso'	45.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
81	Associazione culturale Cascina Santa Brera - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	per il progetto ''Scuola di Pratiche Sostenibili nel Parco Agricolo Sud Milano''	35.000,00
82	Associazione Culturale Comteatro - CORSICO (MI)	per il progetto 'Corsico città bambina. La parola al teatro.	30.000,00
83	Associazione culturale delleAli - CASSANO D'ADDA (MI)	per il progetto 'Textura - Premiata Residenza Teatrale interdisciplinare del vimercatese'	143.000,00
84	Associazione Culturale Eclettica&Media - MILANO (MI)	per il progetto 'Dare un'anima alla globalizzazione: pratiche artistiche per una società multiculturale'	60.000,00
85	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto 'Animazione teatrale come metodo per educare'	60.000,00
86	Associazione culturale I Carpentieri di Bell - CUSANO MILANINO (MI)	per il progetto 'Residenza Teatrale Multidisciplinare Torre dell'Acquedotto'	150.000,00
87	Associazione Culturale I FIOE D'AMGASEI - VOGHERA (PV)	per la manifestazione folkloristico - culturale dell'Antico Borgo di Medassino (Novembre 2007)	1.000,00
88	Associazione Culturale Infor - Azione Donna Bambini Ancora - MILANO (MI)	per l'organizzazione del convegno ''I segni nell'abuso sui minori. Fantasia o realtà'' (Milano, IULM, 8-9 giugno 2007)	5.000,00
89	Associazione Culturale Iniziativa Subalpina - Torino (TO)	per il Convegno Internazionale ''Energia per lo Sviluppo'' (Baveno, 20-21 ottobre 2007)	5.000,00
90	Associazione Culturale Ital Watinoma - VILLASANTA (MI)	per il progetto ''Germogliare l'arte''	30.000,00
91	Associazione Culturale La Cappella Musicale - MILANO (MI)	per il progetto ''Due Organi in Concerto'' IX Edizione.	20.000,00
92	Associazione Culturale La Nuova Musica - MILANO (MI)	per il progetto 'Fuori ma al Centro'	35.000,00
93	Associazione culturale L'orto delle arti - MILANO (MI)	per il progetto ' Corpo studente'	20.000,00
94	Associazione Culturale Milano Oltre - MILANO (MI)	Per la conclusione dei lavori di ristrutturazione e restauro del complesso immobiliare ex cinema-teatro Puccini in Corso Buenos Aires, 33 (Milano).	1.000.000,00
95	Associazione Culturale Musicarte - LODI (LO)	per il progetto 'Pentragrana. Word Children's musical festival. IV edizione'	40.000,00
96	Associazione culturale NO'HMA - Servi di Scena - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007-2008	250.000,00
97	Associazione Culturale Officina Litta - MILANO (MI)	per il progetto ' Scuole in scena 2008'	55.000,00
98	Associazione Culturale Palazzo Litta - MILANO (MI)	per il progetto 'Cultura dell'efficienza per un'efficienza della cultura'	685.000,00
99	Associazione Culturale Piccola Fucina dell'Arte - ARESE (MI)	per il progetto 'Stravaganti 2008'	10.000,00
100	Associazione culturale Teatro Inverso - BRESCIA (BS)	per il progetto 'Resilienza - residenza nultidisciplinare nella provincia di Brescia'	150.000,00
101	Associazione Culturale Tetracordo - STRADELLA (PV)	per il progetto 'Viaggi Festival - eventi lombardi in partenariato'	15.000,00
102	Associazione Culturale Veritas et Virtus Semper - MILANO (MI)	per il progetto ''Musica insieme''	8.000,00
103	Associazione Deafal - MILANO (MI)	per il progetto ''Mujeres rurales per uno sviluppo sostenibile in Messico''	99.000,00
104	Associazione Dèdalo Ensemble - BRESCIA (BS)	per il progetto 'Musicanuova'	25.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
105	Associazione dei Calabresi nel Mondo - ROMA (RM)	per l'organizzazione di un recital poetico di Corrado Calabrò (Milano, Piccolo Teatro, 29 giugno 2007)	10.000,00
106	Associazione dei Comuni dell'Adda - Trezzo sull'Adda (MI)	per il progetto ''Per nuovi stili di vita nei territori dell'Adda''	59.500,00
107	Associazione delle Arti e delle Corti - BUSSERO (MI)	per il progetto 'Il Ritmo delle città - La Musica alla scoperta della Milano che cambia'	55.000,00
108	Associazione di Diritto Pubblico comparato ed europeo - MILANO (MI)	per il progetto: I servizi pubblici tra poteri sovrani e mercato: quali prospettive nello spazio giuridico europeo?	40.000,00
109	Associazione di Famiglie La Quercia - MAGENTA (MI)	per il progetto ''Per casa una quercia: per costruire la famiglia che ci sarà dopo di noi''	200.000,00
110	Associazione di Musica e Cultura Mikrokosmos - LECCO (LC)	per il progetto 'Vivimusica - percorsi d'arte, musica e cultura'	15.000,00
111	Associazione Diakonia Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Dall'accoglienza al reinserimento abitativo''	180.000,00
112	Associazione Ecomuseo del Lago d'Orta e Mottarone - PETTENASCO (NO)	per il progetto ''Educare sostenibile''	25.000,00
113	Associazione Editoria e Sviluppo - MILANO (MI)	per la promozione di un libro e un cd sul canto popolare di montagna	3.000,00
114	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo - BRESCIA (BS)	per il progetto '45° Festival Pianistico Internazionale Arturo Benedetti Michelangeli di Brescia e Bergamo'.	250.000,00
115	Associazione Epilessia Lombardia - MILANO (MI)	per l'acquisto di un pulmino	15.000,00
116	Associazione Eskenosen - COMO (CO)	per il progetto ''Una tenda più grande''	50.000,00
117	Associazione Ex Alunni Liceo Ginnasio A. Manzoni - LECCO (LC)	per la pubblicazione del manoscritto latino del XIII secolo sulla fondazione del monastero da parte del re longobardo Desiderio	500,00
118	Associazione Famiglie per l'Accoglienza - MILANO (MI)	per la Convetion di Famiglie per l'Accoglienza (Salice Terme Pv, 9-10-11 novembre 2007)	5.000,00
119	Associazione Festival Dei Due Mondi - SPOLETO (PG)	per il Festival di Spoleto (edizione 2007).	20.000,00
120	Associazione Festival delle Nazioni - CITTA' DI CASTELLO (PG)	per la XXXX edizione del Festival delle Nazioni (Spagna, dal 25 agosto al 7 di settembre)	7.000,00
121	Associazione Fiera S.Giuseppe Artigiano - OSNAGO (LC)	per la XI edizione dell'iniziativa ''Manifesta'' Rassegna del sociale in Provincia di Lecco (dal 18 al 20 maggio 2007, Fiera San Giuseppe Artigiano di Osnago)	7.500,00
122	Associazione Figli di Gesù Sofferente - SARONNO (VA)	per il progetto ''La corte delle relazioni''	125.000,00
123	Associazione Formazione Professionale Patronato San Vincenzo - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Capacitation des migrantes en el dipartimento de Cochabamba, Bolivia''	59.000,00
124	Associazione GAIA - Animali e Ambiente - MILANO (MI)	per la collana editoriale '' I libri di Gaia Ecoalfabeto '' 2007-2008	20.000,00
125	Associazione Ghislierimusica - PAVIA (PV)	per il progetto 'Circuito Orfeo 2008'	100.000,00
126	Associazione Giovanni Secco Suardo Onlus - LURANO (BG)	per il progetto 'ASRI - Archivio storico nazionale e banca dati dei restauratori italiani'	150.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
127	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà - MILANO (MI)	per la cultura e la ricerca della musica	30.000,00
128	Associazione Gruppo da Camera Caronte - BRESCIA (BS)	per il progetto 'Le Parole della Musica'	35.000,00
129	Associazione Gruppo di Betania - MILANO (MI)	per il progetto ''il diritto a crescere del minore - Ampliamento e ristrutturazione di Villa Luce, Centro Servizi psicopedagogici - Comunità educative''	200.000,00
130	Associazione Handicap...su la testa! - MILANO (MI)	per il progetto ''Sulla strada verso l'autonomia''	150.000,00
131	Associazione Il Cerchio di Gesso - BERGAMO (BG)	per il progetto ' A scuola, tra scene e sipari'	25.000,00
132	Associazione Il Laboratorio Corale di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ' Educanto'	35.000,00
133	Associazione Il Laboratorio Corale di Milano - MILANO (MI)	per il progetto 'Pacem - periferie al centro della musica'	20.000,00
134	Associazione Il Sole Onlus - COMO (CO)	per il convegno sul tema ''E' scontro di civiltà'' (Milano, 23 ottobre 2007)	2.500,00
135	Associazione In.Famiglia - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007 del Centro Delta	3.000,00
136	Associazione Ingioco - MILANO (MI)	per il progetto ''Dal Polo fino all'Africa''	30.000,00
137	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO (MI)	per il progetto '' Fà la cosa giusta ! Fiera del consumo critico e degli stili di vita sostenibili	40.000,00
138	Associazione Insieme Parole e Accoglienza - AIPA onlus - CENE (BG)	per il progetto 'Accogliere e costruire insieme'	155.000,00
139	Associazione interdisciplinare delle arti - aida - MILANO (MI)	per il progetto 'Qui e Ora - comizi per un presente possibile'	128.000,00
140	Associazione IRIS - MILANO (MI)	per il progetto 'Gli occhi diLeonardo sul cantiere della cattedrale di Milano'	90.000,00
141	Associazione Istituto di Ricerche sulla Pubblica Amministrazione - ROMA (RM)	per la ricerca su ''Il sistema amministrativo italiano nel XXI secolo''	50.000,00
142	Associazione Istituto Oikos - Onlus - VARESE (VA)	per il progetto ''Redazione del piano di gestione della ZPS IT2030601 Grigne''	28.500,00
143	Associazione Istituto Oikos - Onlus - VARESE (VA)	per il progetto ''ZPS IT2080501 Risaie della Lomellina. Piano di Gestione''	30.000,00
144	Associazione Istituto Oikos - Onlus - VARESE (VA)	per il progetto ''Supporto allo sviluppo socio-economico nel settore turistico-ambientale nella Valle di Chon Kemin (Kyrgyzstan)''	100.000,00
145	Associazione Italiana Difesa Consumatori e Ambient e - ADICONSUM Onlus - ROMA (RM)	per il progetto ''Il Girasole si muove! Consumi e produzioni sostenibili dalle scuole, ai consumatori, alle imprese''	100.000,00
146	Associazione Italiana per il World Wide Fund - W.W.F. Italia - ROMA (RM)	per il progetto ''Consumi amici del clima - I consumi quotidiani e le emissioni di anidride carbonica''	78.000,00
147	Associazione Italiana per il World Wide Fund - W.W.F. Italia - ROMA (RM)	per il progetto ''Redazione del Piano di Gestione del SIC Valle del Dosso e valorizzazione delle aree limitrofe ad elevata biodiversità''	26.500,00
148	Associazione Italiana per il World Wide Fund - W.W.F. Italia - ROMA (RM)	per il progetto ''Piano di gestione del sito Natura 2000 SIC IT2050006 Bosco di Vanzago''	15.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
149	Associazione Italiana per il World Wide Fund - W.W.F. Italia - ROMA (RM)	per il progetto ''Interventi presso la Riserva naturale regionale Bosco WWF di Vanzago SIC IT2050006''	40.000,00
150	Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica - AISLA - NOVARA (NO)	per l'apertura di una nuova sede nazionale A.I.S.L.A. in Milano (Via Clefi, 9).	30.000,00
151	Associazione La casa di Dioniso - MILANO (MI)	per il progetto 'Dionisi Compagnia Teatrale'	130.000,00
152	Associazione La compagnia della magaluna - CESATE (MI)	per il progetto 'Piccoli autori in scena'	45.000,00
153	Associazione La Cucina dell'Arte Milano - MILANO (MI)	per il progetto ' Dietro le quiente. 2007/2008'	35.000,00
154	Associazione La Nostra Famiglia - PONTE LAMBRO (CO)	per la realizzazione di opere di adeguamento distributivo ed impiantistico presso la sede di Vedano Olona (VA) - 2a assegnazione.	500.000,00
155	Associazione La Nostra Famiglia - PONTE LAMBRO (CO)	Per il progetto ''Centro di ricerca di risonanza magnetica ad alto campo in neuropediatria'' a cura dell'IRCCS ''Eugenio Medea'' sezione scientifica dell'Associazione ''La Nostra Famiglia''.	1.800.000,00
156	Associazione La Strada - MILANO (MI)	per opere di manutenzione straordinaria e adeguamenti dell'immobile di via G.B. Piazzetta, 2 (Milano)	475.000,00
157	Associazione L'abilità - MILANO (MI)	per lo spettacolo teatrale ''D. Verso. Uno sguardo sulla disabilità'' (Milano, Teatro Verdi, 8 giugno 2007)	3.000,00
158	Associazione Laboratorio di Formazione Teatrale - PAVIA (PV)	per il progetto 'Residenza Oltrepavia'	146.000,00
159	Associazione Les Cultures - Laboratorio di cultura internazionale - LECCO (LC)	per l'intervento ''Progetto integrato di sostegno alla società civile, Comune Rurale di Tabelot, Comune Rurale di Dabaga - Repubblica del Niger''	40.000,00
160	Associazione Libera Istituzione per la Tutela dell' Anziano LITA - MILANO (MI)	per la manifestazione ' La Zingara Guerriera' (Milano, maggio 2007)	8.000,00
161	Associazione Liberazione e Speranza - NOVARA (NO)	per il progetto ''Una casa per riprendersi una vita''	150.000,00
162	Associazione LILA Milano Onlus - Lega Italiana per la lotta contro l'AIDS - MILANO (MI)	Per il Progetto ''L'oasi - Spazio per il reinserimento di persone immigrate e italiane a rischio di esclusione sociale''.	30.000,00
163	Associazione l'Impronta Onlus - MILANO (MI)	per il progetto 'La Casa di Rondine'	400.000,00
164	Associazione Lions Clubs International - MILANO (MI)	per l'evento ''Light Day'' (Milano, 23 giugno)	4.000,00
165	Associazione L'isola che c'è - COMO (CO)	per il progetto ''Quotidiano Sostenibile 2008''	54.000,00
166	Associazione Locale Famiglie Disabili Intellettivi e Relazionali Sezione Centro Lario - GRANDOLA ED UNITI (CO)	per il progetto ''Mini alloggi per persone con disabilità''	250.000,00
167	Associazione Lombarda Archeologica Amici del Museo Archeologico di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione del notiziario 2006 della Soprintendenza Archeologica della Lombardia.	20.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
168	Associazione Lule - Onlus - ABBIATEGRASSO (MI)	per la realizzazione della campagna pubblicitaria del Numero Verde nazionale contro la Tratta	5.000,00
169	Associazione Mantova Musica Festival - MILANO (MI)	per la quarta edizione del Mantova Music Festival (Mantova, 23/05 27/05/2007)	50.000,00
170	Associazione MED - MILANO (MI)	per il progetto 'Uovo performing arts festival'	70.000,00
171	Associazione Medici Cattolici Italiani Sezione di Milano "Santa Gianna Beretta Molla" - MILANO (MI)	per il convegno ''A te grida il dolore innocente'' (il senso dell'umana sofferenza) Milano, Assolombarda, 17 novembre 2007	8.000,00
172	Associazione mediterranea per la promozione e lo sviluppo del Servizio Civile - CASERTA (CE)	per la realizzazione di un '' Centro Europeo per la Formazione e l' Addestramento delle Componenti del Servizio Nazionale di Protezione Civile CEFA '	300.000,00
173	Associazione MEF - Master in Economia e Finanza - NAPOLI (NA)	per il Master in Economia e Finanza MEF (XII edizione)	30.000,00
174	Associazione Merkos L'Inyonei Chinuch - MILANO (MI)	per il Campo Sportivo Parco Giochi	50.000,00
175	Associazione Monserrate Onlus - MILANO (MI)	per il convegno ''Milano Città Internazionale, Capitale del dialogo e del confronto: Il Cammino verso l'Expo'' (Milano, 12 dicembre 2007)	2.500,00
176	Associazione Mowgli Education - MILANO (MI)	per il progetto ''La Giungl@ - rete di esperienze educative''	46.000,00
177	Associazione Musica Laudantes - CESANO BOSCONE (MI)	per il progetto 'Suite'	20.000,00
178	Associazione Musicale Armonia - VARESE (VA)	per il progetto 'Musical'	30.000,00
179	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto 'L'opera in Italia tra sinfonismo, musica da camera e musica sacra'	40.000,00
180	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto ' Sentieri musicali 2007-2008	30.000,00
181	Associazione Musicamorfosi - SEVESO (MI)	per il progetto 'Notturni'	50.000,00
182	Associazione Musicamorfosi - SEVESO (MI)	per il progetto ' DANZAORKESTAR'	20.000,00
183	Associazione Nazionale Combattenti della Guerra di Liberazione - Bergamo (Bg)	per la realizzazione del monumento in bronzo '' Ai caduti della divisione Legnano e del secondo Risorgimento d'Italia 1943 - 1945 ''	4.000,00
184	Associazione Nazionale Famiglie Disabili Intellett ivi e Relazionali - ANFFAS Milano - MILANO (MI)	per il seminario 2° Redattore Sociale di Milano ''Miglioratori del peggio. I giornalisti e la responsabilità di raccontare (anche) la speranza'' Milano, 5-6 ottobre 2007	15.000,00
185	Associazione Nazionale Funzionari Direttivi Ministero Beni e Attività Culturali - ROMA (RM)	per il XXV Convegno Nazionale ''Beni culturali e turismo. Nuove prospettive di sviluppo economico'' (Milano, Palazzo Senato, 22-23 maggio 2007)	5.000,00
186	Associazione Nazionale Italiana Lotta Aids Milano Ala Milano Onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''Convergenza'' (contro la dispersione scolastica nelle scuole secondarie superiori).	25.000,00
187	Associazione Nazionale Mutilati Invalidi Civili - A.N.M.I.C. Comitato Provinciale - MILANO (MI)	per la realizzazione di centri residenziali attivi per la valorizzazione del lavoro dei disabili	50.000,00
188	Associazione Olinda - MILANO (MI)	per il progetto 'Al mio solo desiderio - Sfida alle fragilità'	100.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
189	Associazione Opera Bonomelli - BERGAMO (BG)	a titolo di contributo massimo complessivo per la realizzazione del progetto Emergenza Dimora sul territorio bergamasco (interventi di ristrutturazione, gestione e accompagnamento)	650.000,00
190	Associazione Opera Federico Ozanam - MILANO (MI)	per il progetto 'Bimbi e madri in Casa Motta'	150.000,00
191	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per il concerto sinfonico a favore di Unicef (Milano, Auditorium, 25 settembre 2007)	10.000,00
192	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per la stagione concertistica 2007/2008	40.000,00
193	Associazione Organizzazione Musicoterapica di volo ntariato La Stravaganza - MILANO (MI)	per il progetto: ''Allestimento e messa in scena della commedia musicale Psychomuzikal''	25.000,00
194	Associazione Osservatorio sul Federalismo e i processi di governo - ROMA (RM)	per le attività di ricerca ed editoriali dell'Osservatorio 2007	15.000,00
195	Associazione Outis - Centro Nazionale di Drammaturgia Contemporanea Onlus - MILANO (MI)	per il progetto 'Apocalisse tra realtà e utopia, tra dissoluzione e rinascita'	70.000,00
196	Associazione Palcogiovani - BRESCIA (BS)	per il progetto ' Spettacoli... di classe'	25.000,00
197	Associazione per la diffusione della cultura teatr ale - Hystrio - MILANO (MI)	per la nona edizione del Premio Hystrio alla Vocazione (Milano, Teatro Litta, giugno 2007)	10.000,00
198	Associazione per la Fondazione Pietro Bembo - MILANO (MI)	per la pubblicazione della collana ''Biblioteca di scrittori italiani''	50.000,00
199	Associazione per la Lotta alla Trombosi ALT - MILANO (MI)	per il progetto ' European Health Strategy '	20.000,00
200	Associazione per l'Agricoltura Biodinamica - MILANO (MI)	per il XXVI Convegno Internazionale di agricoltura biodinamica (Firenze 2007)	20.000,00
201	Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa - MILANO (MI)	per la manifestazione in onore del commissario di polizia ''Luigi Calabresi'' (Milano, 17 maggio 2007)	6.500,00
202	Associazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria ne l Sociale - Sodalitas - MILANO (MI)	per il progetto ' Prevenzione Bullismo' - formazione alle relazioni interpersonali per insegnanti di scuola media inferiore -	20.000,00
203	Associazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria ne l Sociale - Sodalitas - MILANO (MI)	per il Premio Nazionale Giornalismo per il Sociale	3.000,00
204	Associazione Pietro Mongini - MILANO (MI)	per il progetto ''Aequationes 2007 - Percorso culturale e umano tra arte, musica e letteratura	15.000,00
205	Associazione Premio Grinzane Cavour - TORINO (TO)	per la quinta edizione del Festival Grinzane Cinema (Stresa, dal 10 al 13 ottobre 2007)	5.000,00
206	Associazione Premio Grinzane Cavour - TORINO (TO)	per la II edizione 2007 del ''Premio Piemonte Grinzane Noir'' (Orta, 2-3 novembre 2007)	5.000,00
207	Associazione Pro Loco '' Il Tiglio'' - SUMMONTE (AV)	per il progetto ' Sentieri Mediterranei' - Rassegna di musica etnica - (Summonte AV, 13 - 15 luglio 2007).	150.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
208	Associazione Progetto Zattera - VARESE (VA)	per il progetto ' Numeri da giocare con arte ed emozioni'	30.000,00
209	Associazione Progredir Onlus - MILANO (MI)	per l'organizzazione della manifestazione ''E-Vento del cuore Musica e cabaret per i ragazzi di Rio'' (Milano, Palalido, 20 ottobre 2007)	6.000,00
210	associazione Promozione Iniziavive Culturali APIC - CREMONA (CR)	per la mostra ''Piccio. L'ultimo romantico''	125.000,00
211	Associazione Pubblica Assistenza Croce Viola Cesate - CESATE (MI)	per l'acquisto di una ambulanza per il servizio 118	15.000,00
212	Associazione Reach Italia Onlus - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto ''Microprogetti di iniziativa comunitaria per il rafforzamento economico delle famiglie con bambini orfani o vulnerabili (OEV)''	86.500,00
213	Associazione Reporter Senza Frontiere - MILANO (MI)	per la pubblicazione di un libro di foto e di testi sulla guerra dal titolo ''Dispacci dal Fronte - Storie mai raccontate''	5.000,00
214	Associazione Rete Italia America Latina - RIAL - MILANO (MI)	per il progetto ''Dagli Appennini alle Ande: progetto di studio e sostegno degli effetti della migrazione''	40.000,00
215	Associazione Rondine Cittadella della Pace - AREZZO (AR)	per il progetto 'Studentato Femminile' presso il Borgo di Rondine (Arezzo)	70.000,00
216	Associazione San Benedetto Amici delle Opere di Carità - COLOGNO MONZESE (MI)	per la mostra: ''Con le nostre mani, ma con la Tua forza - Le opere nella tradizione monastica benedettina'' (Cologno Monzese, dall'1 al 18 novembre 2007)	3.000,00
217	Associazione Sant'Anselmo per la promozione della cultura teologica e religiosa - Milano (MI)	per l'organizzazione di un evento cittadino in omaggio al Pontefice, in occasione del suo compleanno (Milano, aprile 2007)	3.000,00
218	Associazione Save The Children Italia Onlus - ROMA (RM)	per il Progetto Malawi (3° anno).	156.967,00
219	Associazione ScarlattineProgetti - SANTA MARIA HOE (LC)	per il progetto 'Residenza Teatrale Multidisciplinare Diffusa del Monte di Brianza'	150.000,00
220	Associazione Serate Musicali - MILANO (MI)	per il progetto ''Attività Pro Veritate''	40.000,00
221	Associazione Servizio Volontario Internazionale - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Impatto eco-logico. La partecipazione sostenibile per condividere il futuro''	25.000,00
222	Associazione Settimane Musicali di Stresa Festival Internazionale - STRESA (VB)	per il progetto 'Musica Insieme'	150.000,00
223	Associazione Sichem - OLGIATE OLONA (VA)	per il progetto ''Accoglienza familiare: seconda fase''	33.000,00
224	Associazione Socio Culturale Ricreativa - A.S.C.R. - MAZZO DI RHO (MI)	per l'ampliamento della struttura ''Centro anziani''	50.000,00
225	Associazione socio culturale Sunugal - MILANO (MI)	per il progetto ''DEFARAL SA BOPP - Contare sulle proprie forze''	40.000,00
226	Associazione Sportiva "Atletica Riccardi" - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007	45.000,00
227	Associazione Sportiva Dilettantistica Tennis Verbania - VERBANIA (VB)	per la realizzazione di strutture sportive per la promozione dell'attività sportiva verso i bambini ed i soggetti svantaggiati	100.000,00
228	Associazione Swiss Music Center - SMC Italia - GALLARATE (VA)	per il progetto 'Incontr...Arti tra pubblico e privato per un'autonomia economica'	300.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
229	Associazione Tazzinetta Benefica - MILANO (MI)	per il progetto ''E' Natale anche per loro''	3.000,00
230	Associazione Teatri Storici Onlus - MILANO (MI)	per il progetto 'Pocket Opera'	100.000,00
231	Associazione Teatro Laboratorio Mangiafuoco - MILANO (MI)	per il progetto 'Teatro e Prima infanzia'	40.000,00
232	Associazione Teatro Sala Fontana - MILANO (MI)	per il progetto 'Isole e arcipelaghi'	55.000,00
233	Associazione Teatrocinque - MILANO (MI)	per il progetto ' Rodari'	50.000,00
234	Associazione Tempo Libero Handicappati - A.T.L.Ha - MILANO (MI)	per il progetto ''Comunità alloggio Cascina Bellaria''	90.000,00
235	Associazione Terre Solidali Onlus - NEBBIUNO (NO)	per il progetto ''Appoggio alle popolazioni delle municipalità rurali dell'Hodh El Chargui (Mauritania)''	90.000,00
236	Associazione Terremerse Premio Zeus 2006 - LECCE (LE)	per il ''Premio Zeus'', Premio Internazionale di Archeologia	4.000,00
237	Associazione Trapper Educazione Ambientale T.E.A. - MILANO (MI)	per il progetto ''L'ambiente in prima pagina''	79.000,00
238	Associazione UnAltroMondo Onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''Microcredito e formazione''	50.000,00
239	Associazione Verdi Ambiente e Società - ROMA (RM)	per il progetto 'Immissioni ed Emissioni Sostenibili''	60.000,00
240	Associazione Viafarini - MILANO (MI)	per il progetto 'Divulgazione delle arti visive contemporanee tramite l'Archivio del DoCVA Centro di Documentazione Arti Visive alla Fabrica del Vapore'	300.000,00
241	Associazione Vias onlus - MILANO (MI)	per la X Edizione del Premio Giornalistico per la Divulgazione Scientifica '' Voltolino ''	7.000,00
242	Associazione VIDAS - MILANO (MI)	per il progetto ''Grandi anziani lungodegenti''	250.000,00
243	Associazione Vita da Cani - Associazione a tutela dei diritti animali - ARESE (MI)	per il progetto ''Il giardino incantato'' - documentario sul parcocanile	3.000,00
244	Associazione Volontaria Emergenza 2000 - MILANO (MI)	per il progetto: ''Ampliamento Parco Macchine con acquisto di una nuova ambulanza attrezzata da destinare alla cittadinanza della zona 9 di Milano''	15.000,00
245	Associazione Walsergemeinschaft kampel Gruppo Walser Campello Monti - Valstrona (VB)	per la ristampa del libro ''Campello Monti - dalla sua origine fino ai giorni nostri'' edito nel 1941	3.000,00
246	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI Lombardia - MILANO (MI)	per il convegno ''Realtà e dinamica dei consumi e condizione delle famiglie'' (Milano, settembre 2007)	3.000,00
247	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI Sede Provinciale di Sondrio - SONDRIO (SO)	per il progetto ''Stili di vita e condizione di salute'' della popolazione di Valtellina e Valchiavenna	3.000,00
248	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I Nucleo Az. Banca Intesa - MILANO (MI)	per la gestione dell'attività	5.000,00
249	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani ACLI - CREMONA (CR)	per il progetto ''Combattere l'esclusione sociale delle donne attraverso il rafforzamento delle organizzazioni locali per un processo di pace sostenibile in Sudan''	99.500,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
250	AVIS Provinciale Milano - MILANO (MI)	per la produzione di un video-documentario in occasione dell'80° Anniversario di fondazione dell'Associazione	10.000,00
251	Azienda Ospedaliera Luigi Sacco - Polo Universitario - MILANO (MI)	per il convegno nazionale ''Gestione del rischio ambientale dei prodotti fitosanitari: verso un uso sostenibile'' (Milano, Auditorium Giorgio Gaber - Palazzo della Regione Lombardia, 5-6 giugno 2007)	3.000,00
252	Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo - Fondazione Macchi - VARESE (VA)	per il progetto ''Un ospedale a misura di bambino''	1.000.000,00
253	Azienda Sanitaria Locale della Città di Milano - MILANO (MI)	per il Convegno '' Adolescenza Inquieta: esperienze stupefacenti e comportamenti delinquenziali nella minore età'' (Milano, 16 aprile 2007)	3.000,00
254	Centro Addestramento Perfezionamento Addetti al Commercio - C.A.P.A.C. - MILANO (MI)	per il progetto ''Formazione professionale e imprenditoriale per il settore terziario''	100.000,00
255	Centro Artistico Culturale Milanese - MILANO (MI)	per la pubblicazione di un catalogo che raccoglie le mostre realizzate dal Centro Artistico Milanese negli utlimi 3 anni	4.000,00
256	Centro Culturale di Milano - MILANO (MI)	per l'iniziativa ''Lettura Teatrale dei Promessi Sposi''	5.000,00
257	Centro di Aiuto al Bambino Maltrattato e alla Fami glia in Crisi - C.A.F. - MILANO (MI)	per il progetto educativo vacanze 2007	12.000,00
258	Centro di Aiuto al Bambino Maltrattato e alla Fami glia in Crisi - C.A.F. - MILANO (MI)	per il progetto 'Diventare genitori'	220.000,00
259	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta - COMO (CO)	per il programma dell'anno accademico 2007/2008 del Landau Network (euro 155.500) e per il programma di attività 2007 del Centro Volta (euro 24.500).	180.000,00
260	Centro di Studi Ciceroniani - ROMA (RM)	per il convegno '' Il XIII Colloquium Tullianum '' Milano, marzo 2008	10.000,00
261	CENTRO FRANCESCANO CULTUR.ARTISTICO ROSETUM - MILANO (MI)	per il progetto ' La fabbriica del teatro'	35.000,00
262	Centro Italiano Aiuti all'Infanzia C.I.A.I. - MILANO (MI)	per l'iniziativa 'Progetto per il sostegno nel post adozione'	43.900,00
263	Centro Italiano Aiuti all'Infanzia C.I.A.I. - MILANO (MI)	per il progetto ''Bibo nel paese degli specchi'', una fiaba per aiutare grandi e bambini a parlare di adozione internazionale	22.000,00
264	Centro Italiano Femminile - C.I.F. Comitato Comuna le - MILANO (MI)	per i progetti ''L'opera di W.A. Mozart: un mito da conoscere ed amare'' e ''I Giovani e il Teatro''	5.000,00
265	Centro Italiano Femminile - C.I.F. Comitato Provin ciale - MILANO (MI)	per il progetto 'IL SENTIERO DI Ma.bi. Azioni per il sostegno all'integrazione sociale dei minori stranieri e delle loro famiglie'	179.000,00
266	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente CIPMO - MILANO (MI)	per il progetto di iniziativa integrata a supporto della pace in Medio Oriente e della cooperazione Euromediterranea	30.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
267	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale - Onlus - MILANO (MI)	per l'attività culturale, scientifica e sociale.	51.000,00
268	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale - Onlus - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007 dell'Osservatorio ''Giordano dell'Amore'' sui rapporti tra diritto e economia (Congresso internazionale su ''Sistemi educativi e capitale umano'', Milano giugno 2007).	200.000,00
269	Centro Nazionale di Studi Manzoniani (Casa del Manzoni) - MILANO (MI)	per il Piano editoriale 2007-2013, nell'ambito del progetto ''Edizione Nazionale delle Opere di Alessandro Manzoni'' (1a assegnazione)	248.000,00
270	Centro Orientamento Pastorale - ROMA (RM)	per la 57a Settimana nazionale di aggiornamento pastorale a Milano (giugno, 2007) sul tema ''Cinquanta anni dopo, dov'è la missione''	20.000,00
271	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO (RN)	per la XXXIII Edizione Giornate Intenazionale di Studio (Rimini, Teatro Novelli 27-28-29 Ottobre 2007)	5.000,00
272	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO (RN)	per l'iniziativa ''Il volo del colibrì. Il futuro dei bambini nella mente e nelle società del mondo''.	15.000,00
273	Centro Ricerca Educazione Documentazione - CREDA - MONZA (MI)	per il progetto ''La Pecora Brianzola e il suo territorio''	50.000,00
274	Centro Ricerca Teatrale di Cremona - CRT - CREMONA (CR)	per il progetto 'Festival di mezza estate'	25.000,00
275	Centro Salesiano S.Domenico Savio - ARESE (MI)	per il progetto 'Ragazzi invisibili e ragazzi in nero'	100.000,00
276	Centro studi arcipelago musica - MILANO (MI)	per il progetto 'Creando Musica. IV edizione'	25.000,00
277	Centro Studi di Diritto Penale Europeo - COMO (CO)	per le due giornate della IV edizione dell'annuale Université d'Eté (Milano 14 marzo 2007 presso l'Istituto Statale per il Turismo A. Gentileschi e, il 20 aprile 2007 presso Università degli Studi di Milano)	7.000,00
278	Centro Teatrale Bresciano - BRESCIA (BS)	per il progetto 'Città/Provincia: rete teatrale bresciana'	100.000,00
279	Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali - RAVELLO (SA)	per la seconda edizione del progetto ''Ravello Lab, Colloqui Internazionali'' Ravello, dal 25 al 27 ottobre 2007	15.000,00
280	Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)	per la IV Edizione del Premio Takunda (Bergamo, Teatro Donizetti, 21 maggio 2007)	10.000,00
281	Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Rafforzamento del modello di creazione di impiego attraverso la costituzione di imprese sociali''	90.000,00
282	Chiesa Parrocchiale S. Enrico - SAN DONATO MILANESE (MI)	Per lavori di manutenzione straordinaria nella Chiesa Parrocchiale S. Enrico.	30.000,00
283	Circolo Giuseppe Dossetti - MILANO (MI)	per il corso di formazione alla politica ''Questioni aperte: lacerazioni sociali e soluzioni politiche''	10.000,00
284	Club Alpino Italiano Regione Lombardia (ex Convegno) - MILANO (MI)	per il progetto ''REA - Rifugi Energia Acque''	60.000,00
285	Collegio Oblati Missionari - RHO (MI)	per la pubblicazione del volume dedicato al pittore milanese ''Andrea Lanzani'' (Milano 1641-1712)	7.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
286	Comitato contro la Tossicodipendenza e l'Emarginaz ione - C.C.T.E. Zona 5 - presso Parr. M.M. della Chiesa - MILANO (MI)	per il potenziamento e sviluppo del laboratorio creativo e di capoeira	20.000,00
287	Comitato esecutivo per la celebrazione del IV centenario della morte del cardinal Tolomeo Gallio - COMO (CO)	per le manifestazioni organizzate in occasione del IV centenario della morte del cardinal Tolomeo Gallio	15.000,00
288	Comitato Inquilini Molise-Calvairate-Ponti - MILANO (MI)	Per il progetto integrato e partecipato ''Un laboratorio permanente di quartiere di ricerca e pratica''.	50.000,00
289	Comitato Negri Weizmann - MILANO (MI)	per l'organizzazione di un concerto benefico (Milano, Teatro alla Scala).	200.000,00
290	Comitato per l'etica di fine vita - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007/2008.	30.000,00
291	Comitato per una Civiltà dell'Amore - Ciampino (RM)	per il Convegno ''Pace nucleare e sviluppo nei Paesi Poveri - il contributo dall'Europa'' (Assisi, Convento di San Francesco, 13-14 aprile 2007)	5.000,00
292	Comitato Settimane Sociali dei Cattolici Italiani - ROMA (RM)	per l'organizzazione del 'Centenario delle Settimane Sociali' (Pistoia e Pisa dal 18 al 21 Ottobre 2007)	50.000,00
293	Commissione Nazionale per l'Edizione Nazionale dei Diari di Angelo G. Roncalli-Giovanni XXIII - MILANO (MI)	per la pubblicazione dei Diari di Angelo G. Roncalli (3a assegnazione).	75.000,00
294	Comune di Ameno - AMENO (NO)	per la valorizzazione e il recupero architettonico del Parco Comunale di Palazzo Tornielli	80.000,00
295	Comune di Angera - ANGERA (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	15.000,00
296	Comune di Arese - ARESE (MI)	Audit eneregetico dei Comuni piccoli e medi	23.000,00
297	Comune di Arluno - ARLUNO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	30.800,00
298	Comune di Artogne - ARTOGNE (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	36.800,00
299	Comune di Bagnaria - BAGNARIA (PV)	per la sistemazione della piazza S.Bartolomeo antistante l'edificio di culto	240.000,00
300	Comune di Bareggio - BAREGGIO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	26.000,00
301	Comune di Barzio - BARZIO (LC)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
302	Comune di Baveno - BAVENO (VB)	per la X edizione 2007 del ''Festival Umberto Giordano''	7.000,00
303	Comune di Bedulita - BEDULITA (BG)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.800,00
304	Comune di Bellinzago Lombardo - BELLINZAGO LOMBARDO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.000,00
305	Comune di Besozzo - BESOZZO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.000,00
306	Comune di Biassono - BIASSONO (MI)	per il progetto 'L'isola del tuo tesoro'	42.000,00
307	Comune di Bolgare - BOLGARE (BG)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	27.800,00
308	Comune di Bollate - BOLLATE (MI)	per il progetto 'Musica in Rete'	90.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
309	Comune di Borgo San Giovanni - BORGO SAN GIOVANNI (LO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	27.800,00
310	Comune di Borgomanero - BORGOMANERO (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
311	Comune di Bovisio Masciago - BOVISIO MASCIAGO (MI)	per l'organizzazione del corso ''Enea'' per la Formazione Professionale per Energy Manager (Bovisio Masciago, dal 25 al 29 giugno 2007)	4.000,00
312	Comune di Broni - BRONI (PV)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	24.800,00
313	Comune di Buccinasco - BUCCINASCO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.800,00
314	Comune di Bussero - BUSSERO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	18.800,00
315	Comune di Cadorago - CADORAGO (CO)	per la mostra ''Arte e poesia: omaggio a Marialuisa de Romans''	7.000,00
316	Comune di Cameri - CAMERI (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.800,00
317	Comune di Carpignano Sesia - CARPIGNANO SESIA (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
318	Comune di Casalino - CASALINO (NO)	per la realizzazione di un Centro Diurno per anziani (2° lotto)	100.000,00
319	Comune di Casarile - CASARILE (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
320	Comune di Caselle Lurani - CASELLE LURANI (LO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	33.000,00
321	Comune di Casorate Sempione - CASORATE SEMPIONE (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	35.800,00
322	Comune di Cassano Magnago - CASSANO MAGNAGO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	28.800,00
323	Comune di Castelmella - CASTELMELLA (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	19.800,00
324	Comune di Castelverde - CASTELVERDE (CR)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	27.800,00
325	Comune di Castronno - CASTRONNO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	30.000,00
326	Comune di Cava Manara - CAVA MANARA (PV)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	21.800,00
327	Comune di Cermenate - CERMENATE (CO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.800,00
328	Comune di Cernobbio - CERNOBBIO (CO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	35.000,00
329	Comune di Cesano Boscone - CESANO BOSCONE (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	28.000,00
330	Comune di Chiari - Chiari (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.000,00
331	Comune di Cislago - CISLAGO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
332	Comune di Cocquio Trevisago - COCQUIO TREVISAGO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
333	Comune di Codogno - CODOGNO (LO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	27.000,00
334	Comune di Concorezzo - CONCOREZZO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
335	Comune di Cornate d'Adda - CORNATE D'ADDA (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
336	Comune di Corte de' Frati - CORTE DE' FRATI (CR)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
337	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto 'Una rete di accoglienza per la tutela dei minori stranieri nel territorio cremonese'	490.000,00
338	Comune di Dairago - DAIRAGO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	23.800,00
339	Comune di Fagnano Olona - FAGNANO OLONA (VA)	per le opere di restauro conservativo del Castello Visconteo di Fagnano Olona	125.000,00
340	Comune di Fenegrò - Fenegrò (CO)	per il 70° Anniversario di fondazione del gruppo Alpini di Fenegrò (Giugno 2007)	5.000,00
341	Comune di Filago - FILAGO (BG)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	36.800,00
342	Comune di Gandino - GANDINO (BG)	Audit energetico dei comuni piccoli e medi	38.800,00
343	Comune di Gavardo - GAVARDO (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.800,00
344	Comune di Gavirate - GAVIRATE (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	23.800,00
345	Comune di Gazzada Schianno - GAZZADA SCHIANNO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
346	Comune di Gozzano - GOZZANO (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	30.000,00
347	Comune di Grignasco - GRIGNASCO (NO)	per il restauro e riuso dell'ex chiesa gentilizia di Santa Maria delle Grazie quale centro polivalente a carattere culturale artistico	75.000,00
348	Comune di Guardamiglio - GUARDAMIGLIO (LO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	20.000,00
349	Comune di Gussago - GUSSAGO (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	21.800,00
350	Comune di Inarzo - INARZO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	25.000,00
351	Comune di Invorio - INVORIO (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	17.000,00
352	Comune di Inzago - INZAGO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	30.000,00
353	Comune di Lainate - LAINATE (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	16.800,00
354	Comune di Lezzeno - LEZZENO (CO)	per l'adeguamento e ampliamento della scuola materna comunale ''Asilo infantile Principe di Piemonte''	150.000,00
355	Comune di Lomagna - LOMAGNA (LC)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
356	Comune di Lonate Ceppino - LONATE CEPPINO (VA)	per la ristrutturazione della biblioteca e la creazione del centro civico	125.000,00
357	Comune di Lonato - LONATO (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	26.800,00
358	Comune di Luino - LUINO (VA)	per il progetto ''Parco a lago''	1.000.000,00
359	Comune di Lumezzane - LUMEZZANE (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	24.800,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
360	Comune di Lurate Caccivio - LURATE CACCIVIO (CO)	per il progetto ''Abitare la qualità della vita per l'integrazione sociale''	120.000,00
361	Comune di Macherio - MACHERIO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.800,00
362	Comune di Malgesso - MALGESSO (VA)	Audit energetico dei comuni piccoli e medi	27.000,00
363	Comune di Manerbio - MANERBIO (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	15.000,00
364	Comune di Mantova - MANTOVA (MN)	per il progetto ''Studio di fattibilità operativa - Il distretto culturale Le Regge dei Gonzaga'	60.000,00
365	Comune di Marcallo con casone - MARCALLO CON CASONE (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.800,00
366	Comune di Mariano Comense - MARIANO COMENSE (CO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
367	Comune di Meda - MEDA (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	35.000,00
368	Comune di Milano - MILANO (MI)	per il progetto di pulitura di circa 29.000 stabili privati ed alcuni edifici storici ancora imbrattati dai graffiti	4.500.000,00
369	Comune di Milano - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST (anno 2007), a carico del Museo Civico di Storia naturale	30.000,00
370	Comune di Milano - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2007) a cura del Museo Civico di Storia naturale	188.013,00
371	Comune di Milano - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2008) a cura del Museo Civico di Storia naturale	203.607,00
372	Comune di Milano - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2009) a cura del Museo Civico di Storia naturale	63.811,00
373	Comune di Milano - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST (anno 2008), a carico del Museo Civico di Storia naturale	21.200,00
374	Comune di Milano - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST (anno 2009), a carico del Museo Civico di Storia naturale	21.200,00
375	Comune di Moltrasio - MOLTRASIO (CO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
376	Comune di Morbegno - MORBEGNO (SO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	31.000,00
377	Comune di Mortara - MORTARA (PV)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	18.800,00
378	Comune di Nerviano - NERVIANO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
379	Comune di Nova Milanese - NOVA MILANESE (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	23.800,00
380	Comune di Novate Milanese - NOVATE MILANESE (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.000,00
381	Comune di Oleggio - OLEGGIO (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	22.800,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
382	Comune di Olgiate Olona - OLGIATE OLONA (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	40.000,00
383	Comune di Olginate - OLGINATE (LC)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	17.800,00
384	Comune di Opera - OPERA (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	32.800,00
385	Comune di Ornavasso - ORNAVASSO (VB)	per la ristrutturazione presidio per anziani situato in un antico convento	120.000,00
386	Comune di Ornavasso - ORNAVASSO (VB)	Per la messa in sicurezza e ristrutturazione della Casa Museo Partigiano.	150.000,00
387	Comune di Orzinuovi - ORZINUOVI (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
388	Comune di Osnago - OSNAGO (LC)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.000,00
389	Comune di Ossona - OSSONA (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
390	Comune di Parabiago - PARABIAGO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.800,00
391	Comune di Paullo - PAULLO (MI)	per il progetto 'SO -STARE CON GLI ALTRI: formazione reti e servizi per giovani e infanzia'	49.750,00
392	Comune di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto 'Stagione teatrale' a cura della Civica Istituzione Teatro Fraschini	100.000,00
393	Comune di Peschiera Borromeo - PESCHIERA BORROMEO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	18.000,00
394	Comune di Poggio Rusco - POGGIO RUSCO (MN)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.000,00
395	Comune di Pomponesco - POMPONESCO (MN)	per il progetto ''Piano di gestione del pSIC IT20B0015 Pomponesco e ZPS IT20B0402 Riserva Regionale Garzaia di Pomponesco''	10.000,00
396	Comune di Ponte San Pietro - PONTE SAN PIETRO (BG)	Audit energetico dei comuni piccoli e medi	21.800,00
397	Comune di Provaglio D'Iseo - PROVAGLIO D'ISEO (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	31.800,00
398	Comune di Recetto - RECETTO (NO)	Audit energetico dei comuni piccoli e medi	39.000,00
399	Comune di Rescaldina - RESCALDINA (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
400	Comune di Rivolta d'Adda - RIVOLTA D'ADDA (CR)	per il progetto ''Unità abitative per giovani adulti poliabusatori''	214.000,00
401	Comune di Ronago - RONAGO (CO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.800,00
402	Comune di Roncoferraro - RONCOFERRARO (MN)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.000,00
403	Comune di Rovellasca - ROVELLASCA (CO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	32.000,00
404	Comune di San Benedetto Po - SAN BENEDETTO PO (MN)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.000,00
405	Comune di San Pellegrino Terme - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	16.800,00
406	Comune di Sant'Omobono Terme - SANT'OMOBONO TERME (BG)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
407	Comune di Sarezzo - SAREZZO (BS)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	18.800,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
408	Comune di Sesto San Giovanni - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto 'Contemporanea'	50.000,00
409	Comune di Seveso - SEVESO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	32.000,00
410	Comune di Sirtori - SIRTORI (LC)	per il progetto 'Festival teatrale L'ultima luna d'estate'	15.000,00
411	Comune di Solferino - SOLFERINO (MN)	per il progetto ''Distretto culturale delle colline moreniche del Garda''	45.000,00
412	Comune di Somaglia - SOMAGLIA (LO)	per il progetto ''Interventi di deframmentazione funzionale sulle biocenosi del SIC Monticchie e delle ZPS del Po lodigiano (Po di Corte S. Andrea e Po di Senna Lodigiana)''	41.500,00
413	Comune di Somma Lombardo - SOMMA LOMBARDO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
414	Comune di Sondrio - SONDRIO (SO)	per l'organizzazione dell'iniziativa ''Sondrio, città alpina 2007'' (Sondrio, 2 giugno 2007)	4.000,00
415	Comune di Suzzara - SUZZARA (MN)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
416	Comune di Suzzara - SUZZARA (MN)	per il progetto ''DOMINUS Distretto Oltrepò Mantovano per l'INnovazione, L'Unicità e lo Sviluppo''	60.000,00
417	Comune di Toscolano Maderno - MADERNO (BS)	Audit energetico dei comuni piccoli e medi	35.000,00
418	Comune di Treviglio - TREVIGLIO (BG)	per il concorso ''Nuovi Talenti Jazz''	5.000,00
419	Comune di Triuggio - TRIUGGIO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	14.800,00
420	Comune di Uboldo - UBOLDO (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	21.000,00
421	Comune di Val di Nizza - VAL DI NIZZA (PV)	per il programma estivo di manifestazioni culturali	4.000,00
422	Comune di Varzi - VARZI (PV)	per la manifestazione ''Varzi in Fiera'' 1 maggio 2007	7.500,00
423	Comune di Vercurago - VERCURAGO (LC)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	35.800,00
424	Comune di Verdellino - VERDELLINO (BG)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	38.000,00
425	Comune di Vergiate - VERGIATE (VA)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	39.000,00
426	Comune di Vespolate - VESPOLATE (NO)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	37.800,00
427	Comune di Vidigulfo - VIDIGULFO (PV)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	29.800,00
428	Comune di Vimercate - VIMERCATE (MI)	per il progetto ''Ville Aperte in Brianza (2007)''	10.000,00
429	Comune di Vogogna - VOGOGNA (VB)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	33.800,00
430	Comune di Zibido San Giacomo - ZIBIDO SAN GIACOMO (MI)	Audit energetico dei Comuni piccoli e medi	40.000,00
431	Comunità dei SS.Pietro e Paolo - BUCCINASCO (MI)	per l'incremento patrimonio librario della biblioteca	20.000,00
432	Comunità di S.Egidio - ROMA (RM)	per il progetto ''A casa è meglio''	600.000,00
433	Comunità di S.Egidio - ROMA (RM)	per il Progetto Malawi (3° anno).	532.535,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
434	Comunità Immigrati Ruah - BERGAMO (BG)	per il progetto 'La tutela del minore: accompagnamento e garanzia di una integrazione culturale e sociale adeguata attraverso il supporto alla genitorialità ed il particolare ruolo della donna-madre'	70.000,00
435	Comunità Montana Alpi Lepontine - PORLEZZA (CO)	per il progetto ''Conservazione e valorizzazione della biodiversità nella Riserva Naturale del Lago di Piano''	45.000,00
436	Comunità Montana Alto Sebino - LOVERE (BG)	per il progetto 'La tutela dei bambini nella comunità di appartenenza'	128.500,00
437	Comunità Montana Alto Sebino - LOVERE (BG)	per il progetto ''Riserva Naturale Valle del Freddo: serbatoio di biodiversità''	50.000,00
438	Comunità Montana Cusio Mottarone - OMEGNA (VB)	per il progetto ''Per un sistema del Lago d'Orta e del Mottarone''	950.000,00
439	Comunità Montana della Valcuvia - CUVEGLIO (VA)	per il progetto '' Genius laci''	60.000,00
440	Comunità Montana della Valcuvia - CUVEGLIO (VA)	per il progetto ''VALSIC : I PIANI DI GESTIONE DEI DUE SIC MONTE SANGIANO E MONTI DELLA VALCUVIA''	30.000,00
441	Comunita montana della Valsassina - BARZIO (LC)	per il progetto ''Distretto culturale della Valsassina''	60.000,00
442	Comunità montana di Vallecamonica - BRENO (BS)	per il progetto 'Comunità culturale di Valle Camonica: per una gestione partecipata del patrimonio culturale del territorio camuno'	500.000,00
443	Comunità montana di Vallecamonica - BRENO (BS)	per il progetto '' Distretto culturale della Valle Camonica: un laboratorio per l'arte e l'impresa''	60.000,00
444	Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano - GARGNANO (BS)	per il progetto ''Piani di Gestione SIC del Parco Alto Garda Bresciano''	30.000,00
445	Comunita' Montana Valle Seriana - ALBINO (BG)	per il progetto '' Distretto culturale Valle Seriana - Studio di fattibilità operativa''	60.000,00
446	Comunità Montana Valle Trompia - GARDONE VAL TROMPIA (BS)	per il progetto 'Sistema Integrato dei Beni Culturali e Ambientali di Valle Trompia (SIBCA). Proposta operativa di sviluppo'	500.000,00
447	Comunità Montana Valtellina di Tirano - TIRANO (SO)	per il progetto di adeguamento e ristrutturazione dello stabile ' ex latteria ' e per la realizzazione della sede dell'Ufficio di Piano - Servizi sociali del Comprensorio della Comunità Montana.	200.000,00
448	Comunità Montana Valtellina di Tirano - TIRANO (SO)	per il progetto ''Sentieri Natura per una fruizione eco-turistica sostenibile della Riserva di Pian di Gembro''	72.000,00
449	Comunità Montana Valtellina di Tirano - TIRANO (SO)	per il progetto ''Redazione del Piano di Gestione del SIC Pian Gembro''	15.000,00
450	Comunità Oklahoma - MILANO (MI)	per il progetto 'Apertura di una nuova comunità alloggio per minori stranieri e in alternativa al carcere minorile nella cittadina di Rovato Brescia, sul Monte Orfano, presso una casa di proprietà dell'ordine religioso dei Servi di Maria concessa con contratto di comodato d'uso gratuito alla comunità Oklahoma onlus'	150.000,00
451	Congregazione Figlie della Carità di S.Vincenzo De Paoli - TORINO (TO)	per la messa a norma degli impianti e la ristrutturazione di alcuni locali della struttura denominata ''Casa S. Lucia'' di Verbania	100.000,00
452	Congregazione Suore Angeliche di S.Paolo - ROMA (RM)	Per le opere di restauro del Palazzo Botterini - Ongania (del XVI-XVII sec.) a Teglio (SO).	100.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
453	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali - ROMA (RM)	per il programma di attività 2007	70.000,00
454	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Matrici bidimensionali di nanocristalli semiconduttori e metallici per applicazioni microelettroniche'' a cura del Laboratorio Nazionale MDM-CNR-INFM	191.592,00
455	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Nuovi sistemi non-virali per il rilascio controllato di geni (Gene delivery) via idrogel'' a cura dell'Istituto di Chimica del Riconoscimento Molecolare	135.000,00
456	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''PReparazione STRutture altamente Organizzate -PRESTO'' a cura dell'Istituto per lo Studio delle Macromolecole ISMAC	270.500,00
457	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Genomica della progressione tumorale in un sistema cellulare modello'' in collaborazione con l'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri	300.000,00
458	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Analisi Genomica epigenetica e trascrizionale di tumori tramite sequenziamento ultramassivo''	370.000,00
459	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Il ruolo del peptide amiloide ß (Aß) intracellulare nella patogenesi della malattia di alzheimer: analisi funzionale e proteomica''.	305.000,00
460	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Sindrome di Cornelia de Lange: genomica medica per la sua diagnosi e suo significato per lo studio della corretta dinamica cromosomica''	155.000,00
461	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	289.240,00
462	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	progetto: ''Genetic and Epigenetic Control of Genome Stability'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL - PROGETTO CONVENZIONATO (3a assegnazione)	308.000,00
463	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	progetto: ''High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (3a assegnazione)	100.000,00
464	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Genetica e genomica funzionale delle cellule mielomonocitiche'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	122.967,00
465	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	76.567,00
466	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Sistemi polimerici donatore/accettore nano-organizzati per dispositivi elettronici plastici: controllo della generazione, del trasporto e dell'intrappolamento di carica a cura dell'ISMAC''	200.000,00
467	Consorzio Comunità Solidali - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Dopo insieme''	475.000,00
468	Consorzio Consolida cooperative sociali - LECCO (LC)	per la ristrutturazione del dormitorio della città di Lecco in favore di un progetto di accoglienza polifunzionale.	175.000,00
469	Consorzio Consolida cooperative sociali - LECCO (LC)	per il progetto ''Casa con...''	220.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
470	Consorzio Cooperho - RHO (MI)	per il progetto ''Casa e comunità''	150.000,00
471	Consorzio del Parco Naturale Regionale del Mincio - MANTOVA (MN)	per il progetto ''Da agenda 21 ad azione 21: migliorare la funzionalità idrologica ed ecologica nel bacino del Mincio''	205.000,00
472	Consorzio del Parco Nazionale dello Stelvio - BORMIO (SO)	per il progetto ''Preparazione del Piano di gestione del Sito di Importanza Comunitaria IT2040014 Valle e ghiacciaio dei Forni - Val Cedec - Gran Zebru' - Cevedale''	30.000,00
473	Consorzio di gestione del PLIS Lago Segrino - Canzo (CO)	per il progetto ''Riqualificazione e potenziamento habitat *91E0 Foreste alluvionali di Alnus glutinosa e Fraxinus excelsior in comune di Eupilio''	40.000,00
474	Consorzio di gestione del PLIS Lago Segrino - Canzo (CO)	per il progetto ''Redazione del Piano di Gestione del SIC''	30.000,00
475	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Piano di Gestione del SIC IT2090009 Morta di Bertonico''	24.000,00
476	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Piano di Gestione del SIC IT2090006 Spiagge fluviali di Boffalora''	24.000,00
477	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Piano di Gestione del SIC IT20A0001 Morta di Pizzighettone''	24.000,00
478	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Garzaie in Rete: piani di gestione coordinati nel Parco Adda Sud''	29.000,00
479	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Piano di Gestione SIC IT2090011 Bosco del Valentino''	20.500,00
480	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Piano di Gestione del SIC IT2090007 Lanca di Soltarico''	20.000,00
481	Consorzio di Gestione Parco Adda Sud - LODI (LO)	per il progetto ''Piano di Gestione del SIC IT2090002 Boschi e Lanca di Comazzo''	20.000,00
482	Consorzio di Gestione Parco Regionale di Montevecchia e Valle del Curone - MONTEVECCHIA (LC)	per il progetto ''Gestione degli habitat di interesse comunitario nel SIC Valle Santa Croce - Valle del Curone''	150.000,00
483	Consorzio Frazioni Corti Acero - CAMPODOLCINO (SO)	per l'allestimento e realizzazione opere murarie, restauri e impianti nell'edificio storico, detto ''Palazz''	80.000,00
484	Consorzio Immobiliare Sociale Bresciana - BRESCIA (BS)	per un progetto integrato di accoglienza per la gestione del disagio psichico in Mazzano	125.000,00
485	Consorzio Immobiliare Sociale Bresciana - BRESCIA (BS)	per il progetto ''viaMilano, un progetto abitativo per le popolazioni in transito ''	600.000,00
486	Consorzio 'Impegno Sociale' - CASSINA RIZZARDI (CO)	per il progetto 'Cappuccetto Rosso e il Lupo - progetto di prevenzione dell'abuso e del maltrattamento all'infanzia'	42.750,00
487	Consorzio 'Impegno Sociale' - CASSINA RIZZARDI (CO)	per il progetto ''Cittadella dei servizi alle persone con disabilità grave e gravissima''	1.000.000,00
488	Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica - SESTO FIORENTINO (FI)	per le attività 2007 della Scuola Matematica Interuniversitaria	80.000,00
489	Consorzio Parco delle Groane - SOLARO (MI)	per il progetto ''Valorizzazione del corridoio ecologico fra i due Sic, Pineta di Cesate e Boschi delle Groane''	120.000,00
490	Consorzio Parco delle Orobie Valtellinesi - SONDRIO (SO)	per il progetto ''Elaborazione del piano di gestione del Sito di importanza Comunitaria "IT2040028 - Valle del Bitto di Albaredo''	23.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
491	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto 'Naturalmente Arte: una rete per il teatro natura'	50.000,00
492	Consorzio parco Oglio Nord - ORZINUOVI (BS)	per il progetto ''Predisposizione dei Piani di Gestione dei Siti Natura 2000 presenti all'interno del Parco Regionale Oglio Nord''	30.000,00
493	Consorzio parco regionale della Valle del Lambro - TRIUGGIO (MI)	per il progetto ''Redazione del piano di gestione del SIC IT0002050003 Valle del Rio Pegorino''	27.500,00
494	Consorzio per la Gestione Parco Adda Nord - CONCESA - TREZZO SULL'ADDA (MI)	per il progetto ''Redazione dei piani di gestione dei Siti di Importanza Comunitaria ricompresi nel territorio del Parco Adda Nord: Lago di Olginate, Palude di Brivio, Oasi Le Foppe di Trezzo''	25.000,00
495	Consorzio Proodos - Onlus - NAPOLI (NA)	per il progetto ''Un wine bar per i giovani di Forcella'' (fase di start-up)	50.000,00
496	Consorzio Proodos - Onlus - NAPOLI (NA)	per il Musical ''Il miracolo inventato - di Margherita Veneruso''	5.000,00
497	Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest- CSBNO - NOVATE MILANESE (MI)	per il progetto di valorizzazione della memoria storica dei Comuni aderenti.	165.000,00
498	Consorzio Sistema Imprese Sociali - SIS - MILANO (MI)	ad integrazione del contributo concesso per la realizzazione di un piano di fattibilità riferito alla realizzazione di un intervento strutturale e gestionale dell'ex Istituto Marchiondi	13.500,00
499	Consorzio Sol.co. Priula - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	per il progetto ''Territori solidali - l'impegno e la sfida della comunità locale nel sostenere soggetti deboli che vivono situazioni emarginanti''	400.000,00
500	Convento della SS.Trinità - Padri Agostiniani - VITERBO (VT)	per la pubblicazione di un'edizione di carattere storico-artistico	8.450,00
501	COOP SOC IL CONTE - BERBENNO (BG)	per il progetto ''Educarsi in famiglia''	30.000,00
502	Cooperativa del Sole - Corbetta (MI)	per il progetto ''Energia e futuro. L' ABC del risparmio energetico''	51.000,00
503	Cooperativa Sociale "Progettazione & Sviluppo" Onlus - LATIANO (BR)	per la realizzazione di un cortometraggio dal titolo 'Qualcosa sta cambiando?'	4.000,00
504	Cooperativa sociale A77 - MILANO (MI)	per il progetto 'Punti In-Contro'	190.000,00
505	Cooperativa Sociale Airone - VILLA PEDERGNANO-ERBUSCO (BS)	per il progetto ''L'airone....in padella''	300.000,00
506	Cooperativa sociale Alboran - CASSANO D'ADDA (MI)	per il progetto ''Quale energia? Siamo Parchi!''	25.000,00
507	Cooperativa Sociale Alecrim Work - MARANELLO (MO)	per il piano di investimenti 2007	70.000,00
508	Cooperativa sociale Arianna - MANTOVA (MN)	per la strutturazione di alloggi finalizzati a sostenere percorsi di aiuto temporaneo in favore di persone indigenti	200.000,00
509	Cooperativa sociale Attilio Giordani - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto ' da..Protagonisti'	25.000,00
510	Cooperativa sociale Axiomaton - MILANO (MI)	per il progetto ''Expert 9000''	40.000,00
511	Cooperativa sociale Azalea - LISSONE (MI)	per il progetto ''Attività di pulizie''	99.000,00
512	Cooperativa sociale Azione Solidale - MILANO (MI)	per il progetto ''Dal dopo di noi al durante noi, un'azione di sistema: famiglie, enti, amministrazioni locali''	200.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
513	Cooperativa sociale Biosfera - COMO (CO)	per il progetto ''La catena ecosolidale''	25.000,00
514	Cooperativa Sociale Biplano - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Una casa anche per me''	90.000,00
515	Cooperativa Sociale Campus - BRESCIA (BS)	per la ristrutturazione e messa a norma di porzione di fabbricato da destinare alla creazione di un Centro per il successo formativo e arredo dei locali	125.000,00
516	Cooperativa sociale Centro di Terapia dell'adolescenza C.T.A. - MILANO (MI)	per il progetto 'Il diritto alla famiglia dei bambini traumatizzati: intervento clinico sui minori in adozione e le loro famiglie'	54.500,00
517	Cooperativa sociale Centro Ricerca Arte Musica Spettacolo - C.R.A.M.S. - LECCO (LC)	per il progetto 'Festival Lecco Art Lab - Lecco Oggiono Express'	45.000,00
518	Cooperativa sociale Comunità Fraternità - OSPITALETTO (BS)	per il progetto ''My hometown''	69.000,00
519	Cooperativa sociale Consorzio sir - solidarietà in rete - MILANO (MI)	per il progetto ''RESGATAR RAIZES... riscoprire radici''	97.000,00
520	Cooperativa sociale Dedo a rl - MILANO (MI)	per il progetto 'Oltre il sipario. Tra vita, teatro ed educazione'	30.000,00
521	Cooperativa Sociale Delfino Lavoro r.l. - COSENZA (CS)	per l'iniziativa Rexpò - spazio euromediterraneo delle responsabilità sociali (Cosenza, 25-28 ottobre 2007)	200.000,00
522	Cooperativa Sociale Detto Fatto - Sesto San Giovanni (Mi)	Per il progetto ''Per crescere,consolidarsi''	60.000,00
523	Cooperativa sociale Eco-Lab - MILANO (MI)	Per il Progetto di risanamento economico e base di sviluppo.	30.000,00
524	Cooperativa sociale Esagramma - MILANO (MI)	per l'adeguamento della sede e l'acquisto di nuova strumentazione	200.000,00
525	Cooperativa sociale ESTIA spa - MILANO (MI)	per il progetto 'Fondazione del Teatro In-Stabile del Carcere di Bollate'	150.000,00
526	Cooperativa Sociale Euridice - PESCHIERA BORROMEO (MI)	per il progetto 'Faccio Spazio'	40.000,00
527	Cooperativa sociale Ezio - PIEVE EMANUELE (MI)	per il progetto ''Pieve Emanuele: Nuove strutture,attività e inserimenti lavorativi''	150.000,00
528	Cooperativa sociale Factory - MILANO (MI)	per il progetto ''e-LABOR-ando''	180.000,00
529	Cooperativa sociale Futura Onlus - NAVE (BS)	per il progetto 'Interazioni in rete'	42.500,00
530	Cooperativa sociale Giostra ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto ''Un mondo di carta: percorsi educativi per un consumo consapevole ed un riciclo intelligente''	45.000,00
531	Cooperativa sociale Il Mosaico - BULGAROGRASSO (CO)	per il progetto ' Su e giù dal palco'	20.000,00
532	Cooperativa Sociale Il Sogno Diverso - TRECATE (NO)	per la conferenza inaugurale del Festival ''lo Spirito del Pianeta'' (Stresa, PalaCongressi, 30 maggio 2007)	3.000,00
533	Cooperativa sociale Il Telaio - BRESCIA (BS)	per il progetto 'Nuovi incontri tra teatro, territorio e scuola'	40.000,00
534	Cooperativa sociale innesto onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''Impresa territorio: radicamento locale per un'impresa generatrice di relazione sociale e sviluppo territoriale.''	32.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
535	Cooperativa sociale La Bitta - DOMODOSSOLA (VB)	per il progetto ''Casualmente''	280.000,00
536	Cooperativa sociale La Fucina - CANEGRATE (MI)	per il progetto ' Il paesaggio come teatro. 2^ rassegna'	20.000,00
537	Cooperativa Sociale La Grande Casa - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto 'Centro polifunzionale per la famiglia'	350.000,00
538	Cooperativa Sociale La Stazione Onlus - CASTELLUCCHIO (MN)	per la costruzione di una nuova struttura per il centro diurno S.F.A.	150.000,00
539	Cooperativa Sociale La Vecchia Quercia - CALOLZIOCORTE (LC)	per il progetto ''Intrecci''	120.000,00
540	Cooperativa sociale La Vela - NAVE (BS)	per il progetto 'Affidiamoci... famiglia in rete per l'affido in Valle Trompia'	95.000,00
541	Cooperativa Sociale L'Altro Sole - GENOVA (GE)	per la realizzazione delle Case Famiglia denominate ' Comunità Famigliari Umberto Motta' (loc. San Pietro di Novella, comune di Rapallo)	400.000,00
542	Cooperativa sociale L'Aquilone - SESTO CALENDE (VA)	per il progetto 'Centro per le Famiglie'	120.000,00
543	Cooperativa Sociale Lo Sciame - LESMO (MI)	per l'attività di Educazione Ambientale all'interno della manifestazione ''Settembre arcorese 2007'' - 80° edizione della Fiera di Sant'Eustorgio di Arcore	4.000,00
544	Cooperativa sociale L'Orto Botanico - ALSENO (PC)	per il progetto ''Fiordaliso''	50.000,00
545	Cooperativa sociale Noi Genitori - ERBA (CO)	per le realizzazione della nuova sede	200.000,00
546	Cooperativa sociale Orizzonti - GUIDIZZOLO (MN)	per il progetto 'Per non escludere'	48.000,00
547	Cooperativa Sociale Padre Daniele Badiali - Cisano Bergamasco (Bg)	Per il progetto ''Raggi di SOLEdarietà''	180.000,00
548	Cooperativa sociale Punto d'Incontro Servizi - CASSANO D'ADDA (MI)	per il progetto ''Dalla mia casa a..casa mia!''	230.000,00
549	Cooperativa Sociale Scalabrini Bonomelli - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Una casa per non essere stranieri''	57.000,00
550	Cooperativa Sociale Sette Laghi - GAZZADA (VA)	per il progetto ''Cablaggio elettromeccanico''	91.000,00
551	Cooperativa sociale Verde Oasi - QUINZANO D'OGLIO (BS)	per il progetto ''Un'officina per tutti''	70.000,00
552	Cooperativa Sociale ''Vesti Solidale'' - ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto ''Donaphone - il telefonino solidale''	150.000,00
553	Cooperativa Sociale Vita Comunicazione - MILANO (MI)	per il programma di eventi 2007	100.000,00
554	Coordinamento di Iniziative Popolari di Solidarietà Internazionale - C. I. P. S. I. - MILANO (MI)	per il progetto 'Oltre l'assistenza...il diritto all'iniziativa economica per il raggiungimento degli obiettivi del millennio, per estendere e migliorare il circuito italiano a sostegno del microcredito e della microfinanza come strumenti di cooperazione'.	100.000,00
555	Coordinamento di Iniziative Popolari di Solidarietà Internazionale - C. I. P. S. I. - MILANO (MI)	per il progetto ''Rafforzamento della produzione caprina di Mohair nel Nord della Patagonia, Argentina''	100.000,00
556	Coro Idica - Coro Italiano di Canti Alpini - CLUSONE (BG)	per la settima edizione del Festival Internazionale dei Cori (Clusone, dal 27 giugno al 1 luglio 2007)	10.000,00
557	COSV - Comitato di Coordinamento delle Organizzazioni per il Servizio Volontario - MILANO (MI)	per il progetto ''Africa: visioni di un continente''	10.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
558	Croce Rossa Italiana - C.R.I. Sottocomitato - BRESSO (MI)	per il progetto: ''Ambulatorio Mobile di medicina di base''	12.000,00
559	Croce Rossa Italiana - C.R.I. Sottocomitato - BRESSO (MI)	ad integrazione del contributo rilasciato per il progetto ''Ambulatorio Mobile di medicina di base''	28.000,00
560	Croce Verde - Assistenza Pubblica Milanese A.P.M. - MILANO (MI)	per l'acquisto di un automezzo per disabili	15.000,00
561	Diocesi di Como - COMO (CO)	Per il restauro del Palazzo Vescovile di Como (sostituzione dell'orditura primaria e dell'intera copertura, bonifica dell'amianto, rifacimento dei camini e delle condutture e risanamento conservativo dell'appartamento episcopale).	1.100.000,00
562	Diocesi di Crema - CREMA (CR)	per il progetto 'Virtus Loci'	339.800,00
563	Diocesi di Locri - Gerace - LOCRI (RC)	progetto per il restauro del Convento dei Cappuccini e della Chiesa di Santa Maria delle Grazie in Gerace	500.000,00
564	Diocesi di Novara - NOVARA (NO)	per il restauro e il consolidamento del campanile romanico della cattedrale di Novara	170.000,00
565	Diocesi di Novara - NOVARA (NO)	per la realizzazione del rito religioso di beatificazione di Antonio Rosmini (Novara, 18 novembre 2007)	250.000,00
566	Diocesi di Pavia - PAVIA (PV)	per l'organizzazione delle iniziative di accoglienza in occasione della visita papale alle Diocesi di Pavia e Vigevano del 21 e 22 aprile 2007.	130.000,00
567	Diocesi di Vigevano - VIGEVANO (PV)	per l'organizzazione delle iniziative di accoglienza in occasione della visita papale alle Diocesi di Pavia e Vigevano del 21 e 22 aprile 2007.	60.000,00
568	Diocesi di Vigevano - VIGEVANO (PV)	per interventi di restauro conservativo e ridefinizione funzionale della Basilica di S.Maria Maggiore ed ex Casa parrocchiale in Lomello (PV)	200.000,00
569	Don Bosco cooperativa sociale ONLUS - CALOLZIOCORTE (LC)	per il progetto ''Oltre il giardino''	120.000,00
570	Enac Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto: ''Dalla fusione alla trasformazione in Fondazione: Start-up della Fondazione Enac-Lombardia''	50.000,00
571	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico S.p.A. - ZORLESCO DI CASALPUSTERL (LO)	per le attività di ricerca programmate nell'ambito del piano di risanamento e rilancio dell'Ente	700.000,00
572	Ente Morale "CASA DI DANTE" - ROMA OSTIENSE (RM)	per il programma di attività culturale 2007	10.000,00
573	Ente Parco Nazionale della Val Grande - PNVG - COSSOGNO (VB)	per il progetto ''Wilderness e biodiversiità. Conoscere per gestire''	30.000,00
574	Ente Triennale Internazionale degli Strumenti ad Arco - CREMONA (CR)	per la manifestazione ''Andrea Amati - Opera Omnia - I violini del Re'' (Cremona, dal 29 settembre al 14 ottobre 2007)	5.000,00
575	Ente Villa Carlotta - TREMEZZO (CO)	per la realizzazione del sistema di ascensori esterni a Villa Carlotta.	150.000,00
576	Euromobility - Assoc. Mobility Manager - ROMA (RM)	per il progetto ''EcoDrive:programma di educazione ambientale sulle tecniche di guida ecologica''	140.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
577	European Foundation Centre - BRUSSELS (ESTERO)	per le attività di benchmarking (analisi comparativa) e capacity-building (sviluppo di capacità), anno 2007	100.000,00
578	European Foundation Centre - BRUSSELS (ESTERO)	per l'iniziativa 'European Forum on Philanthropy and Research Funding'	30.000,00
579	Farsi Prossimo Cooperativa Sociale a r.l. - MILANO (MI)	per il progetto ''Famiglie in marcia''	50.000,00
580	Federazione dell'Impresa Sociale - Compagnia delle Opere - MILANO (MI)	per il progetto ''Educazione e formazione: vera innovazione dell'impresa sociale''.	50.000,00
581	Federazione Italiana delle Associazioni Partigiane F.I.A.P. - MILANO (MI)	per lo svolgimento delle attività della Federazione	45.000,00
582	Fond. E.A. piccolo teatro di Milano - Teatro d'Europa Teatro d'Europa - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione teatrale 2007	650.000,00
583	Fond. E.A. piccolo teatro di Milano - Teatro d'Europa Teatro d'Europa - MILANO (MI)	per il 60° anniversario della Fondazione E.A. Piccolo Teatro di Milano Teatro d'Europa	50.000,00
584	FONDACA - Fondazione per la cittadinanza attiva - ROMA (RM)	per il Master in Corporate Citizenship (terza edizione)	8.000,00
585	Fondazione Accademia Teatro alla Scala - MILANO (MI)	per il programma di attività dell'Accademia e, in particolare, per il progetto ''e-learning'' del Corso Insegnanti di danza, le iniziative di promozione dei corsi e quelle di potenziamento del corpo docente.	70.000,00
586	Fondazione Adkins Chiti Donne in Musica - FIUGGI (FR)	per la realizzazione di un volume sulla storia della Lombardia musicale	35.000,00
587	Fondazione Adolescere - VOGHERA (PV)	per il progetto ''Oltrepo pavese: nuovi scenari contro il disagio psichico''	100.000,00
588	Fondazione Adriano Bernareggi - BERGAMO (BG)	per il progetto 'Dire, fare..recitare'	30.000,00
589	Fondazione Ambrosiana per la Vita - MILANO (MI)	per il progetto ''Completamento corte''	30.000,00
590	Fondazione Amici di Sissi - CODOGNO (LO)	per il progetto ' Residenza chiavi d'argento'	150.000,00
591	Fondazione Amintore Fanfani - ROMA (RM)	per il programma di celebrazioni del centenario della nascita di A.Fanfani	100.000,00
592	Fondazione Anna Kuliscioff - MILANO (MI)	per la realizzazione di una mostra dedicata al 150° della nascita di Filippo Turati e di Leonida Bissolati	20.000,00
593	Fondazione Antonio Ratti - COMO (CO)	per l'organizzazione della mostra ''Carla Badiali: disegni per tessuto'' (Como, settembre 2007)	5.000,00
594	Fondazione Arcadia - MILANO (MI)	per la realizzazione della rassegna musicale 2007.	5.000,00
595	Fondazione Arcadia - MILANO (MI)	per il progetto 'Innovazione e Comunicazione per Fondazione Arcadia'	170.000,00
596	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie Infantili - ROZZANO (MI)	per la pubblicazione del ''Vademecum Ariel - guida pratica alla normativa sulle disabilità nell'area dei minori''	7.000,00
597	Fondazione Arnoldo ed Alberto Mondadori - MILANO (MI)	per il progetto 'Il mondo del libro'	60.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
598	Fondazione Artistica Poldi Pezzoli - ONLUS - MILANO (MI)	per interventi destinati alla messa in sicurezza e alla conservazione preventiva delle opere del Museo Poldi Pezzoli	30.000,00
599	Fondazione Artistica Poldi Pezzoli - ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto di circuito delle case-museo milanesi	35.000,00
600	Fondazione Banco Alimentare ONLUS - MILANO (MI)	per la realizzazione di un programma di iniziative per l'anno 2007 nel campo della raccolta e distribuzione di prodotti alimentari a soggetti bisognosi.	250.000,00
601	Fondazione Biblioteca del Mulino - BOLOGNA (BO)	per il rafforzamento delle strutture e delle attività della Biblioteca.	25.000,00
602	Fondazione Biblioteca di Via Senato - MILANO (MI)	per il Teatro di Verdura Stagione 2007	50.000,00
603	Fondazione C.O.R. Comunicazioni Opinioni Ricerche - ROMA (RM)	per il progetto ''Bibbia educational''	1.100.000,00
604	Fondazione Camunitas - BRENO (BS)	per il restauro e il risanamento conservativo della Chiesa di San Salvatore (Capo di Ponte) di proprietà della Fondazione Camunitas	125.000,00
605	Fondazione Card. Giovanni Colombo Università della terza età - MILANO (MI)	per la gestione dell'attività	7.000,00
606	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	per l'intervento ''Progetto di supporto a coltivatori ed allevatori ed installazione di una fattoria pilota nella provincia di Maniema (Repubblica Democratica del Congo)''	51.000,00
607	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	a titolo di contributo massimo complessivo per la realizzazione del progetto Emergenza Dimora sul territorio della Diocesi di Milano (interventi di coordinamento, formazione e accompagnamento dei soggetti gestori, coordinamento dei servizi di accoglienza).	300.000,00
608	Fondazione Carlo Perini - onlus - MILANO (MI)	per il programma di iniziative culturali e per le ricerche del 2007.	30.000,00
609	Fondazione Casa del Sole Vittorina Gementi - CURTATONE (MN)	per la realizzazione del Nuovo nucleo sanitario-diagnostico-terapeutico presso l'Istituto di Riabilitazione Casa del Sole	150.000,00
610	Fondazione Casa della Carita' Angelo Abriani - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007	500.000,00
611	Fondazione Cassa di Risparmio della Spezia - LA SPEZIA (SP)	per il convegno ''Pubblico e privato per il rilancio delle Infrastrutture - Il Ruolo delle Fondazioni Bancarie'' (San Terenzo Lerici Sp, Centro Congressi Villa Marigola, maggio 2007)	10.000,00
612	Fondazione Cassa di Risparmio di Foligno - FOLIGNO (PG)	per le manifestazioni programmate in occasione dei 150 anni della Cassa di Risparmio di Foligno	20.000,00
613	Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea - C.D.E.C. Onlus - MILANO (MI)	per il progetto I salvati: la sorte dei cittadini ebrei durante l'occupazione tedesca e la repubblica sociale italiana (quarto anno)	30.000,00
614	Fondazione Centro di Studi Filosofici di Gallarate - PADOVA (PD)	per la realizzazione e pubblicazione del XIII volume della 'Enciclopedia Filosofica' (nuova edizione)	35.000,00
615	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Orto Frutticoltura - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	per il programma di attività 2007 (250.000 euro) e per la prosecuzione del progetto ''Biolomb'' (150.000 euro).	400.000,00
616	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Orto Frutticoltura - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	a titolo di contributo straordinario per la prosecuzione del progetto ''Biolomb''	150.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
617	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Orto Frutticoltura - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	ad integrazione del contributo già assegnato per il programma di attività 2007	100.000,00
618	Fondazione Centro Nazionale di Adroterapia Oncolog ica - CNAO - MILANO (MI)	per il Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica	1.000.000,00
619	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto ''Analisi proteomica e sviluppo di metodi computazionali per la ricerca di marcatori di diagnosi precoce in pazienti di Sclerosi Laterale Amiotrofica''	230.000,00
620	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto ''I geni eIF6 ed eIF4H determinano la crescita cellulare ed animale: ricerca dei loro mediatori e validazione del loro valore diagnostico''	280.000,00
621	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto ''Analisi genetica e funzionale dei meccanismi per lo sviluppo di forme di ritardo mentale''	200.000,00
622	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	progetto: ''High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (3a assegnazione)	100.567,60
623	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	progetto: ''A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (3a assegnazione)	166.667,00
624	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto ''Genetica e genomica funzionale delle cellule mielomonocitiche'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	120.634,00
625	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	316.000,00
626	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)	per il progetto ''Realizzazione di un composito osteocondrale mediante tecniche di ingegneria dei tessuti pe la riparazione delle lesioni della cartilagine articolare. Perfezionamento in vitro e studio in vivo in lesioni sperimentalmente indotte in animali grossa taglia''	170.000,00
627	Fondazione Collegio delle Università Milanesi - MILANO (MI)	per il programma di attività istituzionale.	50.000,00
628	Fondazione Cometa - COMO (CO)	per il progetto ''La città nella città''	500.000,00
629	Fondazione Comunità Domenico Tardini in Villa Naza reth - ROMA (RM)	per il programma di attività culturale 2007 (seminari, corso di formazione e di lingue straniere, scambi con l'estero)	30.000,00
630	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	151.151,77
631	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	42.626,47
632	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	32.500,00
633	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	5.892,86
634	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	11.275,00
635	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio di riferimento	755.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
636	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia del Verbano-Cusio-Ossola.	620.000,00
637	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	per l'organizzazione dell'incontro internazionale tra le Fondazioni di Comunità (Lago Maggiore, dal 24 al 26 maggio 2007)	10.000,00
638	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	35.495,60
639	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	83.609,40
640	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	1.000,00
641	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Cremona.	723.000,00
642	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	142.170,40
643	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	431.000,00
644	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	129.580,00
645	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	11.110,00
646	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	56.172,00
647	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	7.760,00
648	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	103.962,00
649	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	20.856,50
650	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Lodi.	620.000,00
651	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	127.387,50
652	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	50.005,00
653	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	311.831,00
654	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	11.737,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
655	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia on - PAVIA (PV)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Pavia.	1.188.000,00
656	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia on - PAVIA (PV)	per l'organizzazione delle iniziative di accoglienza in occasione della visita papale alle Diocesi di Pavia e Vigevano del 21 e 22 aprile 2007	50.000,00
657	Fondazione Corrente - MILANO (MI)	per il programma di iniziative culturali 2007	70.000,00
658	Fondazione Culturale 1860 Gallarate Città - GALLARATE (VA)	per il progetto 'Forme dell'innovazione'	100.000,00
659	Fondazione Culturale Ambrosianeum - MILANO (MI)	per il ''Rapporto sulla città 2007'' - Milano: trasformazioni urbanistiche e nuove identità sociali: un futuro da costruire	50.000,00
660	Fondazione Culturale Lombarda - Arte e Civiltà - MILANO (MI)	per il piano di sviluppo dell'oasi naturalistica e del Castello di Sant'Alessio (PV).	300.000,00
661	Fondazione Culturale San Fedele - MILANO (MI)	per la realizzazione del Premio Arti Visive San Fedele 2007/2008	50.000,00
662	Fondazione del Ticino Olona - LEGNANO (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio di riferimento	520.000,00
663	Fondazione del Ticino Olona - MAGENTA (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	75.000,00
664	Fondazione del Ticino Olona - MAGENTA (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	105.000,00
665	Fondazione del Ticino Olona - MAGENTA (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	44.998,50
666	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	236.890,25
667	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Bergamo.	1.695.000,00
668	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	117.000,00
669	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	225.000,00
670	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	325.900,00
671	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	118.570,00
672	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Brescia.	1.998.000,00
673	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	310.847,00
674	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	57.000,00
675	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	161.300,00
676	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	51.000,00
677	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	145.432,87

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
678	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Novara.	723.000,00
679	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Varese.	1.543.000,00
680	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Mantova.	749.000,00
681	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Monza.	940.000,00
682	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	135.362,00
683	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	160.165,00
684	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	224.366,00
685	Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS - LECCO (LC)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Lecco.	698.000,00
686	Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS - LECCO (LC)	per l'organizzazione del ''Premio Selezione Bancarella'' (Lecco, giugno 2007)	15.000,00
687	Fondazione di Religione Opera Venerazione del Santo Sepolcro e dei Luoghi Santi - MILANO (MI)	per il sostegno agli studenti cristiani meno abbienti che frequentano la Scuola del Patriarcato Latino di Gerusalemme di Madaba in Giordania per l'anno scolastico 2007/2008	40.000,00
688	Fondazione DNART - MILANO (MI)	per il progetto 'Musei incantati - la cultura interpretata dai bambini'	50.000,00
689	Fondazione DNART - MILANO (MI)	per la mostra: Nefer La Donna nell'antico Egitto	50.000,00
690	Fondazione DNART - MILANO (MI)	per la mostra ''Le donne della Repubblica''	40.000,00
691	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di un dispositivo microstrutturato per la somministrazione transdermale continuativa e modulabile di farmaci''	200.000,00
692	Fondazione dopo di noi: insieme onlus - CREMONA (CR)	per il progetto ''Peter Pan''	180.000,00
693	Fondazione ENI Enrico Mattei (FEEM) - MILANO (MI)	per il progetto ''EAT:ING''	60.000,00
694	Fondazione Enti Locali - MILANO (MI)	per la pubblicazione della rassegna ''Foglio informatore'' e promozione di convegni e corsi di formazione e aggiornamento	40.000,00
695	Fondazione Famiglia Legler - BREMBATE DI SOPRA (BG)	per il progetto 'Il sistema imprenditoriale bergamasco dall'età comunale ad oggi: struttura, dinamica e istituzioni'	180.000,00
696	Fondazione Festival Autunno Musicale a Como - COMO (CO)	per il progetto 'Le Alpi - La Montagna Umanizzata'	80.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
697	Fondazione Francesca Rava N.P.H. Italia Onlus - MILANO (MI)	per l'evento culturale benefico del 5 ottobre 2007 ''Gala Shlomo Mintz'' al Teatro alla Scala	10.000,00
698	Fondazione Franco Verga - MILANO (MI)	per le iniziative per l'integrazione 2007	50.000,00
699	Fondazione Franco Verga - MILANO (MI)	Per il potenziamento del servizio ''A scuola con le mamme''.	48.000,00
700	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per l'ampliamento attività sanitaria per gli ultimi: studio dentistico e prestazioni ecografiche	75.000,00
701	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per la IX Edizione della ''Mostra di Icone russe presso il Convento e la Chiesa di S. Angelo'' (Ottobre - Dicembre 2007)	5.000,00
702	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per la realizzazione del ''Centro di Accoglienza Bassa Soglia''	1.500.000,00
703	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per il progetto ''La lotta per la propria dignità: dove lavarsi?''	75.000,00
704	Fondazione G.Emanuele e Vera Modigliani E.S.S.M.O. I. - ROMA (RM)	per il programma di iniziative culturali 2007	4.000,00
705	Fondazione Gaetano Donizetti Orchestra Stabile di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto 'Bergamo Musica Festival Gaetano Donizetti'	130.000,00
706	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	per la manifestazione 'Il dottor Zivago 1957-2007'	40.000,00
707	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	per il programma di iniziative di ricerca e pubblicazione (anno 2007)	100.000,00
708	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale del 2007	400.000,00
709	Fondazione Giorgio Cini - VENEZIA (VE)	per il programma di iniziative culturali del 2007.	500.000,00
710	Fondazione Giovan Battista Scalabrini - COMO (CO)	per il progetto ''Diamo un tetto alla solidarietà''	75.000,00
711	Fondazione Giovanni XXIII - Autismi e terapie - VALBREMBO (BG)	per il progetto ''Autismo: dalla dipendenza all'autonomia - progetto sperimentale di microresidenzialità in autonomia dal nucleo familiare per soggetti autistici''	67.000,00
712	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)	a copertura dei costi operativi dell'esercizio 2007	450.000,00
713	Fondazione Humanitas per la Ricerca - Rozzano (MI)	per il progetto ''Genetica e genomica funzionale delle cellule mielomonocitiche'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	279.777,00
714	Fondazione Humanitas per la Ricerca - Rozzano (MI)	per il progetto ''Regulating immune responses directed against bioartificial organs''	350.000,00
715	Fondazione I Care, ancora - Onlus - MILANO (MI)	a sostegno delle attività della Fondazione.	100.000,00
716	Fondazione i Pomeriggi Musicali - MILANO (MI)	per il progetto 'Festival Musica e Cultura'	80.000,00
717	Fondazione I.S.MU. - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007	850.000,00
718	Fondazione Irccs "Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena" - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di una terapia cellulo-mediata per la Sclerosi Laterale Amiotrofica mediante uso delle Multipotent Adult Progenitor Cells (MAPCs)''	200.000,00
719	Fondazione Irccs "Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena" - MILANO (MI)	per il progetto di mostra fotografica 'L'occhio clinico' (Milano, 22 novembre 2006 - 25 febbraio 2007)	56.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
720	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta - MILANO (MI)	per il progetto ''Analisi del profilo d'espressione di popolazioni neuronali purificate da topi Spg7 -/-, un modello di paraplegia spastica ereditaria''	90.000,00
721	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta - MILANO (MI)	per il progetto ''Genomica per la sclerosi multipla''	440.000,00
722	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	121.700,00
723	Fondazione istituto europeo di oncologia - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di sistemi di cultura cellulare su materiali biocompatibili nanostrutturati per lo studio di patologie a scopo eziologico e terapeutico''	194.000,00
724	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto ''Un metodo usando C. elegans per identificare nuovi geni implicati nella formazione di metastasi''	115.000,00
725	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto ''Approcci farmacogenomici per identificare targets di meccanismi d'azione di farmaci antitumorali''	270.000,00
726	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (ad integrazione della 1a assegnazione)	73.874,20
727	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	379.400,00
728	Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita - VARESE (VA)	per i progetti ''Ristrutturazione in ambito di risparmio energetico ed impiantistico del Parco Scientifico Tecnologico Insubrias Biopark'', ''Agro-Food'' e ''Nuova ceppoteca per uso farmacologico ed industriale''	2.500.000,00
729	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONE (MI)	per interventi di ristrutturazione del reparto S.Maria Bambina, finalizzati all'adeguamento rispetto agli standard vigenti in materia di degenza in riabilitazione.	500.000,00
730	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONE (MI)	Per la costruzione di una Residenza Sanitaria Assistenziale per 60 disabili gravi e della struttura che ospiterà le relative centrali tecnologiche.	1.500.000,00
731	Fondazione Italia Cina - MILANO (MI)	per il progetto di formazione per studenti cinesi 2007	2.000.000,00
732	Fondazione La Gregoriana - ROMA (RM)	per un corso di formazione destinato ai Diplomatici dei Paesi dell'Africa (Roma - Torino, maggio 2007)	50.000,00
733	Fondazione La Societa' dei Concerti (ex Associazione La Società dei Concerti) - MILANO (MI)	per il progetto 'Come vorremmo vivere'	205.000,00
734	Fondazione L'Aliante - MILANO (MI)	per il progetto 'Centro Diurno 'Il Girasole': uno spazio ed un tempo per continuare a crescere'	174.000,00
735	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)	per il progetto ''Sostenibili? Non solo a scuola!''	25.000,00
736	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)	per il progetto ''Piano di Gestione del SIC IT2060016 Valpredina e Misma''	30.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
737	Fondazione Lorenzo Valla - ROMA (RM)	a sostegno dell'attività culturale nell'ambito dello studio di autori classici della letteratura greca e latina.	150.000,00
738	Fondazione Lorenzo Valla - ROMA (RM)	a sostegno dell'attività culturale nell'ambito dello studio di autori classici della letteratura greca e latina.	150.000,00
739	Fondazione Lu.V.I. - MILANO (MI)	per il progetto ''Corso di formazione per Operatori di Assistenza alla Persona nelle malattie neurologiche avanzate inguaribili	30.000,00
740	Fondazione Luigi Carlini - MILANO (MI)	per la ristrutturazione dell'immobile in Gurone di Malnate (Va)	1.000.000,00
741	Fondazione Luigi Einaudi per studi di politica ed economia - ROMA (RM)	per la mostra ''Luigi Einaudi: la nascita dell'Italia repubblicana e la costruzione dell'Europa''	100.000,00
742	Fondazione Luigi Micheletti - BRESCIA (BS)	per il progetto 'In fucina con il fabbro ferraio (a cura della Fondazione Micheletti e del Museo del Ferro)'	40.000,00
743	Fondazione Luigi Micheletti - BRESCIA (BS)	per il progetto 'Sistema Bresciano dei Musei dell'Industria e del Lavoro'	700.000,00
744	Fondazione Luigi Moneta - MILANO (MI)	a sostegno delle attività di internazionalizzazione	20.000,00
745	Fondazione Maria Bambina - Onlus - BELLUSCO (MI)	per la gestione del Centro Polifunzionale per anziani (primi 2 anni)	100.000,00
746	Fondazione Maria Enrica - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Microcredito per le donne nelle zone rurali dell'India. Programma di rafforzamento istituzionale per le piccole e medie organizzazioni locali di microfinanza''	91.000,00
747	Fondazione Monsignor Giovanni Borsieri - LECCO (LC)	per le opere di salvaguardia e restauro dei resti della cinta muraria della Città di Lecco (XIV secolo)	175.000,00
748	Fondazione multimedica onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''Ruolo delle proteine del sarcomero nello sviluppo, funzionamento e malattia del muscolo striato''	330.000,00
749	Fondazione Museo Arti e Industria di Omegna - OMEGNA (VB)	per il progetto ''La scienza è servita''	34.400,00
750	Fondazione Museo dell'Aeronautica - VARESE (VA)	per il progetto ''Museo dell'Aeronautica''	2.000.000,00
751	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia ''Leonardo Da Vinci'' - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2007)	105.000,00
752	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia ''Leonardo Da Vinci'' - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2008)	250.000,00
753	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia ''Leonardo Da Vinci'' - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2009)	194.000,00
754	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia ''Leonardo Da Vinci'' - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST (anno 2007)	30.000,00
755	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia ''Leonardo Da Vinci'' - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST (anno 2008)	20.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
756	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia ''Leonardo Da Vinci'' - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST (anno 2009)	20.000,00
757	Fondazione Novae Terrae - MILANO (MI)	per il progetto editoriale Fondazione 'Novae Terrae'	30.000,00
758	Fondazione Novalia - CANNOBIO (VB)	per il 5° /3 Convegno Internazionale 2007 sul tema ''Il restauro - Natura - Paesaggio Urbano, Trasformazioni - Conservazioni e Restauri''	10.000,00
759	Fondazione Opera Diocesana S.Pantaleone - CREMA (CR)	per la realizzazione di un convitto universitario a Crema	125.000,00
760	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	a titolo di anticipazione straordinaria sul contributo destinato all'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2008	200.000,00
761	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2007	500.000,00
762	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)	per il progetto di ''Genomica, diagnostica e biotecnologie per la zootecnia''	3.000.000,00
763	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)	per l'iniziativa ''Progetto CHANGAL''	100.000,00
764	Fondazione per il Libro la Musica e la Cultura - TORINO (TO)	per la prima edizione della ''Biennale del Libro di Viaggio'' (Arona, dal 15 al 17 giugno 2007)	2.000,00
765	Fondazione per il Sud - ROMA (RM)	a titolo di contribuzione	4.211.398,70
766	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per lo svolgimento dell'attività	50.000,00
767	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per la seconda edizione del Rapporto sulla Sussidiarietà	50.000,00
768	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per l'attività relative all'Intergruppo Parlamentare per la Sussidiarietà.	50.000,00
769	Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore (già O.P. Pio Istituto) - MILANO (MI)	per la ristrutturazione di un appartamento e il rifacimento della palestra	35.000,00
770	FONDAZIONE POLIAMBULANZA - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Determinazione del potenziale di rigenerazione epatica delle cellule mesenchimali staminali isolate da placenta a termine''	400.000,00
771	FONDAZIONE POLIAMBULANZA - BRESCIA (BS)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	73.920,00
772	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Sondrio.	620.000,00
773	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	45.084,84
774	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	16.160,20
775	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	32.600,00
776	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziate per le erogazioni sul territorio della provincia di Como.	1.162.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
777	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	67.666,80
778	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	78.360,00
779	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	262.792,35
780	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	25.705,00
781	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	1.800,00
782	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	300,00
783	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus - COMO (CO)	a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	85.169,95
784	Fondazione ProVinea "Vita alla Vite di Valtellina" ONLUS - SONDRIO (SO)	per il progetto' La zona dei vigneti terrazzati del versante retico della Valtellina'	150.000,00
785	Fondazione Pubblicità Progresso - MILANO (MI)	per il programma di attività 2007	300.000,00
786	Fondazione radici nel futuro - MILANO (MI)	per il progetto ''Mozartfest - 13 concerti di musica sacra''	40.000,00
787	Fondazione Romano Romanini - BRESCIA (BS)	per il Concorso internazionale di violino ''Città di Brescia'' (22-29 ottobre 2007).	50.000,00
788	Fondazione Rui - MILANO (MI)	per le attività didattiche di livello universitario nei collegi universitari ed atenei milanesi	60.000,00
789	Fondazione Rui - MILANO (MI)	per il progetto di incremento dell'attività formativa del Collegio Universitario Torrescalla di Milano	300.000,00
790	Fondazione S.Carlo Onlus - MILANO (MI)	a titolo di contributo massimo complessivo per la realizzazione del progetto Emergenza Dimora sul territorio della Diocesi di Milano (interventi di coordinamento, ristrutturazione e allestimento spazi di accoglienza).	900.000,00
791	Fondazione Salernitana Sichelgaita - SALERNO (SA)	per il progetto di rilancio artistico e organizzativo del Teatro Comunale G.Verdi, secondo il protocollo di intesa 30 ottobre 2006	150.000,00
792	Fondazione San Giacomo - BUSTO ARSIZIO (VA)	per l'organizzazione della mostra ''Con le nostre mani, ma con la Tua forza - Le opere della tradizione monastica benedettina'' dal 10 al 17 marzo 2007	4.200,00
793	Fondazione Scuola Materna Asilo Infantile - MOSCAZZANO (CR)	per l'iniziativa ''100 anni di Asilo'' di Moscazzano	2.000,00
794	Fondazione Scuole Civiche di Milano - MILANO (MI)	per il progetto 'Educarte II'	100.000,00
795	Fondazione SIPEC - Brescia (Bs)	per la pubblicazione del volume ''QFS 16''	10.000,00
796	Fondazione Sorella Natura - ASSISI (PG)	per il progetto ''Ambientiamoci''	60.000,00
797	Fondazione Talenti - ROMA (RM)	per il programma di attività 2007	250.000,00
798	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO (MI)	ad integrazione dell'assegnazione già deliberata per l'attività istituzionale del 2007	3.481.920,00
799	Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli - CREMONA (CR)	per la XXIV edizione del Festival di Cremona Claudio Monteverdi 2007	125.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
800	Fondazione Telethon - ROMA (RM)	per il progetto ''Approccio biotecnologico avanzato per la validazione e l'impiego di cellule neurali staminali mediante il pathway differenziativo Dlx-GABA''	220.000,00
801	Fondazione Terre des Hommes Italia Onlus - Tdh It - MILANO (MI)	per il progetto ''Produzione organica di Caffè e Sacha Inchi nella Conca di Quirimiki - Perù''	52.400,00
802	FONDAZIONE TUENDELEE FONDAZIONE TUENDELEE - MELZO (MI)	per il progetto ''Tuendelee Housing sociale''	90.000,00
803	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I. - MILANO (MI)	per la gestione dei beni culturali lombardi del F.A.I.	250.000,00
804	Forum della solidarietà - Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto ''Giocando con i rifiuti''	90.000,00
805	Forum della solidarietà - Lombardia - MILANO (MI)	Per il Progetto ''Un calcio alla violenza''.	50.000,00
806	Forum Internazionale di Azione Cattolica - ROMA (RM)	per l'iniziativa ''Pellegrinaggio in Terra Santa di 130 giovani''	40.000,00
807	Fraternità servizi cooperativa sociale onlus - OSPITALETTO (BS)	per il progetto ''Servizi postali sociali in esclusiva''	80.000,00
808	Gruppi di Solidarietà Internazionale Lombardia - BARIANO (BG)	per il progetto ''Potenziamento del centro di ricerche e terapia naturale Seyon parte B: formazione alla produzione agronomica e creazione di un'azienda produttrice di essenze officinali''	97.000,00
809	Gruppi di Volontariato Vincenziano - MILANO (MI)	per la pubblicazione di un volume sui 150 anni di storia dell'associazione	3.000,00
810	Gruppo Alpino di Premeno - PREMENO (VB)	per il concerto del coro ''Ana di Milano'' (Chiesa di Santa Margherita in Premeno, 30 giugno 2007)	3.000,00
811	Gruppo Cronisti Lombardi - MILANO (MI)	per la VI edizione della Rassegna Cinema e Giornalismo	3.000,00
812	Gruppo Italiano per la Lotta alla Sclerodermia - G .I.L.S. c/o Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore - MILANO (MI)	per la XIV Giornata Italiana per la lotta alla sclerodermia	23.000,00
813	Gruppo Sportivo Handicappati G.S.H.- Sempione 82 - PALLANZENO (VB)	per l'organizzazione dei ''Campionati Nazionali di Società di Atletica Leggera per Disabili'' (Gravellona Toce, Stadio comunale Boroli, 12-13 maggio 2007)	7.000,00
814	Guardia di Finanza - Comando Provinciale Como - COMO (CO)	per la celebrazione del 233° Anniversario della Fondazione del Corpo della Guardia di Finanza	5.000,00
815	I.C.S. International Communication Society - ROMA (RM)	per il progetto triennale (2007-2009) ''Più culture una Civiltà: Arte come Identità culturale''	10.000,00
816	I.T.I.S. 'C. Facchinetti' Busto Arsizio - CASTELLANZA (VA)	per il progetto Laboratorio teatrale 2007/2008	2.000,00
817	Ispettoria Salesiana Lombardo - Emiliana - MILANO (MI)	per il progetto '' Trofeo Karol Wojtyla '' secondo trofeo di calcio, dedicato alla memoria di Papa Giovanni Paolo II (Milano, maggio 2007)	5.000,00
818	ISPI Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - MILANO (MI)	per la pubblicazione di periodici su temi di politica internazionale e dell'Annuario della Politica Estera Italiana (40.000 euro), per l'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione della pubblica amministrazione e la formazione internazionale di funzionari pubblici lombardi (20.000 euro), per il Master in International Affairs - anno 2006 (60.000 euro).	120.000,00
819	ISSDOCE Centro Asteria - CAPO DI PONTE (BS)	per il progetto 'Stagione concertistica: concerti, conferenze e mostre'	15.000,00
820	Ist. S.Caterina Suore Agostiniane Serve Gesu' - VOGHERA (PV)	per la ''Festa della famiglia'' 2007	3.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
821	Ist.Superiore di Scienze Religiose di Milano - MILANO (MI)	per l'attività dell'anno accademico 2007/2008	32.000,00
822	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - I.C.E.I. - MILANO (MI)	per il progetto ''La Tierra Sin Mal - Lotta alla povertà in Paraguay: diversificazione e rafforzamento della produzione e commercializzazione dei prodotti organici e collaborazione tra Associazioni civili e Municipi per lo sviluppo rurale del Dipartimento di Itapùa''	99.500,00
823	Istituto dei Ciechi di Milano - MILANO (MI)	per la mostra 'Dialogo nel buio'	100.000,00
824	Istituto di Istruzione Superiore "A. Cesaris" - CASALPUSTERLENGO (LO)	per il progetto ''Volontariato, solidarietà e musica''	8.560,00
825	Istituto di Istruzione Superiore "Bertrand Russell" - Milano (MI)	per il progetto ''Copione e spartito: la lunga strada verso il musical''	9.976,00
826	Istituto di Istruzione Superiore "Bertrand Russell" - Milano (MI)	per il progetto ''Musica al Tito Livio'' (a cura del Liceo Classico Tito Livio)	10.000,00
827	Istituto di Istruzione Superiore "Camillo Golgi" - BRENO (BS)	per il progetto ''Troviamoci al café chantant''	10.000,00
828	Istituto di Istruzione Superiore "Cristoforo Marzoli" - PALAZZOLO S/O (BS)	per il progetto ''Bulli senza pupe''	8.000,00
829	Istituto di Istruzione Superiore "Decio Celeri" - LOVERE (BG)	per il progetto ''La scuola del teatro, il teatro della scuola''	10.000,00
830	Istituto di Istruzione Superiore "E. Alessandrini" - ABBIATEGRASSO (MI)	per il progetto ''Laboratorio teatrale''	9.600,00
831	Istituto di Istruzione Superiore "G.Torno" - CASTANO PRIMO (MI)	per il progetto ''I giovani e le arti espressive: un laboratorio di teatro''	10.000,00
832	Istituto di Istruzione Superiore "Leonardo da Vinci" - COLOGNO MONZESE (MI)	per il progetto 'Laboratorio di musical: HAIR'	4.714,00
833	Istituto di Istruzione Superiore "Simone Weil" - Treviglio (BG)	per il progetto 'Laboratorio teatrale aperto a tutti gli alunni dell'istituto'	5.230,00
834	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	per il progetto ''Genomica della progressione tumorale in un sistema cellulare modello'' in collaborazione con il CNR, Istituto di Genetica Molecolare (CNR-IGM)	190.000,00
835	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	per il progetto ''La nitrazione proteica nella patogenesi della sclerosi laterale amiotrofica(SLA): analisi proteomica nell'uomo e nel modello murino''	150.000,00
836	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	per il progetto 'Identificazione mediante proteomica di mediatori della tolleranza ischemica nel danno cerebrale acuto'	275.000,00
837	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	per l'organizzazione di un simposio internazionale sulla Sclerosi Laterale Amiotrofica (Milano, Istituto Mario Negri, 13-16 settembre 2007)	3.000,00
838	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (ad integrazione della 1a assegnazione)	60.631,00
839	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	186.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
840	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.S.E.O. - ISEO (BS)	per la quarta edizione della I.S.E.O. Summer School (dal 23 al 30 giugno, Iseo)	20.000,00
841	Istituto Don Bosco - GENOVA (GE)	per la realizzazione di un libro e di un Dvd sui valori dell'educazione e sui diritti di cittadinanza attiva	50.000,00
842	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO (MI)	per il programma di attività in campo scientifico e letterario	30.000,00
843	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea - MILANO (MI)	per l'attività di studio e di ricerca: convegni, giornate di studio, conferenze, seminari, pubblicazione di una rivista, di repertori e di monografie.	40.000,00
844	Istituto Magistrale Statale "Gaetana Agnesi" - MILANO (MI)	per il progetto ''Agnesorchestra''	9.994,00
845	Istituto Magistrale Statale "Teresa Ciceri" - COMO (CO)	per il progetto ''Laboratorio teatro-musica''	8.460,00
846	Istituto Nazionale di Urbanistica - MILANO (MI)	per il Convegno ''La Città, i progetti le opere: riforma del piano e governo della qualità urbana'' (Milano, giugno 2007)	5.000,00
847	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia - MILANO (MI)	per le attività istituzionali 2007	150.000,00
848	Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tum ori - MILANO (MI)	per il progetto 'Definizione delle basi molecolari dell'efficacia di nuovi agenti chemopreventivi delle malattie neoplastiche attraverso approcci di proteomica'.	230.000,00
849	Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tum ori - MILANO (MI)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	102.900,00
850	Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tum ori - MILANO (MI)	per il progetto ''Biobanca per il carcinoma colon-rettale''.	900.000,00
851	Istituto per la Cooperazione Universitaria - ICU - ROMA (RM)	per il progetto ''Programma di formazione ed assistenza tecnica per giovani ed adulti della provincia di Santa Fé, Argentina''	100.000,00
852	Istituto per la storia della democrazia repubblicana - TARQUINIA (VT)	per la promozione del volume ''Il centrismo plurale di Alcide De Gasperi''	15.000,00
853	Istituto per Ricerche e Attività Educative * - NAPOLI (NA)	per il Master in Finanza Avanzata (VI edione)	50.000,00
854	Istituto Professionale "Bonomi-Mazzolari" - MANTOVA (MN)	per il progetto ''Labor-teatro - Laboratori teatrali per giovani attori''	10.000,00
855	Istituto Professionale di Stato "W. Kandisky" - MILANO (MI)	per il progetto ''Bandakandinsky''	8.758,00
856	Istituto Professionale di Stato per il Commercio Pietro Verri - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto ''Opera prima''	9.493,00
857	Istituto Professionale di Stato per l'Industria e l'Artigianato "Luigi Ripamonti" - COMO (CO)	per il progetto ''Ripalaiv: nuovo laboratorio per le arti interpretative dal vivo''	10.000,00
858	Istituto Professionale per i Servizi Commerciali e Turistici e Sociali "Paolo Frisi" - MILANO (MI)	per il progetto ''Frisischool Musical''	10.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
859	Istituto Scientifico di Chimica e "Biochimica ""Gi uliana Ronzoni""" - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	81.000,00
860	Istituto Sperimentale Italiano Lazzaro Spallanzani - MILANO (MI)	progetto: ''High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (ad integrazione della 1a assegnazione)	7.833,20
861	Istituto Sperimentale Italiano Lazzaro Spallanzani - MILANO (MI)	progetto: ''High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (ad integrazione della 2a assegnazione)	12.933,20
862	Istituto Sperimentale Italiano Lazzaro Spallanzani - MILANO (MI)	progetto: ''High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (3a assegnazione)	112.000,00
863	Istituto Tecnico Commerciale "Pietro Verri" - MILANO (MI)	per il progetto ''Laboratorio di teatro''	10.000,00
864	Istituto Tecnico Commerciale Statale "Enrico Tosi" - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto ''Laboratorio del teatro e della musica''	10.000,00
865	Istituto Tecnico Industriale "Guglielmo Marconi" - DALMINE (BG)	per il progetto ''Introduzione al ritmo e alla vocalità''	8.820,00
866	Istituto Tecnico Industriale Statale Ettore Molinari - MILANO (MI)	per il progetto ''Laboratorio di teatro musicale''	10.000,00
867	Istituto Universitario di Lingue Moderne I.U.L.M. - MILANO (MI)	per i progetti ''Formazione di eccellenza per studenti italiani'' e ''Formazione di eccellenza per studenti stranieri''	115.948,00
868	Italia Nostra - Associazione Nazionale Sezione di Milano - MILANO (MI)	per il corso di aggiornamento 'La città tra presente e futuro'	8.000,00
869	Italian Culture on the Net ICoN - PISA (PI)	per il sostegno del progetto ''Corso di laurea telematico in lingua e cultura italiana per stranieri''.	30.000,00
870	Koinè cooperativa sociale - ALMè (BG)	per il progetto ''Abili Domani - Settore Assemblaggi''	200.000,00
871	La Strada Società cooperativa sociale - MILANO (MI)	per il progetto: '' Start - up di comunità diurna per minori provenienti dall'area penale minorile non detentiva ''	50.000,00
872	La Strada Società cooperativa sociale - MILANO (MI)	per il progetto 'SO-STARE: un sostegno per ripartire'	100.000,00
873	Lega delle Autonomie Locali - MILANO (MI)	per lo svolgimento dell'attività 2007	30.000,00
874	Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori Sezione di Milano - MILANO (MI)	per il corso di aggiornamento per medici di medicina generale: ''Il tumore della prostata'' Milano, 26 giugno 2007	3.000,00
875	Lega Italiana Protezione Uccelli L.I.P.U. - PARMA (PR)	per il progetto ''Primavera viva''	35.000,00
876	Lega Italiana Protezione Uccelli L.I.P.U. - PARMA (PR)	per il progetto ''Natura 2000 VA - Centro di promozione della Rete Natura 2000 della Provincia di Varese''	340.000,00
877	Legambiente Lombardia - Onlus - MILANO (MI)	per la settima edizione ''Premio all'Innovazione Amica dell'Ambiente 2007''	50.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
878	Legambiente Lombardia - Onlus - MILANO (MI)	per l'iniziativa: ''Dire, Fare ..... Ambiente'' settimana per la qualità dei territori (Milano, dal 7 al 10 novembre 2007)	10.000,00
879	Legambiente Lombardia - Onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''I custodi del territorio''	53.000,00
880	Liceo Artistico Statale Paolo Candiani" - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto ''Pensare con i sensi: laboratorio di arte performativa''	8.800,00
881	Liceo Ginnasio Statale "Alessandro Manzoni" - Lecco (LC)	per il progetto 'Insieme musica dal vivo'	6.672,00
882	Liceo Ginnasio Statale "Alessandro Manzoni" - MILANO (MI)	per il progetto ''Laboratorio teatrale su 'Esercizi di stile' di R. Queneau''	2.500,00
883	Liceo Ginnasio Statale "Cesare Beccaria" - MILANO (MI)	per il progetto ''Teatro libera tutti''	3.411,00
884	Liceo Ginnasio Statale "Giovanni Berchet" - MILANO (MI)	per il progetto 'Schuberchet'	3.600,00
885	Liceo Ginnasio Statale Alessandro Volta - COMO (CO)	Per il progetto ''Aracne''	7.000,00
886	Liceo Scientifico "Carlo Donegani" - SONDRIO (SO)	per il progetto ''Espressioni''	8.400,00
887	Liceo Scientifico "G.B. Grassi" - LECCO (LC)	per il progetto ''Laboratorio di musica elettronica''	8.570,00
888	Liceo Scientifico "Taramelli" - PAVIA (PV)	per il progetto ''Scuolateatro''	7.400,00
889	Liceo Scientifico Statale "Elio Vittorini" - MILANO (MI)	per il progetto ''Fare teatro per crescere e comunicare''	7.440,00
890	Liceo Scientifico Statale "Paolo Giovio" - COMO (CO)	per il progetto ''Laboratorio di comunicazione ed educazione al linguaggio teatrale e musicale''	10.000,00
891	Liceo Scientifico Statale "Primo Levi" - SAN DONATO MILANESE (MI)	per il progetto ''Fame - L'uomo e il lavoro''	8.000,00
892	Malawi Girl Guides Association - MAGGA - LILONGWE, MALAWI (ESTERO)	per il Progetto Malawi (3° anno).	110.498,00
893	Mentoring USA-Italia Onlus - SALERNO (SA)	per il programma ''Mentoring USA-Italia''	150.000,00
894	Milano Musica - Assoc. per la Musica Contemporanea - MILANO (MI)	per il 16° Festival di Milano Musica ''John Cage'' Milano, dal 28 settembre al 4 novembre 2007	10.000,00
895	Milano Musica - Assoc. per la Musica Contemporanea - MILANO (MI)	per il progetto 'Percorsi di Musica d'Oggi 2008'	60.000,00
896	Ministero della Pubblica Istruzione - Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia - MILANO (MI)	per il seminario nazionale di formazione per dirigenti scolastici sul tema della gestione delle scuole in un contesto multiculturale	40.000,00
897	Monastero Clarisse S.Rosa - VITERBO (VT)	per la ristrutturazione delle celle del noviziato	20.000,00
898	Monastero S.Benedetto - Suore Benedettine dell'Ado razione Perpetua del SS.Sacramento - MILANO (MI)	per le attività formative a servizio della comunità civile e ecclesiale	20.000,00
899	Movimento Laici America Latina - MLAL - VERONA (VR)	per il progetto ''Speranza Colombia''	95.000,00
900	Movimento per la Lotta contro la Fame nel Mondo - LODI (LO)	per il progetto ''Cooperativa di apicoltori nel campo profughi di Meheba''	45.000,00
901	Museo della Fotografia Contemporanea - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto 'Fotografia, territorio e committenza pubblica'.	100.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
902	Nuova Associazione Culturale Alta Valle - SONDALO (SO)	per il progetto ' VIVA terza annualità'	40.000,00
903	Nuova iride società cooperativa sociale onlus - MONZA (MI)	per il progetto ''CRACH Service - Centro riparazione e personalizzazione ausili per disabili''	100.000,00
904	Opera Diocesana Madonna dei Bambini Villaggio del Ragazzo - CHIAVARI (GE)	per il prosieguo dei lavori relativi alla ristrutturazione degli edifici della Formazione Professionale nel Centro di San Salvatore	136.000,00
905	Opera Pia Misericordia Maggiore - MIA - BERGAMO (BG)	per il risanamento del piano terra di Via Arena 9 (ex oratorio del Palazzo Mia)	100.000,00
906	Organizzazione per la Preparazione Professionale degli Insegnanti - O.P.P.I. - MILANO (MI)	Per la copertura delle spese sostenute per il trasferimento della sede.	50.000,00
907	Osservatorio Astronomico di Brera - MILANO (MI)	per la mostra ''Pagine di cielo. Il restauro dell'Atlante Celeste di Johannes Hevelius e la Biblioteca antica dell'Inaf - Osservatorio Astronomico di Brera'' (Milano, Biblioteca Nazionale Braidense, 21-29 settembre 2007)	6.000,00
908	Osservatorio Permanente Giovani-Editori - FIRENZE (FI)	per il progetto 'Quotidiano in classe'' (Regione Lombardia - anno scolastico 2007/2008).	100.000,00
909	P.L.O.C.R.S. Istituto S.Maria Assunta - MACCIO DI VILLA GUARDIA (CO)	per il progetto di costruzione di un edificio polifunzionale con palestra e spazi per manifestazioni religiosi, culturali e artistiche	500.000,00
910	Parada Italia Onlus - MILANO (MI)	per il progetto 'Un naso rosso contro l'indifferenza'	96.000,00
911	Parco Naturale dell'alpe Veglia e dell'alpe Devero - Varzo (VB)	per il progetto ''Veglia, Devero e Formazza: pianificazione gestionale, riqualificazione e divulgazione ambientale nelle ZPS dell'alta Val d'Ossola''	244.000,00
912	Parrocchia Beata Vergine Assunta Montesolaro - CARIMATE (CO)	Per il restauro della Cappella e la ristrutturazione dell'oratorio San Luigi.	400.000,00
913	Parrocchia di S. Vittore M. - Verbania Intra (VB)	per il rifacimento del tetto della Chiesa di San Giuseppe di Intra Verbania	100.000,00
914	Parrocchia di San Cassiano V.M. - SAN CASCIANO DEI BAGNI (SI)	per il restauro conservativo delle superfici affrescate rinvenute durante i lavori di restauro della Chiesa di Santa maria della Colonna	15.000,00
915	Parrocchia Natività di San Giovanni Battista - MELEGNANO (MI)	per il restauro conservativo della facciata della chiesa dei SS. Pietro e Biagio in Melegnano	15.000,00
916	Parrocchia Prepositurale Gesù Maria Giuseppe - MILANO (MI)	per opere di manutenzione della Chiesa	100.000,00
917	Parrocchia Prepositurale S.Vittore - VARESE (VA)	per il restauro e il rifacimento dell'impianto elettrico e di riscaldamento della Chiesa S.Antonio alla Motta	125.000,00
918	Parrocchia Prepositurale S.Vittore M. - PORLEZZA (CO)	per interventi manutentivi e di ripristino dell'edificio - restauro affreschi e apparato decorativo interno della chiesa della Madonna del Rezzo in Porlezza	140.000,00
919	Parrocchia S. Stefano - Appiano Gentile (CO)	per l'organizzazione di un evento culturale (Appiano Gentile, 23 febbraio 2007).	10.000,00
920	Parrocchia S.Ambrogio Perinsigne Basilica Minore R omana - MILANO (MI)	per il progetto di sostituzione del vecchio impianto di riscaldamento della basilica di S. Ambrogio e alla posa del relativo nuovo pavimento della navata centrale e di quelle laterali	100.000,00
921	Parrocchia S.Andrea a Le Grazie - COLLE DI VAL D'ELSA (SI)	per la realizzazione di servizi ed impianti sportivi ad uso parrocchiale	50.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
922	Parrocchia S.Apollinare - MILANO (MI)	per rendere accessibile ai disabili il ''Presepe Biblico di Baggio''	40.000,00
923	Parrocchia S.Germano Vescovo - VARZI (PV)	per interventi di restauro relativi alla Canonica della chiesa parrocchiale, da destinarsi in parte a sede di attività di aggregazione e socializzazione per giovani e anziani	130.000,00
924	Parrocchia S.Giovanni Battista Insigne Basilica Co llegiata - MONZA (MI)	per il progetto di restauro della Cappella della Regina Teodolinda - Duomo di Monza	1.000.000,00
925	Parrocchia S.Giuseppe - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto ''Casa Betania''	100.000,00
926	Parrocchia S.Lorenzo Martire - Duomo - VOGHERA (PV)	per il completamento dell'opera di restauro del Duomo di Voghera	400.000,00
927	Parrocchia S.Luca Evangelista - MILANO (MI)	per le iniziative relative al 50° anniversario della costituzione della Parrocchia di San Luca Evangelista in Milano	3.000,00
928	Parrocchia S.Maria della Verità - VITERBO (VT)	per la ristrutturazione del salone polivalente 'F.Micara'	20.000,00
929	Parrocchia S.Maria Fraz.Zivido - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	per il nuovo complesso parrocchiale	100.000,00
930	Parrocchia S.Maria Nuova - VITERBO (VT)	per interventi strutturali sulla chiesa di Santa Maria Nuova in Viterbo (a sostegno delle spese sostenute)	20.000,00
931	Parrocchia S.Martino in Lambrate - MILANO (MI)	per il riordino, restauro ed integrazione degli arredi e delle superfici della chiesa di San Martino in Lambrate	100.000,00
932	Parrocchia S.Michele Arcangelo - TRUCCAZZANO (MI)	per l'intervento definitivo di restauro conservativo del Santuario della Beata Vergine del Carmine in Rezzano di Trucazzano	50.000,00
933	Parrocchia S.Stefano - VALVERDE (PV)	per interventi di ristrutturazione dell'edificio parrocchiale	130.000,00
934	Parrocchia S.Vittore al Corpo Insigne Basilica Pre positurale - MILANO (MI)	per il restauro conservativo delle superfici decorate degli interni della basilica prepositurale di San Vittore al Corpo in Milano - 2° lotto, navata centrale	50.000,00
935	Parrocchia S.Vittore Martire - VERBANIA INTRA (VB)	Per la ristrutturazione con ampliamento e sopraelevazione di edificio esistente dell'Oratorio San Vittore.	400.000,00
936	Parrocchia San Carlo Borromeo - VARESE FRAZ LISSAGO (VA)	per il progetto ''Casa dell'ospitalità Gerico''	50.000,00
937	Parrocchia Santo Volto - TORINO (TO)	per la realizzazione del nuovo Centro pastorale diocesano intitolato al Santo Volto di Cristo, nella zona denominata Spina 3 di Torino.	1.000.000,00
938	Parrocchia SS Faustino e Giovita - BRESCIA (BS)	per il restauro delle tre navate della basilica dei SS Faustino e Giovita.	125.000,00
939	Parrocchia SS. Trinità - MILANO (MI)	per le opere di manutenzione straordinaria dell'oratorio parrocchiale	150.000,00
940	Parrocchia SS.Antonio Abate e Francesca Cabrini - SANT'ANGELO LODIGIANO (LO)	per gli interventi di ristrutturazione della Casa di Riposo ' Madre Francesca Cabrini'	350.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
941	Parrocchia SS.Gervasio e Protasio - SONDRIO (SO)	per il progetto di riqualificazione della Piazza Campello e di restauro della Chiesa Collegiata dei Santi Gervasio e Protasio (II assegnazione).	250.000,00
942	Parrocchia SS.Nazaro e Celso - PADERNO DUGNANO (MI)	Per il recupero dell'apparato decorativo pittorico originale del Tagliaferri.	75.000,00
943	Pentapolis - MILANO (MI)	per il programma di seminari, convegni e momenti di confronto pubblico sui temi della filantropia e solidarietà (Monza, marzo e giugno 2007 - Catania, marzo 2007)	5.000,00
944	Pia Associazione Maschile Opera di Maria - ROCCA DI PAPA (RM)	per il progetto ''Ristrutturazione in corso relativa ad unità immobiliari già adibite a scuola materna''	30.000,00
945	Piccola Cooperativa sociale Fraternità Edile - OSPITALETTO (BS)	per il progetto ''Prendere il largo''	110.000,00
946	Piccola Cooperativa sociale La Ginestra - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto ''Traslochiamo''	101.000,00
947	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)	per il progetto ''Cellule staminali mesenchimali umane (MSC): rapporti fra attività rigenerative ed immunoregolatorie''	350.000,00
948	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)	per il progetto ''Il proteoma del BALf in pazienti con Sclerosi sistemica o Polimiosite/ Dermatomiosite: ruolo patogenetico o protettivo di alcuni fattori proteici''	100.000,00
949	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)	per il progetto ''Identificazione di aplotipi ricorrenti nella regione genomica 14q32.1 correlati ai livelli plasmatici di alfa1-antitripsina e a rischio di BPCO''	114.000,00
950	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)	per l'organizzazione delle iniziative di accoglienza in occasione della visita papale alle Diocesi di Pavia e Vigevano del 21 e 22 aprile 2007	60.000,00
951	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	109.934,00
952	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Materiali nanostrutturati autoassemblati: una strategia per il controllo delle proprietà elettroottiche'' a cura del Dipartimento di Chimica, Materiali e Ingegneria Chimica	300.000,00
953	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Materiali microstrutturati per la coltura di cellule staminali emopoietiche per la terapia cellulare di neoplasie e immunodepressione'' a cura del Dipartimento di Bioingegneria	262.580,00
954	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Materiali nanostrutturati autoassemblati di rilevanza biologica'' a cura del Dipartimento dIi Chimica, Materiali e Ingegneria Chimica	220.000,00
955	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di materiali compositi a basso impatto ambientale, a matrice polimerica e fibre vegetali'' a cura del Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale	90.000,00
956	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''SPEAD: Scholarship Programme for international students in Engineering Architecture and Design''	240.000,00
957	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''PIMPA - Progetti di Innovazione Multidisciplinare Per talenti ASP''	150.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
958	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto 'Sintesi di esche eptapeptidiche su sferette di compositi a matrice polimerica per la cattura ed analisi del 'proteoma sommerso'' a cura del Dipartimento di Chimica	298.000,00
959	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''DISPOSITIVI NANOELETTRONICI'' a cura del Polo Regionale di Como	112.000,00
960	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di una interfaccia biomicroelettronica'' a cura del Dipartimento di Chimica	115.000,00
961	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per la redazione del progetto definitivo di ristrutturazione degli immobili denominati ''Ex Istituti Riuniti Marchiondi - Spagliardi'' a cura del Dipartimento di Progettazione dell'Architettura	350.000,00
962	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per un assegno di ricerca destinato alla parte di progettazione riguardante gli interventi di risparmio energetico e tutela ambientale degli immobili denominati ''Ex Istituti Riuniti Marchiondi - Spagliardi'', a cura del Dipartimento di Progettazione dell'Architettura	18.800,00
963	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per la ristrutturazione degli immobili denominati ''Ex Istituti Riuniti Marchiondi - Spagliardi'' (a cura del Dipartimento di Progettazione dell'Architettura) ai fini della loro destinazione all'accoglimento di studenti universitari nonchè a interventi di housing sociale, escluso ogni eventuale ulteriore onere, con riguardo particolare a quelli attinenti la fornitura di servizi sociali, subordinatamente all'ottenimento da parte del Politecnico del finanziamento ex L. 14 novembre 2000, n. 338 entro il 31 dicembre 2008	3.000.000,00
964	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il convegno internazionale dal titolo 'MathKnow08' (Milano, Politecnico di Milano, 21-23 maggio 2008) a cura del Dipartimento di Matematica	10.000,00
965	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per la V edizione del Premio ''Start Cup Milano Lombardia - Premio per l'Innovazione Tecnologica''	5.000,00
966	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''POLI-Gate - Promuovere il capitale umano attraverso la internazionalizzazione del Politecnico di Milano''	334.587,00
967	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Fenomeni dissipativi e di rottura in Micro e Nano Sistemi Elettro Meccanici a cura del Dipartimento di Ingegneria Strutturale''	102.800,00
968	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Nuovi Sistemi fotoluminescenti nanostrutturati New nanostructured photoluminescent systems a cura del Dipartimento di Chimica''	193.500,00
969	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di materiali micro e nano strutturati per celle a combustibile polimeriche alimentate a metanolo a cura del Dipartimento di Chimica''	206.000,00
970	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Processo per l'ottenimento di Nanotubi di Carbonio finalizzati allo sviluppo di composti a matrice polimerica a cura del Dipartimento di Chimica''	188.700,00
971	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Progettazione, modellazione e prototipazione di dispositivi microfluidici per la genomica e la proteomica a cur del Dipartimento di Chimica''	140.000,00
972	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''SI-ASP: Supporto all'internazionalizzazione dell'Alta Scuola Politecnica''	260.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
973	Progetto 'Atlantide - MILANO (MI)	per il progetto ''Atlantide'' (sottoscrizione di 101 abbonamenti all'omonima rivista trimestale curata dalla Fondazione per la Sussidiarietà).	12.500,00
974	Progetto Audit energetico - MILANO (MI)	per l'analisi statistica e la rappresentazione georeferenziata degli audit energetici di Comuni finanziati dalla Fondazione Cariplo	35.040,00
975	Progetto Communitas - MILANO (MI)	per il progetto Communitas (sottoscrizione di 300 abbonamenti all'omonima rivista mensile, edita da Vita) anno 2007/2008	15.000,00
976	Progetto Distretti Culturali - MILANO (MI)	per la realizzazione degli interventi previsti dalla seconda e terza fase del Progett Distretti Culturali	325.000,00
977	Progetto Emergenza dimora - MILANO (MI)	per gli approfondimenti riguardanti il progetto Emergenza Dimora. Percorsi di accoglienza e ospitalità sociale	100.000,00
978	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	per il conferimento di un incarico di collaborazione, a titolo di responsabile del progetto EST	5.304,19
979	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	per attività di Consulenza e Supervisione scientifica del Progetto EST	39.200,00
980	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	per la valutazione del Progetto EST fase 2, a cura di ASVAPP (Torino).	260.700,00
981	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST, direttamente a carico di Fondazione Cariplo (anno 2007)	39.000,00
982	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST, direttamente a carico di Fondazione Cariplo (anno 2008)	138.000,00
983	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento per la seconda fase del Progetto EST, direttamente a carico di Fondazione Cariplo (anno 2009)	108.000,00
984	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)	per la realizzazione della fase 2, a cura dei musei delle province di Novara e Verbania	73.800,00
985	Progetto Giver - MILANO (MI)	per la realizzazione delle attività previste dal Progetto GIVER, a cura dell'ASVAPP Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e dell'Analisi delle Politiche Pubbliche	36.000,00
986	Progetto Incubatore - MILANO (MI)	per la costituzione di un incubatore di imprese, nell'ambito del progetto ''Incubatore di Bioscienze. Modello di gestione e di governance di un Incubatore di imprese ad alto contenuto tecnologico'' (oneri per le attività del primo anno)	3.000.000,00
987	Progetto Interculture - MILANO (MI)	ad integrazione delle risorse già deliberate per gli interventi previsti dal Piano di Progetto Interculture (deliberazione del 2/4/07)	40.000,00
988	Progetto Interculture - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dal Piano di Progetto Interculture	230.000,00
989	Progetto Interculture - MILANO (MI)	per la valutazione del progetto Interculture, a cura dell'ASVAPP Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e dell'Analisi delle Politiche Pubbliche	51.600,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
990	Progetto LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento previsti dalla seconda fase del Progetto LAIV (2007)	120.000,00
991	Progetto LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo - MILANO (MI)	a copertura dei costi di coordinamento previsti dalla seconda fase del Progetto LAIV (2008)	250.000,00
992	Progetto LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo - MILANO (MI)	ad integrazione dello stanziamento deliberato per la realizzazione degli interventi previsti dal 'Piano di progetto - Fase 1'	30.000,00
993	Progetto Lavoro & Psiche - MILANO (MI)	per la realizzazione degli interventi previsti dal Piano di Progetto	200.000,00
994	Progetto Lavoro & Psiche - MILANO (MI)	per le attività di valutazione di implementazione e di efficacia del Progetto Lavoro & Psiche (incarico ASVAPP Torino)	60.000,00
995	Progetto Lavoro & Psiche - MILANO (MI)	per le attività di valutazione di implementazione e di efficacia del Progetto Lavoro & Psiche	300.000,00
996	Progetto Malawi - MILANO (MI)	per l'incarico di monitoraggio del progetto Malawi, a cura dell'Istituto IUSS Ente Pubblico	7.660,00
997	Progetto Malawi - MILANO (MI)	a titolo di concorso nelle spese sostenute per la gestione del Progetto (rimborso Banca Intesa)	152.329,94
998	Progetto Malawi - MILANO (MI)	a titolo di concorso nelle future spese per la gestione del Progetto (convenzione con Intesa Sanpaolo)	100.000,00
999	Progetto Mobility management per il sistema universitario milanese - MILANO (MI)	per il piano delle attività della terza fase del Progetto Mobility management	394.536,00
1000	Progetto NOBEL - MILANO (MI)	per l'attivazione di 3 assegni di perfezionamento per ricercatori (n.3 x 150.000,00 euro) nell'ambito del progetto NOBEL, piattaforma di bioinformatica	450.000,00
1001	Progetto Patrimonio Artistico della Fondazione - MILANO (MI)	per la realizzazione del Museo virtuale, nell'ambito del piano esecutivo del Progetto Valorizzazione del patrimonio artistico della Fondazione Cariplo	235.920,00
1002	Progetto Prima Pagina - MILANO (MI)	per il Progetto "Prima Pagina" avvicinare i bambini delle scuole elementari alla lettura dei giornali quotidiani (anno scolastico 2007-2008).	50.000,00
1003	Progetto Residenze Produzione Teatrale - MILANO (MI)	per le attività del Comitato di Progetto e della Struttura di coordinamento	150.000,00
1004	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)	per il progetto di valutazione ex post degli interventi della Fondazione a cura di ASVAPP (Torino).	37.500,00
1005	Progetto Valutazione Ricerca Applicata - MILANO (MI)	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dal Comitato Scientifico per la Ricerca Applicata, in relazione al bando 2007	100.000,00
1006	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO (MI)	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dal Comitato Scientifico in relazione al Bando 2006 "Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita".	80.000,00
1007	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO (MI)	per l'attività di valutazione 2006 dei progetti partecipanti al Bando relativo al progetto N.O.B.E.L.	50.000,00
1008	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO (MI)	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dal Comitato Scientifico in relazione al Bando 2007 "Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita".	100.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1009	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO (MI)	per l'attività di monitoraggio svolta dal Comitato Scientifico per il 2007 in relazione al progetto NOBEL	60.000,00
1010	Prov. Lombarda dell'Ordine dei Chierici Secolari Somaschi - MILANO (MI)	per il progetto 'ROAMING - UNA STRADA PER CASA: progetto integrato per la realizzazione di azioni di sostegno a favore delle persone in stato di indigenza e delle fasce più deboli appartenenti allla popolazione nomade ROM'	157.500,00
1011	Provincia di Bergamo - BERGAMO (BG)	per l'organizzazione del terzo Incontro Internazionale dei Bergamaschi nel mondo (Bergamo, dal 25 al 27 maggio 2007)	10.000,00
1012	Provincia di Como - COMO (CO)	per interventi di manutenzione straordinaria e di adeguamento, restauro e riuso funzionale dei rustici, sistemazione del Parco del Compendio Storico Architettonico di Villa Amalia in Erba	1.350.000,00
1013	Provincia di Como - COMO (CO)	per opere di riqualificazione ''Museo didattico della Seta'' in Como e opere complementari	1.150.000,00
1014	Provincia di Como - COMO (CO)	per il progetto ''Recupero del Piroscafo Storico Patria''	500.000,00
1015	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto ''Il Viaggio della Memoria 2007'' visita al Villaggio martire di Oradour sur Glane (Francia) al Memoriale della Pace di Caen alle spiagge dello sbarco in Normandia.	25.000,00
1016	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)	per il progetto ''CRE.AR.T.E. Il Distretto culturale della Provincia di Cremona''	60.000,00
1017	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto 'Ecomuseo dei Distretti dei monti e dei laghi Briantei'	700.000,00
1018	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per l'organizzazione del ''Premio letterario Azzeccagarbugli al romanzo poliziesco'' - Terza edizione 2007	5.000,00
1019	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il 53° Convegno di Studi Amministrativi (Varenna, Villa Monastero, 20-21-22 settembre 2007)	7.500,00
1020	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto di completamento del ''Villaggio di accoglienza e solidarietà''	200.000,00
1021	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto 'C'è aria di teatro'	100.000,00
1022	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per la mostra itinerante sul design intitolata ''MilanoMadeInDesign''	5.000,00
1023	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per gli interventi di messa a norma di edifici scolastici della Provincia (IX assegnazione).	293.683,17
1024	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per la Prima Conferenza Nazionale della Bicicletta (novembre 2007)	5.000,00
1025	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il Progetto pilota ''Habitat e cultura nel sud Milano''.	60.000,00
1026	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il progetto Mostra Itinerante ''Vivimi - Il territorio in mostra: scenari, trasformazioni e progetti della Regione urbana milanese''.	133.000,00
1027	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per il progetto ''Distretto culturale evoluto Provincia di Monza e Brianza - studio di fattibilità operativa''	60.000,00
1028	Provincia di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Progetto per la realizzazione di interventi di salvaguardia e conservazione di specie a rischio di estinzione nei SIC della Pianura Padana lombarda''	46.500,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1029	Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	per la mostra ' Picasso & Dominguin, un'amicizia ad arte'	150.000,00
1030	Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	per il progetto ''Piano di Gestione dei SIC-ZPS IT2040016 Monte Scerscen - Ghiacciaio di Scerscen e Monte Motta e IT2040021 Val di Togno - Pizzo Scalino''	30.000,00
1031	Provincia Religiosa di S.Marziano Piccolo Cottolengo di Don Orione - MILANO (MI)	per il progetto ''Nuovi disabili''	50.000,00
1032	Pubblica Assistenza n. Ruggiero - LIONI (AV)	per l'acquisto di un automezzo per disabili	25.000,00
1033	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto 'Archivi multimediali del Novecento. I luoghi del lavoro'	175.000,00
1034	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST (anno 2007), di cui 258.000 euro come finanziamento del bando e 114.800 euro per la realizzazione e distribuzione dei kit	372.800,00
1035	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto 'Circuito lirico lombardo'	150.000,00
1036	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto 'Destinazione teatro'	100.000,00
1037	Sammamet cooperativa sociale a r. l. - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto ''Dalla progettazione alla realizzazione di giardini e di spazi gioco: sviluppo del piano di impresa verde della Cooperativa Sociale Sammamet''	90.000,00
1038	Scuola Materna Asilo Infantile Cesare ed Eveleda Indemini - BRESSANA BOTTARONE (PV)	per il progetto di ristrutturazione di Villa Indemini adibita a scuola materna	230.000,00
1039	Società Agraria di Lombardia - MILANO (MI)	per il programma di informazione e divulgazione 2007	25.000,00
1040	Società Consortile per azioni ComoNext - COMO (CO)	per la realizzazione di un parco scientifico-tecnologico in località Lomazzo	5.000.000,00
1041	Società consortile Valle Sabbia Solidale - Vestone (BS)	per il progetto 'Per un luogo di cura delle relazioni'	120.000,00
1042	Società cooperativa sociale Ecocompany - CREMONA (CR)	per il progetto ''NOVA ECO''	70.000,00
1043	Società Cooperativa Sociale Informamentis Onlus - MILANO (MI)	per il progetto ''Strumenti di alfabetizzazione informatica gratuita per le scuole primarie e secondarie di primo grado, le organizzazioni onlus e le associazioni''.	30.000,00
1044	Società Cooperativa Sociale Novo Millennio - MONZA (MI)	per il progetto ''Centro socio-educativo per disabili'' in Monza	200.000,00
1045	Società Italiana degli Storici della Fisica e dell'Astronomia - MILANO (MI)	per l'esperimento del pendolo di Foucault (Chiesa delle Grazie, Bergamo)	10.000,00
1046	Società Italiana di Odontostomatologia per Handicappati - BOLOGNA (BO)	per il XIV Convegno Nazionale della SIOH (Milano, 4-5-6 ottobre 2007)	3.000,00
1047	Società Italiana Fibrosi Cistica - VERONA (VR)	per il 3° Congresso Nazionale della Società Italiana Fibrosi Cistica (Milano, Università degli Studi, dal 29 novembre al 1 dicembre 2007)	7.000,00
1048	Società Italiana Storici dell'Economia - BARI (BA)	per la pubblicazione del volume di scritti in memoria di Luigi De Rosa	7.000,00
1049	Società Umanitaria - Fondazione P.M. Loria - MILANO (MI)	per il progetto 'Le vie dei canti'	15.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1050	Solidarieta' e lavoro cooperativa sociale - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto ''Sviluppo uguale occupazione''	150.000,00
1051	Soprintendenza per i Beni Archeologici della Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto 'Cose nuove scoperte in Lombardia'	40.000,00
1052	Soprintendenza Regionale per i Beni e le Attività Culturali della Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto dell'apertura di Palazzo Litta	15.000,00
1053	Sottovoce - Associazione volontari Istituto Europe o di Oncologia - MILANO (MI)	per la realizzazione di libri e dvd	25.000,00
1054	Stazione sperimentale per la seta - ssps - MILANO (MI)	per il progetto ''PROTESI VASCOLARI IN FIBROINA ELETTROFILATA PER LA RIGENERAZIONE IN VIVO DI ARTERIE DI PICCOLO CALIBRO''	200.000,00
1055	Teatro Magro Associazione di Promozione Sociale - MANTOVA (MN)	per il progetto ' ABC Teatro'	35.000,00
1056	THE NATURAL STEP ITALIA - MILANO (MI)	per il progetto ''VISION VI''	108.000,00
1057	Touring Club Italiano -TCI - MILANO (MI)	per la IV edizione della ''Giornata del Touring Club Italiano'' 21 ottobre 2007	7.000,00
1058	Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia - Centro Servizi Amministrativi di Milano - - MILANO (MI)	per il progetto ''Laboratorio Interculturale - 2007/2008''	60.000,00
1059	Unione Cristiana Evangelica Battista d'Italia - ROMA (RM)	per il progetto ''Martin Luther King ieri e oggi'' in Lombardia	3.000,00
1060	Unione Cristiana Imprenditori Dirigenti - ROMA (RM)	per la presentazione del primo Rapporto Ucid '' La coscienza imprenditoriale per costruire il Bene Comune '' (Milano, 16 giugno 2007)	10.000,00
1061	Unione Cristiana Imprenditori Dirigenti UCID - Gru ppo Lombardo - Sezione di Milano - MILANO (MI)	per il Convegno internazionale sui temi sociali: le fonti dello sviluppo economico e sociale lavoro e formazione professionale imprese no-profit dialogo scienza-fede-industria speciale sostegno dall'Europa all'Africa (Milano, Università Cattolica del Sacro Cuore, 1-2 febbraio 2008)	15.000,00
1062	Unione degli Avvocati Europei - U.A.E. - MILANO (MI)	per il Convegno su ''Nuove prospettive dell'attività investigativa nella lotta antifrode in Europa'', Milano 24-25 gennaio 2008	7.000,00
1063	Unione Giuristi Cattolici di Pavia "Beato Contardo Ferrini" - PAVIA (PV)	per il 57° Convegno nazionale dell'Unione Giuristi Cattolici Italiani, Pavia 7-8-9 dicembre 2007	5.000,00
1064	Unione Giuristi Cattolici Italiani - ROMA (RM)	per il programma di attività nel campo delle pubblicazioni di cultura giuridica	50.000,00
1065	Unione Invalidi Civili Bergamaschi Cooperativa sociale - BERGAMO (BG)	per il progetto ' Insieme per il futuro'.	200.000,00
1066	Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - U.I.L.D.M. Sez. di Milano - MILANO (MI)	Per il Progetto ''Una casa per crescere''.	20.000,00
1067	Unione nazionale comuni comunità enti montani - ROMA (RM)	per il 3° concerto della Coralità di Montagna presso la Camera dei Deputati (Roma, 20 dicembre 2007)	10.000,00
1068	Unione Nazionale Italiana Trasporto Ammalati a Lourdes e Santuari Internazionali - MONZA (MI)	per il progetto di riqualificazione della Casa vacanza di Borghetto Santo Spirito SV	800.000,00
1069	Unione Regionale Associazioni per la salute mentale U.R.A.Sa.M Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto: ''Dalla malattia mentale alla centralità della persona''	30.000,00
1070	Unione Sportiva Dilettantistica Indipendente - APPIANO GENTILE (CO)	per l'acquisto delle divise di gioco	1.750,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1071	UniverLecco-Sondrio Assoc. promozione insediamenti univers. nelle province di Lecco e Sondrio - LECCO (LC)	per il progetto ' Campus Point '	150.000,00
1072	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	per il progetto ''Potenziamento dell'internazionalizzazione dell'Università Carlo Cattaneo -LIUC''	50.000,00
1073	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	per la realizzazione di una sala auditorium multimediale	125.000,00
1074	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto ''Formazione d'eccellenza e ricerca per l'internazionalizzazione dei programmi post-laurea''	165.000,00
1075	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto ''Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza per il terzo settore e l'impresa sociale''	117.977,00
1076	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il nuovo programma di Master di 2° livello in ''Organizzazioni di terzo settore e imprese sociali. Culture, politiche, gestione'' a cura della Facoltà di Sociologia	10.000,00
1077	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per la pubblicazione del volume realizzato da William Willinghton	2.000,00
1078	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il XVIII seminario dal titolo ''I minori e internet: tutela e rischi'' a cura del Centro Studi e Ricerche di Psicologia Giuridica e Sociale	5.000,00
1079	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il Seminario internazionale dal titolo ''Con-vivere. L'Europa e i suoi migranti'' (Brescia, 11-12 ottobre 2007) a cura del Centro Interuniversitario di Ricerca sulle Migrazioni	5.000,00
1080	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il seminario interdisciplinare dal titolo: 'I luoghi della educazione normativa nella nostra società. I problemi attuali della formazione sociale e civica dei soggetti minori' a cura del Centro Studi e Ricerche di Psicologia Giuridica e Sociale	7.500,00
1081	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto ''Formazione d'eccellenza e ricerca per l'internazionalizzazione dei programmi post-laurea''	321.350,00
1082	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto ''Espressione genica in microrganismi esposti ad inquinanti per il monitoraggio e la bonifica di siti contaminati''	274.500,00
1083	Universita' Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto ''Valorizzazione del capitale umano nei rapporti tra società avanzate e paesi emergenti. Promozione dello sviluppo, tutela della persona umana e responsabilità sociale''	270.000,00
1084	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	per il progetto ''Cariplo - Bocconi Merit Awards''	200.000,00
1085	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	per il progetto ''Double Degrees: strategic alliances to compete in emerging markets''	100.000,00
1086	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	per il convegno annuale dell'Associazione ''Gian Domenico Pisapia'' (Milano, 5-6-7 ottobre 2007) a cura del Dipartimento di Studi Giuridici	5.000,00
1087	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	per il progetto ''Bocconi Undergraduate Merit Awards''	180.247,00
1088	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	per il progetto ''Formazione di Capitale Umano di Eccellenza ed Internazionalizzazione della Scuola di Dottorato (PhD School) dell'Università Bocconi''	450.000,00
1089	Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - VERCELLI (VC)	per il progetto ''Internazionalizzazione e formazione di una rete di eccellenza nei settori nutriceutico-salutistico ed alimentare (NutriAl Network)''	130.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1090	Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - VERCELLI (VC)	per i progetti ''Implementazione della formazione e sostegno all'avvio di attività scientifica di giovani ricercatori nell'ambito bio-medico'' e ''Attivazione di 4 assegni di ricerca nel settore biotecnologico, farmaceutico, farmacologico e alimentare''	66.852,00
1091	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto '' Promozione del capitale umano di eccellenza nel campo delle Biotecnologie e delle Scienze Molecolari''	100.000,00
1092	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto ''Dottorato in Scienze Biologiche e Mediche''	88.055,00
1093	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto ''Sviluppo di materiali ibridi nanostrutturati per l'immagazzinamento e la separazione selettiva di gas di rilevanza energetico - ambientale a cura del Dipartimento di Scienze Chimiche ed Ambientali''	100.000,00
1094	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	per il progetto ''Promozione di attività formative per giovani medici in formazione nel campo della chirurgia mini-invasiva ed endoscopica''	150.000,00
1095	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Mini e micro sistemi innovativi a matrice polimerica per raffreddamento di componenti elettronici'' a cura del Dipartimento di Ingegneria Industriale	150.000,00
1096	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Modelli e tecniche di ottimizzazione stocastica per sistemi di supporto decisionale''	78.000,00
1097	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Corso di Perfezionamento Marketing e cultura manageriale per le relazioni commerciali italo-cinesi''	100.000,00
1098	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per l'VIII Convegno Nazionale della Società Italiana di Filosofia Analitica dal titolo ''Ontologia, Mente e Linguaggio'', (Università degli Studi di Bergamo, dal 25 al 27 settembre 2008) a cura della Facoltà di Lettere e Filosofia	8.000,00
1099	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per i progetti ''Dottorato in Economia e Management della Tercnologia'' e ''Dottorato in Meccatronica e Tecnologie Innovative''	109.468,00
1100	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto ''Progetto di internazionalizzazione per la formazione di eccellenza dei dottori di ricerca''	160.000,00
1101	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto ''ZEBRAGENE - Zebrafish come modello per lo studio di malattie genetiche umane''	175.000,00
1102	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Genetica e genomica funzionale delle cellule mielomonocitiche'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	143.288,00
1103	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Progetto Mobilità Internazionale''	114.682,00
1104	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto ''Sviluppo e caratterizzazione di nanocompositi a matrice elastomerica con prestazioni meccaniche mirate''	100.000,00
1105	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto ''La formazione di eccellenza e l'internazionalizzazione all'Università delgi Studi di Brescia''	320.000,00
1106	Università degli Studi di Ferrara - FERRARA (FE)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	94.500,00
1107	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di Film Fotocatalitici Nanostrutturati per la Conversione di Energia su Micropiattaforme'' a cura di C.I.MA.I.NA.	260.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1108	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di biosensori basati su fluoropolimeri per la rilevazione ottica di interazioni molecolari di rilevanza biomedica'' a cura del Dipartimento di Chimica, Biochimica e Biotecnologie per la Medicina	190.000,00
1109	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Progettazione di nuovi biosensori magnetici per l'applicazione in scienze della salute e ambientali'' a cura dell'Istituto di Fisiologia Generale e Chimica Biologica	200.000,00
1110	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Sviluppo di tecniche innovative per la realizzazione di elettroliti solidi nanostrutturati per celle a combustibile a ossidi solidi'' a cura del Dipartimento di Scienze della Terra	123.200,00
1111	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Gli sfingolipidi nella risposta cellulare ad agenti antitumorali: un approccio genomico''	75.000,00
1112	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Angiogenesi e patologie correlate: zebrafish come sistema modello''	155.000,00
1113	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Genomica e proteomica del metabolismo glicolipidico nei processi infiammatori e fenomeni neurodegenerativi''	315.000,00
1114	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto 'Analisi genomica e proteomica di recettori accoppiati a g-proteine: nuovi target biologici per diagnosi e prevenzione delle malattie umane'	294.000,00
1115	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Progetto UniAMO''	283.000,00
1116	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	progetto: ''A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (3a assegnazione)	150.000,00
1117	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il convegno internazionale: '' L'Islam visto da Occidente. Cultura e religione del Seicento europeo di fronte all'Islam'' (Milano, Università degli Studi di Milano, 17-18 ottobre 2007) a cura del Dipartimento di Scienze della Storia e della Documentazione Storica	10.000,00
1118	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	80.067,00
1119	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	49.749,00
1120	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto: ''Biological and molecular characterization of cancer stem cells'' - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	36.416,80
1121	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il Convegno annuale della Società italiana di diritto internazionale sul tema ''I rapporti economici internazionali e l'evoluzione del loro regime giuridico. Soggetti, valori e strumenti'' giugno 2007, a cura dell'Istituto di Diritto Internazionale.	5.000,00
1122	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il convegno internazionale ''Il ruolo dei codici deontologici nella protezione del patrimonio culturale e nel mercato dell'arte'' (Milano, 18-19 ottobre 2007) a cura del dipartimento di Studi Internazionali	8.000,00
1123	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Capitale Umano di Eccellenza''	329.432,00
1124	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Studio dell'interazione di liquidi ionici con superfici di materiali nanostrutturati a cura del CIMAINA''	110.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1125	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Utilizzo di biosensori in un approccio multidisciplinare per studiare il ruolo della dieta nella prevenzione di patologie degenerative'' a cura del DiSTAM	200.000,00
1126	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)	per il progetto ''Progetto UniALA''	300.000,00
1127	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Nanostrutture in matrici vetrose per diodi emettitori UV'' a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali	175.000,00
1128	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Processi di funzionalizzazione di polimeri per la modifica della biocompatibilità e dell'adesione di proteine'' a cura del Dipartimento di Fisica	125.000,00
1129	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Ottenimento di materiali nanostrutturati e con superstruttura di opale inverso per sensori di gas a semiconduttore'' a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali	180.000,00
1130	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Progettazione e sviluppo di materiali nanoporosi per l'assorbimento di gas: applicazioni a problemi energetici'' a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali	146.000,00
1131	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Nuovi Markers per la prevenzione del carcinoma della cervice uterina''	140.000,00
1132	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Fosfoproteomica della Leucemia Mieloide Cronica (CML): ruolo della beta-catenina e di altre proteine nella progressione della malattia''	110.000,00
1133	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Genomica e proteomica del processamento degli RNA messaggeri nella sclerosi laterale amiotrofica''.	150.000,00
1134	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Meccanismi d'induzione di tolleranza in cellule T autoreattive coinvolte nella risposta autoimmune presente nella Cheratite Erpetica Stromale''	180.000,00
1135	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''ExTra per la formazione di eccellenza presso Università e Centri di Ricerca Internazionali''	270.000,00
1136	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	progetto: ''A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)'' - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (3a assegnazione)	16.667,00
1137	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	66.767,00
1138	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per i progetti ''Progetto Internazionalizzazione dei Dottorati'', ''Progetto Favorire l'accesso dei migliori Studenti Stranieri'' e ''Progetto Mobilità Studentesca Exchange''	193.884,00
1139	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Modulazione delle proprietà elettroniche e optoelettriche di nuovi semiconduttori polimerici: progettazione da unità donatrici-accettrici, sintesi e caratterizzazione a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali''	150.000,00
1140	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''NanoMANipolazione delle DISlocazioni da misfit per strategie innovative di integrazione etroepitassiale su silicio - MANDIS a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali''	450.000,00
1141	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Processi microfluidici per la realizzazione del contatto elettrico metallo/semiconduttore organico a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali''	125.000,00
1142	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Diodi per illuminazione a luce bianca basati su nuovi complessi organometallici (acronimo: WOLED)''	205.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1143	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''SAMARC (Sensor Arrays for Metabolite Analysis in the Rumen of Cattle) a cura del Dipartimento di Scienza dei Materiali''	150.000,00
1144	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto ''Il dottorato di ricerca come motore di sviluppo ed innovazione per il mondo delle imprese (DOMOS)''	250.000,00
1145	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Produzione di: Tessuto Osseo Ibrido Trapiantabile (T.O.I.T.) tramite cellule staminali, biomateriali e biotecnologie innovative''	125.000,00
1146	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Meccanismi di produzione delle piastrine in modelli murini ed umani in condizioni normali e patologiche''	419.530,00
1147	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Funzioni fisio-patologiche del precursore di proteina amiloide della malattia di alzheimer: piastrine e neuroni come modelli cellulari di studio''	230.000,00
1148	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Combinazioni di materiali bioadesivi e derivati piastrinici per la terapia di mucositi da chemio/radioterapia e da trapianto di cellule staminali'' a cura del Dipartimento di Chimica Farmaceutica	100.000,00
1149	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Miglioramento dell'efficacia clinica di un nuovo tipo di cellula staminale, i mesoangioblasti, nel modello pre-clinico della distrofia di Duchenne''	205.000,00
1150	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Film sottili di ossidi magnetici diluiti: verso la spintronica trasparente'' a cura del Dipartimento di Fisica	112.000,00
1151	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Nuove membrane elettrolitiche nanocomposite a base di liquidi ionici'' a cura del Dipartimento di Chimica Fisica	124.750,00
1152	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto 'Sviluppo e caratterizzazione di nuovi farmaci antitubercolari con approcci chimico-informatici, microbiologici, molecolari e proteomici'	280.000,00
1153	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto 'Identificazione di geni coinvolti nella determinazione del sesso mediante ricerca di riarrangiamenti genomici in pazienti intersessuali'	105.000,00
1154	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Doppi diplomi e corsi di laurea in lingua inglese: rendere Economia a Pavia una Facoltà internazionale''	90.000,00
1155	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Conoscere e padroneggiare il cambiamento in una prospettiva internazionale''	150.000,00
1156	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto Archivio & Network ENLSC 2006-2008, a cura del Centro di ricerca interdipartimentale European Centre for Life Sciences, Health and the Courts.	120.000,00
1157	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per l'organizzazione del ''The Golgi meeting: membrane trafficking in global cellular responses'' (Università di Pavia, dal 4 al 9 settembre 2008)	8.000,00
1158	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto 'L'italiano al voto: la comunicazione politica in Italia dall'Unità ai gioni nostri'	120.000,00
1159	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il convegno sul tema 'Altiero Spinelli, il federalismo e la Resistenza'' (Università di Pavia, primavera 2008) e per la pubblicazione dei relativi atti, a cura del Dipartimento di Scienze Storiche e Geografiche	10.000,00
1160	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Promozione della internazionalizzazione nella formazione avanzata post-laurea''	183.811,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1161	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Sviluppo di un biosensore ottico per la rivelazione dell'interazione fra fibrille amiloidi e ligandi su matrice di silicio microstrutturato a cura del Dipartimento di Biochimica''	290.000,00
1162	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Superfici vetrose a azione antimicrobica basata sul rilascio modulato e controllato di cationi metallici: uno studio a ampio raggio sull'uso della chimica di coordinazione di superficie e di strati superficiali di nanoparticelle modificate per preparare smart materials di interesse biomedico a cura del Dipartimento di Chimica Generale''	149.000,00
1163	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Dispositivi ottici per conversione di frequenza basati su cristalli ferroelettrici a cura del Dipartimento di Elettronica''	100.400,00
1164	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Nuove membrane micro- e nanocomposite a matrice polimerica per celle a combustibile a cura del Dipartimento di Chimica Fisica''	100.000,00
1165	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Manipolazione della luce su scala nanometrica per applicazioni fotoniche e plasmoniche a cura del Dipartimento di Fisica''	200.000,00
1166	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Laser a semiconduttore con reticoli nanostrutturati per la generazione di segnali per applicazioni wireless a cura del Dipartimento di Elettronica''	164.000,00
1167	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Nanodispositivi Mesoscopici e Quantistici in Collaborazione con Laboratori e Facilities Europei (QUANTDEV) a cura del Dipartimento di Fisica	100.000,00
1168	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per il progetto ''Internazionalizzazione e Sviluppo del Sistema Accademico italiano: strategie e misure di intervento di UNIPV. IDEAS: Internalization and DEvelopment of Academic System''	380.000,00
1169	Università degli Studi di Scienze Gastronomiche - BRA (CN)	per il progetto ''Alla ricerca del Grande Fiume, 26 settembre - 20 ottobre 2007''	10.000,00
1170	Università degli Studi di Trento - TRENTO (TN)	per il progetto ''Modellazione molecolare di regolazione, trascrizione e traduzione genica''	600.000,00
1171	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	per il progetto ''Patogenesi molecolare della malattia di Parkinson: il ruolo cruciale della chinasi mitocondriale Pink''	225.000,00
1172	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	progetto ''Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)'' - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (3a assegnazione)	68.000,00
1173	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)	per il progetto ''Dottorato di ricerca in Psicopatologia dello Sviluppo''	57.746,00
1174	Vicariato di Roma - ROMA (RM)	per l'organizzazione dell'evento ''Un nuovo umanesimo per l'Europa. Il ruolo delle università'' (Roma, 21-24 giugno 2007)	5.000,00
			179.854.605,26